

# أحب تصميم الشعارات

دليلك إلى تصميم الهويات التجارية المتميزة!

المؤلف: دايفد إيربي

## مقدمة.

ابداً بالحمد لمن أبدع الكائنات، وخلق الطبيعة تستهوي لجمالها الأرواح، وتشرح لرؤيتها الصدور والأبدان.

أما بعد،،

أثمرت الجهود الطيبة المبذولة بطلب من إدارة الجمعية اليمنية للفنون بهذه الترجمة المتواضعة، التي - بإذن الله -  
ليست إلا البداية لسلسة حافلة من الإنجازات العلمية لتشري عقول الشباب بالعلم النافع، ليصبحوا رواد في  
صناعة التصميم العالمية، وتصبح أعمالهم محط أنظار العالم أجمع.

في الحقيقة، من المخزن رؤية الشباب المسلم لا يأخذ من الغرب إلا ما ساء من خلق وعمل، ولا يأخذون  
منهم العلوم النافعة، فليس عيباً أن تولد جاهلاً ولكن العيب أن تموت جاهلاً، ولا يُعذر الإنسان  
الذي يتقلب في فضاء الإنترت بالجهل في دينه قبل دنياه، فالقراءة فيما ينفع والإبعاد عما يلهي القلب هو  
ما تحتاجه اليوم.

وكما تُرجمت أعمال العلماء المسلمين في العصور الذهبية للإسلام إلى مختلف اللغات لينهلوا من معارفنا، ها  
نحن اليوم نترجم علومهم لتضيء لنا الطريق الذي أضناه يوماً ما.

أسأل الله أن يجزي بالخير والصحة والسلامة في الدين، والأهل، والمآل كل من ساهم في هذا العمل.

## مقدمة عن المؤلف:

دايفد آيري - مصمم جرافيكس من إيرلندا الشمالية- في السبعينات عند تسجيله في أول دورة في تصميم الجرافيكس أصبح مفتوناً ومهتماً جداً بالهوبيات التجارية. وبعد أن اكتسب مهاراته وصار متعمراً في العمل في سوق الأمم المتحدة والولايات المتحدة، إتخاذ قراراً حكيمًا وهو التخصص في تصميم الهوبيات التجارية التي أظهرت شغفه بها.



منذ العام 2005م تعامل دايفد مع قائمة من الشركات العالمية تشمل الإعجاب (( Yellow PagesTM )) ((Canada), Giacom (England), and Berthier Associates (Japan)

ويدير مدونتين من أشهر المدونات في تصميم الجرافيكس على شبكة الإنترنت ((logodesignlove.com & davidairey.com)), بعدد زائرين يتجاوز الـ 250000 زائرًا شهريًا وأكثر من 1 مليون مشاهدة للصفحة شهريًا.

## المحتويات

9.....	المقدمة ..
11.....	أهمية الهوية التجارية ..
12.....	الفصل الأول: لامفر !
18.....	الفصل 2: ..
18.....	هيا قصة التبروبيا!
18.....	المستجغرأصليلانلهميحملهذاالتوقعي!
20.....	الشركة بلا شعار، كالرجل بلا وجه!
21.....	يشاهد هملايين!
22.....	موافقة الملكة فقط!
23.....	الرموز تتجاوز الحدود!
28.....	تصميم الهوية التجارية كجزء من لغتنا!
31.....	إعادة التفكير في أهمية الهوية التجارية!
32.....	الفصل الثالث :
32.....	عناصر التصميم الرابع:
32.....	حافظ على بساطة!
35.....	إجعلهندوصلة!
38.....	آخر الصراعات!
40.....	إهدفللتميز!
43.....	حافظ على ظهر قلب!
44.....	فكربالأحجام الصغيرة!
46.....	إجعلهـكـيزـكـعلـشـيـ وـواـحدـ!
48.....	السبعة المكونات في طبق كـالـخـاصـ!
49.....	تذكرـأـنـالـقـوـاعـدـ وـضـعـتـخـترـقـ!
50.....	الجزء الثاني ..
51.....	عملية التصميم ..
52.....	الفصل الرابع:
52.....	وضع الأساس!

52.....	التخلص من التوتر! ..
53.....	كل شيء يتعلّق بوصفات التصميم! ..
54.....	تجمیع المعلومات الأولية ..
55.....	طرح حل الأسئلة الصعبة! ..
58.....	أعطي عميلاً بعض الوقت للمسافة! ..
58.....	ولكن حافظ على التركيز! ..
58.....	حان موعد الواجب المنزلي! ..
59.....	تجمیع وصفات التصميم! ..
60.....	يكتنل المفهوم في المهمة وبعض الأهداف العامة ..
63.....	بحشيد اني لعملية الإنقاذ! ..
66.....	تحويل تفاصيل لفاصلاً لفاصلاً مع العميل في الحقيقة! ..
69.....	استخدم ملخصاتي يقدمها العميل! ..
72.....	الفصل الخامس ..
72.....	تجنب أخطاء إعادة التصميم! ..
73.....	ما هي أساس إعادة صناعوية التجارية؟ ..
73.....	لاتضطر إليه بفراطاً! ..
77.....	عندما تأخذ الأجرة في المجتمع البوري؟ ..
78.....	عادة ما يجد الأجرة في المجتمع البوري؟ ..
79.....	التحول من "غير متقارب" إلى " مهم" ..
82.....	رباعي بعض التعديلات التلفيفية؟ ..
85.....	حافظ على الأدب! ..
86.....	الفصل السادس ..
86.....	وضع التسعيرة للتصميم! ..
86.....	نموذج جوهر التسعيرة للتصميم ..
92.....	النفاذ في الساعات أو تكلفة محددة لكمال المشروع؟ ..
93.....	التعامل مع كاليفالطباعة ..
95.....	إسلام مدفعة مقدمة "أولي" ..
96.....	تبادل العملات ..

98.....	عمليل فائدة!
100.....	كلنا نتعفف بالخطأ!
101.....	الفصل السادس
101.....	من القلم إلى الملف PDF
101.....	رجال حران في الذهنية
107.....	ضرورة دفتر الرسم
109.....	الوصية العاشرة!
113.....	أداة تحديد الخريطة.
115.....	معروفة عالمياً
118.....	بدون وقت محدد
120.....	تأهيل للنجاح!
122.....	بالأبيض والأسود قبل الألوان!
125.....	متى يدخل الفوتوشوب بال اللعبة؟!
127.....	القلم أعظم من الفأرة "الماؤس"
129.....	الفصل الثامن
129.....	فالتحدث "الإلقاء":
130.....	العلم مع صناع القرار
135.....	القاعدة 1: التأمينأجلالحصول على المساعدة:
137.....	القاعدة 2: تجنب الوساطة
139.....	القاعدة 3: السيطرة على الوضع
143.....	القاعدة 4: حافظ على إطلاع الجنة ومشاركتها:
145.....	لاتنسى التقليل من الوعود والتسليم بوقت أسرع!
147.....	إبلغ كبرياتك!
153.....	الباب الثالث
153.....	حافظ على نير انشتعلة
154.....	الفصل التاسع
154.....	إبق ستحفراً ومندفعاً
155.....	لاتتوقف عن التعلم!

157.....	كنتقدماً أربعسنوا إلأمام!
158.....	صمم شيئاً لنفسك!
159.....	إبتعد عن الكمبيوتر!
160.....	حققالتوازنفيحياتك!
160.....	رحلة العودة في الزمن!
161.....	إظهار رغبة لا تكل!
161.....	لكنلا تهق نفسك!
162.....	جيئنا نتعثر، بغض النظر عمنحن!
163.....	ابدأ بالخطوة الصحيحة، وأبق عملذلك!
163.....	البحث عن رضية مشتركة!
164.....	اقرأ موعد التسلیم النهائي!
165.....	فكري بطريقة مختلفة!
166.....	حسن منطريقة تواصلك!
166.....	تحكمي بوعي عاتك!
167.....	لاتتوقف عن التصميم!
167.....	إنبعاص عادتك!
169.....	ليس بالجمي عمحظوظين!
170.....	الفصل العاشر: الإجابة على الأسئلة
170.....	الشعار اتشابهة الشكل
171.....	حقوق الإستخدام
172.....	ووضع ملفاً لأعمال على الانترنت!
177.....	إبراماً لاتفاق
178.....	العملاء الأجانب
179.....	كم عدد الأفكار؟
180.....	الأصدقاء والعائلة
181.....	مراجعة التصاميم
181.....	الإطار الرمزي للمشروع
182.....	بحث المعاشرة

182.....	التدريب الداخلي .....
183.....	أسوء المشاريع مع العملاء .....
183.....	أدوات التجارة " العمل " .....
184.....	العامل لضغط العمل .....
185.....	متى تكماذ؟! .....
186.....	الفصل الحادى عشر .....
186.....	نصيحة عملية لتصميم الشعارات .....

تصميم الهوية التجارية! من يحتاجها؟ كل الشركات على الأرض؛ من يقدم هذه الخدمة؟ أنت.

ولكن السؤال هنا؛ كيف تستقطب الأسماء الكبيرة من العملاء؟ وكيف تظل من ضمن خياراتهم ليتعاملو معك؟ التصميم مهنة دائمة التطور. إذا كنت مثلي وتضع دوماً نصب عينيك - كمصمم جرافيكس - أن تطور مهاراتك بشكل مستمر لاستقطاب العملاء الذين تريدهم، ينبغي عليك أن تستمر في التعلم والنمو.

في هذا الكتاب، أود أن أشارككم كل شيء أعرفه عن تصميم الهويات التجارية لستمرو في تحفيز أنفسكم وتجدون الإلهام؛ وتقوموا بإتخاذ قرارات صائبة عند إستقطاب العمل مع الزبائن.

ولكن من أنا؟ وما السبب الذي سيجعلكم تستمعون لنصائحني؟

منذ عدد من السنوات عملت على نشر مشاريع التصاميم التي أقوم بها على مدونتي الشخصيتين (davidairey.com and logodesignlove.com). وفي هذه المدونتين، أطلع القراء على مراحل تصميم الهويات التجارية خطوة بخطوة؛ وعن كيفية إبرام الاتفاقيات مع العملاء. وأقوم بالتمعن ودراسة وصف التصاميم، وكيفية دفع العميل للتوقيع على عمل فني رائع.

تحصد موقعي على شبكة الإنترنت أكثر من مليون مشاهدة شهرياً ويشارك فيها أكثر من 30000 قارئ؛ وذلك يعتبر كثيراً لفتى من إيرلندا الشمالية. طلب مني القراء بعد قراءة مدونتي أنهم يريدون الدخول إلى خلف الكواليس في عملية التصميم؛ حيث يجدون ضالتهم. ويقولون أن ما أقوم به يساعدهم كثيراً ويلهمهم وينقدرون ذلك كثيراً.

عندما نطلع على تصاميم معظم شركات وإستديوهات التصميم الناجحة، نجد الكثير والكثير من الأمثلة للعمل النهائي من التصميم، وبعض الشركات تعرض فكرة أو فكريتين لنفس التصميم. وفي معظم الأحيان؛ لا نعرف الكثير بما يحدث على أرض الواقع بين المصممين وزبائهم مثل: ماهي الأسئلة التي يطرحونها لبدء المشروع بالطريقة الصحيحة؛ كيف يقومون بتوليد الأفكار بعد إنشاء ودراسة وصف التصميم؛ وكيف يقومون بعرض التصاميم للفوز برضى وقبول عملائهم. هذه التفاصيل هي كالذهب بالنسبة للمصمم.

ولهذا جاءت فكرة تأليف هذا الكتاب!

لم أقم من قبل بالغوص في مراحل عملية التصميم التي أقوم بها؛ ولم أتعن من قبل في التعقيبات حول هذه المسألة بهذا العمق. وخلال تأليف هذا الكتاب، طلبت مساعدة الكثير من المصممين الموهوبين، والإستديوهات الذين تكرموا بمشاركة أفكارهم، ومراحل عملية التصميم، وقدموا النصائح.

عندما تنتهي من قراءة هذا الكتاب، ستكون مستعداً للفوز بقائمة عملائك الخاصة، وإنشاء العلامات التجارية المتميزة. ولو كنت قد قرأت كتاب كهذا الكتاب عند بدايتي في عمل التصميم، لكنت وفرت على نفسي الكثير من المتاعب والليالي الشاقة.

الجزء الأول:

أهمية الموارية التجارية

## الفصل الأول: لا مفر!

لا مفر! (33 شعار في 33 دقيقة)

نحن غارقين في الشعارات؛ ونجدتها في كل مكان تقع عليه أعيننا على الملابس، وعلى الأحذية الرياضية، وعلى التلفاز، وعلى الكمبيوترات. منذ اللحظة التي نستيقظ فيها وحتى لحظة نومنا، لقد أصبحت جزءاً لا يتجزء من الروتين اليومي.

07:01



"متوسط رؤية الشخص الأمريكي للإعلانات، والشعارات واللواصق على المنتجات في اليوم الواحد يساوي 16000 مرة" وفقاً إلى دراما سينغ في كتابه "طول عمر الدماغ".

ألا تصدق ذلك؟

حسناً؛ لكي أشرح الظهور المستمر للشعارات في حياتنا، قررت قضاء أول دقائق في اليوم العادي في العمل على أخذ صور للشعارات الموجودة على المنتجات التي أقابلها، بدأً بإلتقاط صورة للشعار الموجود على ساعة المنبه.

وجلبت لكم مثلاً في الأسفل يعطيكم لحة عن روتيبي اليومي، ولا يعني ذلك أنه لم يكن هنالك شعارات أخرى حولي في تلك اللحظة على المنتجات الغذائية، والكتب، والصحف، وبرامج التلفزيون، وملابسني.

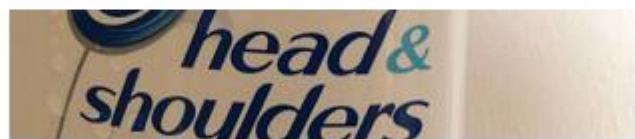
07:02



07:03



07:04



07:05



07:06



07:07



07:08



07:09



07:10



07:11



07:12



07:13



07:14



07:15



07:16



07:17





07:26



07:27



07:28



07:29



07:30



07:31



07:32



07:33



جرب ذلك بنفسك! ولا يجب عليك الإنتظار حتى تستيقظ في الصباح؛ لما لا تجربها الآن؟ أنظر حولك، كم عدد الشعارات التي يمكنك رؤيتها؟

في العام 1997م، نشرت مجلة ريتز أنه "في الثلاثين عام الماضية، أنتجت البشرية قدر من المعلومات أكثر من الخمسة آلاف سنة الماضية". ولأن البشرية الآن أصبحت تتبع كمية هائلة من المعلومات، أصبحنا نرى شبه أكبر في الشعارات. وهذا يشكل مشكلة للشركات التي تريد أن تميز نفسها بصرياً عن بقية الشركات، ولكن ذلك يتبع فرصة للمصممين الماهرين لصنع شعارات تقف متميزة من بين الحشود.

The Guild of  
Food Writers  
By 300million  
2005



على سبيل المثال؛ شركة

300million، إحدى أفضل

الوكالات الإبداعية في المملكة المتحدة

والتي قضاً أكثر من أسبوعين في تصميم

وصناعة هذا الشعار؛ وأستغلت إستخدام

المساحة السلبية بشكل ممتاز ليظهر فيها شكل معلقة على الطرف المستدق للقلم.

" ما ترميه هو بنفس أهمية ما تحفظ به "

كاتي مورغن، مصممة خبيرة في شركة <300million>

برؤية تصميم رائع كهذا يعتبر شهادة لعمل الشركة الإبداعي؛ كما هو مصدر إلهام للمصممين الذين يسعون دوماً لصنع شعارات إبداعية في كل مكان. دعونا نلقي نظرة على أمثلة أكثر في الفصل الثاني.

## الفصل 2:

هي القصة التي نرويها!

لماذا العلامة التجارية مهمة؟ لأن الناس عادةً يختارون المنتجات بناءً على القيمة المتصورة وليس على القيمة الحقيقة.

دعونا نفكّر بأحد المشاهير الذين يقودون سيارة أستون مارتن بدلاً من سيارة، لنقول، الأسكودا؛ حيث أن سيارة اسكودا دوماً تصنف "كافضل سيارة في السنة" في العديد من الدول الأوروبية، وتقديم عدد أميال أفضل بكثير وبسعر أقل. بالطبع، سيارة الإسكودا هي الخيار الأفضل؛ ولكن هوية سيارة أستون مارتن تظهر صورة الفخامة، والطبقة الاجتماعية وهذا عادةً ما يجعلها في قمة المبيعات. ومثال آخر سيارة ليكسنر مقابل سيارة سايون "Scion"؛ أي واحدة منهن يدفع الناس لشرائها أكثر، ولماذا؟



عند استخدام العلامة التجارية الصحيحة؛ يمكن للشركة زيادة القيمة المتصورة لمنتجاتها، وتكون علاقة مع الزبائن متعدمة تغير الأزمان والأماكن؛ وتعزيز هذه العلاقات لتصبح رابطة مدى الحياة.

بالطبع، يساعدك دوماً أن يكون هناك قصة لترويها، عملك كمصمم هو أن تجد قصة؛ وترويها بحكمة. بقية هذا الفصل يتحدث عن بعض الأمثلة لمصممين قاموا بعملها بالطريقة الصحيحة.

المُنتج غير أصلي إن لم يحمل هذا التوقيع!

إنترع شركة ويل كيث (W.K) رائقن القمح وأسماها لاحقاً رائقن الذرة؛ مسبباً ثورة في عالم حبوب الإفطار وساعد على تنمية صناعة أصبحت منذ ذلك الوقت من أنجح التجارات في العالم. ولكن لم نكن سنعرف إسم "Kellogg" لو لم يكن ويل كيث إستراتيجياً ذكيأً.

قام "Kellogg" بإعداد حملات تسويقية سبقت فيها الزمن الذي كانت فيه بعدة سنوات؛ يستخدم فيها إعلانات مكونة من أربعة ألوان في المجالات واللوحات الإعلانية بينما في وقته كانت الشركات ما زالت تفكر بالأبيض والأسود. ولتمييز منتج رقائق الذرة لشركة "Kellogg" عن بقية حبوب الإفطار الأخرى، كتب على جميع الكراتين إسطورة "إحدروا التقليد؛ المنتج غير أصلي إن لم يحمل هذا التوقيع .W.K.Kellogg".

Kellogg's  
signature  
By W.K. Kellogg  
1906



ومازال Kellogg يستخدم نفس توقيع العلامة التجارية منذ عام 1906م على كل كرتون من حبوب الإفطار؛ ولكن الاختلاف الوحيد هذه الأيام هو أن التوقيع لونه أحمر ومنسق بشكل أكبر. قامت هذه الإستمارارية ببناء الثقة وإعادة العمل مع الزبائن بشكل متكرر خلال السنوات؛ والذي ساعد على جعل Kellogg الرائد في صناعة حبوب الإفطار في العالم.

الشركة بلا شعار، كالرجل بلا وجه!

لآلاف السنوات، إحتاج الإنسان ورغب في الهوية الإجتماعية؛ فكر بالزارع الذي يضع علامات على غنمه كدلالة على ملكيته لها، أو بناء الحجر عندما يقوم بكل فخر بفتح علامته التجارية.

عندما تغلق عيناك وتفكر بماكدونالدز؛ لماذا ترى؟ الأقواس الذهبية، ربما؟ عند التفكير بالمنتجات والخدمات ذو الهويات التجارية القوية فإن الناس عادة ما يفكرون بالهوية أولاً قبل التفكير بالمنتج نفسه. دعنا نفكر الآن بشركة مايكروسوفت، أبل، فورد، وتارجيت؛ هنالك إحتمالية كبيرة أنه وبدون مشاهدتك لشعارات هذه الشركات فإنه سي تكون في عقلك صورة جيدة لها. صحيح أن توفر ميزانية كبيرة للتسويق مهمًا لتحقيق مستوى أعلى من التعرف على هذه الشركات، ولكن من المهم أن "تضع أفضل وجه لك".



**TIME**

**Waldenbooks**

ظل المصمم الشهير جيرارد هورتا "Gerard Huerta" - الذي ولد وترعرع في جنوب كاليفورنيا - ينتاج هويات تجارية مشهورة لمدى عقود من الزمن، ومثال على أعماله شعارات " TIME, Waldenbooks, Type Directors Club ". ولا شك أن هذه الشعارات قد مرت عليك إذا لم تكن تعرفها كثيراً، وتعرف المنتجات والخدمات التي تقدمها هذه الشركات.

[شاهد الملايين!](#)

في صيف 2008، كانت سلسلة كتب هاري بوتر مؤلفتها رولينج قد باعت أكثر من 400 مليون نسخة وُرُجمت إلى 67 لغة مختلفة. وعند اختيار شركة "New York Design & id29" في العام 2007 لتصميم الحملة وعناصر الهوية الأخرى للكتاب السابع؛ كان من الواضح أن عملهم سيشاهده الملايين إن لم يكن المليارات من الناس.

---

Harry Potter 7

By id29

Designer and  
art director:  
Doug Bartow

Creative director:  
Michael Fallone  
2007

Seen in Times  
Square, New York



" توصلنا إلى حملة جمالية فريدة مبنية على عنصر خط "font" يمكن وضعه على جميع وسائل الإعلام المختلفة، من اللواصق المطبوعة والعناوين إلى الوسائط المتعددة والتطبيقات على الإنترنت" .id29 - دوغ بارتو، مدير إدارة التصميم في شركة



أليس ذلك منطقياً! فكر بحركة السير التي تمر خلال التايمز سكوير؛ معظم الناس ليس لديهم الوقت لقراءة ما هو مكتوب على اللوحات الإعلانية، لذا إستخدام رمز يعتبر مناسباً جداً. ويستخدم علامة بسيطة لتعريف الحملة سمح ذلك للناس الذين تقع أعينهم على الإعلان أن يعرفوا أخبار الكتاب وموعد إصداره.

"ولقد كانت النتيجة خيالية؛ حيث تم بيع 8.3 مليون نسخة من كتاب هاري بوتر ومقدسات الموت في الولايات المتحدة في الأربعة وعشرين ساعة الأولى من إصداره"

- بارتو

موافقة الملكة فقط!

ملكة إنجلترا - رئيسة الدولة وقائدة الأمة - على علم بأهمية الموية التجارية.

طلبت شركة "Moon Brand" - شركة إستشارات في الإتصال والعلامات التجارية الواقعة في لندن - من سعادة الملكة الموافقة النهائية على الشعار الذي سيوضع على الحدائقي الملكية.

The Royal Parks

By Moon Brand

Designers:  
Richard Moon,  
Ceri Webber,  
Andy Locke

2006



THE  
ROYAL  
PARKS

"الأوراق التي إخترنا إستخدامها في  
الشعار تأتي من أشجار بريطانية  
أصلية - محلية - الموجودة في الحدائقي  
المملكية".

- ريتشارد مون، مدير شركة  
.Moon Brand

يروي الشعار قصة الحدائقي بلغتها

الخاصة - الأوراق - ويصور بإقتدار العلاقة بين نظام الحديقة والتاج البريطاني في صورة واحدة وذكية. هذا  
الوضوح ساعد على إنجاز المشروع حتى النهاية.

ولقد تم إعلام شركة Moon Brand بأن الموافقة من الملكة قد تستغرق عدة أشهر؛ ولكن الموافقة  
وصلت في غضون 24 ساعة.

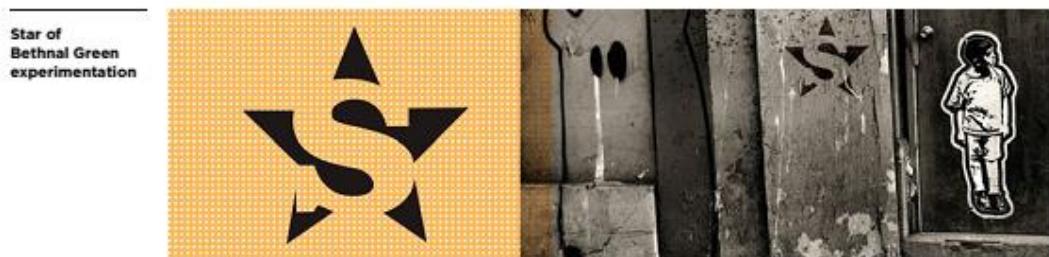
الرموز تتجاوز الحدود!

لبيع منتجاتك على المستوى العالمي؛ يجب أن تتحدى علامتك التجارية الكثير من اللغات المختلفة. ولحسن الحظ، فإن الرموز التي يسهل التعرف عليها وفهمها لا تحتاج إلى ترجمة؛ ويمكن التعرف عليها بعض النظر عن الثقافة أو اللغة. تمكن الرموز الشركات لتجاوز حدود اللغة، والتنافس على المستوى العالمي، والحفاظ على إستمرارية العلامة التجارية في مختلف وسائل الإعلام.

لنلقي نظرة، على سبيل المثال، على وكالة بانش "Bunch" للعلامات التجارية العالمية والتصميم. حيث يستخدم المصممين لشعارها نجمة سباعية مستوحة من نجمة بيت لحم كعلامة تجارية لأحد النوادي والذي افتتح في منطقة بيثنال جرين في لندن في العام 2008م. تم استخدام رمز النجمة -الذي تم التلاعب فيه ليظهر إسم النادي وإسم صاحبه "روب ستار"- على كل شيء من بطائق المذكرة إلى الأكواب الزجاجية.

"كان يجب أن تظهر النجمة كأنها مخفية، لذا بدأ فريق التصميم بالتلاعب بالنجمة الخامسة العادية؛ وسرعان ما أدركوا أنها شائعة جداً"

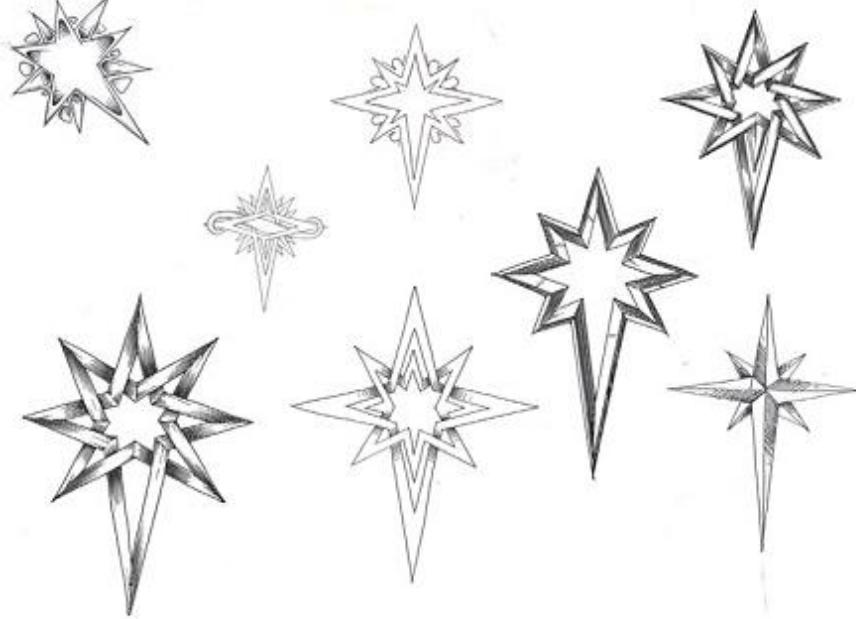
- دنيس كوفاك، مدير شركة بانش.



"ظننا أن النجمة الخماسية تذكرنا دوماً بالأعلام الوطنية، والشيوعية، والطقوس الوثنية، ولكي يظهر النادي كأنه يلمع ساطعاً وسط منطقة بيشال جريب ليجذب الناس إليه؛ وتم عرض نجمة بيت لحم السباعية مع ذيل طويل كخيار مناسب."

- كوفاك -

Star of  
Bethnal Green  
sketches



بينما كان يعمل كوفاك وفريقه على إنتاج العديد من الأشكال المختلفة للنجمة؛ تم اختيار نجمة بسيطة بحدود غليظة، ليس فقط لأن تصميمها رائع ولكن لأنه يمكن استخدامها في جميع القوالب وتغييرها لتواءِ مع جميع التطبيقات والتصاميم.

ولقد إستخدمت النجمة متعددة الإستخدامات على كل شيء من القرطاسية إلى الديكورات الداخلية وورق الجدران.

The Star of  
Bethnal Green

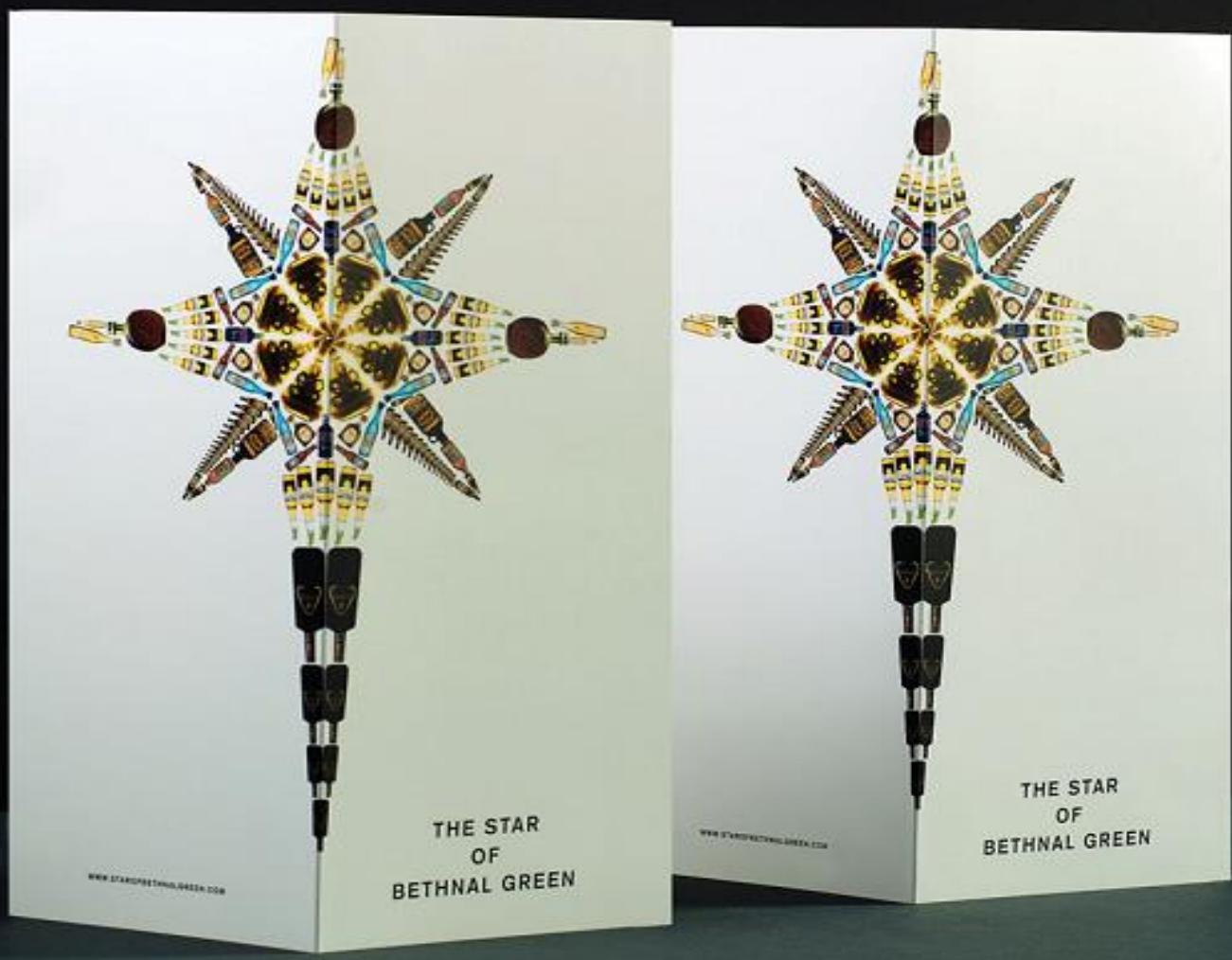
By Bunch  
2008



الدرس الذي تعلمناه من شركة بانش هو درس كلاسيكي في تعددية الإستخدام. لذا عند تصميم الهويات التجارية؛ يجب أن تسأل نفسك، هل الشعار الذي أعكف على تصميمه يمكن إستخدامه على جميع وسائل الإعلام.

