

PRÁCTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

DESCRIPCIÓN

Se plantea en esta práctica el desarrollo completo de un proceso de gestión de riesgos en su sentido más amplio. Partiremos de la identificación de riesgos para un proyecto de software específico y desarrollado en un contexto concreto (descrito en el fichero AnexoCTX). Los riesgos se clasificarán siguiendo la taxonomía de riesgos propuesta por el SEI, para luego analizar los riesgos propuestos con el objeto de tener una lista priorizada en función del impacto del riesgo y de su probabilidad de aparición. Para los riesgos de mayor impacto/probabilidad (tres riesgos por miembro de grupo) planificaremos estrategias de prevención, minimización, contingencia y/o transferencia, así como la realización, para cada uno de ellos, de una búsqueda de indicadores que nos sirvan para la fase de seguimiento de los riesgos durante la realización del proyecto.

OBJETIVO

Esta práctica tiene por objetivos:

La comprensión de las cuatro fases de la gestión de riesgos en un proyecto: Identificación, Análisis, Planificación y Supervisión

La comprensión de la importancia de realizar gestión de riesgos

Alcanzar la experiencia de desarrollar un plan de riesgos para un proyecto concreto

Consolidar la metodología de trabajo en grupo experimentada en prácticas anteriores: planificación de proyecto y establecimiento de roles.

METODOLOGÍA

1. Análisis y estudio de la metodología propuesta por Sommerville para la gestión de Riesgos.
2. Para llevar a cabo esta práctica se utilizará la Aplicación y el contexto de desarrollo que se describen en el fichero ApendiceCTX.
3. **Identificación** de Riesgos (entre 20 y 30 riesgos)
 - Braimstorming:
 - Definición de Activos
 - Detección de Amenazas
 - Riesgos y categorización (toda la clase)
4. Generar lista definitiva de riesgos. *La lista debe ser común a la clase*
 - Estudiar la Taxonomía de riesgos del SEI

- Discusión de los riesgos definidos en el apartado anterior y su clasificación según la taxonomía del SEI.
 - Metodología de cambio para añadir/eliminar riesgos:
 - Alguien lo propone
 - Si alguien lo segunda se vota
 - Mitad +1 se incluye.
5. **Analizar** riesgos: actividad en grupo 4x4
- En grupo se propone para cada riesgo:
 - Descripción completa del riesgo¹
 - Análisis de la probabilidad de aparición (baja, moderada, alta)
 - Estimación del impacto sobre el proyecto en caso de que el riesgo se dé durante la ejecución del proyecto (insignificante, tolerable, serio, catastrófico)
 - Se rehacen los grupos, todos miembros distintos (4x4), se restablecen los roles, se comparan las listas y se resuelven discrepancias sobre las descripciones, probabilidades de aparición y estimación de impacto.
6. **Planificación** de riesgos: para los 16 riesgos más importantes según su probabilidad de aparición y estimación de impacto (4 riesgos por miembro de grupo)
- Se discute cada tratamiento: Prevención, minimización, transferir, contingencia.
 - Se crea una acción para cada riesgo según se haya decidido en grupo
7. **Seguimiento** de riesgos:
- Se ejecutan 4 medidas que tengan sentido al principio del proyecto debido a su coste o la gravedad del riesgo.
 - Todos los riesgos mantienen sus valores de probabilidad e impacto, obtenidos en el análisis, excepto aquellos para los que se ha aplicado su acción que se actualizan con nuevos valores.
 - Búsqueda de indicadores: para los 12 riesgos planificados se estudian indicios de aparición. Estos indicadores han de ser cuantificables.

MATERIAL

- Sommerville; “Ingeniería del Software”, 7ª Ed., pp.95-101
- Taxonomía del SEI: Technical Report CMU/SEI -TR-93-6 ESC-TR-93-183
- Libros I y II de la metodología de Magerit

HITOS

H1.- Lograr una lista de Identificación de Riesgos genéricos

H2.- Definir una lista adecuada al escenario propuesto, alineada con la propuesta del SEI

H3.- Analizar los riesgos en base a su probabilidad e impacto

H4.- Planificar los riesgos de mayor importancia

H5.- Identificar indicadores cuantificables de aparición de los riesgos planificados

¹ La descripción del riesgo no puede ser una re-redacción del nombre del riesgo.

ENTREGABLES

Cada grupo resultante de la última reagrupación entregará un documento en que se detallen los hitos alcanzados, así como la metodología empleada

SE PUNTUARÁ

Estructura de la práctica

Detalle y claridad en el análisis y planificación de los riesgos

Detalle y funcionalidad de los indicadores propuestos