



## **CENTRO UNIVERSITÁRIO FEI**

Avenida Humberto de Alencar Castelo Branco, 3972, CEP: 09850-901 São Bernardo do Campo  
Telefone: (011) 4353-2900 Fax (011) 4109-5994

---

Curso de Ciências da Computação

# **Relatório de Acompanhamento e Monitoramento**

<b>Equipe:</b> Andrias Matheus Dias de Pauda Gabriel de Souza Scopel Rafael Gonçalves Monteiro Machado	<b>Data de emissão:</b>
---	-------------------------

## Índice

<b>1. OBJETIVO</b>	<b>3</b>
<b>2. ANÁLISE DO VALOR AGREGADO DO PROJETO SAF</b>	<b>3</b>
<b>3. ANÁLISE DO VALOR AGREGADO DO PROJETO REGISTRO DE SINISTROS</b>	<b>4</b>

## 1. Objetivo

Este documento tem como objetivo analisar o valor agregado dos prazos e custos de dois projetos.

## 2. Análise do Valor Agregado do Projeto SAF

- ❖ Data da revisão: 21/10/2024
- ❖ Objeto da Revisão: Fase de Análise
- ❖ Um recurso é alocado para cada tarefa.
- ❖ O valor hora dos recursos é de R\$50,00
- ❖ Determinar as variáveis: VP, CA, VA, VC, VCRO, IPC, IPCRO, Indicador de futuro de prazo e custo.
- ❖ Responder por extenso a análise de cada variável do AVA.

	Ⓢ	Nome	Duração	Início	Fim	Ant...	Nomes dos Re...	Custo	Completo por c...
1		☐ Sistema de Registros de Ativos Financeiros SAF	95 dias?	26/08/24 08:00	03/01/25 17:00			R\$ 38000,00	40%
2	✓	Reunião Kick off	1 dia	26/08/24 08:00	26/08/24 17:00		Daniel Caio	R\$ 400,00	100%
3	✓	Elaboração do Plano	5 dias	27/08/24 08:00	02/09/24 17:00	2	Daniel Caio	R\$ 2000,00	100%
4	✓	☐ Fase de Modelagem	20 dias	03/09/24 08:00	30/09/24 17:00	3		R\$ 8000,00	100%
5	✓	Modelos As Is	5 dias	03/09/24 08:00	09/09/24 17:00	3	Ana Maria	R\$ 2000,00	100%
6	✓	Modelos To Be	10 dias	10/09/24 08:00	23/09/24 17:00	5	Ana Maria	R\$ 4000,00	100%
7	✓	Casos de Uso	3 dias	24/09/24 08:00	26/09/24 17:00	6	Daniel Caio	R\$ 1200,00	100%
8	✓	Requisitos não funcionais	2 dias	27/09/24 08:00	30/09/24 17:00	7	Daniel Caio	R\$ 800,00	100%
9		☐ Fase de Análise	14 dias	01/10/24 08:00	18/10/24 17:00	4		R\$ 5600,00	86%
10	✓	Operações candidatas	5 dias	01/10/24 08:00	07/10/24 17:00		Rubens Carlos	R\$ 2000,00	100%
11	✓	Serviços candidatos	7 dias	08/10/24 08:00	16/10/24 17:00	10	Rubens Carlos	R\$ 2800,00	100%
12		Análise de Gaps	2 dias	17/10/24 08:00	18/10/24 17:00	11	Rubens Carlos	R\$ 800,00	0%
13		☐ Fase de Modelagem	10 dias	21/10/24 08:00	01/11/24 17:00	9		R\$ 4000,00	0%
14		Contratos de Serviços	5 dias	21/10/24 08:00	25/10/24 17:00		Rubens Carlos	R\$ 2000,00	0%
15		Diagramas UML	5 dias	28/10/24 08:00	01/11/24 17:00	14	Rubens Carlos	R\$ 2000,00	0%
16		☐ Fase de Construção	35 dias	04/11/24 08:00	20/12/24 17:00	13		R\$ 14000,00	0%
17		Componentes de Serviços	25 dias	04/11/24 08:00	06/12/24 17:00		Ana Maria	R\$ 10000,00	0%
18		Testes de Serviços	10 dias	09/12/24 08:00	20/12/24 17:00	17	Daniel Caio	R\$ 4000,00	0%
19		☐ Fase de Implantação	10 dias?	23/12/24 08:00	03/01/25 17:00	16		R\$ 4000,00	0%
20		Implantação Serviços	7 dias	23/12/24 08:00	31/12/24 17:00		Ana Maria	R\$ 2800,00	0%
21		Testes End to End	3 dias	01/01/25 08:00	03/01/25 17:00	20	Daniel Caio	R\$ 1200,00	0%