Pint glasses and  
business cards





THE STAR  
OF  
BETHNAL GREEN



تصميم الهوية التجارية كجزء من لغتنا!

قام "biz-R" - مكتب تصميم في إنجلترا - بتصميم الشعار بالأحرف الأولى مستخدماً خطأً معدلاً لمنتج أماندا مارسدن الصحي "Amanda Marsden" في مدينة دايفن في بريطانيا. وبعدها قام المصمم بأخذ الحرفين الأوليين من إسم النادي "am" لصنع شعار معاصر بسيط.

Amanda Marsden

By biz-R

2008

amanda marsden

وبعد ذلك تم إضافة الحرفين "am" إلى مختلف العبارات التي يتم استخدامها للترويج لخدمات المنتج، مثل بطائق مكتوب عليها "am: relaxed" "am: beautiful" "am: الجمال" .

لا يناسب هذا النوع من التصميم المترکز على استخدام اللغة جميع أسماء العلامات التجارية، ولكن أوردنها هنا لكي تضعها في عقلك لأنها تعتبر أحد الأدوات لتضعها في صندوق أدوات التصميم الخاص بكل توظيفها في المستقبل عندما ترى استخدامها مناسباً.



am:  
natural

am:  
special

am:  
relaxed

am:  
beautiful

إعادة التفكير في أهمية الهوية التجارية!

في الحقيقة؛ نحن عادة نحكم على الكتاب من غلافه ونعرف ما إذا كان جيداً أم لا، ولذلك تعتبر القيمة المتصورة للخدمة أو المنتج عادةً أكبر من القيمة الفعلية. وتؤدي رؤية نفس الهوية البصرية مرة ومرة أخرى إلى بناء الثقة، والثقة بدورها تحافظ على التردد الدائم للزبائن للحصول على المزيد. ويمثل وضع الشعار كوضع الوجه للإسم؛ حيث تساعده الشعارات الناس على تذكر تجارهم مع الشركات.

يمكنك التطرق إلى هذه النقاط المهمة جداً خلال النقاوشات الأولية مع زبائنك كوسيلة تظهر أهمية اختيارك لمصمم لهم.

### الفصل الثالث:

#### عناصر التصميم الرايغ:

يمكن للجميع تصميم شعار؛ ولكن لا يمكن للجميع أن يصمم الشعار الصحيح. يمكن للمصمم الناجح أن يحقق جميع الأهداف الموجودة على وصف التصميم؛ ولكن التصميم الحقيقي الذي سيحسدك الجميع عليه عادةً ما يكون بسيطًا، دائم، ومميز، ولا ينسى، ذو صلة، وقابل للتكييف.

قد تبدو المتطلبات الكثيرة مهمة عسيرة ومضنية، وهي كذلك في الحقيقة! ولكن تذكر دوماً، يجب عليك معرفة القواعد في أي جهد وعمل إبداعي قبل أن تستطيع كسرها بنجاح. لا تظن بأن الطاهية الماهرة تأتي بالمكونات من العدم؛ ولكنها تأخذ وصفات مجربة ومحببة وتقوم بتعديلها لصنع طبقاً بتوقيعها الخاص. وكذا فإن العناصر الأساسية للهويات التجارية المتميزة هي المكونات في وصفتنا؛ لذا يجب علينا إختبار كل منها عن قرب قبل الخروج والفوز بالجائزة.

#### حافظ على البساطة!

عادة ما يكون أبسط حل هو الحل الأكثر فعالية؛ لماذا؟ لأن الشعار البسيط يعمل على تلبية أغلب المتطلبات الأخرى للتصميم.

وتتساعد البساطة على جعل التصميم متعدد الإستخدامات؛ والعمل بمنهج البساطة يمكن استخدام شعارك على مختلف أنواع وسائل الإعلام. على سبيل المثال؛ على بطاقات العمل، واللوحات الإعلانية، والأقلام، أو حتى على أيقونة المفضلة في الموقع الإلكتروني.

وتحل البساطة من شعارك سهل التعرف، وتحل ذلك لتصميمك فرص أكبر ليصمد عبر الزمن. فكر بشعارات الشركات الكبيرة كشركة متسوبيشي، سامسونج، فيديكس، بي بي سي، الخ؛ تتميز شعاراتها بالبساطة، وهذه الميزة تجعلها سهلة الحفظ.

---

FedEx  
By Lindon Leader  
1994



وتساعد البساطة الناس على حفظ وتذكر تصميمك؛ وتذكر الطريقة التي تعمل بها عقولنا وكيف أن من السهل تذكر تفصيل واحد، كإبتسامة الموناليزا بدلاً من تذكر خمسة تفاصيل كـ: الملابس التي تلبسها، وقوعها يديها، ولون عينيها، وماذا خلفها، والرسام (ليوناردو دا فينشي - وبلا شك تعرف هذا الإسم، أليس كذلك؟). فكر في هذا الأمر؛ إذا طلب منك أحدهم أن تقوم بعمل رسم مبدئي لشعار شركة ماكدونالدز والموناليزا، أيهما سيكون أكثر دقة؟

دعنا نرى مثلاً مختلفاً!

شعار مركز الخدمات الصحية الوطنية من أكثر الشعارات ظهوراً في المملكة المتحدة، وأصبح يستخدم كشعار الرعاية الصحية البريطانية من قبل الحكومة في العام 2000م.

National Health Service (NHS)  
By Moon Brand  
Designer:  
Richard Moon  
1990



قامت شركة مون براند "Moon Brand" بتصميم هذا الشعار في عام 1990م، ويحتوي هذا الشعار على البساطة، وألوان نقية، ومعالجة للخط. وحقيقة أن هذا الشعار إستمر لأكثر من 20 عاماً دون أن يطرأ عليه أي تعديل تعتبر شهادة لنجاحه.

"حافظنا متعمدين على الشعار بسيطاً لثلاثة أسباب: ليكون سهل التنفيذ، ولكي يدوم أطول فترة ممكنة، ولكي لا يتم إنقاد الشعار من قبل وسائل الإعلام البريطانية التي ترى بأن إنفاق الأموال على الهويات التجارية يعتبر إسرافاً وتضييعاً للمال العام. وبحسب تقديرات مركز الخدمات الصحية البريطانية، فإن هذه الهوية وفرت عشرات الملايين من الجنيهات عن طريق استخدام هوية تجارية مميزة وسهلة الاستخدام."

- ريتشارد مون، مدير شركة مون براند.

[إجعله ذو صلة!](#)

يجب أن يكون أي شعار تقوم بتصميمه مناسباً للعمل التجاري المصمم له. هل التصميم لحامي؟ إذا كان كذلك؛ عليك بالتخليص من نجح المرح. هل التصميم لبرنامج تلفزيوني يتتحدث عن العطلة الشتوية؟ فأرجوك ألا تضع كرات الشاطئ. ماذا عن تصميم لمنظمة معنية بمرض السرطان؟ من الواضح أن وضع وجه مبتسم لن يكون ذا نفع. يمكنني إعطاءك المزيد من الأمثلة ولكن أعتقد أن الفكرة أصبحت واضحة الآن.

يجب أن يكون التصميم متصلةً بالجال المصمم له، وبالربون، وبالجمهور الذين تحاول إستقطابهم. وللتلبية هذه المتطلبات على وجه السرعة يجب علينا القيام ببحث متعمق؛ وإستثمار وقتك في هذا الشيء جدير بالعناء. وبدون معرفة ممتازة بالعالم الذي يعيش فيه زبونك، لا يمكنك عمل تصميم يميز شركة زبونك بنجاح عن بقية المنافسين.

Hawaiian Airlines  
By Lindon Leader  
1993



ضع في الحسبان، وبالرغم من ذلك؛ أنه لا يجب المبالغة في الشعار حتى يعني حرفيأً ما تقوم به الشركة. دعنا نفكر - على سبيل المثال - بشعار شركة بي إم دبليو؛ من الواضح أنه ليس على شكل سيارة، وشعار شركة هواي للطيران ليس على شكل طائرة. ولكن كلا الشعارات السابقتين يفانان متميزان عن بقية المنافسين وكلاهما يتصل بمجال عمله.

قام المصمم جوسيه من شركة جوست أوف سيه - في مدينة ألبرتا في كندا - بالتعاقد مع إيد إلكتريك - شركة كهرباء محلية - لتصميم هوية تجارية جديدة للشركة. ووفق جوسيه ليس فقط في تقديم شعار متصل بعمل الشركة؛ ولكن صمم شعاراً لن ينساه من يشاهده بسهولة.

---

Ed's Electric

By Josiah Jost

2008



## ED'S ELECTRIC

"حضرتني فكرة شعار شركة إيد للكهرباء بينما كنت أحاول أن أرى شيئاً في المساحة السلبية في المواد الكهربائية، وعلمت مباشرةً أن هذا المفهوم سيكون فائزاً وناجحاً."

- جوست.

دعونا نطلع سويةً على تصميم آخر لشركة مون براند للتصميم وهو شعار شركة فيجن كابital (شركة تُعني بزيادة رأس المال والمعاملات المالية "إضافة المترجم") "Vision Capital" الذي يجسّد فكرة أن يكون الشعار ذو صلة في الهوية التجارية. خلال نقاشات مكثفة مع العميل قبل البدء في العمل الفني؛ إكتشف المصمم مون براند بأن عمل الشركة لا يقتصر على زيادة رأس المال فقط؛ ولكنه يشمل أيضاً جمع الأموال للمستثمرين بإستخدام منهج إستراتيجي لشراء المحفظة الإستثمارية للشركات. لذا قرروا بناء عملهم على فكرة "أكبر من".

Vision Capital

By Moon Brand

Designer:  
Richard Moon

1990



تنقل النتيجة النهائية للشعار المفهوم بطريقة ذكية؛ عند تدوير الحرف الأول من الكلمة فيجن "V" ، يتحول إلى شكل الرمز الرياضي الذي يعني "أكبر من" ، مما يسمح للمشاهدين تفسير الشعار بدلالة "أكبر من (أو أكثر من) رأس المال". وفي نفس الوقت أُستخدم فيه الحرفين الأولين لإسم الشركة.

لا يعني أنك تصمم شعاراً متصلةً بالأسوق المالية التقليدية والمملة أن لا تستخدم خيلتك لعمل تصميم حركي وغني بالمعنى .

آخر الصراعات!

عندما يتعلق الأمر بتصميم الشعارات والهويات التجارية، فإنه من الأفضل ترك آخر التوجهات لعالم الموضة والأزياء؛ لأن آخر الصراعات تأتي وتذهب كالريح وآخر شيء تفكّر به هو إستثمار وقتك الثمين وتضييع أموال زبونك على تصميم تنتهي صلاحيته في ليلة وضحاها. الديمومة مهمة، وينبغي على الشعار أن يستمر بإستمرار عمل الشركة. وعken تنقية الشعار والتعديل عليه قليلاً من وقت آخر لإضافة بعض التجديد، ولكن إحذر المساس بالفكرة الرئيسية.

Vanderbilt  
University  
By Malcolm Gear  
Designers  
2002



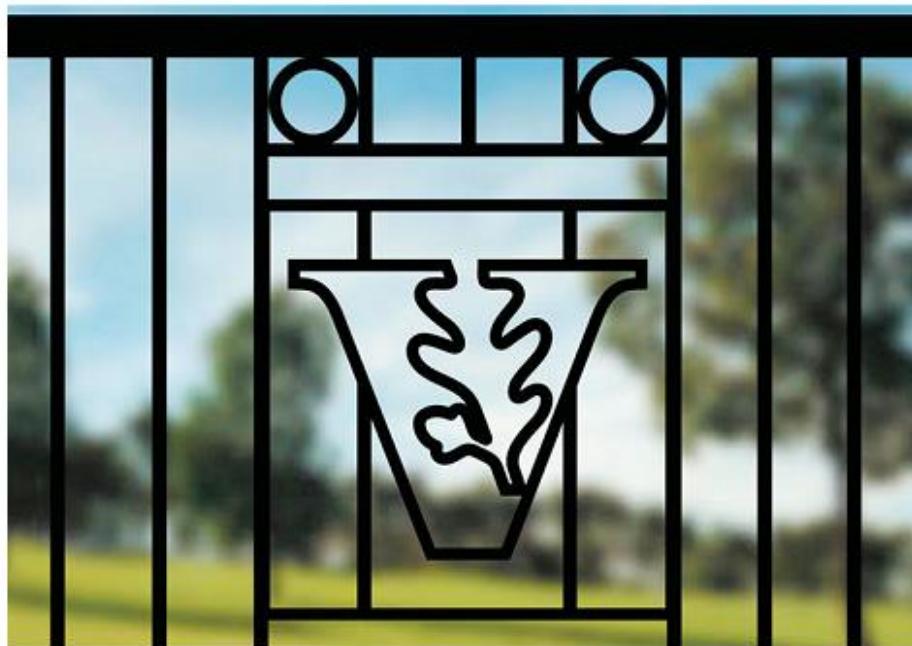
VANDERBILT  
UNIVERSITY

قامت وكالة مالكوم جير الواقعة في منطقة ردو آيلاند بتصميم هوية بصرية لجامعة فاندربريلت عن طريق دمج رمزين متصلين ومرتبطين بالجامعة منذ وقت طويل؛ ورقة شجرة السنديان (وتعني القوة والصمود)، وشجرة البلوط (وتعني بذرة المعرفة). ويعكس هذين العنصرين مكانة المدرسة وعملها كناشطة في مجال المشاكل والتشجير.

"أصعب شخص يمكن إرضاؤه في أي مشروع تصميم شعار هو المصمم الذي يقوم بتصميم الرمز؛ ويعتبر ذلك تحدياً كبيراً لأن العمل يجب أن لا ينسى، ويستمر قدر الإمكان. لم أرغب أبداً أن أتابع آخر صرعة، ولكن أريد وضع المعايير وأن لا أتبع أحداً.

---

Vanderbilt  
University  
By Malcolm Gear  
Designers  
2002



إهداف للتميز !

الشعار المميز هو الشعار الذي يمكن فصله ببساطة عن بقية المنافسين. ويحمل جودة أو أسلوب فريد يصور بوضوح مجال عمل زبونك. ولكن السؤال هنا؛ كيف تقوم بتصميم شعار فريد؟

أفضل وسيلة لذلك هي بالتركيز مبدئياً على أن يكون التصميم سهل التعرف عليه؛ سهل التعرف لدرجة أن رؤية شكله يعطينا المعنى. العمل باللونين الأسود والأبيض يساعدنا على صنع رموز أكثر تميزاً، لأن التبادل يظهر الفكرة أو الشكل بشكل أكبر. وفي الحقيقة فإن اللون يعتبر ثانياً في هيئة وشكل الشعار.

**NMA**  
By SomeOne  
Design and  
creative direction:  
David Law  
2003

**NMA**  
NEWSPAPER  
MARKETING  
AGENCY

تعاقدت شركة سمون

"SomeOne" - وكالة تصميم تقع في لندن، متخصصة في إطلاق وإعادة إطلاق الشعارات - مع وكالة تسويق "NMA" لتصميم شعارين مختلفين. أو هما، حروف متشابكة "NMA" ي باستخدام الثلاثة الأحرف.

وقد كان ذلك سهلاً إلى حد ما؛ حيث تم وضع ثلاثة مجموعات من الخطوط إلى الأسفل والأعلى. ولكن هنا لك شيء آخر وهو المحيط بالفكرة نفسها وهو ما يشكل تحدياً؛ وكانت الفكرة موفقة بتصميم رمز سميك، وبسيط، ذو صلة. والأهم من ذلك كله أنه مميز ومن الصعب لمن يراه أن ينساه.

ووثانيهما - الشعار الثاني - عبارة عن رمز أنيق

"لصحيفة مفتوحة" بشكل الحرف A لوكالة

جوائز إعلانات الصحف الوطنية

(ANNAs). أنظر كيف شكله بالأبيض

والأسود، أليس فعالاً؛ ولاحظ كيف كان من

السهولة وصفه لكم! ويعود فضل ذلك إلى أن

الرموز الفريدة غالباً ما تكون سهلة بما فيه

الكافية لوصفها بسهولة.



وفي مثال آخر، قام المصمم البريطاني نيدو بتحويل شكل الحروف a,e في كلمة "Talkmore" - شركة جملة لبيع التلفونات وملحقاتها - إلى علامات ترقيم. وتعتبر هذه المعالجة متصلة تماماً بعمل وإسم شركة تاك مور. ولاحظ كيف أن معظم التصميم يتكون من اللون الأسود والأبيض مع لمسة كافية من الألوان لجذب الإنتباه إلى التحويل الذكي للحروف إلى علامات ترقيم. حيث يعتبر هذا المثال مثالاً تقليدياً لكيفية جعل النصوص مفعمة بالحياة.

talkmore

By nido

2001



---

New Bedford  
Whaling Museum

By Malcolm Grear  
Designers

2005



NEW BEDFORD  
WHALING  
MUSEUM

الحفظ عن ظهر قلب!

التصميم القوي هو التصميم الذي يتذكره من يشاهده بعد لحظة سريعة فقط. على سبيل المثال؛ عدد من المسافرين على باص ينظرون من النافذة، ويشاهدون لوحات إعلانية بينما الباص يمشي سريعاً من أمامها. أو مجموعة من المشاة تمر من أمامهم شاحنة سريعاً. في معظم الأحيان، كل ما لديك هو عبارة عن لحظة سريعة لترك إنطباع عنك.

ولكن كيف لك أن تركز على هذا العنصر في التصميم؟ يساعدك أحياناً التفكير بالشعارات التي تتذكرها بشكل أكبر عند جلوسك على طاولة الرسم. ماهي الميزة التي جعلت من تلك الشعارات محفورة في ذاكرتك؟ ويساعد أيضاً عند قيامك بعمل الإسكتشات "الرسوم المبدئية" أن تحدد وقتاً لكل إسكتش، مثلاً تحديد 30 ثانية. وإلا كيف تتوقع من المشاهد أن يتذكرها بنظرة واحدة سريعة؟ يجب عليك السعي أن يكون لدى المشاهدين القدرة على أن يتذكروا هوية زبونك التجارية في أول لحظة يرون فيها الشعار في المرة القادمة.

تعاقد مصممو شركة مالكوم جير مع متحف بيدفورد الجديد لصيد الحيتان لتصميم الهوية التجارية للمتحف. ويعتبر المتحف أكبر متحف في أمريكا مخصص للتحدث عن تاريخ صناعة صيد الحيتان في الولايات المتحدة في وقت كانت السفن الشراعية هي المهيمنة على التجارة وصيد الحيتان. جاءت الفكرة عن طريق دمج أشرعةقارب مع زعنفة ذيل الحوت، وتوظيف استخدام مميز للمساحة السلبية؛ وكانت النتيجة تصميم شعار يعكس فكرة "صيد الحيتان في عصر السفن الشراعية"، (الشعار في الصفحة السابقة).

فکر بالأحجام الصغيرة!

بقدر ما تزيد رؤية شعارك ينطبع على اللوحات الإعلانية؛ لا تنسى أن من المهم أن يتکيف شعارك مع الأحجام الصغيرة على التطبيقات، والهواتف وتسimpات الملابس. عادة ما يكون الزبائن متوجهين ويطلبون شعاراً قابل للتکيف؛ لأنه يوفر لهم مبالغ كبيرة من الأموال التي ينفقونها على تکاليف الطباعة، وإجتماعات تنفيذ العلامة التجارية، وإحتمالات إعادة التصميم، وأكثر من ذلك.

تعتبر البساطة من أهم عناصر تصميم شعار متعدد الإستخدامات. يجب أن يكون شعارك قابل للتصغير حتى حجم واحد إنش دون فقدان لتفاصيله. والطريقة الوحيدة لتحقيق ذلك هي بإيقائك عليه بسيطاً، والذي سيزيد أيضاً من فرص ديمومة وإستمرارية الشعار المصمم.

---

Sugoi  
By Rethink Communications  
Creative director:  
Ian Grail /  
Chris Staples  
Designer:  
Nancy Wu



قامت المصممة نانسي وو من مدينة فانکوفر في بريطانيا الكولومبية بتصميم الهوية التجارية لشركة سوجوي "Sugoi" - شركة تصنيع الملبوسات لراكي الدراجات المؤسسة قبل عشرين عاماً في كندا. وعلى مدى سنوات، تطورت العلامة التجارية لتشمل العدائين والرياضيين؛ لذا فكرت الشركة بتجديده الشعار لاستجابة لأسلوب الحياة المليئة بالحيوية.

Sugoi context

2007



يرمز الشعار إلى شكل حرب S بأسلوب معين، وإلى السعي قدمًا، ويوصل زخم العلامة التجارية إلى الأمام، ويمثل القوة الجوهرية التي تنبع من الداخل. وبفضل الخط المخصص، يجسد هذا الشعار الطاقة، والجرأة، والإبداع التقني، والجودة.

إجعل تركيزك على شيء واحد!

عادة ما تتميز التصاميم الرائعة عن بقية التصاميم في الساحة بعنصر واحد يساعدها على البرز؛ هذا كل شيء! عنصر واحد فقط! لا أثنين ولا ثلاثة ولا أربعة! يجب أن تترك شيئاً واحداً فقط في عقل زبونك ليتذكره عن تصميمك. وكما قلت من قبل، لن يكون هنالك متسع من الوقت لزبائنك لكي يدرسو الشعار؛ فهم عادة ينظرون إليه نظرة خاطفة وينذهبون.

في العام 2008، كان هنالك حاجة لتغيير الهوية التجارية لمعرض العقارات الفرنسية؛ ويعتبر هذا المعرض أكبر حدث في المملكة المتحدة للأشخاص المهتمين بشراء المنازل في فرنسا. وقد شعر المدراء في شركة أخبار العقارات الفرنسية - الشركة المنظمة للحدث والنشر - بأن الشعار الأصلي لم يعد مناسباً، وأنه أصبح يشبه بقايا حانة فرنسية بدلاً من تمثيل حدث المعرض الكبير. حيث صارت الزوايا للشعار تمثل تشويهاً لألوان العلم الفرنسي ونوع الخط بداً تافهاً.

ولقد وكلت مهمة إعادة تصميم الشعار للمصمم الإنجليزي روبي سميث.

"قمت ببحث مختلف الإتجاهات على شكل إسكتشات صغيرة- ويعتبر ذلك جزءاً مهماً في عملية التفكير والتصور. وفكرت العلم بالفرنسي، وأسطح المنازل، وفتحات الستائر، وأي رمز يميز فرنسا."

- سميث

إستغل في المفهوم الأخير العلم الفرنسي، ولكنه ركز على صفة واحدة تتعلق بالعقارات وهي "الباب المفتوح الذي يرحب بالجميع.

French Property Exhibition

By Roy Smith  
Design

2008

The old logo (left)  
and Smith's new  
design (right)



هذه فرنسا! هذه العقارات!

رائع، أليس كذلك!

كان يمكن لروي أن يضيف رمز آخر للتصميم، ربما شيء يذكرنا ببرج إيفيل. على كل حال، سيجعل ذلك الجميع يفكرون بإرتياط برج إيفيل بفرنسا نفسها؛ وسيجعل المشاهد يفكر بعنصر لا فائدة منه مما سيجعل التصميم أقل تذكرةً.

"يعتبر التصميم الجديد تطور في العلم الفرنسي ثلاثي الألوان، ويمكن تفسيره كستارة أو باب مفتوح يرحب بالضيوف بأدب. ويشبهه أيضاً لوحات المعرض نفسها. وأنه يحتوي على ثلاثة كلمات في ثلاثة أسطر؛ قررتُ استخدام خط من نوع أفينير Avenir المتساوي الأطراف للحفاظ على مستوى مع خطوط الشعار الواضحة."

- سميث

## السبعة المكونات في طبقك الخاص!

لقد تحدثنا عن العناصر التي يجب أن تكون جزءاً من تصميمك، واطلعنا على بعض الأمثلة الجديرة بالذكر لخزمنها في أمتعتنا. هل ما زلت تتذكرة تلك العناصر الآن؟ لأنه ليس من السهل تذكرة كالتصميم البسيط باللون الأسود والأبيض، دعنا نقوم بمراجعة سريعاً:

- **حافظ على البساطة:** عادة ما يكون أبسط حل هو الحل الأكثر فعالية؛ لماذا؟ لأن الشعار البسيط يعمل على تلبية أغلب المتطلبات الأخرى للتصميم.
- **إجعله ذو صلة:** يجب أن يكون أي شعار تقوم بتصميمه مناسباً للعمل التجاري المصمم له. على سبيل المثال، بقدر ما تزيد استخدام تصميم مفعم بالمرح يجعل الجميع سعداء إلا أن هذا المنهج ليس مثالياً لبعض الأعمال كالمحرق المحلية للجثث.
- **آخر الصراعات:** آخر الصراعات تأتي وتذهب كالريح وآخر شيء تفكّر به هو إستثمار وقتك الثمين وتضييع أموال زبونك على تصميم تنتهي صلاحيته في ليلة وضحاها.
- **إهدف للتميز:** أفضل وسيلة لذلك هي بالتركيز مبدئياً على أن يكون التصميم سهل التعرف عليه؛ سهل التعرف لدرجة أن رؤية شكله يعطينا المعنى.
- **الحفظ عن ظهر قلب:** في معظم الأحيان، كل ما لديك هو عبارة عن لحظة سريعة لترك إنطباع عنك. يجب عليك أن تسعى أن يكون لدى المشاهدين القدرة على أن يتذكروا هوية زبونك التجارية في أول لحظة يرون فيها الشعار في المرة القادمة.
- **فكر بالأحجام الصغيرة:** يجب أن يكون شعارك قابل للتغيير حتى حجم واحد إنش دون فقدان للتفاصيل لكي يمكن وضعه على مختلف التطبيقات.
- **إجعل تركيزك على شيء واحد!** ضع ميزة واحدة لتساعد تصميمك على التميز؛ هذا كل شيء! ميزة واحدة فقط! لا اثنين ولا ثلث ولا أربع!

تذكر أن القواعد وضعـت لتخـرـق!

عن طريق الإلتزام بقواعد صنـع شـعار رـائـع، سيـكون لـديـك فـرـص أـكـبـر أـن تـسـلـم شـعـارـات صـالـحة لـكـل زـمان وـمـكـان؛ وـتـرـك عـمـيلـك مـبـتهـجاً. وـلـكـن يـمـكـنك الإـبـدـاع أـكـثـر مـن ذـلـك؟ هـل يـجـب عـلـيـك أـن تـلـجـأ لـلـكـتب دـائـماً؟ لـذـا تـذـكـر؛ وـضـعـت القـوـاءـد لـتـخـرـق! الـأـمـر عـائـد لـكـم لـتـخـطـو إـلـى طـرـق جـدـيـدة وـتـكـسـرـو الحـدـود في مـحاـولـاتـكـم لـعـمـل تصـامـيم تـتمـيـز عنـ الجـمـيع. وـسوـاءـ كـانـت النـتـائـج نـاجـحة أـم لاـ؛ وـكـانـت مـوـضـع لـلـتـسـاؤـل، وـلـكـنـك سـتـتـعـلـم أـكـثـر وـأـسـع بـكـثـير عـنـدـمـا تـرـتكـب الأـخـطـاء بـنـفـسـك بدـلـاً منـ أـن يـقـوم بهاـ شـخـصـاً آـخـر.

الجزء الثاني

عملية التصنيع

## الفصل الرابع:

### وضع الأساس!

في نقطة ما على الطريق، قد تجد نفسك تدرس زبونك كيفية التصميم؛ ولكن قبل ذلك كله يجب أن تدرس نفسك حول ما يريده الزبون. بدون معرفة أدق التفاصيل عن مجال عمل زبونك، والأسباب التي دفعته لطلب تصميم الهوية التجارية، وتوقعاته من العملية والتصميم النهائي؛ لا يمكنك النجاح.

وبالطبع! فإن جمع هذه المعلومات يتطلب منك إستثمار الكثير من الوقت، والصبر الكثير؛ خصوصاً إذا كنت تحك جسمك كالمدمن للباء بالجزء الممتع عملية التصميم. ولكن إذا قررت أن تدخل بوقتك وتركيزك في هذه المرحلة المبكرة وتغوص مباشرة إلى عمل التصميم؛ فإنك تخاطر مخاطرة كبيرة قد تسبب فقدان الزبون.

### التخلص من التوتر!

في بداية أي مشروع تصميم، أنت أو زبونك أو كليهما قد تشعران بالتوتر. ويشهد على ذلك كثير من المصممين الذين مرت عليهم هذه التجربة؛ فالعلاقة بين العميل والمصمم لا تجري بسهولة دائماً.

من جانب، يجب عليك أن تكون حذراً عند إختيارك للعملاء؛ وبنفس الطريقة يقوم العملاء بإختيار المصمم من ضمن عدة مصممين آخرين. تذكر دائماً بأنه لا يتم توظيفك إلا لأنك محترف؛ لا يجب على الزبون القيام بدور الشخص الذي يقول لك ماذا تفعل. بل يجب عليه أن يأخذ قسطاً من الراحة ويدعوك تقوم بما تراه الأفضل، وتصميم هوية تجارية متميزة.

إذا شعرت بعدم الإرتياح بخصوص العلاقة بينك وبين زبونك؛ يجب أن تجد طريقة لمناقشته ذلك. لا يوجد أفضل من نقاش مفيد لتعرف بوضوح ما هو المتوقع سواءً من جهتك أو من جهة الزبون.

ويشعر أغلب العملاء بالتوتر حول عملية الحصول على هوية تجارية لشركائهم؛ ويرون إلى الأفكار كمجازفة خطيرة، وليس كطريقة لتأمين شركاتهم. لذا كل ما كانت النقاشات الأولية عميقه، كل ما شعر زبونك بشعور أفضل. قد تكون أول مرة لهم للعمل على مشروع الهوية؛ والأمر عائد إليك لتربيهم كيف يمكن للعملية أن تمر بسهولة.

#### كل شيء يتعلق بوصف التصميم!

يتطلب فهم دوافع زبونك أكثر من تخفيف العناء على عقلك والإسترخاء؛ لأنك لا تقرأ العقول! لذا طرح العديد من الأسئلة والأجوبة المحددة عن إحتياجات عميلك ورغباته هي أول خطوة في بدأ العمل. ومن ثم حول هذه المعلومات إلى وصف للتصميم يعكس توقعاتك كلاماً منكما على المشروع.

يلعب وصف التصميم دوراً محورياً في توجيهك كلاً من المصمم والزبون للحصول على نتيجة ناجحة. قد يكون هناك بعض العوائق التي تظهر على الطريق فمثلاً أن لا يوافق الزبون على قرار قمت بإتخاذة؛ في هذه اللحظة يمكنك الرجوع إلى تفاصيل وصف التصميم لدعم موقفك.

ولا يعني ذلك أنك لن تقوم بعمل تغييرات على التصميم نتيجة للخلاف لأنك تريد إرضاء عميلك في نهاية المطاف؛ ولكن الغرض من وجود وصف التصميم لإعطاء كلاماً منكماً أسباب واضحة لتخاذل القرارات خلال عملية التصميم.

هنا لك عدد من الطرق للحصول على المعلومات التي تحتاجها من العميل؛ عن طريق التلفون، أو محادثة فيديو، أو مقابلة وجه لوجه، أو عن طريق الإيميل. وأواجهه ذلك مع العديد من زبائني؛ ومن المفيد طرح الأسئلة على شكل إستبيان على شبكة الإنترنت أو الإيميل؛ ومع البعض الآخر قد أشعر بأن مقابلتهم وجه لوجه هي الأفضل. والذي يهمنا هو إستخراج أكبر قدر من المعلومات المفيدة وفي بداية العملية.

#### تجميع المعلومات الأولية

ينبغي عليك معرفة المعلومات الأساسية بالأمثل قبل الشروع بطرح أي أسئلة في العمق:

- إسم الشركة.
- موقعها.
- عدد السنوات في مجال عملها.
- عدد الموظفين.
- المنتجات والخدمات التي تقدمها.
- التحديات التي تواجهها.
- المنافسين لها.

