

Gestión de proyectos

Microsoft Project

Por qué este proceso

- La gestión de proyectos se verá el año que viene en la asignatura de proyectos
- Permite aplicar el conocimiento de este año en un problema concreto
 - Actividades humanas que puedan realizarse como un proyecto.

Alternativas

- Microsoft Project

- Aplicación
- S.O. Windows
- Solución cerrada Microsoft
- Conocida y disponible por la organización
- Funcional y robusta

- ProjectLibre

- Disponible en todas las plataformas
- Proyecto OpenSource, evolución del openproject
- Falta de robustez
- Funcionalidad limitada
- Disponible en <http://www.projectlibre.com/>

Contexto de aplicación

- Gestión de proyectos

Información general del proyecto

Nombre del proyecto
Nombre de la organización
Nombre del moderador

Objetivo

- Debe facilitar la planificación y gestión temporal y económica de un proyecto.

Funcionalidades destacadas

- Calendarización
 - Análisis de tiempos
 - desde inicio o desde fin
 - Calendarios laborales
 - Genéricos de la organización
 - Particulares para cada recurso
 - Diagrama de Gantt
 - Diagrama de red
 - Calendario de actividades

Funcionalidades destacadas

- Diagrama de Gantt
 - Edición de tareas (División)
 - Tipos de tareas
 - Jerarquía
 - Hitos
 - Repetitivas
 - Vinculación de tareas
 - Tipos de vinculación
 - Tiempos de Posposición y Adelanto
 - Restricciones temporales (visualización)
 - Fechas límite
 - Tipos de delimitación (Desde inicio / Fin)

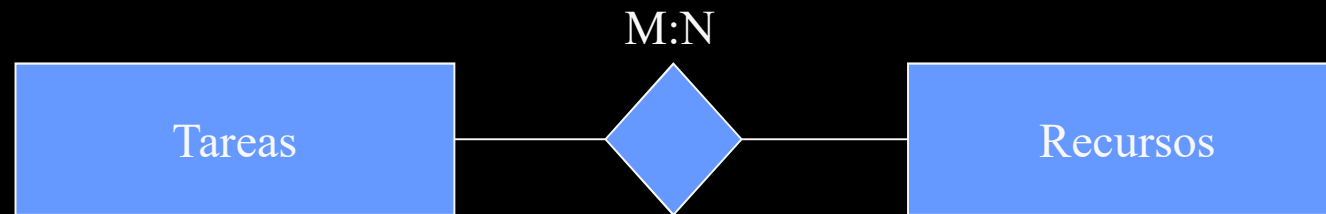
Conceptos gráficos

- Configuración de la visualización del Gantt
 - Visibilidad del proyecto
 - Zoom
 - Escalas temporal
 - Configuraciones
 - Diseño
 - Barras
 - Cuadrícula
- Otros diagramas
 - Diagrama de Red
 - Calendario
 - Gantt detallado. *(Completar ejercicio Plan1)*

Funcionalidades destacadas

- Gestión de recursos
 - Definición de recursos
 - Unidades, grupo, genérico, tipo y reserva
 - Horario de trabajo
 - Tablas de coste
 - Coste fijo, por hora y por hora extra
 - Variación del Coste por fecha y su acumulación
 - Tablas por función del recurso
 - Coste Fijo a una tarea

Vinculación de Tareas y recursos



- Otras Tablas
 - Modificar columnas
- Vistas con formularios
- Vistas vinculadas

Funcionalidades destacadas

- Gestión del esfuerzo
 - Trabajo = Duración * Unidades
 - Tareas (Trabajo, Duración o Unidades fijas)
- Asignación de recursos a una tarea
 - Gestión de sobreasignaciones
 - Manual
 - Automática

Sobreasignaciones manuales

- Suprimir el recurso si no es imprescindible
- Sustituir el recurso sobreasignado
- Incrementar la capacidad máxima del recurso
 - Contratar o añadir personal (150% => persona y media)
 - Añadir horas extra
 - Ajustar el calendario para ampliar los días laborables del recurso
- Disminuir la cantidad de trabajo asignado al recurso y/o redistribuir su carga de trabajo.
 - Se alargan las actividades
- Reprogramar la tarea que ha generado la sobreasignación
- Ajustar las dependencias o limitaciones entre tareas

Sobreasignaciones automática

- **Sólo identificador:** Project demora las tareas como sea preciso teniendo en cuenta los número de identificación mayores antes que otros criterios.
- **Estándar:** Project tiene en cuenta relaciones con las tareas predecesoras, el margen de demora (primero se retrasan las tareas que tengan más margen de demora total), las fechas (primero se retrasan las tareas con fecha de comienzo posterior), las prioridades y las delimitaciones para determinar si deben redistribuirse las tareas y cómo debe hacerse. Ésta es la opción predeterminada.
- **Prioridad, estándar:** Project considera primero las relaciones con las tareas predecesoras, el margen de demora, las fechas y las delimitaciones para determinar si las tareas deben redistribuirse y cómo debe hacerse la redistribución

Funcionalidades destacadas

- Seguimiento (Barra y Herramientas)
 - Gantt detallado
 - Camino critico
 - Holguras
 - Gantt de Seguimiento
 - Línea de base / Plan provisional
 - Actualizar progreso de tareas y proyecto
 - Líneas de progreso
 - Tablas

Funcionalidades destacadas

- Informes y Tablas
 - Presupuestos
 - Organizador...
- Ayudas
 - Filtros, Grupos y criterios de ordenación
- Exportación de datos
 - Excel

Alternativas de formación

- <http://office.microsoft.com/training/training.aspx?AssetID=RC011358693082>