VP = R\$ 5.600,00

Representa o valor do trabalho que deveria ter sido completado até o momento da análise.

$$CA = R\$ 5.600,00 + (8h \times R\$ 50,00) = R\$ 6.000,00$$

É calculado somando o Valor Planejado com o custo do tempo adicional que a equipe investiu, mostrando que a equipe extrapolou o valor estimado para o projeto.

$$IPC = R\$ 4.816,00 / R\$ 6.000,00 = 0,80$$

O IPC de 0,80, significa que a equipe está gastando mais do que o valor do trabalho que foi realmente realizado.

$$VA = R\$ 5.600,00 \times 0,86 = R\$ 4.816,00$$

Indica o valor do trabalho que foi efetivamente completado até o momento da análise.

$$VC = R\$ 4.816,00 - R\$ 6.000,00 = R\$ -1.184,00$$

O valor de R\$ -1.184,00, indica que o projeto está acima do orçamento previsto para o trabalho realizado.

$$VCRO = R\$ 4.816,00 - R\$ 5.600,00 = R\$ -784,00$$

O valor de R\$ -784,00, mostra que o projeto está atrasado em relação ao que foi inicialmente planejado, indicando que a equipe não está cumprindo as expectativas de entrega.

$$IPCRO = R\$ 4.816,00 / R\$ 5.600,00 = 0,86$$

Indica que a equipe alcançou apenas 86% do que deveria ter sido concluído.

$$IFS = 69 / 0,86 = 81 \text{ dias}$$

Com base na taxa atual de progresso, a equipe precisará de 81 dias para concluir o projeto.

$$IFC = R\$ 6.000,00 + (R\$ 27.600,00 - R\$ 4.816,00) = R\$ 28.784,00$$

Essa informação é crucial para que a equipe reavalie seus métodos de trabalho e orçamento, buscando otimizar recursos e controlar despesas.

### **3. Análise do Valor Agregado do Projeto Registro de Sinistros**

- ❖ Data da revisão 21/10/2024
- ❖ Quantidade de SPRINTS do projeto: 4
- ❖ Sprints concluídas até a data de hoje: 1
- ❖ Quantidade total de pontos de história do projeto: 200
- ❖ Pontos de história completados: 40
- ❖ Orçamento Previsto para o Projeto: R\$175.000,00
- ❖ Custo até o momento: R\$65.000,00
- ❖ Definir VP, VA, VC, VCRO, IPC, IPCRO
- ❖ Responder por extenso a análise das variáveis do AVA.

$$VP = 175.000,00 / 4 = R\$ 43.750,00$$

Representa o valor do trabalho que deveria ter sido completado até o momento da análise.

$$CA = R\$ 65.000,00$$

É calculado somando o Valor Planejado com o custo do tempo adicional que a equipe investiu, mostrando que a equipe extrapolou o valor estimado para o projeto.

$$VA = R\$ 43.750,00 * 0,80 = R\$ 35.000,00$$

Indica o valor do trabalho que foi efetivamente completado até o momento da análise..

$$VC = R\$ 35.000,00 - R\$ 65.000,00 = R\$ -30.000,00$$

O valor de R\$ -30.000,00, indica que o projeto está acima do orçamento previsto para o trabalho realizado.

$$VCRO = R\$ 35.000,00 - R\$ 43.750,00 = R\$ -8.750,00$$

O valor de R\$ -8.750,00, mostra que o projeto está atrasado em relação ao que foi inicialmente planejado, indicando que a equipe não está cumprindo as expectativas de entrega.

$$\text{IPC} = \text{R\$ } 35.000,00 / \text{R\$ } 65.000,00 = 0,53$$

O IPC de 0,53, significa que a equipe está gastando mais do que o valor do trabalho que foi realmente realizado.

$$\text{IPCRO} = \text{R\$ } 35.000,00 / \text{R\$ } 43.750,00 = 0,80$$

Indica que a equipe alcançou apenas 80% do que deveria ter sido concluído.