بالإضافة إلى ذلك، يجب عليك تحديد من الشخص الذي بيده القرار وهل ستتعامل مع هذا الشخص مباشرة خلال المشروع. ومعنى التعامل مع الشخص الذي بيده القرار أن الشخص أو اللجنة هي من بيدها الكلمة النهائية بخصوص الهوية التجارية للشركة ولا يعتبر ذلك مهماً جداً خلال مرحلة جمع المعلومات ولكنهم جدأً عند عرض أفكارك عليهم. سنتحدث عن هذه النقطة بشكل أوسع في الفصل الثامن.

عند العمل مع شركات أكبر؛ يكون عادة أحد الموظفين مكلف بالتواصل معك وليس رئيس الشركة أو مدير التسويق. ويساعدك هذا الشخص على جمع جميع المعلومات المهمة لإدراجها في وصف التصميم. وفي وقت لاحق خلال العملية، سيقدمك إلى الشخص أو اللجنة التي بيدها القرار. ولكن حالياً، يكون التركيز على جمع المعلومات.

#### طرح الأسئلة الصعبة!

يكون جوهر وصف التصميم المفيد في الأسئلة التي تطرحها؛ والحصول على هذه المعلومات ليس صعباً، كل ما عليك القيام به هو طرح الأسئلة.

في الأسفل بعض الأسئلة المقترحة لاستخدامها كنقطة بداية. وضع في الحسبان عند كتابتك لوصف التصميم أن احتياج كل صناعة وكل شركة مختلف عن الأخرى.

## **بماذا يهتم جمهورك؟**

لا يساعدك طرح هذا السؤال فقط على زيادة التركيز وتوجيه طاقاتك الإبداعية إلى ما يرضي عميلك، ولكنه يظهر بأنك مهتم بزبائن عميلك وليس أمنية عابرة لـاستجادة الأذواق الشخصية.

## **كيف يعرف الناس عن منتجاتك، أو شركتك، أو خدماتك؟**

يساعدك معرفة كيف يتواصل عميلك مع قاعدة زبائنه على تصور كيف وأين سيتم استخدام الشعار الجديد. وهذه المعلومة ستؤثر على نوعية التصميم الذي ستقتصر عليه وعمليه في النهاية. إذا كانت الشركة تروج لنفسها من خلال المنشورات التي توزع خلال الفعاليات التجارية؛ قد تذكر صاحب القرار بأن تأثير ألوان قوز القنح ستتكلف أكثر من -لنقول- تصميم رائع رمادي اللون. فهم إستراتيجيات العميل التسويقية لا يتيح لنا لعب دور مساعدة الشركة في البقاء على المسار الصحيح فقط؛ ولكن يمكننا أيضاً من تصميم شعار ذو تكلفة فعالة يعمل على جميع المقاييس.

## **لماذا يحتاج جمهورك هوية تجارية جديدة؟**

في إجابة هذا السؤال، يتوجب على العميل أن يوضح لماذا يعتبر تصميم الهوية مهماً. وفي بعض الأحيان يكون السبب مجرد ردة فعل لما يقوم به المنافسون -على سبيل المثال؛ قام أحد المنافسين بإطلاق نظام صوري جديد- وترى الشركة أن تستجيب لذلك بعمل نفس الشيء. في هذه الحالة، شجع زبونك للبدء ببطء وبحذر، وأبتعد عن الإستجابة بشكل عفوياً. قد تكون الشركة قامت ببناء شهرة كبيرة حول هوية تجارية قوية لفترة طويلة؛ لذا من المهم جداً أن لا تتجاهل ذلك كله فجأة.

وكلمة أفضل هي إعادة صقل أو تحديد النظام الحالي، بدلاً من البدء في تعديل كامل. ستطرق إلى هذا الموضوع بشكل أكبر في الفصل القادم.

### ما هي الكلمات التي تريد أن يربطها الناس بشركتك؟

وربما تقترح عليه بعض الصفات مثل "إبداعية، مهنية، تقليدية، مرحة.." لمساعدة العميل على البدء في التفكير. حيث يمكن للكلمات التي يقولها أن توجهك نحو أساليب معينة للتصميم.

### بشكل عام، ما هي الشعارات التي تعتقد أنها ستثال رضى زبائنك، ولماذا؟

عند قيامك بتحويل التركيز من أذواق العميل الشخصية إلى أذواق الزبائن؛ تجعل العملية تعمل لصالح الشركة ككل، وليس بناءً على التفضيلات الشخصية لشخص واحد.

### كم عدد الأشخاص المسؤولين عن استخدام الهوية التجارية؟

يجب على العميل أن يتلزم إلتزاماً تاماً بإستخدام العمل الذي ستقوم بإنتاجه بالطريقة الصحيحة. كمثال مهم على ذلك، لا تزيد أن ترى شعار ذو دقة ضعيفة "يستخدم في الويب" ويتم تكبيره ليستخدم على غلاف دليل مبيعات مطبوع؛ بعمل هذا يضيع كل جهد توظيف شخص خبير. بطرحك هذا السؤال، تقوم بطلب محادثة لاحقة عن أهمية إتباع إرشادات إستخدام العلامة التجارية. وحتى يمكنك، في نقطة ما، أن تعرض عليهم عمل دليل لإستخدام الشعار تشرح فيه للشركة متى يستخدم الشعار ومتى لا يستخدم.

**أعطي عميلك بعض الوقت والمسافة!**

تكتيكي هذه الأسئلة كبداية؛ وبالتالي ستقوم بإضافة أشياء نظراً لأن كل صناعة لها متطلباتها، وإستثناءاتها، وتوقعاتها الخاصة.

وعند طرحك لمجموعة الأسئلة التي لديك، تأكد ألا تستعجل العميل للإجابة عليها. جمعنا نقدر إعطائنا بعض المسافة والوقت للتفكير بالجواب، وفي النهاية ستحصل على أجوبة أكثر عمقاً. ورب بالفرصة لإجابة أي أسئلة خارج الموضوع، لأن كل التفاصيل مهمة في هذه المرحلة.

**ولكن حافظ على التركيز!**

بالإضافة إلى ذلك، لا تسمح لعميلك أن يخلط الأوراق ويستخدم هذه الفرصة ليملي عليك الأوامر؛ ولكن بدلاً من ذلك أتح الفرصة للتركيز بجدية على المشروع، وعلى الفوائد التي ستحصلون عليها من النتائج التي سيتم تحقيقها. هذه الدرجة من التركيز هي ما سيوفر لك جميع المعلومات التي تحتاجها للقيام بعملك.

يجب أن تحفظ الأجوبة التي تحصل عليها على النقاش المستمر حول أفكار التصميم.

**حان موعد الواجب المنزلي!**

بعد جمع كل المعلومات الأولية التي تريدها، إقض بعض الوقت وأقرأها بتمعن. ماهي إهتمامات عميلك؟

ماذا تريد الشركة أن تسلط الضوء عليه؟ ماذما تبيع الشركة حقاً؟ كيف تريد الشركة أن تظهر نفسها في السوق؟ الشعارات الجميلة قد تفوز بالجوائز ولكن لا يمكنها دوماً الفوز بمحصلة في السوق.

الخطوة الثانية في مرحلة جمع المعلومات تختوي على إجراء البحث الميداني. تعلم أكبر قدر من المعلومات عن الشركة، عن تاريخها، وحيويتها التجارية الحالية، والتأثير الذي تركته على نظرية السوق لها. ولا تنسى مراجعة أي هوية تجارية استخدمتها في الماضي؛ هذه الثلاثة أفكار مهمة.

وتحتاج أيضاً أن تركز على كيفية تسويق الهويات التجارية المنافسة لشركة عميلك، وإلتقاط نقاط الضعف وإستخدامها لصالحك في التصميم. وعلى كل حال، إذا أردت لعميلك أن يفوز، في المقابل يجب أن يكون هنالك خاسر.

تجميع وصف التصميم!

يمكن توثيق المعلومات عن طريق كتابة الملاحظات خلال الاجتماع، وتسجيل المحادثات الهاتفية، وتعديل الإيميل من وقت لآخر، وتلخيص المحادثة للحصول على الأجزاء الدسمة. هل قلت لكم أن المصمم يجب أن يكون محرراً أيضاً؟

من الحكمة عمل ملف مقتضب وسهل الوصول ويمكن مشاركته بسهولة يمكنك أنت أو عميلك من الرجوع إليه في أي وقت؛ وستحتاج إرسال نسخة منه إلى المشتركين في المشروع. وحافظ على نسخة معك لاستخدامها خلال المجتمعات اللاحقة.

ومن جانبك، ينبغي عليك إستخدام وصف التصميم لمساعدتك للحفاظ على تركيز التصاميم. أنا متأكد أنني لست المصمم الوحيد الذي يفكر بعض الأفكار الجميلة بعيدة المنال بين الفينة والأخرى. أن يكون التصميم ذو صلة - أحد العناصر التي ناقشناه من قبل - يعتبر مهم، ويساعدك الوصف أن تبقى على المسار الصحيح.

دعونا نلقي النظر على بعض الأمثلة التي قام فيها المصممون بإستخراج معلومات مهمة من عملائهم وأستغلوها للحصول على نتائج فعالة جداً.

#### يكم المفتاح في المهمة وبعض الأهداف العامة

شركة كليف هي أحد المخابز المتخصصة في إنتاج الخبز المصنوع من المواد العضوية والتتيقون في قلب مدينة دافون في إنجلترا. منذ العام 1986م، تقوم الشركة بإنتاج الفطائر المحسنة حد الإنفجار بالخشوات الفريدة والمستوحاة من أساليب طهي تقليدية من جميع أنحاء العالم.

وفي العام 2005م، طلب كليف إستديو بيز-أر "biz-R" لإعادة صنع العلامة التجارية لشركة كليف (في ذلك الوقت، كان إسم الشركة مخبز بوكفاست) لأن هويتها الحالية أصبحت قديمة، وغير ثابتة، وغير ملهمة. وفشلت العلامة التجارية في توصيل فكرة الحيوية للشركة ومنتجاتها الفريدة من الخضار، والفطائر الخالية من الغلوتين، والكعك، والحلويات.

بدأ بيز-أر العملية الإبداعية بعمل وصف للتصميم تضمن فيه وصف لمهمة شركة كليف، وكذلك أهداف المشروع.

كانت المهمة جعل صورة المخبز عصرية، والتأكيد على تميز منتجاته. وكانت الأهداف الجديدة للعلامة التجارية تهدف إلى إيصال فكرة الشخصية الحركية للشركة، وتسليط الضوء على الطبيعة العضوية لمنتجات وجودتها محلية الصنع، ونقل صورة الوصفات الصحية والمفعمة بالطعم والمرح، وتقدم شركة كليف إلى الجيل الجديد من المستهلكين المهتمين بالصحة والعلامات التجارية الجديدة.

---

Clive's

By biz-R

2005



الحل الذي قدمه إستديو بيز-أر كان صنع شعار يجمع بين خط مكتوب باليد مع خط جديد ونقى، وإيصال القيم الوااعدة للشركة، إلى جانب جودة المنتجات محلية الصنع.

يؤكد الشعار الإعلاني المكتوب "صنع بحب" فكرة الجودة محلية الصنع، والصحية، والطبيعية، والعضوية لمنتجات كليف.

أرادت شركة كليف أن يتم تطبيق الهوية الجديدة على العلب، والمواد التسويقية، والموقع الإلكتروني، ومركبات الشركة. حيث قام إستديو بيز-أر بعمل تصميم جديد للغلب يجمع بين الشعار وكلمة "وعاء من" في تصميم مفعم بالألوان.

---

Clive's

Clive's implemented its new identity across the entire business.



الخط الكبير والمميز، والألوان الزاهية، والصور الغامقة التي تركز على المنتجات العضوية الطازجة جعلت من السهل التعرف على العلامة التجارية، وأعطتها مظهر عصري واثق ويستهوي شريحة أكبر من الناس بكثير عن ذي قبل.

بحث ميداني لعملية الإنقاذ!

عندما إخترعت الشركة الفيدرالية للنقل السريع (فديكس FedEx) خدمة الشحن اليومي في عام 1973م، كان العمل يتمحور حول بُعد واحد: دولة واحدة (الولايات المتحدة)، نوع من الشحن (الرسائل)، موعد إيصال واحد (30:10 صباحاً). وفي عام 1992م، كانت الشركة قد دشنت خدمات جديدة (الإيصال في نهاية النهار الثاني، وخدمة يومين)، وكانت تشحن البضائع والأشياء الأخرى إلى 186 دولة. ولكن حينها، ظهر مجموعة من المنافسين ودخلوا أيضاً في مجال صناعة السلع مدفوعة السعر. بدأت الشركة الفيدرالية بخسارة وزنها في السوق لأنها كانت الأكثـر كلفـة.

Federal Express  
Corporation

An earlier brand  
identity



وكان متطلباً من الشركة أن تفكـر بطـريقة ما لتحسين إيصال الخـدمات الواسـعة التي تقدمـها، وإعادة صـيتها كالـشركة الرـائدة في هذا المجال. لـذا قـامت بالإـستـعانـة بـشـركـة تصـمـيم عـالـميـة تـدعـى لـانـدورـ في العـام 1994م لـصـنـع هـويـة تـجـاريـة جـديـدة تـسـاعـد عـلـى إـعادـة شـركـة الشـحن إـلـى الـواـجهـة.

قامت شركة لاندور بعمل بحث للسوق والذي كان مهماً لصناعة شعار دائم وفعال. حيث قامت كلاً من شركة لاندور وشركة فيديكس بتعيين طاقم البحث الميداني التابع لهما للتعاون لإجراء دراسة عالمية إستمرت لتسعة أشهر. أظهرت الدراسة بأن الشركات والمستهلكين لا يعرفون عن النطاق العالمي والقدرات الخدمية الكاملة التي تقدمها شركة فيديكس؛ وكانوا يعتقدون بأن الشركة تعمل فقط على خدمة النقل اليومي داخل الولايات المتحدة فقط.

وأقامت شركة لاندور بعمل بحوث إضافية عن إسم الشركة الفيدرالية للشحن؛ ووجدوا بأن الناس يربطون الإسم بشكل سلي خصوصاً بكلمة "الفيدرالي" مع الحكومة والبيروقراطية؛ ووجدوا أن كلمة "النقل السريع" تستخدم بإفراط. حيث وجد أن عدد الشركات التي تستخدم كلمة "النقل السريع" في الولايات المتحدة فقط أكثر من 900 شركة.

ووُجِدَت الدراسة شيئاً يدعُو للتغافل حول إسم الشركة الفيدرالية للنقل السريع؛ حيث كانت الشركات والمستهلكين يختصرُون إسم الشركة وتحوّيله إلى فعل "على سبيل المثال، أريد أن أشحن "فيديكس" شيئاً" I "need to FedEx a package"، بعض النظر عن إسم الشركة التي يتعاملون معها. بالإضافة إلى ذلك، أكَدت أسئلة البحث التي طرحت على الجمهور المستهدف بأن إسم الشركة المختصر "فيديكس" يوحِي بالسرعة الكبيرة، والتقنية، والإبداع.

لذا توجه لاندور إلى الإدارة العليا للشركة الفيدرالية للنقل السريع وطلب منهم تبني الإسم المختصر "فيديكس" للتواصل مع الجمهور - ولتحسين إيصال خدماتها الواسعة - والحفاظ على إسم "الشركة الفيدرالية للنقل السريع" كإسم الشركة القانوني.

وبعد عمل أكثر من 300 تصميم في المرحلة التمهيدية جمعت بين تصاميم طورت من الشكل الأصلي وتصاميم بمفاهيم مختلفة تماماً.

FedEx logo options

Preliminary design 1



Preliminary design 2



Preliminary design 3



سمحت الهوية التجارية الجديدة التي صممها لاندور والإسم المختصر للشركة الذي إقترحه بإتساق وثبات وتأثير أكثر بكثير على مختلف التطبيقات، من الطرود والصناديق إلى المركبات، والطائرات، ومراكز خدمة العملاء، والزي الرسمي.

Federal Express Corporation

By Lindon Leader  
(while at Landor)

1994





قضى كلاً من لاندور وشركة فيديكس الكثير من الوقت والجهد على بحث السوق، وفهم كيف كان يُرى إلى العالمة التجارية للشركة الفيدرالية للنقل السريع، وأين هي المواطن التي يجب تطويرها، وكيفية القيام بذلك. ولعل هذا خير مثال للتحضيرات المتمعة والتي أدت إلى حل رائع.

#### تحويل تفاصيل النقاش مع العميل إلى حقيقة!

طلب من المصممة ماغي ماكنا بتصميم شعار جديد لمستشفى القلب في نيو مكسيكو. ومدرسة للهويات التجارية في جامعة نيومكسيكي لأكثر من عشر سنوات والرئيسة السابقة لجتماع الفنانين في نيومكسيكي؛ شعرت ماغي أن من المهم توضيح توقعات عملائها من البداية.

خلال مرحلة جمع المعلومات، أجرت ماغي عدداً من الإجتماعات مع لجنة التصميم في المستشفى (ووضمت الإجتماعات دكاتره مارسون، وشركة التأمين المملوكة). وطلبت منهم متطلبات مشروع الهوية التجارية، وأعطوها المعايير أدناه:

- يجب أن يتضمن الشعار علم نيومكسيكي.
- يجب أن يكون مرتبطة بشكل مباشر بطب وأمراض القلب.
- يجب أن يشعر المرضى أنهم في أيدي أمينة جداً.

ووُجِدَت ماغي بعد بحوث واسعة عن نيومكسيكو أن رمز الـ "Zia": يقال أن هذه الكلمة أُشتقت من الكلمة العربية ضياء (إضافة المترجم)" يستخدم كشعار للولاية لأكثر من 100 عام إلى الآن. حيث أن الـ Zia هي قبيلة من السكان الأصليين الواقعة في زيا بيوبلو، وهي محمية هندية في نيومكسيكو؛ وتعرف هذه القبيلة بالشعر وإستخدام ضوء الـ Zia. حيث يُقال بأن هذا الشعار هو عبارة عن رسم جداري سائد بين السكان الأصليين الموجودين في منطقة نيومكسيكو.



رمز الـ Zia (الشمس)

" شعرت بأن هنالك صلة بين الثلاثة المعايير للمشروع ورمز الـ Zia، لذا طلبت من الدكاترة أن يطلبوا الإذن من بعض الشيوخ في زيا بيوبلو لإستخدام شعارهم. حيث أن رمز الـ Zia بالنسبة لهم رمزاً قدماً ومقدساً، وكانت قد سمعت عن حصول مشاكل متعلقة بالشعار؛ قام فيها بعض الأشخاص بتعليقه على جوانب شاحنة قديمة وسبب مضايقة للأشخاص في زيا بيوبلو وحدث ذلك كثيراً في نيومكسيكو. "

- ماغي.

وبعد عشرات من التجارب والإسكنسات؛ قامت ماغي بدمج كف اليد مع شكل القلب، وأصبح شكل الزيا يرمز إلى كلاً من نيومكسيكو وتقديم الرعاية الصحية العملية.

---

Heart Hospital of  
New Mexico

By  
Maggie Macnab

1998



HEART HOSPITAL  
*of* NEW MEXICO

لم تقنع الشمولية التي قامت به ماغي في المراحل الأولى للتصميم سكان زيا بيوبلو للسماح بإستخدام رمز الزيا فقط؛ بل جعلتهم يماركون أرضية المستشفى ويرقصون خلال حفل وضع حجر الأساس. بداية رائعة لمستشفى القلب الجديد.

وتضيف ماغي أنه "من المستحسن دوماً أن تكون حساساً تجاه أشياء كهذه؛ ولا يظهر ذلك أنك تقوم بالشيء الصحيح وإظهار� الإحترام العام فقط؛ ولكن يظهر إحترامك للعادات والاختلافات التي تؤدي إلى حدوث أشياء لم تكن تتوقعها، وتعتبر مهمة جداً خلق قبول جماعي".

استخدم الصفات التي يقدمها العميل!

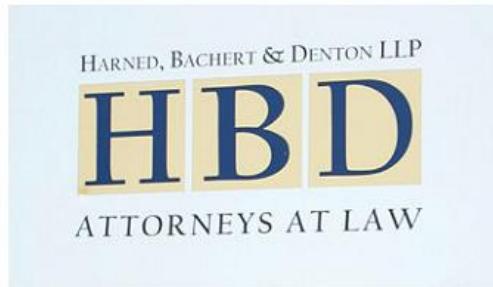
ذكرت في بداية الفصل أهمية سؤال العميل عن الكلمات التي يريد الناس أن يربطوها بسموته التجارية؛ حيث يمكن لهذه المعلومات أن تكون مشمرة جداً للمصمم.

شعر المدراء في شركة هيراند، وباتشرت، ودينتون (HBD) للمحاماة الواقعة في باولينغ جريب في كنتكي بأن هوية الشركة لا تحسد تاريخ، وخبرة، ونراة الشركة التي بنتها لأكثر من 20 عاماً. فأردوا شعاراً يميزهم كمجموعة مهنية وموحدة من الحاميين المخلقين.

---

Harned, Bachert  
& Denton, LLP

Old logo design



يفتقر التصميم القديم المكون من الحروف إلى أي حس من التصميم وكان سهل النسيان؛ لذا أوكلت المهمة للمصمم إستيفن لي أوغندا لإعادة تصميم الشعار. وعبر الإجتماعات، والمحادثات، والإيميلات بين العميل وفريق التصميم؛ علم إستيفن المعلومات المطلوبة للهوية الجديدة.

تم تحديد الكلمات التالية كالخيارات المثالية للتصميم: المهنية، الأخلاق، القوة، الكفاءة، الوحدة، التواصل، الخبرة، الإهتمام بالتفاصيل، سهل التحدث إليه؛ وأعتمد أوغدن كثيراً على هذه الصفات لمساعدته على تشكيل الشعار الجديد.

---

Harned Bachert  
& Denton, LLP

By Stephen Lee  
Ogden, during  
employment at  
Earnhart+Friends  
of Bowling Green,  
Kentucky

2007



HARNED BACHERT  
& DENTON LLP

المسوغ لإستخدام هذا الرمز هو أن الشكل البسيط والسميك يرمز إلى وحدة الشركة؛ وحازت الفكرة على اعجاب جميع الشركاء.

عندما تأخذ الوقت اللازم لمعرفة عميلك ومجال عمله، لا تناح لك فرصة أكبر لتقدم تصميماً تختاره ويقعون في حبه فقط، ولكنك تضع نفسك أيضاً في موضع مثالي لتعليمهم عن التصاميم بشكل عام؛ فعندما يدركون كيفية صنع التصاميم، يبدأون بالإستماع إلى رأيك وربما يتبعون خطواتك.

---

**HBD business  
card design**

Contemporary  
and professional,  
the mark works  
equally well  
without the  
accompanying  
business name.



## الفصل الخامس

### تجنب أخطار إعادة التصميم!

عندما يتعاقد العملاء مع المصممين في مشروع هوية تجارية؛ فإن المشروع يندرج تحت صنفين: أحدهما تقديم شركة جديدة بحاجة إلى هوية تجارية جديدة، أو شركة موجودة أصلاً وترغب في إعادة تصميم أو صقل هويتها التجارية الحالية.

إذا كان مشروع يندرج تحت الصنف الأول - التصميم من الصفر - تكون العملية أسهل بكثير لعدم وجود مبادئ للعلامة التجارية يجب على المصمم والعميل إتباعها. ولكن إذا طلب منك إعادة تصميم الهوية، فإن المخاطر تكون عالية، لكلاً من المصمم والعميل. فكر ملياً! ما هو السيناريو الأكثر ضرراً: تخلص شركة نايك "Nike" عن شعار علامة "الصح" المعروف عالمياً لشعاراً - لنسؤل - رسم حذاء، أو إسم تجاري جديد "بيتس مثلاً" لإطلاق هوية بصرية تهدف إلى بيع القمصان؟ لما لشركة نايك من مكانة، ورصيد، وظهور في السوق، مخاطر حصول الضرر للشركة أكبر بكثير.

وبقولنا ذلك، عادة ما يكون مشروع إعادة تصميم الهوية مربحاً أكثر بكثير للمصمم من بدأ التصميم من الصفر؛ لأن الشركات القديمة تحتاج أن تحمي المبادئ التي قامت بنائها حول هوياتها. لذا في هذه الحالة تحتاج إلى عملية تصميم أطول وأكثر تعقيداً؛ حيث تحتاج لتفكير ونقاش أكثر قبل إتخاذ أي قرار.

[ما هي أسباب إعادة صنع الهوية التجارية؟](#)

ربما قد يبدو إغراء إعادة تصميم مقابل مبلغ باهض كصفقة ناجحة للطرفين، ولكن من المهم جداً الفهم منذ البداية، لماذا يريد العميل إعادة صنع الهوية؟ ليس من البعيد أن يكون الهدف وراء ذلك هو تأمل الشركة أن تزيد المبيعات بسبب الضجة التي ستخلقها الهوية الجديدة في فترة قصيرة. ولكن، وببساطة، إذا كان الهدف من إعادة صنع الهوية هو هذا السبب أو لإتباع آخر صرارات الموضة قد يؤدي ذلك إلى كارثة. الأمر عائد لك للتتحدث مع عميلك عن أسباب القيام بهذه الخطوة أو المشروع، وتقديم النصح لهم تجاه الطريق الصحيح والأكثر منطقية. وبدون هذا النوع من الإرشاد، قد ينتهي المطاف بالشركات الرائدة في السوق "عملائك" برمي الملايين من الأموال، ورمي سمعتك معها.

دعونا نلقي نظرة على مثال سبب فيه إعادة تصميم هوية تجارية لشركة عريقة إلى عواقب وخيمة وغير مقصودة.

[لا تضغط عليه بإفراط!](#)

في العام 2009م، حاولت شركة بيسيكو "PepsiCo" أن تزيد من مبيعات عصيرها المتميز تروبيكانا "Tropicana" عن طريق إعادة تصميم العلبة وأوكلت المهمة لمجموعة أرنيل للتصميم. شعر كلاً من شركة بيسيكو ومجموعة أرنيل أن فكرة إعطاء هوية تروبيكانا بعض الطاقة، وجعلها متصلة أكثر بذلك الوقت تعتبر فكرة جيدة، "بيتر أرنيل، مؤسس ومدير مجموعة أرنيل".

"دائماً ما نصور شكل البرتقالة من الخارج، ولكن المثير للدهشة أننا لم نظهر أبداً المتوج - العصير نفسه."

- أرنيل.

Tropicana's former and current identity (left) and unsuccessful rebranded identity (right)

Photo by Brian Alexander Gray

2008



يعرف جميع المشترين لمنتجات تروبيكانا أن شركة بيسيكو إستخدمت "شكل البرتقالة والمصاصة بداخلها" لعدد من السنوات كرمز لتسويق منتجات العصير المتميزة. وقد اعتاد المستهلكين عليها؛ وكان من السهولة للأشخاص الموالين لهذه العلامة التجارية أن يجدوا علبة العصير بسهولة عند ذهابهم للتسوق.

ويغنى عن القول أن التذكير يعتبر مهماً، ولكن هل كان من الضروري تذكير مستهلكي عصير تروبيكانا بكيف ييدو العصير من الداخل؟

عند مقارنة الهويتين، ييدو من الواضح بأن الهوية الجديدة أكثر ضعفاً من سابقتها - وتحمل معنى عام تقريباً. الإسم الكامل للعلامة التجارية "Tropicana Pure Premium" كان موجوداً، لذا ييدوا أن التخفيف من قوة العلامة التجارية كان قراراً متعمداً من قبل الشركة والمصمم. وبناءً على تقرير مؤسسة أسعار الصناعات الخاصة فإن واحد من خمس أصناف تباع في الولايات المتحدة في اليوم تعتبر علامات تجارية عامة.

وبالرغم من أن عصير تروبيكانا يعتبر عصيراً مميزاً، إلا أن الشركة ربما أرادت أن تضع منتجاتها إلى جانب منتجات العصير الأخرى.

ومهما كان الدافع، لم تكن عملية إعادة صنع الهوية ناجحة؛ وبعد وضع العلبة الجديدة على رفوف المحلات التجارية، وفي أقل من شهرين تراجعت نسبة بيع العصير بعشرين بالمئة، وكلف ذلك شركة بيبسيكو 33 مليون دولار خسائر في المبيعات. وفي خلال شهرين منذ إطلاق الهوية الجديدة في بداية العام 2009م، ركعت الشركة لمطالب المستهلكين وعادت إلى التعليب القديم.

---

"New Coke"  
packaging in  
1985 rebranding  
effort



عندما تتأجج المشاعر!

تُظهر عملية إعادة تصميم هوية تروبيكانا شهادة واضحة لمدى الإربط العاطفي الذي قد يحمله المستهلكون تجاه علامة تجارية معينة. مثل آخر على ذلك إعادة تصميم الهوية لشركة كوكاكولا الذي أسمته "New Coke" في العام 1985م.

هل تتذكرون ذلك؟ قامت شركة كوكاكولا بتغيير كلاً من تصميم العلبة وطعم المشروب الغازي آملةً إحياء المنتج الذي من شأنه زيادة مبيعات الشركة وإستقطاب زبائن جدد. وكانت النتيجة؟ في أقل من ثلاثة أشهر بعد إطلاق المنتج الجديد "New Coke"، إشتكتي أكثر من 400.000 مستهلك عن طريق الإتصالات والرسائل على المنتج.

وبالرغم من زيادة مبيعات شركة كوكاكولا خلال نفس الشهر من العام الماضي بنسبة ٦٨٪، الضغط الذي قام به أقلية من الزبائن الساخطين - وإن كانت أقلية ضخمة- أرغمت مدراء الشركة الإعلان عن تراجعها والعودة إلى نفس الشراب الأصلي.

على الرغم من أن التغيير تسبب بنصف مليون شكوى إلا أن الضجة التي أثيرت ولدت إهتمام كبير بالهوية التجارية.

هل كانت هذه الحركة حيلة هادفة من الشركة لجذب إنتباه الإعلام أم كانت غلطة حقيقة من الممكن أن تؤدي إلى خسارة هائلة؟ لا أعلم! ولكن الذي أعرفه أننا نعبد العادات، ولا يمكننا التغيير بسهولة. لذا إذا كنت تعمل لإعادة تصميم الهوية التجارية لعميلك، تأكد أن الأسباب وراء تغيير التصميم منطقية.

عادة ما نجد الأجرية في المجموعات البؤرية!

(المجموعات البؤرية هي أحد الأدوات البحثية التي يتم فيها إستدعاء عشرة إلى خمسة عشر شخصاً في جلسة عادية للتحدث بأريحية حول أسئلة معينة والإجابة عليها "إضافة المترجم").

كان من المفيد إجراء مجموعات بؤرية لكل من شركة تروبيكانا وشركة كوكاكولا قبل عملية إعادة التصميم؛ وكان من الممكن الحصول على معلومات مفيدة قبل الإقدام على مثل تلك الخطوة.

عندما تشرع بالعمل على مشروع يكون فيه العميل شركة عريقة تسعى إلى إعادة تصميم هويتها التجارية؛ يجب أن تسأل العميل في البداية عن ما إذا أجريت مجموعات بؤرية لدراسات الاحتياجات. إذا لم يتم إجراء أي مجموعات بؤرية، ربما تقترح خطوة أولى إختبار المستهلكين الحالين والمحتملين لفهم طريقة رؤيتهم إلى العلامة التجارية.

يقدم بعض المصممين والوكالات خدمات تنظيم المجموعات البؤرية كجزء من عملهم. إذا كنت ترى أنه لا يوجد لديك الوقت الكافي لإجراء المجموعات البؤرية أو لا تعلم كيفية القيام بذلك؛ من الأفضل الاستعانة بمتخصص في ذلك للقيام بها.

بالطبع فإن أكثر عمليات إعادة تصميم الهويات التجارية ليست ضعيفة كالأمثلة التي أوردناها، ولقد قامت كلاً من شركة بيبسيكو وكوكاكولا بعمل إعادة تصميم ناجحة لمنتجاتها في أمثلة أخرى.

دعونا الآن نتمعن في مثال عملية إعادة تصميم جيدة التخطيط.

التحول من "غير متجاوب" إلى "مهتم"

أوكلت إلى شركة التصميم ليذر كرييتف مهمة إعادة تصميم هوية شركة "CIGNA". تقدم شركة "CIGNA" مجموعة من الخدمات، كالتأمينات، والعقارات، والتأمينات من الحوادث، وتقديم الرعاية الصحية، والإستثمارات الخدمية. وتم التواصل مع شركة ليذر كرييتف للتصميم لأن مدراء الشركة لم يكونوا مقتنعين بأن الهوية التجارية الحالية تنقل حقيقة الخدمات الواسعة التي تقدمها الشركة.

قامت شركة CIGNA وشركة ليذر كرييتف بإجراء مجموعات بؤرية في الولايات المتحدة وفي سبع دول أخرى. ووجدوا بأن زبائن الشركة لم يكونوا على علم بالطيف الواسع من المنتجات والخدمات التي تقدمها شركة CIGNA.

ولم يرى الذين شملتهم الدراسة البحثية "الصندوق الأزرق" أو الخط أسفل الكلمة الذي يعني الخدمات الطبية وقطاعات الأعمال التجارية المختلفة، أو "إدفع لنا المال مقابل النتائج التي ستحصل عليه"، ولم يروا أي من الصفات التي تحاول الشركة إظهارها. وبدلاً من ذلك، قال العديد منهم أن الهوية التجارية للشركة تصورها بمظهر الشركة البيروقراطية أو الغير م التجاوبية.

CIGNA's former  
"blue box" logo



قررت شركة CIGNA أن تصنع علامة تجارية شاملة تنقل الموصفات التي تريدها: الإهتمام، والقوة، والإستقرار.

وللحذر من فقدان مبادئ العلامة التجارية الحالية التي قامت الشركة بنشرها وتبنيها، قامت شركة ليذر كرييتف بعمل عدة خيارات تحافظ فيها على شكل "الصندوق الأزرق" الحالي، محاولة إضافة نوع من الشعور بالطاقة للمساعدة في التغلب على عقبة ظهور الشعار بمظهر الغير م التجاوب.

والنتيجة كانت التصميمين في الأسفل والذين حققا نتائج ضعيفة في البحث النوعي لسيفين: الإختصار "CIGNA" ليس له معنى واضح، والثاني الأقسام - وخصوصاً في قسم الرعاية الصحية - كانوا يبحثون عن رابط عاطفي والشعور بالأمان.

---

CIGNA logo explorations

Options 1 and 2

By  
Leader Creative



لذا بدأت شركة ليدر كرييتف بالعمل من الصفر على أفكار أخرى. وتضمن أحد النماذج استخدام شجرة والتي تحفز فكرة النمو، والقوة، والإستقرار. حيث أن الكلمتين "القوة والإستقرار": كانتا من ضمن الثلاث كلمات التي أرادت الشركة للشعار أن يبرزها؛ وكلها موجودة في رمز الشجرة.

---

CIGNA's new  
brand identity

By  
Leader Creative

1993



CIGNA

"قدمت الهوية التجارية الجديدة "شجرة الحياة" والشعار الكتائي "نعمل لرعايتكم" لشركة CIGNA صورة تجسد الشركة كشركة رصينة، ومهتمة، ومتحاوبة؛ وفي نفس الوقت تحافظ على صفات المهنية، والإستقرار، والقوة."

- ليندن ليدر، مؤسس شركة كرييتف ليدر

ساعد وضع تصميم هوية تجارية شاملة شركة CIGNA على تسهيل صنع الآلاف من نماذج الشركة، وزاد من تقدير الجماهير للخدمات المختلفة والكاملة التي تقدمها الشركة.

[ربما بعض التعديلات الطفيفة؟](#)

في بعض الأحيان، القيام بعملية إعادة تصميم للهوية التجارية من جديد يكون خطوة مبالغ فيها، بينما كل الذي تحتاجه هو لمسات فنية على التصميم، والقيام ببعض التعديلات الطفيفة مع الحفاظ على المبادئ المبنية حول التصميم. يعتبر صقل الشعار خيار جيد عندما يشعر عميلك أن هويته التجارية عفى عليها الزمان مع مرور الوقت؛ ولكن المتسهلكين يعرفونها جيداً.

طلبت شركة JCJ للهندسة المعمارية- الواقعة في الولايات المتحدة والتي تقدم الخدمات المعمارية، وخدمات التصميم الداخلي للقطاع العام والخاص في مجال التعليم، والسياحة والفنادق، والشركات- من المصمم أرمين فييت من شركة أندركسيدريشن تحديد هويتها التجارية. لم يكن هدف الشركة الحصول على هوية محدثة فقط ولكن واحدة يمكن استخدامها بسهولة على أي برنامج تسويقية.

استخدمت الشركة في شعارها السابق خط "Helvetica Neue" وكان يستخدم في جميع المواد المتعلقة بالهوية التجارية للشركة.

JCJ Architecture  
former brand  
identity



تم صنع خط "Helvetica Neue" في العام 1983م ويتبع في تصميمه الخط الأصلي والمشهور "Helvetica" المصنوع في العام 1957م. بإستثناء ضيق المسافة بين الحروف إلا أنه لا يوجد شيء يستعدي القلق في شعار شركة "JCJ Architecture" القديم لأن خط -Helvetica Neue- مصنوع جيداً. ولكن أتت فترة من الزمن في بداية التسعينات عندما بدأ الجميع بإستخدام نفس الخط في كل التصاميم الجديدة. وتوافق أربعين فيت مع عميله على أنه حان الوقت لوضع خط من القرن الحادي والعشرين.

JCJ Architecture  
new brand  
identity

By Armin Vit  
for Under  
Consideration

2008



**JCJ Architecture**  
stationery design

**JCJ ARCHITECTURE**

JCJ.COM

JCJ Architecture and Interiors, PC  
Empire State Building  
350 Madison Avenue, Suite 1400  
New York, NY 10017  
t 212.726.3606  
f 212.726.3607  
e info@jcj.com

THE BUSINESS & ART OF DESIGN

**JCJ ARCHITECTURE**

JCJ Architecture and Interiors, PC  
Empire State Building  
350 Fifth Avenue, Suite 1400  
New York, NY 10017

**JCJ ARCHITECTURE** JCJ.COM

Fastname Lastname  
**444.555.4444**  
TITLE LINE ONE COMES TO HERE  
TITLE LINE TWO IF NECESSARY  
CAN WRAP HERE

JCJ Architecture and Interiors, PC  
Empire State Building  
350 Fifth Avenue, Suite 1400  
New York, NY 10017  
t 212.726.3606  
f 212.726.3607  
e 212.726.3608  
e fastname@jcj.com

**JCJ ARCHITECTURE**  
THE BUSINESS & ART OF DESIGN

تكلل التصميم بالنجاح لأنه ساعد شركة JCJ للتميز عن بقية الشعارات الأخرى التي تستخدم خط "Helvetica Neue" وفي نفس الوقت طور الهوية البصرية للشركة. وجعل من الشعار متسقاً وأكثر مرونةً على مختلف المطبوعات، سواءً من البروشورات المطبوعة في مطبعة الأوفست أو المطبوعة في المكتب على الطابعة الليزرية. حيث تم الحفاظ على اللون الأحمر للحروف، لذا ظلت المبادئ التي تم بناءها حول الشعار القديم بلا مساس.

#### حافظ على الأدب!

عند طرح الأسئلة على عميلك بخصوص الأسباب وراء رغبته في إعادة التصميم، لا تنسى التصرف بأدب عند التحدث عن إنطباعك عن الهوية الحالية للعميل؛ لأنه ربما كان مصمم الهوية الحالية هو العميل نفسه الذي يجلس أمامك. وبدلاً من ذلك إطرح أسئلة مثل هل تعتقد الشركة بأن الصورة الحالية ناجحة، وركز على الإيجابيات التي يمكنك وضعها على الطاولة. وتذكر بأن المصمم الجيد هو رجل مبيعات جيد أيضاً!

## الفصل السادس

### وضع التسعيرة للتصميم!

يعتبر السؤال الذي يطرح على مر العصور "كم يجب أن أطلب من العميل مقابل تصميم الهوية؟" من الأسئلة التي يعاني منها المصمم في وقت ما. إذا كنت لا تعرف كم قيمة مهاراتك، لا تشغلي بالك لست الوحيدة الذي يفكر بنفس تفكيرك. لا زلت أتساءل هل المبلغ الذي حددته للتصميمات التي أقوم بها عادلاً أم لا، مع العلم أنني أعمل في هذا المجال منذ فترة طويلة.

لا يمكنك وضع تسعيرة صحيحة للتصميم مالم تدرس جيداً إحتياجات العميل. المصممون الذين يعلنون عن قائمة من الأسعار المحددة سلفاً لتصميم معين مع عدد تعديلات محدد يحاولون تسعير مهنة لا يمكن تسعيرها بطبيعتها.

كل عميل مختلف عن الآخر، وكل مشروع تصميم مختلف أيضاً. ليس من المنطق أن تضع عمالئك في صناديق أسعار محددة؛ لأن ما يعد ناجحاً عند أحدهم لا يعد ناجحاً عند الآخر. ووقتك وأرباحك ستتعرض لضريبة قاسية عندما تحدد نفسك بأسعار معينة وتستقطب عملاء بناءً على الأسعار لوحدها.

### نموذج وضع التسعيرة للتصميم.

يعتبر وضع التسعيرة للتصميم بعيد كل البعد عن العلوم الدقيقة، وحتى لو ظنت أنك غطيت كل العناصر المحتملة لتحديد التكاليف، سيظهر لك عنصراً آخر ويرغمك على إعادة الحساب. ولكن ما زال من المهم التفكير بالأشياء التي تؤثر على عرض السعر، والتأكد من أنك ستحقق أرباحاً فعلاً.

بشكل عام، يختلف السعر بناءً على عدد من العوامل:

- مستوى خبرتك.
- مواصفات المشروع.
- زمن التسليم المتوقع "الفترة الزمنية العمل المشروع".
- خدمات إضافية ودعم.
- مستوى الطلب.
- حالة الاقتصاد الحالية.

دعونا نلقي نظرة أقرب.

### مستوى خبرتك

أنت الوحيد الذي يستطيع تحديد قيمة خبرتك، وهذه القيمة هي نتيجة خبرتك في التعامل مع العملاء. عادةً ما أسأل نفسي هل أطلب مبالغ باهضة أم مبالغ زهيدة، وأظن أن كل مصمم آخر يفكر بنفس الطريقة. ولكن المدف الرئيسي هو التأكد أنك تحصل على مبالغ كافية على قدر مستوى خبرتك وتعليمك، وسمعتك، والنفقات التي تتکبدها في المكتب، والمعدات، والكهرباء، والتدافئة، والرعاية الصحية، وتکاليف المعيشة؛ وتکاليف التي ستتکبدها نتيجة للعمل خلال المشروع مع عميلك (تکاليف السفر، ووقتك، وما إلى ذلك). وبالطبع فإن هذه الأشياء تختلف من شخص لآخر.

## مواصفات المشروع:

لنقول أنك تعمل مع عميلين في نفس الوقت؛ أحدهما صاحب محل أحذية على أبواب فتح عمله الأول، والثاني شركة قوية تتكون من 500 موظف من مختلف الجنسيات عمرها 50 عاماً وتحتاج لإعادة تصميم هويتها التجارية. لا يوجد هنالك حاجة لإجراء بحث عن تاريخ محل الأحذية، ولا تحتاج كتابة دليل إستخدام الهوية التجارية، لأنه من الواضح أن الشخص الوحيد الذي سيستخدم التصميم هو صاحب المحل. ولن تجسر رحلات عالمية لحضور اجتماعات لمناقشة الهوية التجارية؛ لذا من الواضح أن محل الأحذية سيتكلفك أقل بكثير من الشركة الأخرى. وبقدر ما أحب أن أقترح عليكم تسعيرات معينة، ولكن أنت الوحيد القادر على تحديد ذلك.

## **زمن التسليم المتوقع**

إذا كان العميل تحت الضغط ويريد إكمال العمل في وقت ضيق، يجب عليك التفكير بإضافة مبلغ مقابل "العمل المستعجل". فعند قبولك للعمل يعني أنك ستكون تحت الضغط أيضاً لإكمال العمل، وربما قد تضطر إلى إعادة جدولة المشاريع التي تعمل عليها حالياً. وأنصح بإضافة زيادة بمعدل 20 إلى 50% بناءً على إلحاد موعد التسليم النهائي.

**خدمات إضافية ودعم.**

عندما يطلب منك تصميم موقع إلى جانب تصميم الشعار الجديد، يستغل الفرصة، حتى لو كانت هذه الخدمة ليست من ضمن مهاراتك. وتتيح لك مثل هذه المواقف تقديم خدمات ودعم إضافيين مفيدة جداً لعميلك.

حيث يمكنك التواصل مع المصممين الآخرين - متخصصين في مجال تصميم الواقع والتطوير - لتدارس إمكانية تقديمهم لهذه الخدمة. ومن ثم تفاوضو على مقدار النسبة التي ستأخذها مقابل إرسال الأعمال لهم؛ بالنسبة لي والأشخاص الذين أتعاقد معهم من الباطن نرى أن نسبة 10 إلى 15 بالمئة عادلة.

وربما حتى قد تفكّر في بدأ شراكة مع هؤلاء المصممين، وإطلاق عمل جديد بهوية تجارية جديدة مبنيةً على تقاسم المسؤوليات وربما يساعد ذلك على إستقطاب شريحة أكبر من العملاء المرجحين.

ضع ذلك في الحسبان!

### مستوى الطلب!

لنقول أنك مغطى بالعمل، وجدول المشاريع متلئ بمشاريع للستة الأشهر القادمة مع تدفق مستمر للعملاء؛ وما زلت تستقبل طلبات جديدة ومتعدد حول عدم قبولها. هذه هي الفرصة لرفع السعر بشكل كبير، إذا لم يوافق العميل؛ لا يضيرك شيء، ولكن إذا وافق العميل ستكون سعيداً في تحصيص المزيد من الوقت للعمل وستحصل على التعويض المناسب وتنتظر إنتهاء المشروع لتكافئ نفسك.

بكل بساطة، إذا كان هنالك الكثير من العملاء الذين يطلبون خدماتك، أطلب أكثر؛ لأن هذه علامة على أن عملك يستحق.

## حالة الاقتصاد الحالية.

ستجد أن الكثير من ملاك الشركات والمدراء يشوبهم التردد من إنفاق مبالغ مالية كبيرة على التصميم خصوصاً خلال الأزمات الاقتصادية، وستلاحظ أن الطلب سيقل عليك. يلجأ بعض المصممين إلى تخفيف السعر نتيجة لذلك، ولكن نصيحتي أن تطلب المبلغ الذي تطلبه عادةً؛ لأن هنالك بعض العملاء الأذكياء الذي يرون إلى الأزمة الاقتصادية بحنكة وذكاء كالوقت المثالي للإنفاق على الهوية التجارية. عندما يقل عدد المنافسين، يستغل الفرصة لزيادة حصتك في السوق عن طريق إستقطاب عملاء جدد.

إذا وجدت أنه من الصعب الحصول على عمل خلال الأزمات الاقتصادية الشديدة، لا تتخذ من ذلك عذرًا لتخفيض سعرك. وبدلاً من ذلك إستخدمها كفرصة لتحسين طرقك التسويقية. لماذا لا تعطي ملف شركتك شكل أكثر مهنية؟ أو أكتب قائمة بالشركات المحتملة التي يمكن إستهدافها بالمبيعات؟ بهذه الطريقة، عندما يتارجح السوق، ستكون في موقع أقوى بكثير لاستغلاله.

مقارنة مهنة التصميم بالهن صحيح جداً، ولكن عندما تطرح سؤال "كم أتقاضى مقابل الشعار؟" كأنك تسأل وكيل العقارات "كم سعر المنزل؟"

التناضي بالساعة أو تكلفة محددة لكامل المشروع؟

عند تقديم عروض السعر للعميل لتصميم الهوية التجارية؛ يمكن تقديم تكلفة واحدة للمشروع كاملاً أو التكلفة بالساعة مضربة في عدد الساعات المتوقعة للمشروع.

قد يبدو ذلك خياراً صعباً، ولكنه ليس كذلك إذا فكرت في الأمر. أولاً، ضع نفسك في مكان العميل، هل ستفضل أن تعرف السعر الكامل بالتحديد قبل الشروع فيه أم ستحتار التكلفة حيث يمكن للمشروع أن يأخذ وقت أكثر من المتوقع ويعرضك ذلك لخطر دفع فاتورة باهضة؟ تقريباً جميع العملاء سيفضلون معرفة التكلفة الكاملة للمشروع.

الآن أنظر كيف سيؤثر الإختيار على أرباحك. لقد أنفقت مبلغ 100000 لتعلم التصميم، قضيت فيها خمس سنوات من حياتك، ويمكنك الآن إنجاز في دقائق أو ساعات ما اعتدت أن تنجذه في أسابيع أو أشهر. في عالم تصميم الهويات التجارية تقول المصممة باولا تشير "لقد أخذ ذلك مني بضعة ثوانٍ لرسمه، ولكني قضيت 34 عاماً أتعلم فيها كيف أرسمه في ثواني."

إذا حاولت أن تحسب كم تستحق أن تتقاضى بالساعات، فإن ذلك يعرضك لخطر إرسال عميلك المحتمل إلى مصمم آخر لأنه لا يصدق أنك تستحق ذلك، أو بدون ذكاء ستقلل من قيمة موهبتك للحصول على عمل.

الخيار بسيط، قدم تكالفة كاملة للمشروع.

أخبر عميلك أنك ستتقاضى المبلغ الفلكي مقابل المشروع. أما إذا بدأت بالتحدث عن التقاضي بالساعات، ستجد أن العميل يرى أن بعض المهام غير ضرورية، ويفيداً بالتفكير للتخلص من بعض المهام لتسريع العملية وتوفير المال.

في الحقيقة لا يمكنك تحديد وقت معين لإنتهاء المشروع إلا بعد بدأ المشروع حيث يكون الوقت الحقيقي واضحاً؛ لذا تحديد المشروع بالساعات سيكون دائماً عرضة للتغير. ومرة أخرى، سيكون عملائك أكثر سعادةً إذا لم تظهر لهم تكاليف غير متوقعة؛ لذا فالخيار الأفضل دوماً هو التكلفة الإجمالية للمشروع.

عند التحدث عن الإطار الزمني، إهدف دائماً إلى التقليل من الوعود والتسليم بوقت أسرع. إذا كنت ترى أن المهمة ستأخذ أسبوعين، أخبر العميل أنك تحتاج ثلاثة. بهذه الطريقة يمكنك التعويض في حال حدوث حوادث غير متوقعة؛ وإذا جرت الأمور حسب الخطة، ستسعد عميلك بتسليم العمل قبل نهاية المهلة المحددة.

#### التعامل مع تكاليف الطباعة

قد يحتوي مشروع تصميم الهوية التجارية على مجموعة من المطبوعات؛ كبطاقات العمل، أو ترويسة الأوراق، أو البروشورات الدعائية. ولكن قد يكون من الصعب تحديد التكلفة التي ستطلبها من العميل مقابل تقديم هذه الخدمة.

يقوم المصممون وإستوديوهات التصميم عادة بإضافة زيادة في التكلفة على إجمالي المطبوعات عندما يقومون بتقديم هذه الخدمة للعميل. هذه هي طريقتهم لتعويض الوقت والجهد الذي سيقضونه في التواصل مع شركة الطباعة. ولا يوجد هناك نسبة معينة، ولكنها تتراوح ما بين 15 إلى 25 بلائة كبداية.

وبكل بساطة، إذا طلب منك تزويد العميل ببرشور ترويجي صغير، وطلبت منك المطبعة 10,000 دولار تكاليف الطباعة، أضف على التكلفة ما بين 11500 و 12500 (بدون تكاليف التصميم، والتي تحصل منها على الربح الأساسي). وضع في الحسبان أنه إذا لم يكن لديك علاقات وثيقة مع المطبعة، سيتوجب عليك دفع تكاليف الطباعة مقدماً.

بالنسبة لي أفضل أن أُنصح العميل بالتعامل بشكل مباشر مع المطبعة. حيث يساعد ذلك العميل من جهتين: توفير الزيادة التي كانوا سيدفعونها لي، وبناء علاقات عمل مع شركة محلية؛ وذلك سيوفر لهم كميات كبيرة من المال في التعامل وتکاليف الطباعة المستقبلية. وإذا وجد العميل الوقت للتتحدث مع المطبعة عن أفضل طريقة لترشيد الأموال التي سينفقها على المطبوعات، فإنه سيفاجئ بالنصيحة ويسهل عملية الطباعة. تحب المطبع أن تكون جزءاً من العملية، لأن ذلك يوفر لها ولرباتها لكثير من وقع الرأس.

ولكن، قد لا يرغب عمالئك دائمًا التعامل مع المطبعة، وهذا يقودنا إلى السؤال "كيف ستدفع للمطبعة المبلغ مقدماً ولم تستلم أي مبلغ مالي من عميلك بعد؟"، وهذا يقودنا إلى النصيحة التالي:

#### إسلام دفعة مقدمة "أولى"

من الضروري إسلام دفعة أولى قبل الشروع في العمل؛ خاصة عند تعاملك مع عميل للمرة الأولى. لأن العميل إذا لم يدفع لك، من السهل أن تقع في الفخ وتخدع.

ولقد أخطأت مرة ووقيعت في هذا الفخ في بداية عملي؛ في إحدى المرات عملت مع أحد العملاء وتفاهمنا أنه سيدفع المبلغ كاملاً بعد أن أرسل له الأفكار الأولية للتصميم. وعملت بجهد وأرسلت للعميل التصاميم، وعلى الفور، تبخر العميل ولم أجده طريقة للتواصل معه، وضاع كل جهدي.

سألت جونشن سيلكوف من إستديو سيلكوف - الواقع في نيوجرسي - كيف يقوم عادةً بتقاضي أجره من العملاء.

وقال سيلكوف بأن "ذلك يعتمد على العميل والعلاقة التي بينكمما، ولكن مبدأياً، جميع المشاريع التي أعمل عليها أضع لها سعر ثابت ونهائي، في وقت زمني محدد."

ويقول سيلكوف أيضاً: "وعادة ما أطلب دفع الثلث أو 50% من سعر المشروع مقدماً، إعتماداً على التكلفة الإجمالية. وبالنسبة للتقاضي بالساعة فلا ربح فيه، لأن العميل لن يعرف المعنى الحقيقي لقيمة عملك ومحاطة أن ينتهي بدفع مبلغ كبير. لذا أفضل تسليم النتيجة المطلوبة، بدلاً من العمل لعدد معين من الساعات آملاً تقديم الأفضل. إذا استمر المشروع لفترة طويلة ينتهي بي المطاف إلى تقليل سعر الخدمة، أو عدم العمل بفعالية كافية، ولا يجب على العميل أن يعاني من أي ما ذكر."

وأنا أيضاً عادةً أطلب إيداع 50% من التكلفة الإجمالية قبل الشروع في العمل. ويساعدك ذلك على؛ أولاً التأكد من أن وقتك لن يذهب هباءً وهناك تعويض مناسب، ثانياً يصبح لدى العميل حافز إضافي على متابعة المشروع حتى النهاية.

#### تبادل العملات

بدأت بالتسائل بعد العمل مع عملاء خارج البلد لبعض الوقت عن التقلبات في معدل الصرف، وهل يجب وضع ذلك في الحسبان عند إرسال عروض السعر الأولية. وهذا الأمر جدير بالتفكير، لأن هنالك إحتمالية أن يحدث إنخفاضاً مفاجئ في معدل الصرف قبل الدفعة النهائية للمشروع، وقد يتركك ذلك بخفي حنين.

والاليوم أضع في الحساب معدل الصرف في تسعيرة التصميم، ولأني أعيش حالياً في المملكة المتحدة، أتعامل بالجنيه البريطاني كسعر ثابت لجميع تعاملاتي النقدية. وفي كل عرض سعر، أعطي العميل سعر عملته المحلية بالإضافة إلى المبلغ بالجنيه، موضحاً أن التسعيرة تتبع الجنيه الإسترليني. وعادة ما أحدهد معدل الصرف بإستخدام محول العملات على موقع "xe.com" الذي يقدم تسعيرة محدثة لأسعار الصرف.

ولكن ماذا يحدث إذا انخفض سعر العملة الذي أتعامل به؟ لنقول، على سبيل المثال، أنني أعمل مع أحد العملاء من اليابان، وأنخفض سعر الجنيه البريطاني مقابل الين الياباني خلال العمل على المشروع. بينما قد يكون من المغرى أن تحاول إعادة النظر في التكلفة مع العميل، ولكن من المهم أن تتذكر أنك قد واقفت على تكلفة معينة للعمل. وفي هذه الحالات، يجب عليك تحمل أي خسارة قد تحدث وأنت رافع رأسك. لأنني لن أقوم بتحفيض التكلفة إذا حصل العكس وأنخفض سعر الين كثيراً مقابل الجنيه.

يمكنك إضافة بند تقلبات العملة في الإتفاقية الأولية مع العميل، ولكنني أفضل عدم القيام بذلك؛ لأن أهم شيء هو إستلام الأجرة بالعملة التي أستخدمها لدفع النفقات العامة وتغطيتها بغض النظر عن معدل تغير الصرف.

## عمل بلا فائدة!

عادة ما أسمع من المصممين الشباب الذي يغريهم المشاركة في مسابقات تصميم الشعارات للحصول على بعض المال؛ وعادة ما يتساءلون ما إذا كانت المشاركة في المسابقات وسيلة جيدة للدخول في مهنة التصميم وبناء سمعتهم.

وفي الحقيقة الشخص الوحيد الذي سيستفيد من مسابقة التصميم هو الموقع الذي يستضيف المسابقة. وأطلق على مسابقات تصميم الشعارات إسم العمل بلا فائدة وأعني بذلك هو تضييع ملكيتهم الفكرية مجرد أمل الحصول على مبلغ من المال. للمصممين الحق أن يُدفع لهم كبقية المهن الأخرى، لذا لا تصدق الدعاية التي تطلقها هذه الواقع تحت مسمى مسابقات. حيث يهدفون إلى الربح عن طريق إقناعك بإعطاء عملك بلا مقابل. وبهذه الطريقة تقلل من قيمة الوقت والجهد الذي قضيته للوصول إلى ما أنت عليه اليوم.

قد تعتقد بأن العمالء الذين يقومون بعمل المسابقات يحصلون على مقابل للمال الذي يدفعونه، ولكن في الحقيقة الشعارات التي يحصلون عليها هي شعارات تم صنعها في دقائق، دون التفكير بأهداف، وتاريخ الشركة ولا المنافسين لها. هناك فرصة ضئيلة أن يعجب العميل بأحد التصاميم، وحتى لو أُعجب بالتصميم، هل سيعجب جماهير الشركة؟

لهذا السبب يتم دفع المبالغ لك لكي تقوم بعملية البحث.

الإشتراك في المسابقات ليس طريقة جيدة لبناء سمعتك، لأنك قد تواجه أمرين؛ أحدهما أنك لن تحصل على أي تعليق على تصاميمك أو تحصل على تعليقات من شخص غير مؤهل ليقدم لك نصائح بنائه.

إذا كنت فعلاً مهتماً في تطوير مهاراتك في التصميم، إبحث عن إستشارة مصممين خبراء. وختار آخر هو التسجيل في دورة تصميم محترمة تعلم فيها على أيدي أشخاص مؤهلين، وتتعلم كيف تتعامل مع النقد البناء؛ وهو شيء مهم للتعامل مع العملاء.

و فكرة أخرى الإنضمام لمنتدى تصميم على الإنترنت حيث يمكنك رؤية التعليقات على الأعمال التي تنشرها. ومثال على ذلك موقع "HOWDesign.com" والذي أتردد عليها بشكل منتظم. ولقد ساعدني ذلك كثيراً في بداية سنوات دراستي، ويضم المنتدى العديد من المصممين المهووبين الذين يقدمون النصائح.

ولكن ربما قد يكون لديك سمعة قوية، وترى إلى مسابقات تصميم الشعارات فرصة للعمل مع العالم الحقيقي. في هذه الحالة، وبدلاً من ذلك حاول التواصل مع الجمعيات الخيرية واعرض عليهم العمل التطوعي (يعنى آخر تبرع بعملك لصالح المصلحة العامة). وستحصل على العديد من الفوائد من هذا العمل بدلاً من المسابقات: ستعمل بشكل مباشر مع العميل خلال المشروع حيث يساعدك ذلك على بناء الثقة، وستبني علاقات تواصل محلية تساعدك في استقطاب عملاء في المستقبل؛ وسيكون هنالك إحتماليات أكبر أن يتم استخدام تصاميماتك وهو شيء رائع لبناء سمعتك.

كلنا نقع في الخطأ!

يعتبر إرتكاب الأخطاء شيء مهم في عملية تسعير التصميم. وهي أخطاء شائعة تقع من فترة إلى أخرى، ولن تتعلم أبداً ما إذا كنت تقوم بالتسعيرة الصحيحة حتى ترتكب خطأً. وخير مثال على ذلك، قبل سنتين في مغامراتي مع الشركات، تواصل معني أحد العملاء المحتملين وكان أكبر عميل سأتعامل معه في ذلك الحين في مهنتي.

بعد فهمي لاحتياجات التصميم، إنقذنا على السعر، وفي منتصف المشروع، طلب مني عمل تصميم خارج نص الإتفاقية الأصلية. لذا قمت بإرسال عرض سعر جديد، ولكن الشخص "مسؤول التواصل معي" تواصل معني سراً وقال لي أن المبلغ الذي طلبه كان قليلاً جداً مقارنةً لما تدفعه الشركة لنفس الخدمة. وفي الحقيقة لقد كان المبلغ الذي طلبه قليلاً جداً لدرجة أن العميل كان على وشك التعامل مع مصمم آخر. لقد كان ذلك درساً لا ينسى بالنسبة لي؛ وتعلمت بأن العملاء يدفعون مبلغاً مميزاً مقابل خدمة ذو جودة مميزة. وإذا ما قمت بطلب مبلغ أقل، تعطي الإنطباع بأن خدمتك ذو جودة منخفضة. لذا تخفي الحذر ولا تخس نفسك؛ وتذكر أنك عندما تحدد سعراً معيناً، من الصعب جداً التفاوض مع العميل لزيادته خلال العملية.

بقدر ما كرهت الأخطاء التي أرتكبتها، إلا أنها كانت مفيدةً جداً على المدى البعيد، ولكن فقط إذا تعلمت منها.

## الفصل السادس

### من القلم إلى ملف PDF

لكي تصبح مصمماً رائعاً، يجب أن يكون لديك الفضول عن الحياة. تولد أقوى الأفكار من التجارب التي خضناها والمعرفة التي تحصلنا عليها. كلما رأينا وتعلمنا أكثر، كل ما كان لدينا ذخيرة أكثر في مخزن عقولنا لتوسيع الأفكار.

وكثيراً ما يسألني المصممون عن كيفية تحويل المخزن الذي لدينا إلى أفكار لتصميم الشعارات، وهذا ما سنسلط عليه الضوء في هذا الفصل. سنطلع على الخطوتين الرئيسيتين في هذه العملية: رسم الخرائط الذهنية والإسكتشات - ومن ثم سنتحدث عن ماهي الأشياء التي يجب إضافتها إلى عرض PDF الذي ستقدمه للعميل.

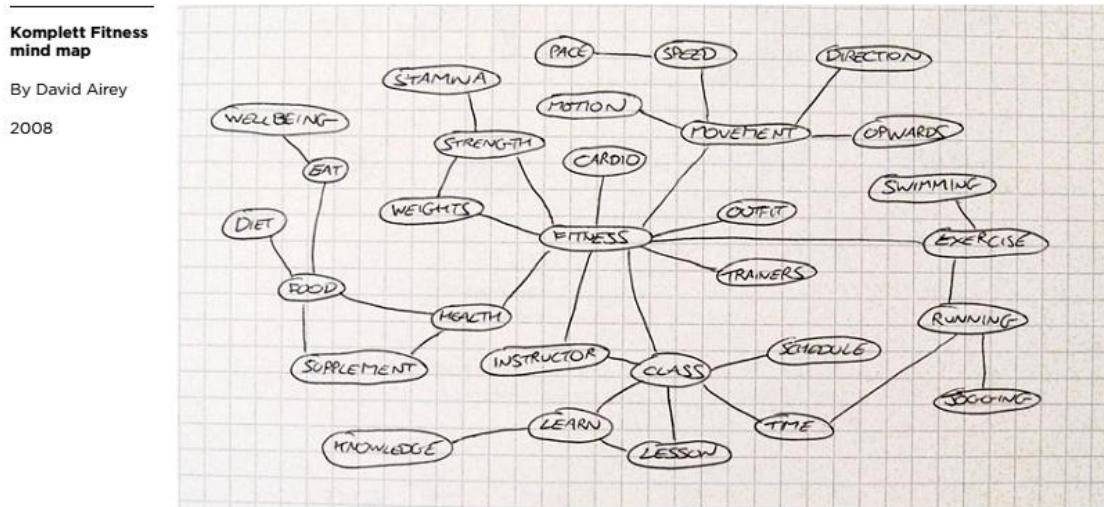
#### رسم الخرائط الذهنية

يساعدنا رسم الخرائط الذهنية على التفكير في أكبر قدر ممكن من إتجاهات التصميم المحتملة، في اللحظة التي أنت بأمس الحاجة لها. وهي عملية بسيطة لربط الكلمات؛ حيث تقوم بكتابة كلمة رئيسية في وصف التصميم، ومن ثم تكتب الكلمات التي تخطر ببالك عنها بشكل متفرع من الكلمة. تأتي هذه الكلمات المتفرعة بعد بعض التفكير أو بعد عملية البحث عن الموضوع الرئيسي. وال فكرة هنا هي تكوين "سحابة كبيرة من الأفكار"، حيث يعطيك ذلك أداة قوية للرجوع إليها عند إنتقالك للمرحلة التالية "الإسكتشات".

يعتبر رسم الخرائط الذهنية مفيدةً على وجه الخصوص لمهنة التصميم لأنه أداة مفيدة جداً تستخدمنا خلال الخطوات المهمة في عملية التصميم:

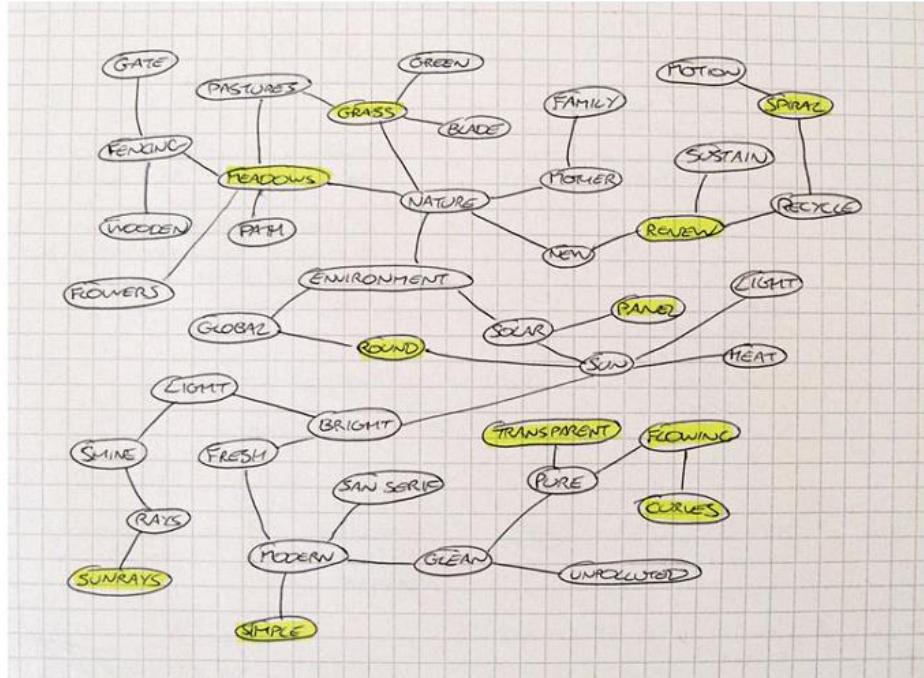
- تجميع الأفكار.
- توليد الأفكار.
- الدخول في المزاج الإبداعي.
- ربط الكلمات بالصور.

أعتقدت على استخدام الخرائط الذهنية منذ بدأت دراسة التصميم. وهي طريقة مجرية ومحببة، ويطلب مني المصممين الآخرين عادة التحدث عن تفاصيل هذه العملية. لذا دعونا نلقي نظرة على بعض الأمثلة.



## Meadows Renewable mind map

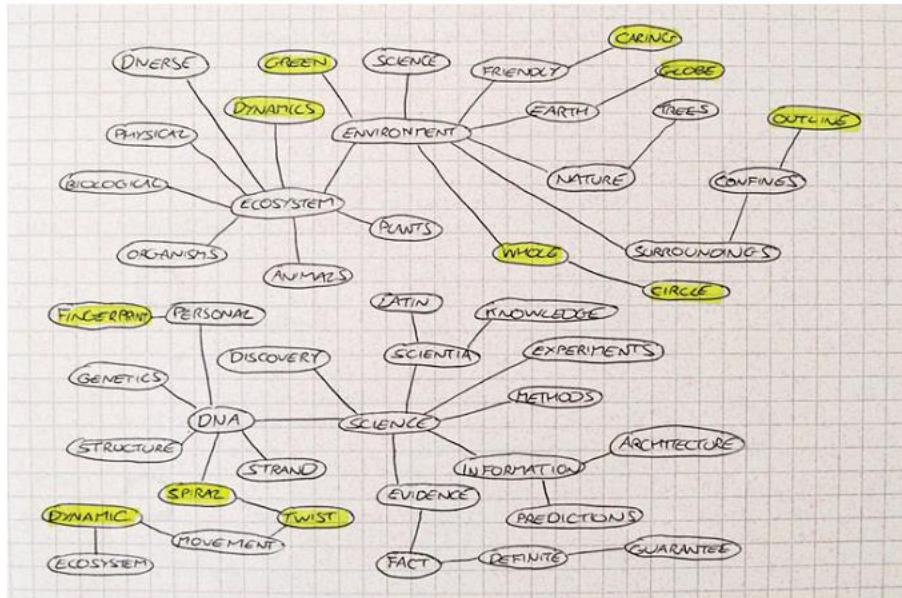
By David Airey  
2008



وتعمل في مجال بيع أنظمة الألواح الشمسية، وسخانات المياه الشمسية، والمراوح الشمسية، ومنتجات الطاقة المتجدددة المستدامة.

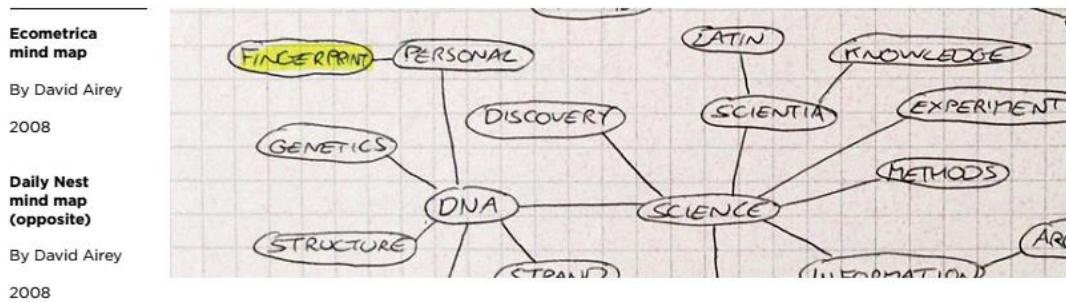
لاحظ الكلمات المضللة، عند كتابتي لكلمة أراها مناسبة لعمل إسكتش "رسم أولي" لها، أقوم بتضليلها؛ ويساعدني ذلك على التركيز على الأفكار القوية.

Ecometrica  
mind map  
By David Airey  
2008



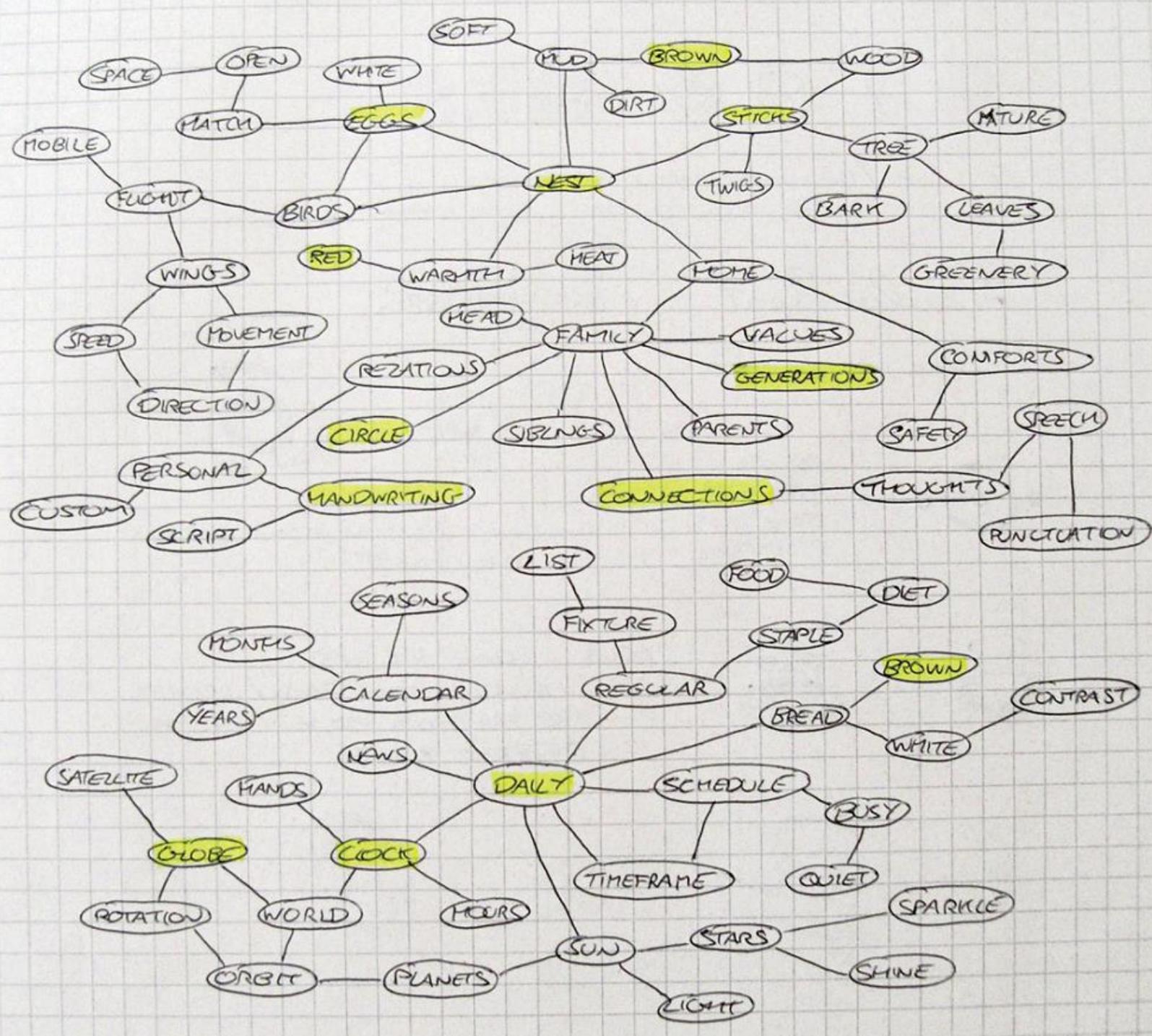
في العام 2008م، أُوكل إلى تصميم هوية تجارية لشركة هولندية تدعى إيكومترك، والتي تعنى بإجراء تحاليل علمية على التأثيرات المناخية والتغيرات البيئية. بدأت رسم الخريطة الذهنية بالتركيز على كلمتين "البيئة، والعلوم". وقامت بوضع كل الكلمة في فقاعة مختلفة وقامت بكتابة كل الكلمات التي يمكن ربطها بكل واحدة منهما؛ وساعد ذلك تحريك مخيلتي للتفكير في إتجاهات لم أكن سافكر بها لو لم أقوم بذلك.

ويمكن ربط هذه الكلمات وتحويلها إلى أشكال ورموز حقيقة بصورة أسهل مما قد يبدوا بكثير. على سبيل المثال، من الفقاعة التي كتبت عليها كلمة "العلوم" ربطتها بكلمة DNA وربطت منها كلمة "شخص" ومنها إلى كلمة " بصمة اليد". وأعتمدت في تصميم شركة إيكومترك على بصمة اليد كأحد المفاهيم الأساسية المختلطة في التصميم.



عادة تستغرق مني عملية رسم الخرائط الذهنية للمشروع يومين على الأقل؛ ووجدت بأن هذه الفترة تعطيني ليلة واحدة للابتعاد عن التفكير في الليل، ويساعد ذلك كثيراً. الحصول على بعض الراحة بعيداً عن المشروع في الليل مفيداً، ويكون مفيداً أكثر عند إستيقاظك في الصباح بعقل نشيط.

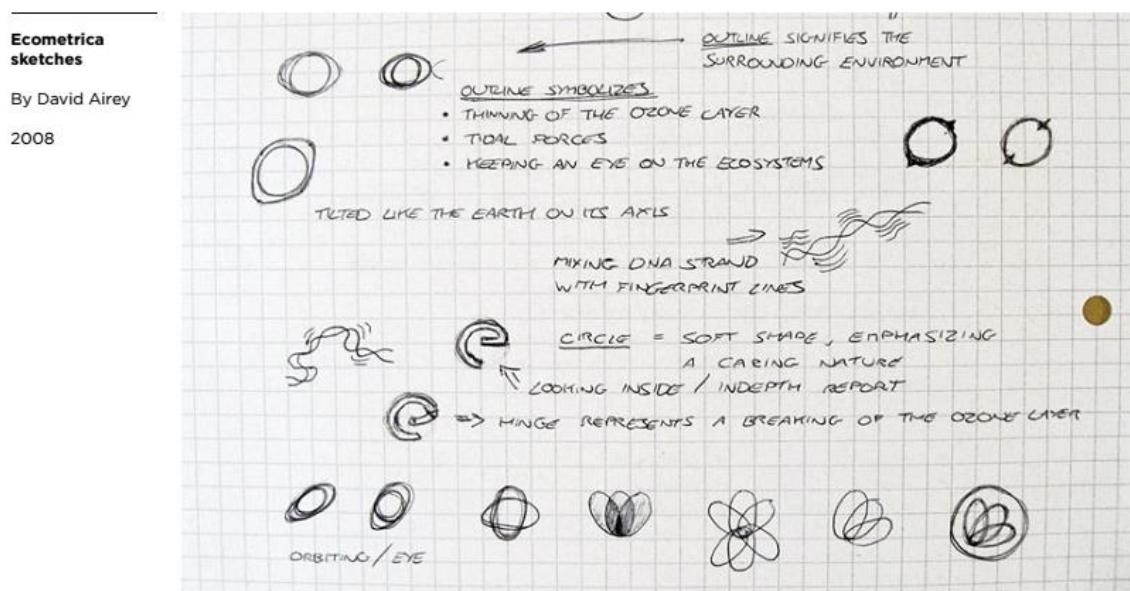
بعد حصولك على خريطة تفصيلية مكتوبة على الورق، يمكنك استخدامها كحجر الزاوية للخطوة التالية.



## ضرورة دفتر الرسم

أحد مشاكل دورات التصاميم الضعيفة أنها تظهر أن المصممين الطموحين يرون الكمبيوتر كالأداة الوحيدة والمهمة فقط؛ ولكن على العكس، عند التخلص من الكمبيوتر خلال العملية الإبداعية فإن ذلك سيمنحك حرية أكبر عند ترجمة أفكارك على الورق.

تذكر أنك تعلمت كيف ترسم قبل أن تبدأ بإستخدام الكمبيوتر، لماذا؟ لأن الرسم أسهل، ولا يحصر خيالتك، وأكثر إبداعاً. عند الرسم يمكنك إضافة دائرة هنا؟ خط هناك؟ لا مشكلة، أرسّها مباشرة. يتطلب القيام بنفس العملية على الكمبيوتر خطوات غير ضرورية تكبح جماح خيالتك.



دفتر الرسم هو ملعب أو حقل نظري - مشهد ملموس حيث يمكن للفكرة أن تتعدل ببساطة، ويمكن وضع الأفكار مباشرة دون مراقبة. وتصطدم المفاهيم بالإختراعات، وتأتي المقترنات، بعضه يوضع، والبعض الآخر يرمى. وفي النهاية تبدأ المفاهيم بالتحول إلى هياكل وأشكال وحينها تصبح جاهزاً لاستخدام الكمبيوتر.

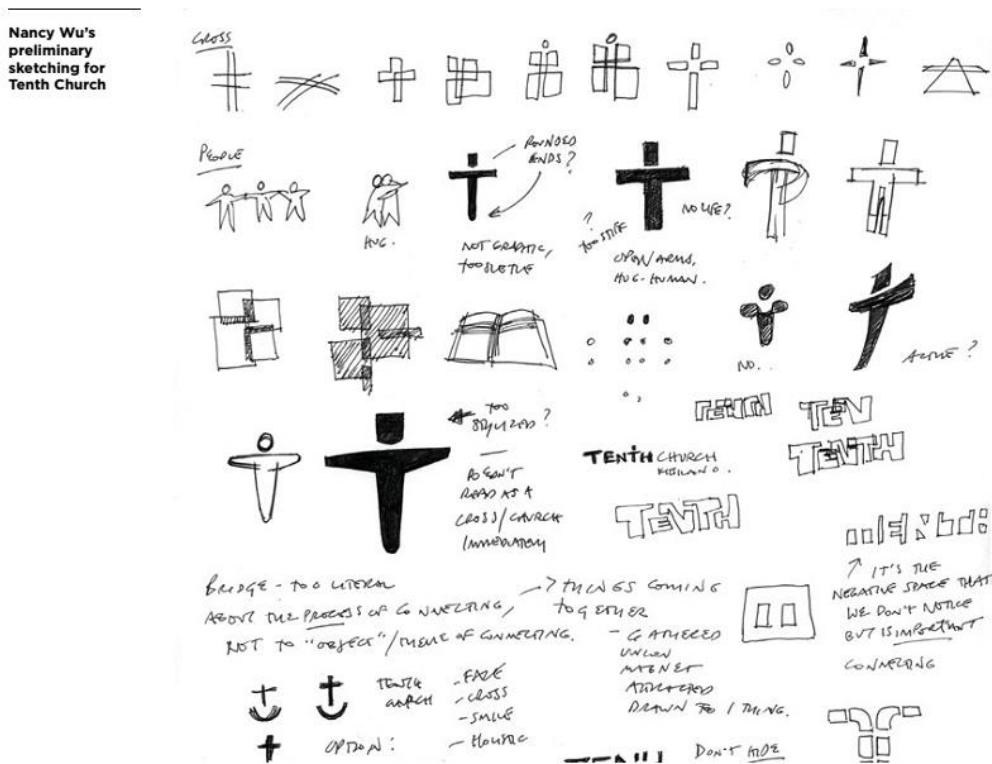
من المهم جداً أن يجعل عقلك مفتوحاً ولا تخسر نفسك خلال عملية رسم الإسكتشات؛ حتى وإن بدأتك أفكارك صعبة المنال، ولكن من الأفضل عمل ملاحظة بصرية لكل الأفكار التي تمر بعقلك.

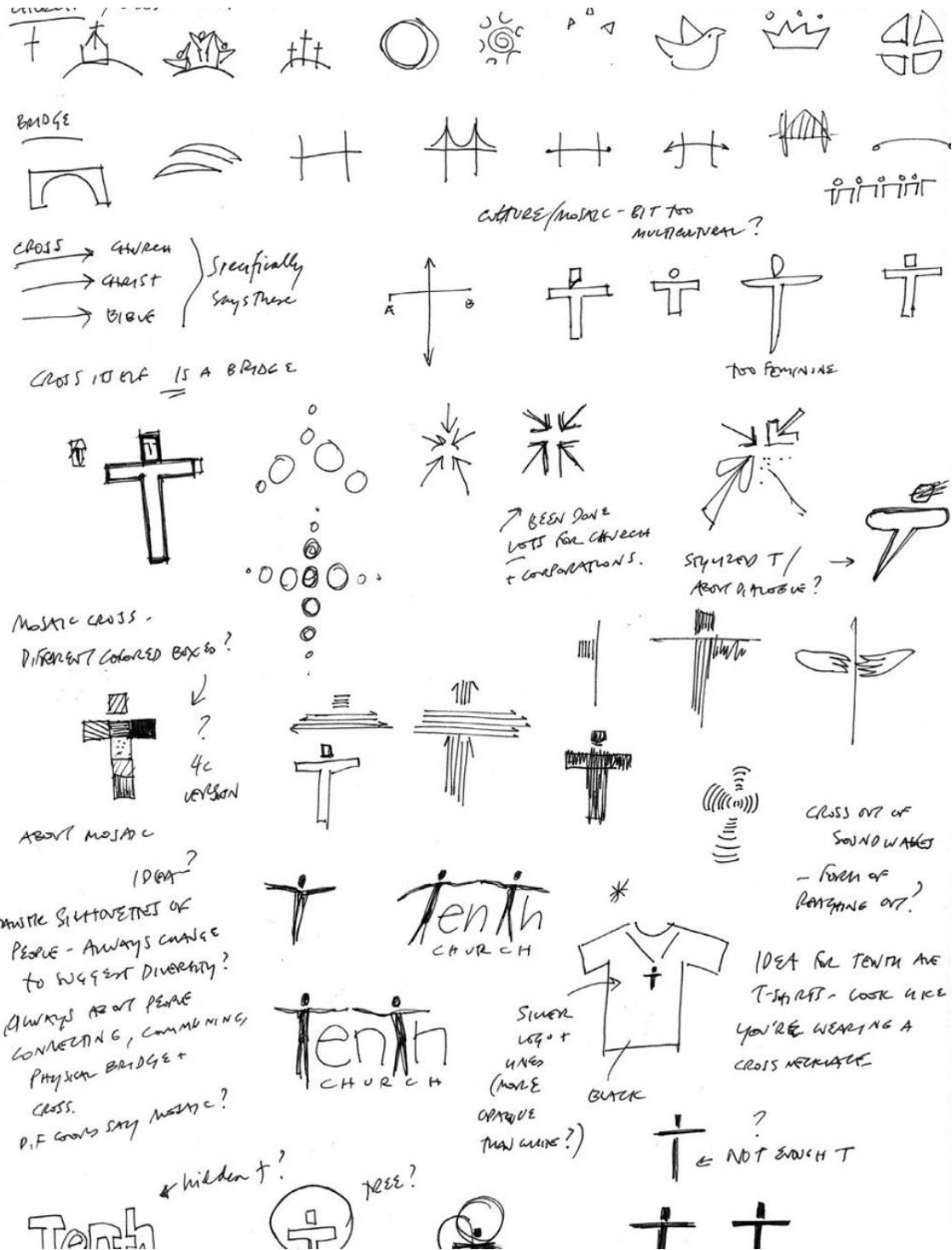
وتذكر أيضاً بأن مهارات الرسم غير ضرورية؛ المهم أن تقتلع أكبر عدد من الأفكار قبل اللجوء إلى الكمبيوتر. وتساعد الخريطة الذهنية على الدخول إلى أكثر الأفكار أهمية والتي يمكن ربطها بالشركة التي ستمثلها. إرسم بإستخدام فكرة واحدة، أو إدجحها مع فكرة أخرى، أو إجمع مجموعة من الأفكار مع بعضها؛ يجب أن يكون هنالك طيف واسع من الإحتمالات. أي شيء يمر بعقلك، أرسمه قبل أن يختفي.

دعونا نلقي نظرة على بعض الأمثلة حيث أدى فيها إستخدام القلم إلى نتائج فعالة.

الوصية العاشرة!

أُوكِلَ إِلَى المُصَمَّمَةِ نَانْسِي وَوَهْمَةِ تَصْمِيمِ شَعَارِ "تَحَالِفُ كَنِيسَةِ الْجَادَةِ الْعَاشِرَةِ" فِي مَدِينَةِ فَانِكُوفِرْ، فِي بَرِيطَانِيَا الْكُولُومَبِيَّةِ (وَالْمُعْرُوفَةُ بِ"الْكَنِيسَةِ الْعَاشِرَةِ"). الْفَكْرَةُ الْذَّكِيَّةُ لِلتَّصْمِيمِ كَانَتْ نَتْرَاجُ هَذِهِ الإِسْكَنْتَشَاتِ.







أراد المسؤولين في الكنيسة تحديت هوية تجارية يتجنب فيها استخدام التوجهات السلبية، والأفكار المبتذلة، والمواعظ التقليدية التي تتحدث عن الماضي مقابل ما تقوم به الكنيسة من إنجازات اليوم. أرادوا أن يمثل التصميم العواطف الإنسانية والحياة ويعكس نعمة التواضع، وسعة الصدر، والأصالة.

---

Tenth Church

By Nancy Wu

2009



في اللمحات الأولى يبدو التصميم في منتهى البساطة، ولكن هنا لك الكثير من الجهد الذي بذلت وراء الكواليس التي يجعل من أي مشروع هوية ناجحة.

تكللت فعالية الشعار بالنجاح من يوم التدشين، وقد كان ذلك واضحاً على ردة فعل أعضاء الكنيسة والزوار. كان سهل الفهم ويبدو أن الناس فهموه بشكل واضح." نانسي.

يتكون الشعار البسيط من رمز مع عدة أفكار ومفاهيم للعبودية، والترحيب، والتحول، والوعي، والصلب.

أداة تحديد الخريطة

قام المصمم جوسيه جوست من شركة سياه للتصميم بتصميم شعار لموقع [Filmmaps.com](http://Filmmaps.com) - موقع يشارك فيه الناس ويكتشفون المواقع التي صورت فيها الأفلام. وكان الهدف من الشعار هو صنع إيقونة تنقل هذه الفكرة فقط، ويعرف جوسيه قيمة عملية رسم الإسكتشات.

---

Filmmaps

By Josiah Jost of  
Siah Design

2009



"قمت برسم الإسكتش لعدة أفكار، والتي زودتني بالعديد من الخيارات لجمع العناصر من صنع الأفلام والموقع على الخريطة بطريقة إبداعية".

- جوسيه

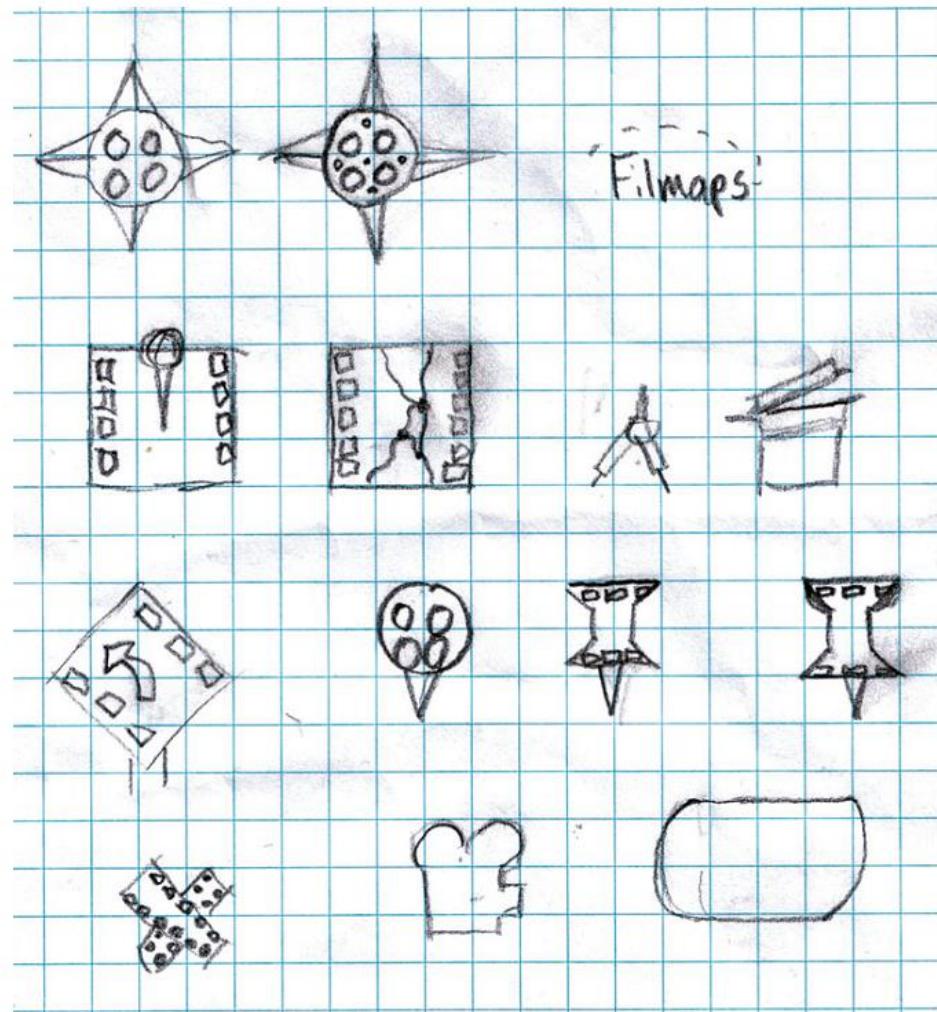
أعجب مدراء موقع Filmmaps وجوسيه بفكرة الدبوس، لأن فكرة الدبوس عادة ما تربط بأداة تحديد الموضع على الخريطة والمقاطع السينمائية.

---

Filmmaps sketches

By Josiah Jost of  
Siah Design

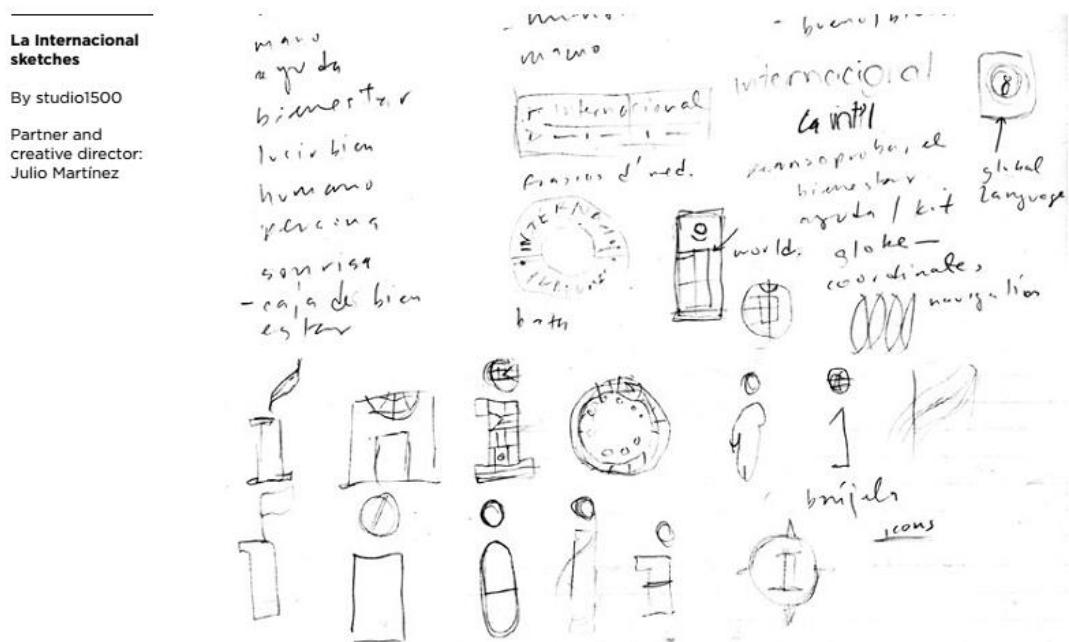
2009



معروف عالمياً

مخزن الأدوية المستقل La Internacional في سانفرنسيسكو هو مخزن متخصص ببيع منتجات الأدوية الطبيعية. وكان القائمون على المخزن يعلمون تماماً بأن إسم المخزن لا يصف نوع أو مجموعة المنتجات والخدمات المتاحة، وهنا طلبت إدارة المخازن من Studio 1500 - شركة تصميم تقع في كاليفورنيا- صناعة شعار يوصل بوضوح التركيز الأساسي للمخزن وهو الأدوية الطبيعية.

هنا بعض الإسكتشات التي قام بها المدير الإبداعي لشركة Studio 1500، جوليو مارتنز.





قدمت شركة studio1500 ثلاثة تصاميم رقمية؛ وقام العميل بإختيار التصميم الذي في الأعلى. حيث يظهر شكل حبة الدواء في الشعار أنه "المخزن أدوية" والدائرة الخضراء تؤكد على الجانب الطبيعي للمنتجات التي تبيعها الشركة.

---

La Internacional

By studio1500

2008



lainternacional



LA INTERNACIONAL

ضع في الحسبان أنه لا يجب على الشعار أن يعكس المعنى الحرفي للعمل؛ ولكن إن إستطعت تحقيق ذلك بطريقة صحيحة دون التعرض لمشاكل في الفكرة فإن ذلك سيحقق نجاحاً باهراً.

بدون وقت محدد

عادة لا يختار العميل الفكرة الموجودة في الإسكتش الأول. ولكن في بعض الأحيان عندما تتدفق منك الطاقة الإبداعية بقوة و "فهم" عميلك كلياً، يمكن إختيارها.

قام المصمم مارتنز - من شركة studio1500 - بإنتاج الشعار أدناه في بضع دقائق وهو جالس على طاولة الرسم لشركة Elemental8 - إستديو تصميم صناعي تقع في سانجووس، كاليفورنيا.

---

**Elemental8**

By studio1500

Partner and  
creative director:  
Julio Martinez

2008



Elemental8  
sketches

تظهر الفكرة دائرتين تحلقان إلى جانب بعضهما، كأنهما معلقتان في الهواء.

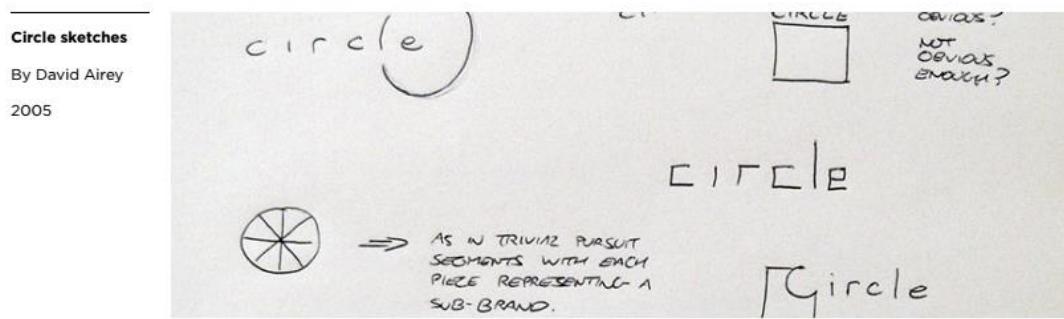
"كان من الواضح أن الدائرتان تشكلان رقم 8؛ ولكن مكونات الرقم فصلتا عن بعضهما. الإنفتاح والدقة كان لهما صدأً مؤثراً على الفريق؛ وكان له معنى آخر أيضاً: حيث أن الاستديو أسس على يد شريكين، وتلمح الدائرتين وبتجسد قوتين منفصلتين إلتحمتا لصنع وحدة واحدة.

فكرة بالكلمات التي ستأتي إلى عقلك خلال عملية رسم الخريطة الذهنية، سيكون الرقم "ثمانية" أحد أول الأشياء التي ستظهر. والرقم "إثنان" للإستديو الذي يتكون من شريكين. ضع هذه الكلمتين مع بعضهما في إسكتش، وعند قيامك برسم دائرتين، واحدة فوق الأخرى؛ ليس صعباً كعلم الصواريخ، فعند قيامك بفصلهما، ستلاحظ بأن عملية تصميم الهوية سهلة إلى حد ما ومكونة من عدة خطوات سهلة، كل واحدة منها تلعب دوراً هاماً.

#### تأهب للنجاح!

عندما تشعر أن لديك عدة تصاميم قوية، يجب عليك تحويلها إلى عرض بصيغة PDF. ويجب عليك دوماً أن توثق أعمالك في ملفات PDF، حتى لو كانت المقابلة وجهاً لوجه. ويعتبر ذلك مفيداً لأن ملفات PDF تحافظ على الشكل والمحفوظات، ولا يطرأ عليها أي تغيير بغض النظر عن نوعية النظام الذي يستخدمه العميل للاطلاع عليها.

نصف المعركة لصنع تصميم يرضي عميلك تقع في التأكد من إختيار أفضل الأفكار. لا تضيّف تصاميم تراها غير مناسبتها، أو تخاطر بالتلقييل من جودة تصاميمك الرائعة بتقديم خيارات غير جيدة. وربما عند تقديم بعض الأفكار التي لست متأكداً منها قد يؤدي إلى إختيار العميل أحد التصاميم الضعيفة من المجموعة بدلاً من إختيار الأشياء الرائعة. تذكر قانون مورفي!



أحد العملاء الذين تعاملت معهم في بداياتي كانت شركة إستضافة موقع في جنوب أفريقيا وتدعى Circle. وكان الأمر عائد لي لتصميم الشعار، ولكن لأنني متحمس جداً لإرضائهم قمت بإرسال جميع الأفكار التي لدى ليختاروا منها. ولو كنت عرفت أنه عند قيامي بذلك سأسبب للعميل الإرباك، لكنت حصرت الأفكار التي لدى وأرسلت الأكثر إقناعاً.

بعض التفاح الفاسد يفسد الصندوق كاملاً! توقف المشروع مع الشركة وأنتهى.

بالأبيض والأسود قبل الألوان!

دعونا الآن نلقي نظرة على مثال حيث تم عرض أفضل الأفكار فقط بمهارة وبصيرة.

أوكل إلى شركة 160over90 - وكالة تصميم في فيلادلفيا - لإعادة تصميم الهوية التجارية لمتحف وودمير للفنون؛ والذي يضم فيه "ميراث غني لثلاثة قرون متتالية يضم فيه الفنون من قبل ما تسمى أمريكا رسمياً بهذا الإسم".

وكأي وكالة جيدة، قام المصممون في البداية برسم عدد من الإسكتشات قبل عرض أفضل ثلاثة شعارات إلى وودمير - الحروف المتشابكة، والتوقع، والمنظور. وعادة ما تقوم الوكالة بعرض التصاميم الأولية باللونين الأسود والأبيض فقط، لأن المصممون الذين يعملون في الوكالة وجدوا بأن اللون يؤثر على قدرة العميل للتركيز على الشكل والأفكار التي يوصلها الشعار.

Woodmere's  
monogram  
concept

By 160over90  
2008



---

**Woodmere's  
signature  
concept**



---

**Woodmere's  
perspective  
concept**



**Woodmere**  
ArtMuseum



قام متحف وودمير بإختيار مجموعة من خيارات الحروف المتشابهة، حيث بشكلها البسيط تظهر الأبعاد والإتصال. وقامت وكالة التصميم بصنع شكل جرافيكي قوي يظهر الشعور بالكلاسيكية، ولكنه يحتوي على قطع هوية حديثة من الفن المعماري التي يمكن تحويلها أيضاً إلى أشكال وصور معلقة. وعندما شعروا بأن العميل يميل تجاه استخدام الحروف المتشابكة؛ قاموا بإضافة الألوان للتصميم، وأضافوا لمسة فنية تظهر فيها نماذج أللألوان المستخدمة.

---

Woodmere Art  
Museum

Chosen design  
with Pantone  
swatches

By 160over90  
2008



WoodmereArtMuseum



WoodmereArtMuseum



يعتبر ترك خيارات الألوان إلى نهاية العملية شيء رائع لأنها تعتبر إضافة يمكن تغييرها بسهولة. آخر شيء لا تود إن يحدث لك هو تخنب العميل إختيار أحد الأفكار الفعالة فقط لأنه لم يعجب بخيارات الألوان.

متى يدخل الفوتوشوب اللعبة؟!

إظهار الشعار في السياق؛ أو بكلمات أخرى بالطريقة التي سيراهما الناس يعتبر مهمًا لمساعدة عميلك على تخيل كيف يمكنك أن تجعل من منظر الشركة. والعملية شبيهة بشراء السيارة؛ يمكنك رؤية الطلاء الجديد على السيارة وتشتم رائحته، ولكن لا يمكنك أن تقنع تماماً إلا إذا جربت قيادتها. وهذا يعزز وضع الشعار المصمم في السياق الإتفاقية مع العميل.

يستخدم برنامج الفوتوشوب لإضافة الشعار إلى صور السيارات، واللافتات، واللوحات، ونماذج بطاقات العمل "موك آب"، وما إلى ذلك. ويمكنك إضافتها إلى ملف PDF الذي يحوي أفضل الأفكار وإرسالها للعميل. وكل ما صنعت أشكال أكثر، كلما كان الإستخدام أكثر ثباتاً، وكلما كانت النتائج أكثر جاذبيةً.

Kerling mockups  
in Photoshop  
  
By Andrew Sabatier  
  
Brand consultancy:  
Karakter, now  
Siegel+Gale  
  
2007



يستخدم المصمم أندرو ساباتير - من لندن - الفوتوшوب بفعالية لصنع نماذج رقمية "موك آب" لشركة كيرلنخ - شركة متخصصة في توريد فينيل الكلوريد.

---

**Kerling**

Designer:  
Andrew Sabatier



Kerling is a vinyl chloride company on a mission to make the world a better place. We are the leading thinkers in sustainable polymer production. You can think of our plastics as plastic with a conscience



Vinyl  
matters



لا يهتم الكثير من العملاء بكل الخطوات في عملية التصميم، وسيتوجه إهتمامهم إلى النتيجة النهائية. لذا كلما كانت أفكارك ملموسة أكثر، كلما كان العميل قادرًا على تصور الفوائد.

ومهما حاولنا - كمصممين - أن نفكر بطريقة مغایرة، إلا أن الكتاب يحكم عليه من الغلاف؛ لذا تأكد من أن يبدو عرض الهوية - ملف الـ PDF والملوك آب - إحترافي.

وتتأكد أيضًا من حفظ ملف الـ PDF مع التاريخ في إسم الملف، لأنه قد يكون هنالك شد وجذب مع العميل. يساعدك إضافة التاريخ في إسم الملف في ترتيب النسخ، وللتتأكد أنك وعميلك تنتظرون إلى نفس الملف عند التحدث عن التصميم على التلفون.

#### [القلم أعظم من الفأرة "الملاوس"](#)

لقد إطلعنا على الخطوات حتى لحظة العرض الأولى للتصميم على العميل. ولقد عملتم بجد على رسم الخرائط الذهنية، والإسكتشات للأفكار، وعرض أفضل الخيارات فقط للعميل. وأصبح ملف الـ PDF في يد العميل، وتنتظرون رده الآن.

دعونا نراجع النقاط الرئيسية التي تطرقنا إليها في هذا الفصل:

- يساعد رسم الخرائط الذهنية على التفكير بأكبر قدر ممكن من إتجahات التصميم.
- حتى أبسط الشعارات المصممة تنتج من عملية إسكتش مكثفة.
- القلم أو القلم الرصاص يعطيك تحكم وحرية إبداعية أكبر من الكمبيوتر "الماؤس"، لذا لا تستخدم الكمبيوتر حتى ترى أفكارك مرسومة.
- لا تقلق إذا كنت تعتقد أنك لا تستطيع الرسم، لأن المهم هو توثيق أفكارك لكي تقوم بالبناء عليها أو إستعادها.
- لا تغري نفسك بعرض جميع الإسكتشات على العميل، لأنه وبلا شك سينحو إتجاهات لا تريدها، وسيكون من المؤسف جداً أن يختار العميلأسوء الخيارات.
- تأكد من أن يساعدك ملف الـ PDF في جعل العميل يركز على الفكرة، وليس على جانب واحد يمكن تغييره بسهولة كاللون.
- ومهما حاولنا - كمصممين - أن نفكر بطريقة مغايرة، إلا أن الكتب بحكم عليها بخلافها؛ لذا تأكد من أن ييدوا عرض الهوية - ملف الـ PDF والموك آب - إحترافي للحفاظ على العميل.

في هذه المرحلة، يمكنك اعتبار العمل مشارف على الإنتهاء؛ ولكن لا تنسى أنه ما زال عليك أن تعرض أفكارك على العميل. وهذا ما نحن متوجهون إليه في الفصل القادم.

## الفصل الثامن

فن التحدث "الإلقاء":

لقد تقابلت مع عميلك وجمعت المعلومات، وأجريت البحوث، وقضيت عدد من الساعات على الإسكتشات، ووضعت نسخ الأفكار الأكثر قوة في ملف. والآن حان الوقت لكي تقابل عميلك وتعرض عليه العمل - وهذه المرحلة يمكن أن تسبب ضغوط وقلق لا داعي له.

إذا كنت أحد المصممين الذين يجدون أن إلقاء العرض على العميل شاق ولا يمكن التكهن بما سيحدث بعده، إحدى الطرق التي تمكنت من تجنب الضغوط هي محاولة النظر إلى عملية عرض التصميم من زاوية مختلفة. لا يجبربط تقديم أفكارك بأنه يوم عرض كبير؛ وفي نفس الوقت هذه العملية ليست مجرد عرض عدد من الصور وطرح الأسئلة، "لذا، ماذا يجب عليك أن تفعل؟"

في الحقيقة عرض العمل على العميل يعتبر لا شيء أكثر من التحدث مع العميل. إذا كنت قد أتيت بهذه المحادثة خلال عملية التصميم - وأصغيت إلى عميلك، وأجبت عليه بعناية، وشرحـت بوضوح كيف تجري العملية، والحفاظ على تنظيم الحديث مع صناع القرار - فإن عرض العمل ليس سوا محادثة مستمرة.

وعرض العمل يتعلق بفن التفاوض المهذب أيضاً، كما تحب أن يتتحدث عن تصاميمك بطريقة مهذبة. يجب أن تكون واضحاً ومقتضباً في الشرح، ويجب أن تعرف كيف تقنع عميلك أن تصميمك (أو أحد تصاميمك) هو أفضل خيار لتمثيل شركته. ويجب عليك معرفة كيفية تعديل أفكارك بحيث يصبح كل شيء تقوله ذو قيمة فاعلة وسبـب لقوله.

يتطرق هذا الفصل إلى التمعن في العناصر المهمة لنجاح الحادثات، وكذا عن الظروف والعوامل التي قد تسبب الفشل في الحادثة. عند إنتهاءك من قراءة هذا الفصل، سيكون لديك فهم لإستراتيجيات العرض التي يمكنك استخدامها من إقناع العميل على قبول بعض أفكار التصاميم التي لديك على الأقل.

#### [العمل مع صناع القرار](#)

في الفصل الرابع، تحدثت عن أهمية التعامل مع صناع القرار خلال مراحل المشروع. ومن الآن فصاعداً، سأطلق على إسم صانع القرار مسمى "اللجنة"، لأن العملاء الذين تحاول إستقطابهم عادةً يكون لديهم أكثر من شخص منخرط في عملية اختيار الهوية البصرية.

والعمل مع اللجنة خلال فترة المشروع ليس ممكناً دائماً؛ وعادة ما تعمل مع شخص واحد كنقطة تواصل بينكم (ربما مدير العلامة التجارية نيابةً عن رئيس الإدارة أو المجلس التنفيذي)، ويستمر ذلك لبعض الوقت حتى الوصول إلى هذه المرحلة. ولكن عندما يحين موعد تسليم التصاميم، يجب التعامل مع اللجنة. آخر شيء تريده أن يحصل لك أن تتحول شروحاتك المتقدمة إلى لعبة "إتصالات" حيث يتم نقلها وتشويهها بسرعة خلال الوسيط.

قد يعتري الكثير منكم القلق حيال الكلمة سيئة السمعة "إقرار اللجنة لل تصاميم" ! وأعرف تماماً أن من أسوأ الأعمال كانت نتيجة إستعراض اللجنة للعمل. لأنه إذا أُعجب عضو في اللجنة بعنصر معين في أحد التصاميم، سيعجب الآخرون بتفاصيل أخرى، وينتهي باك المطاف بتصميم مختلف تماماً عن الذي صممه بكل بساطة.

ولكن إذا إستطعت التحكم بعملية عرض التصاميم على اللجنة، يمكنك إستغلال نقاط القوة لكل عضو لتسوية مكامن الخلل في الأفكار الأقوى لديك، وينتج عن ذلك إنتاج تصميم هوية رائعة تناول رضاك ورضى عملاءك وتترككم سعداء بهذا الإنجاز.

في العام 2008م، كنت أعكف على مشروع هوية تجارية لشركة تقع في طوكيو وتدعى شركة بيرثير - شركة تصميم داخلي تعمل مع شركة الطيران الفرنسية، وشركة فاري - وخلال العملية، تعاملت مع نقطة التواصل المثالية - المدير التنفيذي دومينيك بيرثير - ومكانة الرجل في الشركة، ظنت مخططاً أنه لن يكون هنالك لجنة في الأمر. لأنني كنت أتواصل مع الشخص الذي له القرار النهائي على النتيجة، ولكنني لم أسأل؟ فقط ظنت. ونحن نعرف إلى أين قد توصلنا الظنو.

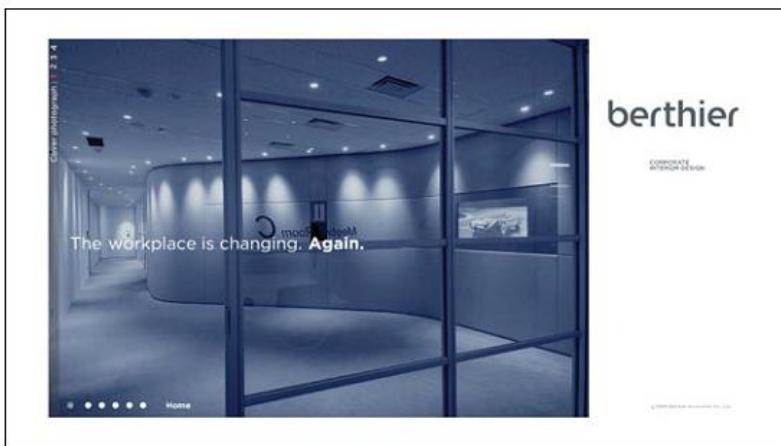
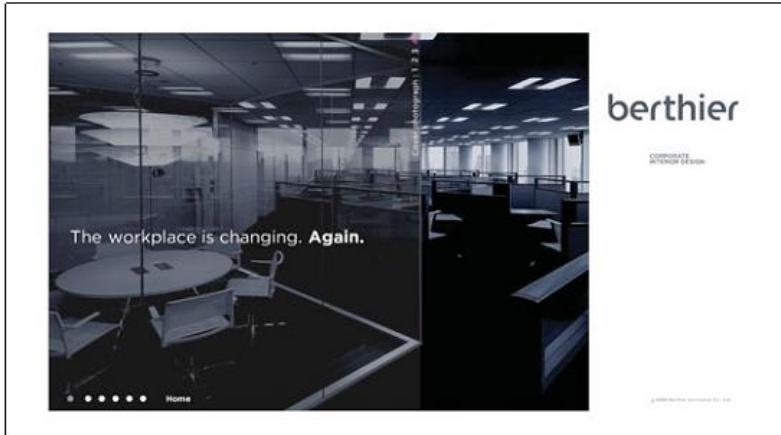
كان ليبرثير فريقه الخاص من المصممين (أو اللجنة) تحت الطلب. وبالطبع لم يكونوا مصممين فعلاً، ولكن كانوا مصممين للديكور الداخلي. ولكن العناصر التي نستخدمها نحن -عشر المصممين - كالمخطط، والمساحة، والتراكيب، واللون، والمظهر، والشكل يمكن رؤيتها في جميع مهن التصميم. لذا هنالك تداخل كبير وتشابه لما نقوم به.

---

**Berthier website  
screenshots**

Logo by  
David Airey

2008



وفي لحظة متأخرة، إتضح لي أن يبرثير لديه لجنة ويريد عرض التصميم عليها لتصدق عليه قبل نهاية المشروع. وبسبب هذا التفكير، وعدم توعي، أو سؤالي عن اللجنة إلى إطالة عملية التصميم كثيراً نتيجة لـمجتمعات اللجنة الداخلية.

ولكن إشتراك اللجنة جعلني أفكر أنه يمكنني الإستفادة من قدرات فريق اللجنة في التصميم لإنتاج أقوى هوية بصرية ممكنة. وفي النهاية توضح لي أن وجود اللجنة كان مكسباً كبيراً خلال علاقة العمل.

ومنذ ذلك الحين، أسأل الشخص المسؤول عن التواصل دائماً، "من الأشخاص المنخرطين والمؤثرين على التصاميم التي أقدمها؟" ولو كنت سألت يبرثير منذ البداية، لعلمت أنه يجب علي زيادة فترة المشروع لـاستيعادات المجتمعات الداخلية، والذي سيؤثر كثيراً على الالتزام بالموعد النهائي.

يتطلب عرض أفكارك على اللجنة وليس على نقطة الاتصال فقط عمل لا يحدث في ليلة وضحاها؛ لأنها عملية مستمرة تكتوي على سلسلة من الخطوات أو القواعد التي يجب الالتزام بها منذ البداية لكي عندما يحين الوقت، تستطيع عرض أفكارك مباشرة إلى الأشخاص الذين يدهم القرار النهائي على التصميم.

يؤمن بليير إينس - مؤسس شركة "Win Without Pitching" للإستشارات التي تعمل على مساعدة الوكالات لكييفية التعامل مع عملائها = بأنه يمكن للمصممين تحسين جودة عملهم وتجنب جميع المضائق التي قد يقعون فيها عند تعاملهم مع "لجان المصادقة على التصميم" عن طريق الإلتزام بأربعة قواعد أساسية:

- التآمر مع نقطة التواصل "الشخص المسؤول عن التواصل معك".
- تجنب الوساطة.
- السيطرة على الوضع.
- المحافظة على إطلاع اللجنة ومشاركتها.

السيد بليير هو متحدث، ومؤلف، ومدرس يعمل على مساعدة شركات التصميم، ووكالات الإعلان، وال العلاقات العامة في جميع أنحاء العالم للابتعاد عن التكاليف الباهضة، وعدم المصداقية، و على استخدام إستراتيجيات عمل هادفة. وقام بتكريس نموذج للوكالة لكي تستطيع التحكم بالأخذ والرد في العلاقة وبين فيه كيفية بيع وشراء خدمات الوكالة. ولقد وجدت أن نصائحه ساعدتني في تكوين علاقات أكثر سلاسة وفعالية مع العملاء.

قد ييدوا ما ذكرته غامض إلى حد ما، لذا في الأقسام القادمة من هذا الفصل سنغوص في التفاصيل لتلك القواعد الأربع ونستشهد بأمثلة وقصص حصلت لي شخصياً.

#### القاعدة 1 : التامر من أجل الحصول على المساعدة:

البداية مع أي عميل تكون عن طريق نقطة التواصل "شخص يتواصل معك". قد تكون متعاقداً مع منظمة غير ربحية، حيث تكون اللجنة مشكلة من مجلس الإدارة، ففي هذه الحالة يكون نقطة التواصل أحد الموظفين. أو قد يكون عميلك إستديو معماري حيث تكون اللجنة مشكلة من الشركاء في الشركة، وقد يكون نقطة التواصل مدير المكتب، أو عامل مبيعات، أو شخص ليس من الشركاء وليس مهندساً معمارياً أصلأً.

وكما يقول السيد بلير، ستكون نقطة التواصل شخصاً يشعر بالإحباط بقدر ما تشعر به تجاه مأزق آلية إتخاذ القرار بواسطة اللجنة. وفي هذه الحالة يعتبر تقمص العاطفة أداة تسويقية قوية جداً.

عندما تضع نفسك في مكان نقطة التواصل، ستجد أنه يضع مواعيد تقديم أفكار التصميم على اللجنة كأولى الأولويات ويعيره إهتماماً كبيراً، لذا تقديم المساعدة له سيُقابل بتقدير شديد.

في العام 2006م، طلب مني تصميم شعار وحزمة مكتبة لشركة في أسكوتلندا تدعى دافدסון لوكسميث؛ ومن بداية المشروع حتى موعد عرض الأفكار، تعاملت مع شخص يدعى باول دافدסון ابن مالك الشركة.

خلال المراحل الأولى للمشروع، سأله من سيكون مسؤولاً عن التوقيع على التصميم؛ فقال باول أن والده سيكون صاحب القرار النهائي. لذا بدأت أشرح له أن لدى خبرة كبيرة في عرض أفكار التصميم، وأنني أريد تقديم المساعدة وعرض أفكاري على الأب وإبنه بشكل متواصل. تكلل المشروع بالنجاح وذلك بحركة بسيطة لأنني إستطعت العمل مع صانعي القرار عند عرض الأفكار.

---

Davidson  
Locksmith

By David Airey

2006



منذ البداية، يجب عليك أن تكون واضحاً جداً حول تقديم المساعدة، وأنك على دراية وخبرة واسعة في مساعدة الناس كنقطة التواصل معك على الحصول على موافقة اللجنة. ومع بعضكم يمكن أن تتمارا لكي تفزوا بثقة اللجنة في نهاية المطاف.

## القاعدة 2: تجنب الوساطة

تعتبر القاعدة الأولى جزءاً من القاعدة الثانية، تجنب الوساطة تماماً خلال لقاء عرض الأفكار.

فكراً بالآتي! يتم توظيفك كخبير، ولكن إذا قام نقطة التواصل بعرض أفكارك على اللجنة - أحد أعضاء اللجنة - قد يقللون من قيمة أعمالك. وإذا كان هنالك أي إعتراضات حول تصاميمك؟ كيف يمكن لنقطة التواصل أن يعالجها بطريقة صحيحة؟

وما يدريك عن نوعية العلاقة التي بين نقطة التواصل واللجنة، وما إذا كان هنالك بعض المشاكل الشخصية بينهم التي قد تعيق مصادقة اللجنة على الأفكار. قد تقف سياسات المكتب الموجودة في اللجنة عائقاً على قبول اللجنة لأفكارك أيضاً؛ وهي مشاكل يعجز نقطة التواصل عن حلها.

عند التفكير بالأمر، عندما توكل مهمة تقديم تصاميمك لشخص آخر يؤدي إلى تكوين حدود غير ضرورية بينك وبين صناع القرار. يجب عليك التخلص من كل شيء يمكن أن يعيق العملية في هذه المرحلة الحساسة.

ولكن في بعض الأحيان القول أسهل من العمل. ففي أحد مشاريع تصميم المويات التجارية الذي عملت عليه في بداياتي شكلت لي هذه الخطوة تحدياً. كان العميل يعيش في اليونان، ونقطة التواصل كان أحد شريكين، وكان القرار النهائي عائد لكليهما بنفس الدرجة.

وكانت المشكلة أن نقطة التواصل كان يتحدث الإنجليزية بطلاقة، إلا أن الشريك الآخر لا يتحدث الإنجليزية. وعلمت أن شرح قرارات التصميم التي إتخذتها قد تذهب هباءً بسبب الترجمة، وكان نقطة التواصل يعمل كوسيط، ولكني لم أكن متأكداً لكيفية التعامل مع هذه المشكلة. إنتهى بي المطاف بعرض الأفكار على نقطة التواصل، وفي وقت لاحق وبعض الأحيان بعد عدة أيام، يقوم بدوره بعرض الأفكار على شريكه. لم تكن الترجمة تقف كعائق محتمل فقط، ولكن التأخير بين عرض الأفكار أدى نسيان أو حذف نقاط أساسية.

وفي ذلك الحين، لم أكن أدرك مدى ضرر ذلك على نتائج التصميم. والذي حدث أن العميل رفض جميع الأفكار الأربع الأولية باحثاً عن حلول عامة إختلقها الشريكين. لم يكن لدى أي من الشريكين خبرة في التصميم، وكل ما حاولت إقناعهم للعدول عن قرارهما؛ يكون قد فات الآوان، لأنني فقدت التحكم بالعملية.

حتى إذا كان صناع القرار يتحدثون نفس لغتك، إلا أن إقناع نقطة التواصل أنك الوحيد القادر على عرض أفكارك على اللجنة قد يشكل تحدياً في بعض الأحيان. وهنا يأتي دور القاعدة رقم 1، لأنك تكون قد أظهرت نفسك في موضع الشخص الذي يرغب في تقديم المساعدة للنجاح في مهمة الحصول على قبول اللجنة. وربما تقوم ببروفة "عرض تجاري" لعرض الأفكار على نقطة التواصل قبل عرضه على اللجنة، ولتعزز من إرتياح نقطة التواصل حول نواياك.

ينصح السيد بيلر إذا أستخدمت شتى الطرق لإقناع نقطة التواصل ل يجعلك تقدم أفكارك بنفسك، أخبره أن هذه "سياسة الوكالة". أخبره أن من سياسة الشركة أن يقوم المصممين بتقديم أفكار التصميم بأنفسهم إلى صناع القرار.

"وستصاب بالدهشة كيف ستذوب المانعة عند سماعهم لهذه الكلمة".

### القاعدة 3: السيطرة على الوضع

وعند حصولك على موافقة مقابلة اللجنة، من المهم أن تسيطر على الإجتماع من البداية. التحكم بزمام الأمور ومحريات الإجتماع يساعدك جداً على الحصول على قبول أفكار التصميم الخاصة بك.

ولكن قبل الكشف عن تصاميمك، يجب عليك أن تتذكر أنه قد مرت عدة أشهر منذ تناقشـت مع اللجنة حول تفاصـيل وصف التصمـيم؛ لأن المـدراء التنفيـذـين، والمـدراء، وأصحاب الشـركة لـديـهم الـكثـير من المشـاغـلـ، لـذا وجـب تـذـكـيرـهم بشـكـلـ مـختـصـرـ للـتـأـكـدـ منـ أـنـ الجـمـيعـ مـتـفـهـمـينـ لـماـذـاـ يـقـضـونـ الـوقـتـ وـيـصـرـفـونـ الـمالـ عـلـىـ الـهـوـيـةـ التـجـارـيـةـ.

قم بالتحدث عن خلفية المشروع بشكل مقتضب - ما هي الحاجة لتصميم أو لإعادة تصميم الهوية التجارية، وما هي أهداف التصميم الجديد، وكيف ستساعد الهوية الجديدة الشركة على حصد الأرباح. يمكنك قياس مدى عمق التفاصـيلـ الـذـيـ يـجـبـ أـنـ تـتـحدـثـ عـنـهـ بـنـاءـ عـلـىـ الـفـتـرـةـ الـتـيـ مـرـتـ مـنـدـ مرـحـلـةـ وـصـفـ التـصـمـيمـ.

وكل ما مر وقت أكثر، كلما كان عليك تقديم تفاصيل أكثر، ولكن بدون إفراط. فقط ذكرهم لأن جمهورك مكون من أناس مشغولين جداً؛ لذا دقيقتين كافية لذلك.

وبقدر ما تظن أن أفكارك واضحة، التحدث بجمل غير مفيدة عن التصميم بين الفينة والأخرى، قد يجعل العميل يفقد قطار الأفكار، لذا تذكر بأنك تتحدث إلى شخص عادي وليس إلى مصمم مثلك. إشرح النقاط بوضوح، وأبعد عن الحشو، وحافظ على الكلمات متصلة بالوصف الأصلي للتصميم.

#### **وضع القواعد الأساسية:**

عند تجهيز كل شيء، يجب عليك السيطرة على الحادثة عن طريق وضع بعض القواعد الأساسية.

يرى أعضاء اللجنة عادةً عرض المصمم للأفكار كدعوة للقيام بإطلاق أحکامهم الخاصة على التصميم. مهمتك أن تذكر اللجنة أن مدخلاتهم تعتبر مهمة جداً ولكن يجب عليهم مقاومة الإغراء من القفز إلى وسط معركة التصميم بأنفسهم؛ لأنك أنت الخبير، وإذا كان الأمر عائد لهم في اختيار الألوان ونوعية الخطوط التي يجب استخدامها حتماً سيكون ناتج الهوية التجارية ضعيفاً.

أخبرهم أن كل ما تريده منهم هو مدخلاتكم الإستراتيجية والحرية المقننة. يمكنك القول "أخبروني ما إذا كنتم ترون أن التصميم لا يلبي الإستراتيجية المتفق عليها، ولكن حاولو الإمتناع عن معرفة وإقتراح إصلاحات عليه. هذا الذي دفعتم لي لكي أقوم به."

ويمكن تقديم بعض الأمثلة للجنة مثل "هل ترون أن اللون الأزرق ضعيف عند وضعه لمنظمة تحاول إظهار صورة للقوة. أو مثلاً تقول "هل ترون أن الخط قديم الموضة. التحدث بهذه الأنطباعات مهم جداً لنجاح المشروع. ولكن إبتعد عن قول مثلاً "نجعل اللون الأزرق داكناً أكثر" أو "لماذا لا نستخدم خطآ آخر؟ يجب عليكم الوثيق أنني سأجد الحل الأمثل بناء على تعليقاتكم. إذا إستمعت لكلام العديد من الأشخاص غير المصممين فإنك تخاطر بإضعاف قوة الهوية التجارية."

وفي بعض اللجان تجد أن هنالك شخصية مسيطرة تؤثر على الآخرين لأنه الأكثر جرأةً؛ وهذا قد يؤدي إلى تصرفات غريبة ونتائج غير مرغوبة. ولكن لأنك لست جزءاً من الشركة وتقوم بوضع القوانين فقط، يمكنك إعادة التوازن إلى اللجنة عندما لا تستطيع أعضاء اللجنة إعادتها. سيطر على الوضع وأحكم الزمام.

## لا تنتظر حتى يحين موعد عرض الأفكار!

بالطبع، إذا لم تحافظ على بعض من السيطرة منذ بداية العملية ككل - بفترة طويلة قبل العرض - سوف تواجه وقتاً صعباً للسيطرة على الوضع في هذه النقطة؛ لأن العلاقة التي كونتها مع العميل خلال العملية تعتبر مهمة جداً وتأثر على قبول أفكارك.

يقول بيرل: "في بداية تعاملك مع اللجنة يمكنك تكون أحد العلاقات التالي؛ علاقة مريض "عميل" مع الطبيب "الوكلالة" أو علاقة زبون مع رجل المبيعات الذي يتلقى الأوامر. يمكن أن يُنظر إليك كدكتور أو نادل وذلك يعتمد على مدى سيطرتك على الوضع."

وما قاله بيرل حقيقي لأنه من السهل الوقوع في هذا الفخ - عندما تجد نفسك تقوم بدور متلقٍ الأوامر - ومن خبرتي في بداية المشاريع التي عملت فيها حصلت لي كثيراً. يأتي العميل ويخبرني أن أستخدم نوع خط معين، أو لون ما، وأرد عليه بلا مشكلة؛ وسأرسل لك التعديلات غداً. في مثل هذه الحالات، يقوم العميل بعملك، ولكن دون أن يكون بنفس علمك في التصميم وخبرتك. ولا يساعد هذا التصرف على إنتاج هويات تجارية مميزة.

لو كنت على علمٍ بالنصائح الواردة في هذا الفصل في بداية مهنتي، متأكد من أنها كانت ستتوفر علي الكثير من وقع الرأس والشد والجذب المستمر على آخر أذواق وأهواء العميل.

#### القاعدة 4: حافظ على إطلاع اللجنة ومشاركتها:

هناك مقوله قديمه تقول "حافظ على أصدقائك قريبين وأعدائك أقرب". سواءً ما إذا كنت ترى اللجنة كصديق أو عدو؛ يمكنك الفوز بالصفقة عن طريق معرفة دور اللجنة في دائرة علاقه العميل بالوكالة في وقت مبكر من العملية. ويخبرك جزء من هذا التعريف متى سيكون من المفيد الرجوع إلى مدخلات اللجنة خلال العملية، ومتى سيكون لذلك نتائج عكسية.

معرفة أن اللجنة جزء من العملية وأن ملاحظاتها مهمة جداً لنجاح المشروع يجعل العميل يشعر بطمأنينة كبيرة. ومن السهل جداً التعامل مع اللجنة عند إشراكها في العملية طيلة الوقت - وخاصة فيما يخص المسائل الإستراتيجية التي تشكل الجزء الأول من العلاقة - بدلاً من إطلاعها لاحقاً. الشيء الوحيد الذي تحتاجه أن تضع القواعد الأساسية لكيف ومتى يمكنهم إدلة، ملاحظاتهم.

في العام 2004م، تعاقدت مع شركة الحدائق والمناظر الطبيعية لصنع هويتها التجارية. في الأسبوع الأول، وبعد عدد من اللقاءات وجه لوجه، مرت العملية بسلامة ولكن عندما جاء وقت عرض أفكاري، سرعان ما تحولت الأوضاع إلى الأسوأ.

الذي لم أعرفه أنه حتى قبل أن أتعاقد معاهم، كانت اللجنة قد كونت فكرة معينة للتصميم الذين يريدون رؤيتها. لقد أرادوا مني صنع الفكرة التي عقولهم ولم يريدوا أن أجلب شيئاً بناء على البحوث التي أجريتها والنصف الذهني؛ والمشكلة أنهم لم يطمعوني على رغبتهم هذه. وعوضاً عن ذلك فضلوا السكوت بإحتمالية إنني سأتي بتصميم قد يعجبهم بشكل أكبر.

لقد كنت متأكداً تماماً أن الأفكار التي قدمتها كانت ذو صلة أكبر بزيائن العميل، ولكن الواقع أن أعضاء اللجنة كانت قد تعلقت قلوبهم بالفكرة التي في عقولهم. والذي حصل أن الشهر الذي قضيته على البحوث، والنصف الذهني، والإسكتشات، وإعداد الأفكار لم يكن مهمًا بالنسبة لهم.

ولو كنت شرحت لهم القواعد الأساسية للمشروع بالتفصيل، لكنني وفرت على نفسي شهراً من الوقت بدلاً من أن يذهب هباءً. كان يجب أن أقول، على سبيل المثال، "بمساعدتكم، سأقوم بصنع عدد من التصاميم التي تتوافق مع زبائنك المحتملين. وعند عرض الأفكار عليكم، يمكننا اختيار أفضلها فعاليةً، ونواصل في المسير أو نعدل عليها بعد الإدلاء بلاحظاتكم".

وبالطبع كان علياً أن أسأل من أول المجتمعات ما إذا كان لدى عميلي أي أفكار مقتبعة بها مسبقاً للتصميم. وأشعر بالندم لأنني لم أقم بذلك.

المُدْفَعُ مِنْ كُلِّ إِجْتِمَاعٍ هُوَ الْحَصُولُ عَلَى موافقة وإجماع اللجنَة؛ وَالَّذِي لَا تَرِيدُ أَنْ يَحْصُلَ لَكَ هُوَ الْقِيَامُ بِإِسْتَرَاتِيجِيَّةٍ قَوِيَّةٍ لِلأَفْكَارِ النَّهَايِيَّةِ الَّتِي لَدِيكَ لِتَسْمَعُ مُخَاوِفَ مِنَ اللجنَةِ حَوْلِ الرَّسَائِلِ الكَامِنَةِ. لَذَا تَعْتَبِرُ إِسْتَرَاتِيجِيَّةٌ مِنْ أَوْلَى الْأَشْيَاءِ الَّتِي يَجِبُ عَلَيْكَ وَعَلَى اللجنَةِ الْوَصُولُ إِلَى اِتِفَاقِيَّةٍ عَلَيْهَا، وَإِعْادَةِ النَّظَرِ فِيهَا فِي هَذِهِ الْمَرْحَلَةِ يُؤْدِي إِلَى نَتَائِجٍ عَكْسِيَّةٍ تَامًا.

وَبِمَا أَنْكَ أَصْبَحْتَ مُسْلِحًا بِالْأَرْبَعَةِ قَوَاعِدِ التِّيْزِيرِ الْمُسَمَّدِ بِلِيْرِ لِلتَّأْكِيدِ مِنْ أَنْ يَمْرُ عَرْضُ الْأَفْكَارِ بِالطَّرِيقَةِ الَّتِي تَأْمِلُهَا، حَانَ الْوَقْتُ لِلتَّرْكِيزِ عَلَى الْجَدُولَةِ "تَحْدِيدُ الْمَوَاعِيدِ".

لا تنسى التقليل من الوعود والتسليم بوقت أسع!

الاحفاظ على الدقة في تسليم الأعمال في الموعد شيء مهم لصحة العلاقة مع العميل. فكر باخر مرة إشتريت غرضًا عن طريق الإنترنط، تبحث مباشرةً عن متى موعد التسليم، أليس كذلك؟ وينطبق نفس الشيء على عمالء المصمميين خصوصاً عند القيام بالمراجعةات. يعتمدون عليك لتسليم العمل في الموعد المحدد الذي قلته؛ لذا إذا كنت غير متأكدكم ستأخذ المهمة من الوقت لإكمالها، دائمًا أعطي العميل وقتاً تقديريًّا أكثر من الموعد الذي تظن أنكما ستأخذ منه.

لماذا؟ لأن النكسات الغير متوقعة قد تحدث في أي لحظة. فكر بالكمبيوتر الذي تعمل عليه بشكل يومي، وبرنامجه الأدبي الذي تستخدمه بشكل متواصل، وخط الإنترنط التي تدفع مقابلة، والكهرباء التي تنير مكتبك، وصحتك.

كل هذه الضروريات ليست مضمونة أبداً، وبلا شك فإنك ستواجه مشكلة في كمبيوترك في إحدى المرات وسيؤثر ذلك على إنتاجيتك. حتى لو استمرت معداتك بالعمل بشكل سليم، الجسد الإنساني يمكن أن يخذلك. لهذا السبب حتى أكثر المصممين إستقلالية يعتمدون على الآخرين للقيام بالعمل.

عندما تعاقدت مع شركة نرويجية تدعى كومبليت فيتنس في العام 2008م، كنت على وشك الإنقال من أسكوتلندا إلى بلدي إيرلندا الشمالية في الشهر الأول من بداية العمل مع الشركة. فقمت بإخبار العميل عن عملية النقل مع بداية المشروع، وساعدني ذلك على الشرح له لماذا ستأخذ عملية التصميم وقتاً أطول من المعتاد. فكر بالأشياء التي يجب عليك القيام بها عند النقل: تركيب خط تلفون جديد، وخط إنترنت، وكذا الوقت والضغط المتعلقة بحزم وتغليف جميع الأمتنة.

---

Komplett Fitness

By David Airey

2008



لأن عميلي كان على علم مسبق بتمديد الفترة الزمنية، كان سعيداً لتفهم إحتياجاتي الشخصية.

لذا فكر بالأسوء قبل تحديد تاريخ التسليم، ومن ثم أبهر عميلك بتسليم العمل قبل الوقت المحدد عندما تمر العملية على خير ما يرام.

إبلغ كيريائك!

من المهم أن أكرر بأن عملية التصميم دائماً ما تضم أكثر من طرف واحد. وعندما يحدث نقاش، يجب عليك أن تكون مستعداً لبلع كيريائك والإستماع إلى الملاحظات. وبالطبع يجب أن يتلزم العميل بالقواعد الأساسية الموضحة في الأعلى في هذا الفصل؛ وإذا لم يتلزم بها قد تحتاج تذكير اللجنة بتلك القواعد من وقت آخر.

قد يقدم العملاء إقتراحات لا توافق عليها مبدئياً. وهنا قضية أوردها: قمت بإنتاج فكترين قويتين لشركة بيرثير - شركة التصميم الداخلي التي تحدثنا عنها في هذا الفصل = ورأت اللجنة أن الخيار الذي فضله (الذي في الأعلى) كان حيوياً بشكل مفرط ليمثل النهج الذي تتبعه الشركة. وفي وقت لاحق، أدركت بأن خيارهم (الذي بالأأسفل) كان يناسب الشركة بشكل أكبر بكثير، وكان شكله رائعًا على بطاقات العمل.

حتى لو كان كل شيء داخلك يقول لك "لا" للحظة العميل، ستجد أنه من المفيد دائماً أن تستمع جيداً وتظل متفتح الذهن والعقل.

---

**Berthier organic  
identity concept**

By David Airey  
2008

berthier

---

**Berthier's chosen  
identity**

By David Airey  
2008

berthier



وفي مثال آخر، عندما تعاقدت مع شركة الأوراق الصفراء "Yellow Pages" لإعادة تصميم شعار "الأصبع التي تمشي"، طلب مني الإبقاء على الأصبع في التصميم، وتمثيلها بشكل مختلف عن ذي قبل.

كان بعض أعضاء اللجنة مقتنعين بأن إضافة شكل السهم "النبل" مع الأصبع سيحسن من شكل التصميم. وكانت شركة الأوراق الصفراء تستخدم شكل السهم على موقعها في ذلك الحين؛ ولكنني كنت متأكداً أن فكرتكم لن تعمل.

لم يكن أعضاء اللجنة على علمٍ بمفهوم "التركيز على شيء واحد" الذي ناقشناه في الفصل الثالث؛ لذا قررت أن يرى أعضاء اللجنة بأنفسهم أنه عند إضافة السهم، سيحتوي التصميم على الكثير من العناصر.

بدلاً من إتخاذ موقف المدافع، قمت بالتسليم حسب الطلب. ولكنني أرفقت مع فكرتكم فكرة أخرى أرى أنها ستحسن الشكل بشكل أكبر، وشرحت لهم لماذا قدمتها.

وبعد مقارنة النتائج، كان من السهل إقناع اللجنة وأعتبرت فكرة التصميم التي وضعتها غير مناسبة. تقل مقاومة العميل لأفكارك بعد رؤية الأفكار التي وضعوها وكيف أن تفسيراتكم الإستراتيجية كانت خاطئة.

---

**Yellow Pages**  
dart concept

By David Airey  
2008



**Yellow  
Pages**

---

**Yellow Pages**  
alternative  
concept

By David Airey  
2008



**Yellow  
Pages**

تذكر عند عرض أفكارك أن الشيء الذي تريده بيعه في هذه المرحلة هي الفكرة وراء أفضل التصاميم. وذكر عميلك حسب ما تقتضيه الحاجة للتركيز على فكرة واحدة فقط - القصة وراء فكرة التصميم - وليس تعقيدات الرمز، أو نوعية الخط المستخدم، حيث يمكن تسوية التفاصيل الأقل أهمية عند الإتفاق على فكرة معينة للتصميم. وإلا قد ينتهي بك المطاف بتقديم نسخ مراجعة لأكثر من فكرة، وهي تكلفة غير ضرورية لكل الأطراف.

ضع في الحسبان دائماً، وبالرغم من ذلك، بأن الرياح لا تجري بما تشتهي السفن دائماً. خلال سنوات الخبرة في عملي الخاص، قمت بعمل من 60 إلى 70 مشروع هوية تجارية من عملاء مختلفين؛ وإنثنان أو ثلاثة من العروض التي قمت بها في بداية مهنتي كانت سيئة للغاية وسببت توقف العمل؛ وفقدت العملاء. ولكنني تعلمت من تلك الإخفاقات أكثر مما تعلمت من التجارب الناجحة.

الباب الثالث

حافظ على النيران مشتعلة

## الفصل التاسع

إبقى متحفزاً ومندفعاً

أصبحت فكرة الإطلاع على التصاميم الملهمة فكرة متبدلة قليلاً؛ حيث يطلب مني بين الفينة والأخرى من أين أحصل على الإلهام للقيام بعملي، أو أبقى ملهمًا؛ ولكن من المهم أن نتذكر أن ما نقوم به كمصممين لا يحتاج إلى إلهام بالمعنى الحقيقي للكلمة. القدرة على إكمال عملية التصميم بنجاح هي نتيجة لسنوات من الدراسة، والممارسة، والخبرة، وكذا إتباع خطوات واضحة - الخطوات التي أوردتها في الفصول السابقة.

وبالرغم من ذلك يمكن للتحفيز وليس الإلهام أن يسبب مشكلة في بعض الأحيان. من السذاجة أن نظن أنه بعد العمل لفترة طويلة في نقطة ما أننا لن نفقد حماسنا؛ عمل لا ينتهي أبداً، وإنقاد قاسي من زملائك، وإكتشاف أنه بعد أسابيع من العمل أن فكرة تصميمك المفضلة قد صممها شخص آخر يعمل لشركة مختلفة، أو بكل بساطة البقاء على كمبيوترك لساعات في نهاية الدوام كل يوم - أليس جميع أو بعض ما ذكر كفياً بإمتلاك التحفيز منك مباشرة.

يقدم هذا الفصل مجموعة من النصائح التحفيزية - بعضها مني، وبعضها من مصممين آخرين - على كيفية الحفاظ على روحك عالية وتدفق الأفكار الإبداعية خلال المشاريع الصعبة.

لا تتوّقف عن التعلم!

لن نستطيع أبداً الإلام ومعرفة كل شيء عن التصميم.

تطور مهنة التصميم بشكل مستمر، لذا للبقاء في اللعبة يجب عليك التطور أيضاً. معرفة أين تتجه صنعتنا، يجب عليك معرفة أين كانت؛ هنالك كمية هائلة من الأشياء التي يمكن تعلّمها من التصاميم الرائعة التي جاءت قبلنا. أشخاص مثل باول راند "شعار شركة بي إم دبليو"، وباؤلا شير "شعار Citi"، وتوم غيسمر "شعار Mobil Oil"؛ هؤلاء الأشخاص الذين عاشوا حياتهم في التصميم قد سوا كميات هائلة من الخبرة، ولا أشعر بالملل من سماع قصصهم وحكاياتهم.

قالت إيفان شرمييف - من نيويورك - شيئاً عن التصميم:

"لتكون فعالاً في فترة معقولة، يجب أن تكون جميع الهويات التي تصممها بسيطة ومناسبة. ولكن إذا لم تكن الهويات أصلية أو مثيرة بطريقة ما، وتحفز الأفكار، وسهلة الملاحظة؛ فإنها لن تنجح في المهمة."

---

Showtime

By  
Ivan Chermayeff,  
Chermayeff &  
Geismar

1997



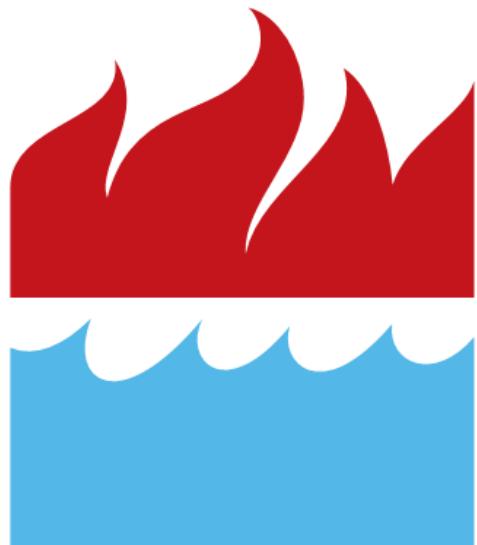
عند التفكير بالأمر، زملائنا هم أكبر مصدر للتحفizer. هنالك عدة أشياء في التصميم أستمتع بها أكثر من التمعن والتفكير بالهويات التجارية التي يقوم بها المصممين الآخرين؛ وتدفعني للتطور، وأكثر المصممين موهبةً هم الذين لديهم إهتمام بكل شيء. لقد أشرت من قبل أنه يجب عليكم التعلم بشكل مستمر عن العالم، والتاريخ، وكيف نعيش حياتنا. ستجد قائمة من مصادر أفضل التصاميم في نهاية الكتاب، التي يمكنك إستخدامها لتطور من معرفتك.

---

**HarperCollins**

By  
Ivan Chermayeff,  
Chermayeff &  
Geismar

1990



سألت المصمم ريتشارد ويتسن - من بيلفاست - من مدونة التصميم "Ace Jet 170" ، كيف يبقى متحفزاً؟ وكان جوابه يدعم بشدة فكرة التعلم المستمر.

يقول ويتسن: "الشيء الذي أرجع إليه دائماً هو لا تعتقد أبداً أنك تعلم بما فيه الكفاية". التعطش للمعرفة، والخبرة يرودني بالوقود للعمل، وبصراحة، يجعل من حياتي العملية أسهل بكثير."

"أعمل دائماً على تقديم أفكار وأسلم أعمال تصميم عالية المقاييس ولكن حتماً في فترة زمنية ضيقة وميزانية قليلة أيضاً؛ أحرز تطويراً تحت هذا النوع من الضغط ولكن الشيء الوحيد الذي يجعلني أستمر أني تعلمت شيئاً وجمعت الكثير من الأشياء، وتستمر العملية. هنالك شيئاً جديداً تتعلمده دوماً؛ سواءً عن التخصصات التي نعمل فيها أو عن العالم بشكل عام. هذه أحد الأسباب التي تحمل من عملنا رائعاً بكل المقاييس."

كن متقدماً أربع سنوات إلى الأمام!

قال ديفيد هايد من إستديو هايد "أتذكر أني كنت أقرأ في مكان ما - وأعتذر لا أتذكر من قالها - بأن أذواق المصممين كانت متقدمة على أذواق العامة بسبع سنوات" ([akadavidthedesigner.com](http://akadavidthedesigner.com)) "وبأن فن النجاح في التصميم - أن تصبح مصمماً ناجحاً - هو أن تكون متقدماً أربع سنوات إلى الأمام. وهذه الفكرة تحفزي."

صمم شيئاً لنفسك!

"كمصمم، وجدت أنني أحتاج الحصول على خبرة إبداعية خارج مشاغل العمل، فرصة للتصميم لا أرضي فيه إلا نفسي" جيري كاير من شركة ويستبورت.

"يتبع لي ذلك الاستماع والتعاون مع العميل بشكل فعال أكبر، وأذكر نفسي أيضاً للخروج والقول بأن التصميم رائع."

---

**Fusion**

By Jerry Kuyper

Creative director:  
Gene Seidman

2005



---

**LodgeNet**

By Jerry Kuyper

2008



## إِبْتَدَأْ عَنِ الْكُمْبِيُوتِرِ !

بقدر تقدم عالم الكمبيوتر والإنترنت إلا أنها ما تزال أدوات فقط نستخدمها لتحقيق أهدافنا - عمل تصميم رائع. أفضل إنجازاتنا هي نتاج أفكارنا، والتفسير الذكي لاحتياجات عمالئنا، ولا صلة لذلك بالكمبيوترات. محاولة عمل عصف ذهني وتوليد الأفكار على الكمبيوتر تضييف خطوة لا داعي لها إلى عملية التصميم.

يقول جيرارد هيورتا: "بالرغم أنه لم يعد متطلباً الآن إلا أنه في السابق كان من يعمل في مهنة التصميم يستطيع الرسم، وكانت هذه الطريقة المتبعة عندما لا تستطيع التخييل. فعندما تشعر أنك علقت، إِبْتَدَأْ عَنِ الْكُمْبِيُوتِرِ وأرسم؛ وستتعلم كيف ترى أفكارك."

عندما تدخل في عراك مع رغبتك لتخيل الأفكار على الكمبيوتر، تذكر بأن التصميم ليس ولد عصرنا فقط وكان معنا منذ زمن بعيد؛ وليس أي تصميم بل كانت تصاميم تضاهي أو أفضل مما نتجه اليه.

لذا أغلق كمبيوترك وأبتعد عنه في المراحل الأولى من عملية التصميم على الأقل. فكر بتمعن، وأمسك بالقلم والدفتر وابداً بتدوين الملاحظات وعمل إسكتشات للأفكار.

حقق التوازن في حياتك!

"تحقيق التوازن مهمًا. تحقيق التوازن في الحياة العملية، بين متى تكون متصلةً على الإنترنت ومتى لا تكون، وبين حياتك الشخصية والمهنية. التوازن يضع الحياة في المنظور الصحيح، ويساعدنا على أن لا تغيب عنا الحماسة لتبديل بالكآبة، ويرينا الإلهام في تجارب الآخرين، ويساعدنا على الحفاظ على سلامه عقولنا."

- لورين كرسو، وكالة Creative Curio

رحلة العودة في الزمن!

ألقي نظرة على أعمالك الأولى لترى الرحلة التي مررت بها كمصمم، جرب ذلك! إستخرج بعض تصاميمك القديمة للهويات التجارية وقارنها بتصاميمك اليوم. أجد ذلك مفيداً؛ وفي بعض الأحيان أضرب على رأسي ولكن ذلك يساعدني لرؤية التطور الذي وصلت إليه.

---

Originn

By David Airey

2004



---

**Henri Ehrhart**

By David Airey

2009



إظهار رغبة لا تكل!

"كل مصمم لديه درجة من إنعدام الإستقرار ولا يمكن التغلب على ذلك إلا بالجماعات الإبداعية، أو نجاح أعمالهم التجارية. وللأسف فإن الشعور بالدفء، والفاخر، والأمان لا يدوم لفتر طويلة؛ ففي بعض الأحيان، لا يستمر الشعور إلا للفترة التي تنزل منها من على منصة الجوائز للجلوس إلى جوار أصدقائك المبتسدين. "

= مارتن لويس، مدير شركة 300million في لندن.

"الدافع يأتي من الرغبة التي لا تكل للرجوع إلى تلك الثانية السريعة عند الوقوف على قمة الجبل."

لكن لا ترهق نفسك!

هل تعرف الجملة الشهيرة التي كتبها ستيفن كنجز في روايته "The Shining؟" ، "كل العمل وعدم الترفيه عن النفس يجعل من جاك طفل بليد". وكما يحدث في الأفلام، تجويح نفسك من كل شيء والإستمرار في العمل فقط يؤدي إلى فقدان السعادة.

ويتيح لك إستخدام جدول الوقت والمواعيد المحددة على معرفة كم ستأخذ كل مهمة، ويساعدك على التأكد من عدم الوقع تحت أي ضغط مفرط عند تسليم الأعمال إلى العميل. بالطبع، تأخذ عملية التصميم وقتاً أكثر مما يظن أكثر الناس، وإرهاق النفس في العمل بدرجة معينة يعتبر جزءاً من وظيفتنا.

جيمينا نتعثر ، بغض النظر عمن نحن!

" جيمينا نتعثر كمصممين ، لا تنسى ذلك ! بغض النظر عمن أنت ، أو عدد الجوائز التي حصدتها ، أو النجاحات التي حققتها في الماضي ، يبقى الأمر صعباً . ويمكننا النظر إلى هذا الشيء من عدة مناحي ، ولكنني أشعر بالإرتياح للتفكير بهذه الطريقة ."

- كارجالوتو ، شركة smashLAB ، فانكوفر .

---

**SinkIt**

By smashLAB

Creative director:  
Eric Karjaluoto

Designer:  
Peter Pimentel

2005



"لتصبح مصمماً جيداً - بالنسبة لي - يرتبط مباشرة بالفضول والرغبة في العمل. إذا إستمرت في طرح الأسئلة ومارسة صنعتك، ستتحسن. الأمر بهذه السهولة؛ لذا إذا شعرت أنها ضاقت عليك وتعسرت، وأردت الصراخ، أمسك بالقلم وبورقة فاضية، وابدأ بالرسم، وكلما كررت العملية ستصبح أقرب ."

- كارجالوتو .

ابدا بالخطوة الصحيحة، وأبقى على ذلك!

عند إعدادك للمشروع بطريقة جيدة عن طريق طرح الكثير من الأسئلة على عميلك، يجعل المشروع يمر بسلامة. ولكن لا تتوقف عن إتباع نفس المنهجية عند إجابة كل أسئلتك. الحضور والعمل في جميع خطوات عملية التصميم مما سيسهل عليك الخطوات على المدى البعيد. وقد يبدوا ذلك غريباً، ولكن تحطى خطوة واحدة يسبب لك عمل أكثر عندما لا يستلم العميل النتائج المرغوبة.

البحث عن أرضية مشتركة!

"رما قد يكون أسوء قاتل للدافع في مشروع الهوية هو ردة فعل العميل. وخاصة الرد الذي بطريقة أو بأخرى يطعن في الحلول التي قدمتها."

- أرمين فيت، مصمم ومؤلف UnderConsideration.

"ولكن في معظم الأحيان، هنا يمكن التحدي الحقيقي لمصمم الجرافيكس؛ لإيجاد أرضية مشتركة بينه وبين العميل لحل المشكلة. "

"تذكر بأن هنالك الكثير من الطرق لحل أي مشكلة تواجهك، وجميعها فعالة تقريباً."

"إذا كان لدى العميل أي تحفظات حول حجم أو لون عنصر ما، جرب إعطاء العميل 12 حجم ولون مختلف؛ وإذا لم يعجب بأي منها، جرب دزينة أخرى من الخيارات. ولا يعني ذلك أنه يجب عليك أن ترى العميل جميعها، ولكن على الأقل قم بذلك لنفسك. لأنك لا تدين بذلك للعميل فقط ولكن لنفسك أيضاً، إستكشف!"

- فيت.

---

VisionSpring

By Bryony  
Gomez-Palacio  
and Armin Vit  
of Under  
Consideration

2008



اقراب موعد التسليم النهائي !

"قد يكون الموعد النهائي أعظم مصدر تحفيز للمصمم." كما يقول تومسون، إستوديو .biz-R.  
وللتذكير يجب أن تكون المواجهة حقيقة؛ لذا يجب حساب التأخيرات المفاجئة. وإلا سينتهي بك المطاف واضعاً نفسك تحت ضغط لا مبرر له.

فکر بطريقة مختلفة!

يكون الدماغ أنماط روتينية، فعندما نقوم بنفس المهمة مرات أكثر، كلما ترسخت في العقل وأصبحت نمطاً طبيعياً. وقبل أن تعرف ذلك، تصبح شيئاً من الروتين.

أحد المؤلفين المفضلين لدى هو إيدوارد دي بونو - يعتبره الكثير الرائد في مجال التفكير الإبداعي - يقول "التفكير الإبداعي مهارة، وليس عبارة عن موهبة شخصية؛ ولا تأتي بالجلوس على ضفة النهر وتشغيل مقطع من الموسيقى متظراً للإلهام أن ينزل عليك، فذلك لا يفيد أبداً."

وكما يمكن تعلم لغة جديدة، يمكنك أيضاً أن تتعلم كيف تكون مبدعاً. الهدف أن تفكر بطريقة مختلفة والنظر إلى الإحتمالات خارج إطار التفكير العادي.

كيف تقوم بذلك؟ أرى أن رسم إسكتش لكل فكرة تمر على عقولنا، ودراستها مع وصف التصميم، يتبع لنا إنتاج إسكتشات لم يكن لها أن تخطر على بالنا لو لا القيام بهذا التحليل. قم بوضع أفكار التصميم رأساً على عقب، وأنظر إليهم من بعيد، وأطلب من شخص مشاركتك بعض الأفكار حول الإسكتشات التي رسمتها. كلما كانت أفكارك أكثر إبداعاً، سيكون عميلك أكثر سعادة وستكون مرتاحاً أكثر للنتيجة.

[حسن من طريقة تواصلك!](#)

"أكبر قاتل لدافع المصمم اليافع هو العميل الذي يحطم تصاميمك بتعديلات لا معنى لها، ومراجعات غير مبرر لها. تتخرج من كلية التصميم مليئاً بالموهبة والمعرفة التقنية، ولكن الكثير من الناس ليسو مستعدين للتعامل مع الألم الذي ينبع عن المرة الأولى التي يقوم فيها العميل بتحويل تحفتك الفنية إلى لا شيء."

- أدريان هانفت، مدير مجموعة ريد روكت للإعلام في كولورادو.

"للبقاء متحفراً، يجب أن تنظر إلى كل لقاء مع العميل كفرصة لتحسين المهارات التي لم تتعلمها في الجامعة؛ وكيفية التواصل مع الناس. وكلما تحسنت في التكلم مع عميلك والتعامل معه، ستتجدد أن عدد التصاميم التي يتم إفسادها تقل وتقل، ولا يتم ترك أفكارك الرائعة على الأرض."

[تحكم بتوقعاتك!](#)

إذا توقعت أن يسعد العملاء بعملك جداً، ستفقد فرصة الشعور المفاجئ بالسعادة. وفي الحقيقة، أنت تترك نفسك متاهياً للشعور بالخيبة؛ عن طريق الحفاظ على توقعاتك متواضعة، وحينها يمكن التعامل مع النقد البناء للعميل بسهولة.

لا تتوقف عن التصميم!

"إعمل على تصميم يملئك بالإلهام، سواءً تصميم كتاب، أو مجلة، أو بطاقة عمل، أو لاصق، أو موقع ويب، أي شيء للإستمرار في تدفق الإبداع. ولا تتوقف عن التصميم، حتى بدون هدف، لأن ذلك يجعلك دائماً منتعشًا ومحفزاً."

- أنتونيو كارسون من AisleOne

اتبع سعادتك!

"اتبع شغفك في الحياة، بغض النظر عن العواقب. بالنسبة لي، يعني لي ذلك التطور المستمر كإنسان من خلال التجارب التي مررت فيها في حياتي."

- ماغي ماكناب، مؤلفة ومصمم من ماكناب للتصميم

---

SwanSongs

By  
Maggie Macnab

2001



وتقول ماغي "من النزاهة أن تكون صادقاً مع نفسك، و يؤثر ذلك على جميع السبل في حياتك؛ إذا كان شيء لا يمر كما تريده، اعرف السبب. ربما أنت في مستوى معين من المعرفة و تحتاج أن تتطور بشكل أكبر قبل أن تتمكن من التعامل مع الأمر. ربما قد يكون شيئاً غير مناسباً لك و يجب عليك المضي قدماً. يستكشف دائماً، إذا شعرت بالدماء تتدفق في عروقك، فذاك هو المؤشر الأول أنك على الطريق الصحيح. إقرأ، إطلع، إذهب وكن؛ والأهم حب الحياة التي تعيشها. لأنك لن تعيش إلا حياة واحدة، وليس لديك إلا فرصة واحدة لتعيشها".

---

Maddoux Wey  
Arabian Horse  
Farm

By  
Maggie Macnab

1985



ليس الجميع محظوظين!

قرأت مرةً أنه إذا كان لديك بعض الفكرة "الفكرة من المال" في جيبيك فأنت أغنى من 70% من السكان على هذا الكوكب؛ وهذه فكرة مليئة بالحكمة وتساعدني على تخيل حياتي الغربية والتفكير بها. في هرم أكثر الأشياء أهمية، أنا محظوظ جداً لأنني عشت وترعررت في جو عائلي آمن، مع وجود سقف فوق رأسي وطعم على الطاولة.

كيف يحفزني ذلك؟ أريد لأطفالي أن يحظوا بنفس الفرصة، وعندما أدفع بنفسي لأصبح مصمم أفضل، يمكنني جذب مشاريع مجذبة أكثر (من الناحية المالية، والعاطفية)، والمساعدة في تأمين مستقبل مستقر لهم.

لا تأخذ أمر الأمان المالي كشيء من المسلمات، ولكن إرجع خطوة إلى الوراء من وقت آخر لترى إلى الصورة الأكبر.

هذا هو الدافع!

## الفصل العاشر: الإجابات على الأسئلة

منذ العام 2006م وأنا أؤلف المدونات المختصة بالتصميم، ولقد تلقيت أكثر من 20000 تعليقاً على ما يقارب من 500 منشور في المدونة. والكثير من هذه التعليقات تطرح أسئلة عن عملية التصميم، وسلط الضوء على أسئلة مهمة أيضاً.

ولأوفر عليكم عناء التجواب في إرشيف المدونة بحثاً عن الأجوبة، ولأنني تعلمت الكثير خلال هذه الفترة؛ قمت بإختيار 15 سؤالاً مهماً طرحتها القراء وقمت بتحديث الإجابات عليها في الأسفل، فقط من أجلكم:

### الشعارات متشابهة الشكل

س: لقد أُهتمت بسرقة تصميم شعار أحدهم اليوم، وأريد أن توجه لي نصيحة قبل أن أرد على التهمة الموجهة لي. في الواقع، الشعار الخاص بي والشعار الآخر متشابهان جداً، ولكنني لن أخاطر بسمعيتي بنسخ عمل شخص آخر. كيف ستتعامل مع ذلك؟

ج: مع وجود الملايين من الشركات، ولأن أفضل التصاميم تبدو بسيطة الشكل؛ من المضمون أنك إذا تمعنت في النظر، ستجد تصاميم متشابهة. عندما يقوم محامي العلامات التجارية بتقييم قوة قضية أي حالة محتملة لخرق حقوق الملكية، فإن أهم شيء هو إذا ما كان الشعريين يستخدمان في نفس المجال أو نفس المهنة. فإذا لم ينطبق هذا الشرط، من المرجح أن يقول لك المحامي أن هذه ليست قضية. وإذا إنطبق الشرط؛ حسناً! لا يأتي المحامي بسعر رخيص، لذا قم بالبحث اللازم وكن مستعداً للدفع.

يقول المصمم مايك دايفدסון "أخبر نفسك في كل خطوة في عملية التصميم أن أحداً قد فكر بهذا بلا شك، وبعدها إسأل نفسك ماذا يمكنك أن تعمل لتظهر مختلفاً".

في التصميم، وعلى وجه الخصوص في الشعارات، من الصعب تخطئ فكرة أن كل شيء قد تم عمله من قبل. سواء كان ذلك صحيحاً أم لا، يجب أن تدفع بنفسك لإنتاج أفكار أصلية بكل معرفتك، ولا تستقر على فكرة كنت قد رأيتها من قبل.

#### حقوق الإستخدام

س: عندما تتفق مع عميلك على الشكل النهائي للهوية، هل تقوم بحمايتها بحقوق الملكية لكي ترغمهم على شراء المكتبية والمطبوعات وما إلى ذلك منك؟

ج: يجب مناقشة تصميم المكتبية منذ بداية علاقة العمل مع العميل. لا يقتصر مشروع الهوية التجارية فقط على الشعار، وتقوم بعمل هوية بصرية متكاملة - من بطاقات العمل والقصاصات وحتى اللوحات على المركبات وتصميم اللوحات الإعلانية.

إذا طلب منك أحد العملاء تصميم الشعار فقط (بدون تطبيقه على مجموعة من المطبوعات التسويقية)، يجب أن تقدم له النصائح لكي يستفيد أكبر قدر من علاقة العمل بينكما ومن التصميم على حد سواء. وأنه يجب عليه أن يستفيد من الإرشادات التي يقدمها الخبر (أنت) لتطبيق الشعار بأفضل شكل على مجموعة من أدبيات الشركة، والمكتبة، والإعلانات.

إضافة مصمم جديد أو إستديو تصميم جديد إلى عملية التصميم ليصمم المطبوعات المكتبية سيكلف العميل أكثر، لأن المصمم الجديد يحتاج أن يقوم ببحوثاته الخاصة ووضع كل في مكانه في الشركة - شيء قد قمت به بنفسك.

ولكن، إذا رفض العميل التعاقد معك منذ بداية المشروع على تصميم المكتبة، فهنا لك فرصة إذا ما قمت بكل خطوة من عملية التصميم كخبير فإن العميل سيغير رأيه ويطلب منك القيام بذلك بنفسك. وبقولنا ذلك، يجب أن يستلم العميل ملكية كاملة للتصميم الذي قمت به. الحق الوحد الذي يمكنك الإحتفاظ به هو استخدام التصميم كدعاية شخصية لك (على سبيل المثال، في ملف أعمالك).

[وضع ملف الأعمال على الأنترنت!](#)  
س: هل لديك أي نصيحة تقدمها لمصمم ملهم ويريد صنع ملف أعمال شخصية بشكل إحترافي على الإنترت؟

ج: بشكل عام، وجدت أن هنالك خمسة أخطاء شائعة عند صناعة ملفات الأعمال والتي بتجنبها ستضع نفسك في موضع جيد، وهي كالتالي:

- **الاستخدام المفرط للفلاش:** يرى العديد من المصممين أن الفلاش أداة تساعدهم على إظهار مدى إبداعهم، ولكن في الحقيقة؛ الفلاشات لا تلقي رضى الزوار دائمًا. في العديد من المرات طلب مني إنتقاد ملفات الأعمال للمصممين، ولكني أعلق مع الشرح الذي يظهر ويستمر في التحميل بشكل بطيء جداً ويخبرني كم بقي على تحميل الموقع. يجب أن يظهر ملف الأعمال في أسرع وقت ممكن - على الأقل في ثانيةين - لأن هذا كل الوقت الذي لديك قبل أن يستسلم الزائر ويضغط على زر العودة. ربما تستخدم الفلاش كمرفق في صفحة الويب، ولكن نصيحتي أن تبتعد عن ذلك كله ولا تفرط في تعقيد الأشياء. يجب أن يكون تركيز ملف الأعمال على الأعمال التي قمت بها الآخرين، وليس على آخر خدعة التصميم التي تعلمتها.
- **استخدام المربعات المصغرة التي لا تظهر المشروع كاملاً.** إذا قضيت حتى وقت بسيط في تصفح ملفات الأعمال للمصممين، أنا متتأكد أنك قد رأيت بعض ملفات الأعمال التي تظهر العمل بإستخدام مربعات صغيرة، ويظهر فيه جزء بسيط من التصميم فقط. ومن المفترض أن يقوم الزوار بطريقة ما أن يخمنوا ماذا هنالك في المربع قبل الضغط عليه، مفترضاً أن لديهم الوقت للضغط على 20 أو 30 مربع.

- كأنك تطلب من عملائك المحتملين أن يلعبوا لعبة "التخمين ماذا يوجد خلف الباب" وصدقني أنها لعبة ضعيفة. أظهر للزوار ماذا يمكنك أن تفعل، وأظهر كل تصميم كاملاً. ليس لديك إلا عدة ثوانٍ لجذب إنتباهم.
- إخفاء معلومات الاتصال. يقوم الزوار بمشاهدة موقع الويب الخاص بك لسببين: لرؤية جودة عملك، وللتعاقد معك لعمل إحتياجاتهم من التصاميم.  
بعض النظر عن الصفحة التي يشاهدونها في الموقع، يجب أن يكون هناك ضغطة زر واحدة تنقلهم مباشرة إلى معلومات الاتصال. ولجعل ذلك سهلاً: ضع زر للتواصل في مكان تقع عليه عين الزائر بسهولة، مثل في أزرار التنقل في الموقع الموجودة في أعلى أو على يسار الصفحة. وتقديم أكثر من طريقة للتواصل معك مثل رقم التلفون، والبريد الإلكتروني، وإستمارة تواصل، وإسمك على Skype، أو البريد العادي ويعتبر مفيداً أيضاً.
- إظهار الصور دون وصف: حتى الإستديوهات المحترمة ترتكب هذا الخطأ؛ دون إعطاء تفاصيل عن أهداف المشروع، أنت ترك الأمر للزوار لكي يحكموا على عملك بناءً على الشكل الجمالي فقط. ولكن إذا أردتهم أن يحكموا على أعمالك بحق، يجب أن يعرف الزوار القصة وراءها؟

يجب أن يعرفوا السبب وراء كل تصميم، وما هي الصلة بينه وبين الشركة التي يعرفها، وما هي الصورة التي أراد العميل تصويرها. هذه التفاصيل التي يمكن لها أن تجعل من ملف الأعمال متميزاً عن البقية.

- **الموسيقى الخلفية:** أني متفاجأ أني أتحدث عن هذا الشيء، ولكن تحميل موسيقى تلقائيه على الخلفية ستجعل من عميلك المحتمل يختفي قبل أن تستطيع أن تقول له "إرج...". وليس فقط بوضعك زر التصحيت أن العميل سيأبه لذلك، لأننا لا نعرف كم سيكون حجم الصوت في سماعات الرأر؟ قد يكون لديك أفضل موسيقى في العالم ولكن فرضها على الآخرين فكرة سيئة.

هنا لك القليل من الأشياء التي يجب تجنبها عند صنع ملف الأعمال. والآن دعونا نتحدث عن الأشياء التي يجب عليك القيام بها.

في أكتوبر من العام 2006م، أطلقت مدونتي الرئيسية "davidairey.com". وقبل إطلاقها، ولعدد من الأشهر بعد ذلك، لم يكن لدى فكرة ما إذا كانت هذه الإضافة ذو نفع لملف أعمالي الثابت وما إذا سيساعدني في إستقطاب عملاء جدد. ولكن منذ ذلك الحين أصبح موقع الويب الخاص بي حجر الراوية لعملي، ومع مدونتي الأخرى "logodesignlove.com"، تستقبلان أكثر من 250.000 زائر شهرياً وما يقارب 1 مليون مشاهدة شهرياً.

ويمكنك تحقيق ذلك أيضاً في الحقيقة، يمكنك تخطي تلك الأرقام، والخطوة الأولى هي - إذا لم تقم بذلك بعد - إطلاق مدونة خاصة بك. فكر بالأمر بهذه الطريقة: لو لم أقم بنشر مدونة التصميم الخاصة بي، لم تكن تقرأ هذا الكتاب الآن؛ لأن الناشر لم يكن سيطلب مني كتابته يوماً. ولنفكر بطريقة أخرى، كيف تكتب وما تكتبه يمكن أن يعطي عمالئك المحتملين معرفة كبيرة عن موهبتك وإحترافيتك.

ويمكن لمقاتلتك أن تساعد بجعل صفحتك "الصفحة الأولى" في محركات البحث. في لحظة كتابة هذه السطور، إذا قمت بالبحث في محرك بحث جوجل عن "مصمم جرافيكس Graphic designer" ستجد إسمك في أول عشرة نتائج. بكل بساطة لم يكن بمقدوري تحقيق ذلك لولا الجهد التي وضعتها في المدونة.

إذا لم يجدني العملاء عبر البحث على الإنترنت، سيعذوني عبر تناقل الكلام من عميل آخر الذي يكون قد سمع بي عن طريق مقالاتي على الإنترنت. إنها أداة تسويق رائعة، وتعتبر أداة تعلم مهمة جداً أيضاً. التعليقات التي يتركها القراء على المنشورات في المدونة علمتني الكثير عن التصميم، والطباعة، ومحركات البحث، والتسويق، والهويات التجارية، ووسائل التواصل الاجتماعي، والكثير من الأشياء الأخرى. ولهم - ولكم - أدين بالكثير.

وإحدى الطرق لإعداد المدونة الخاصة بك عن طريق زيارة موقع WordPress.org وتنزيل برنامج المدونة المجاني. وعليك فقط تحمل تكاليف إسم الدومين "domain" وتكليف حجز الإستضافة السنوية. Crucial Web Hosting لإسم الدومين وأستخدم للإستضافة GoDaddy or ICDSoft. وربما تفضل مزودين خدمة آخرين، ولكن الأسماء المذكورة هنا تفي بالغرض بالنسبة لي.

س: هل لديك أي نصائح لكيفية إقناع العميل للتعاقد معك؟ تصلني الكثير من الطلبات، ولكن القليل جداً من العملاء يتعاقدوا معك.

ج: من الأفضل دائمًا التوضيح للعميل أن عملية التصميم ليست تكلفة فقط ولكن استثمار. أخبرهم بأن بناء سمعة للهوية التجارية وجعلها معروفة يعتبر أكبر وأثمن أصول الشركة.

بالإضافة إلى ذلك، يجب أن يكون موقع الويب الخاص بك مصدر متميز لجذب الإتفاقيات مع العملاء. يجب عليك أن تقدم نفسك بطريقة مهنية وإحترافية. وبقولنا ذلك، إذا كان لديك حساب على الفيسبوك، وتستخدمه للصور الشخصية والمحادثة؛ إجعله خاصاً بالأصدقاء فقط لأن العملاء المحتللين سي Finch حسابك للتأكد من جدارتك وأمانتك بلا شك.

وعند التحدث عن الثقة، نصيحة أخرى أن تقوم بعرض شهادات على موقع الويب الخاص بك للعميل. يجب عليك أن تعرف كيف يرى الناس الخدمات التي تقدمها، لذا عند نهاية كل مشروع؛ تأكد من سؤالهم عن أفكارهم.

ولكن عند سؤالهم، لا تستخدم كلمة "الشهادة" لأنك بذلك تحاول أن يجعل عميلك ينطق بكلمات إيجابية عنك. وعوضاً عن ذلك، اسألهم عن كيف يرون علاقة العمل، واسأله عن الإيجابيات والسلبيات في العملية ككل. وبهذه الطريقة، لن تعرف الإيجابيات فقط، ولكن ستتعلم كيف تحسن من عملك أيضاً.

وعادة ما أقوم بخطوة إضافية وهي طلب صورة العميل لكي أعرضها في الموقع مع شهادته على عملي؛ حيث يضفي ذلك موثوقية أكبر على الكلمات التي تعرّضها.

#### العملاء الأجانب

س: وجدت أن هنالك بعض الشركات التي كانت متعددة للتعاقد معي لأنني في دولة مختلفة. هل تؤثر المسافة فعلاً على عملية التصميم؟

ج: شريحة واسعة من العملاء الذين أتعاقده معهم من الأجانب؛ والسبب الرئيسي وراء ذلك هو ترتيب القوي على محرك البحث "الظهور في الصفحة الأولى لنتائج البحث" وأيضاً بسبب تناقل الكلام. فعلى سبيل المثال عند التعاقد مع أحد العميلات في كندا، بدورها ستقول لشركة أخرى عنى مما يؤدي إلى عملاء أجانب آخرين.

الموقع المختلفة للعملاء الذين أتعاقده معهم لم تؤثر كثيراً على مشاريع التصميم التي أقوم بها. حيث يتيح التواصل عن طريق التلفون، والمحادثات بالصوت والصورة، والإيميلات، والرسائل فرصة كافية لعلاقة العمل أن تمر بسلامة.

كم عدد الأفكار؟

س: كم عدد أفكار التصميم التي يجب عرضها على العميل؟

ج: في بعض الأحيان واحد يكفي، ولكن في كثير من الأحيان أعطي العميل فرصة الإختيار بين إثنين إلى ثلاثة أفكار. فكر بالأمر، إذا تعاقدت مع مصمم آخر لعمل هوية تجارية لك، هل توافق على أن يعطيك فكرة واحدة فقط، أو سيسعدك رؤية أكثر من خيار؟

ستلتقي قبول أكثر وستصل إلى إتفاقية جيدة عند إشراك عميلك أكبر قدر ممكن.

كن حذراً من تقديم الكثير من الأفكار، لأنه من السهل إختيار فكرة من فكرتين بدلاً من إختيار فكرة من عشرة أفكار حتى لو كانت كل الأفكار العشرة جيدة.

لاحظت الكثير من المصممين يستخدمون الإستبيانات على الإنترنت ويسألون فيها العميل "كم عدد الأفكار التي تحتاجها؟" وخيارات الإجابة على السؤال تكون: واحد، إثنين، ثلاثة أو أربعة. هذه الممارسة خطأة، كيف يمكن لعميلك أن يحدد كم عدد الأفكار التي يحتاجها قبل رؤية التصميم الصحيح؟ وأنت - كمصمم - لا يمكنك الإجابة على هذا السؤال بنفسك حتى تبدأ بالتصميم.

إذا سألك العميل كم عدد الأفكار التي ستقوم بتسليمها، من الأفضل أن تقول "بين واحدة إلى أربع" بدلاً من ترك الخيار لهم لإختيار أربع، وإذا حصل ذلك أطلب منهم مبلغاً أكبر، وبعدها قد ترغم نفسك على تقديم أحد الأفكار ضعيفة. تذكر هذا ليس برنامج القط والفار؛ فأنت تعمل من خلال عملية وخطوات صارمة لتحديد أقوى النتائج. وعدد الخيارات يمكن تحديده فقط خلال المشروع، وليس قبل ذلك.

#### الأصدقاء والعائلة

س: ما رأيك بعمل تصاميم للأصدقاء المقربين والعائلة؟ كيف تضع التسعيرة لهم؟

دوماً ما يحدث لي تضارب بسبب ذلك لأنني أعرف أنهم يتوقعون سعر مخفضاً؛ ولا أريد أن أصبح الشخص السيء وأرفض طلبهم. وعادة لا يعرفون مقدار الوقت الذي أقضيه لإكمال عملية التصميم، فهم يفكرون أنه يمكن القيام بها بسعر زهيد.

ج: أتردد من العمل مع الأصدقاء أو العائلة لأن هنالك دوماً خطر أن المعاملات المالية بينك وبين الناس القريبين منك يمكن أن تفسد علاقتكم.

ولكن بالطبع من الصعب قول "لا".

يجب أن تعامل أصدقائك المقربين وعائلتك كما تعامل العميل العادي، ولا تتجاهل الشروط التي تعامل بها عادةً. قد تشعر أنك ملزم على تقديم خصم، ولكن تأكد من أن الخصم الذي ستقدمه لن يضر بالعلاقة بينكما. وإذا قدمت خصمًا، تأكد من كتابة ذلك في الفاتورة؛ وذلك سيؤكّد لأصدقائك وعائلتك أنهم حصلوا على صفقة جيدة جداً.

#### مراجعة التصاميم

س: كم عدد مرات المراجعة التي تسمح بها للعميل؟

ج: عندما بدأت العمل لحسابي الخاص، كنت دوماً أخبر العميل في بداية المشروع أنني سأعطيهم عدد كذا وكذا من الأفكار وكذا وكذا من مرات المراجعة، إذا زادت عن ذلك، يجب عليهم دفع مبالغ إضافية. ولكن الآن لدي خبرة أكثر وأرى أن هذه الطريقة فيها عيوب.

ماذا ستفعل إذا أخبرت العميل أن عليه أن يختار فكريتين مع فرصتين للمراجعة على أحد الخيارات وبعد ذلك تكون النتيجة ضعيفة وأنت تعرف ذلك؟ هل ستستمر وتقدم تصميم ضعيف لأن عميلك لم يدفع لك مبلغ أكبر؟ بالطبع لا. عن طريق تحديد رقم منذ البداية، ما تقوم به فقط هو تحديد النتائج. لا يمكننا عمل تصميم رائع مع كل محاولة نقوم بها، مثل العداء الأولومي الذي لا يمكن أن يحقق المركز الأول في جميع السباقات. يمكنك تحديد كمية التصاميم المطلوبة خلال عملية التصميم فقط.

#### الإطار الزمني للمشروع

س: دائمًا يطرح علي سؤال كم الوقت المتطلب لإنهاء الهوية التجارية، ولكن لا أستطيع أن أعطي وقتاً محدداً أبداً. ماذا أقول للعميل؟

ج: وانا أيضاً أجد صعوبة في ذلك لأن كل مشروع مختلف عن الآخر. هنالك العديد من المتغيرات مثل هل سيكون العميل مشتركاً في العملية كثيراً، وكم عدد المراجعات التي سنقوم بها قبل الوصول إلى نتيجة مرضية للطرفين. ففي بعض الأحيان يمكنك الوصول إلى تصميم متميز في بضع ساعات ولكن في أحياناً أخرى يتطلب منك الأمر أسبوع من الإستكشاف.

خلال النقاشات التمهيدية، أخبر عمالائي أن الفترة الزمنية تتراوح بين أسبوعين إلى ثلاثة أشهر. ولا يعني أنه بما أن لديك وصف تصميم مفصل يمكنك أن تحدد الفترة المتطلبة، لأنك قد ترى إلى مشروع أنه لن يأخذ أكثر من أسبوع وينتهي بك المطاف في مشروع يستمر لستة أشهر من الإزعاج.

وياختصار، اعطي عميلك فترات من الزمن، وأخبره أنه يمكنك أن تكون محدد بشكل أكبر عند التوقيع على وصف التصميم.

#### بحث المنافسة

س: كم مقدار البحوث التي تجريها عن المنافسين لعميلك؟

ج: الكثير كما أشرت في السابق أنه إذا أردت لعميلك أن يفوز، في المقابل يجب أن يكون هنالك خاسر (ليصبح في قمة السوق). قد يبدوا ذلك قاسياً ، ولكن هذا عالم الشركات، ويدفع لك مقابل زيادة أرباح الشركة.

ومن غير الممكن حساب كمية البحث أو إعطاء رقم أو وقت معين لذلك؛ لأن - وأتفى أن لا تشعر بالتعب لكثره ترديدي لذلك- كل مشروع مختلف عن الآخر، وكل عميل له كمية مختلفة من المنافسين في مجال عمله.

#### التدريب الداخلي

س: هل تنصح المصممين الشباب أن يكسبوا الخبرات من خلال التدريب في الشركات؟

ج: تعتمد القيمة المتحصلة من التدريب على شيئين: جودة الشركة التي تتدرب فيها، ورغبتك في التعلم. تدربيت لثلاثة أشهر في المؤسسة التقنية لفنون التصميم في بيتسبرغ (وتدعى الآن صناعات الطباعة الأمريكية)؛ وتعلمت الكثير هناك، ولكن لا يمكنك القول أنك لن تستطيع صنع تصميمات رائعة دون الحصول على تدريب داخلي في شركة.

إذا كنت تبحث عن خبرة عمل، تواصل مع الشركات التي تزيد أن تتعلم منها، بعض النظر بما إذا كانت تعلن عن وجود تدريب لديها، ونقوم بنفس الشيء عند البحث عن عمل أيضاً.

وبدلاً من المنافسة مع المئات من المتقدمين الذين يبحثون في نفس موقع الوظائف، أكتب قائمة بالشركات المحترمة المتخصصة في التصاميم الممتازة، وأبحث عن المسؤول عن التوظيف، وإرسل له رسالة مكتوبة تقدم فيها نفسك وأخبرهم أنك ستتواصل معاهم على التلفون لاحقاً.

أهم شيء كن متواضعاً. لأنك تتعلم كل يوم شيئاً جديداً عن المهنة، وخاصة في هذه المرحلة من حياتك المهنية، أظهر لهم أنك تريد أن تتعلم.

#### أسوء المشاريع مع العملاء

س: ما هيأسوء تجربة مررت بها مع العميل، وماذا تعلمت منها؟

ج: لا أصنف عادة أي تجربة على أنها الأسوء؛ لأنه حتى لو لم تمر الأشياء كما أردت، أتعلم ما هي الأشياء التي يجب تجنبها في المشروع القادم. وبقولنا ذلك، أعيد النظر في عدد من المشاريع وأتسائل كيف كان من الممكن تحسين التواصل بيني وبين العميل. وأكثر من مرة يدفع العميل 50% من قيمة العمل مقدماً، ونعمل على بعض الأفكار وبعدها يعم الصمت لفترة طويلة دون رد من العميل.

وإلى اليوم، لدى مشاريع لم تنتهي، واللوم يتحمله العميل للتواصل معه عندما يكون جاهزاً للعمل مرة أخرى. أحذكم عن مشاريع ظلت معلقة لمدة ثلاثة سنوات منذ آخر تواصل، وبعدها تم التواصل مرة أخرى وتم العمل. وذلك بسبب أن العميل يفقد الإهتمام أو الدافع، أو تشتيت أولوياته في شيء آخر.

وهنا تكمن أهمية إسلام دفعة مقدمة، وبدون ذلك قد يختفي العميل ويتركك تعاني من الإفلاس.

#### " أدوات التجارة " العمل

س: أنا جديد في تعلم الهوبيات التجارية، ولست متأكداً عن نوعية البرامج والأجهزة التي يجب استخدامها.  
ما هي نصيحتك؟

ج: بالنسبة للأجهزة، شخصياً أستخدم الماك "Mac"، ولكن يمكن للجهاز العادي أداء نفس الغرض. بالنسبة للبرامج، أستخدم مجموعة برامج الأدوي "Adobe's Creative Suite" ولكن عند تصميم الشعارات، أستخدم برنامج "Adobe Illustrator".

أخبرني بعض المصممين الطموحين أنهم يستخدمون برنامج الفوتوشوب لتصميم الشعارات، ولكن يجب عليك إستخدام هذا البرنامج للصور. عند العمل على الشعارات، يجب أن يكون التصميم قابل للتعديل إلى أي حجم (لإستخدامه على اللوحات التجارية أو على واجهات البيانات على سبيل المثال)، وبرنامج illustrator هو المخصص لإنتاج أعمال الفكتور. وفي النهاية، أهم أداة تستخدمها هي عقلك، والقلم والورقة يأتيان في المرتبة الثانية.

#### [التعامل مع ضغط العمل](#)

س: عند العمل لوحدهك لحسابك الخاص، كيف تقرر كم عدد العملاء الذين تتعاقد معهم كل مرة؟  
ج: خلال عملية التصميم، يكون هنالك فترات تنتظر فيها مراجعات العميل وتعليقاته؛ فعندها من الطبيعي قبول أكثر من عمل في نفس الوقت. وهذه الطريقة، يمكنك ضمان عدم الدخول في فجوات كبيرة في جدول العمل وأن لا ترك منتظراً عدة أيام قبل الإستمرار.

ويجب عليك الحذر، وبالرغم من ذلك، من إستقبال كمية كبيرة من العمل، وشخصياً لا أتعاقد مع أكثر من ثلاثة أو أربعة عملاء في المرة الواحدة. وهذا الرقم يختلف بناءً على مجال العمل لكل مشروع، وما إذا كنت تعمل لوحدهك أو كجزء من إستديو أو وكالة.

ولا تعتقد أنه يجب عليك قبول كل عميل يأتي إلى طريقك، فكما تعمل الشركة أو المؤسسة على إختيار المصمم، يجب عليك أيضاً أن تعمل على إختيار العميل.

من يمتلك ماذا؟

س: قضيت خمس سنوات في العمل على الهويات التجارية في إحدى وكالات التصميم، وقررت الآن البدء في عملي الخاص. لم يسمح لي مدير عملي السابق باستخدام العمل الذي قمت به في ملف أعمالني. والسؤال هنا هل يمكنه فعلاً القيام بذلك وعدم السماح لي بإستخدام أعمالني؟

ج: تنص معظم عقود العمل على أن أي عمل تقوم به خلال فترة التوظيف يمتلكه صاحب العمل. لذا يجب عليك التأكد من وجود هذا البند.

عند قيام وكالات التصميم بالتعاقد بالباطن مع مصممين، فإنها تريد للاتفاقية أن تبقى سراً، ولا يمكنك استخدام تصاميمك في هذه الحالة لعمل دعاية لنفسك في المستقبل. لهذا السبب أخبر الوكالات التي أعمل معها منذ البداية بأن لي الحق في استخدام جميع التصاميم في ملف أعمالني. من المحيط أن تنتج عملاً ممتازاً، ولا يمكنك بعدها مشاركته مع زملائك.

إذا كان لديكم سؤال لم يتم الإجابة عليه هنا، حاولوا بشتى الطرق الوصول إلى موقعي [davidairey.com](http://davidairey.com)، حيث تجدون قسم الأسئلة الأكثر شيوعاً "FAQ" ، التي تمكنكم من التواصل معي بشكل مباشر. وستجدوني شخصاً ودوداً!

## الفصل الحادي عشر

### 25 نصيحة عملية لتصميم الشعارات

لقد غطينا الكثير من الأساسيات حتى الآن. وبالرغم من ذلك فإن الكتابة عن عملية التصميم، وجميع تعقيدياتها قد يحتاج عشرة كتب بحجم هذا الكتاب، ناهيك عن كتاب واحد فقط. ولكن لديك الآن فهم راسخ لما تحتاجه لصناعة هويات تجارية متميزة من عمل يدك.

الفصل الأخير من الكتاب يزودك بدرس سريع في التصميم لأولئك الذين يبحثون عن معلومات مختصرة. ستجد هنا 25 نصيحة، وتم مناقشة العديد منها بتفصيل أكبر في الفصول السابقة إلا أنني أوردت هنا بعض النصائح للمرة الأولى.

ستجد هنا تصاميم إضافية تتخللها الصفحات الأخيرة من هذه الرحلة التي قضيناها مع بعضنا. وأتمنى أن تستمع بكم بقدر ما أستمعت بها.

#### 1. الأسئلة، والأسئلة، والأسئلة

من بداية أي مشروع تصميم، يجب عليك أن تطرح أسئلة على العميل، والكثير منها. يجب أن يصبح لديك فهم شامل لجميع رغبات العميل، ومعرفة منافسيه، وماذا حل بالهويات التجارية السابقة. آخر شيء تزيد أن يحدث لك أن تكتشف عندما توشك على إكمال المشروع أن أحد المنافسين الغير معروفين يستخدم نفس العلامة، أو أن أسلوب التصميم لا يتصل بأهداف العميل بكل بساطة.

## 2. معرفة تكاليف الطباعة

إسأل عميلك مبكراً عن ما إذا أعد ميزانية للطباعة، لأن الألوان تكلف أكثر وربما تحصر المجال على تصميمك. وأسعار المطبع تتبادر بشكل كبير، فمع بعض المطبع؛ تجد أن تكاليف الطباعة الملونة تقريباً تساوي تكلفة الطباعة باللون الواحد، ولكن هذا نادر الحدوث. جزء من عملك هو إطلاع العميل على متطلبات ومحددات الطباعة التجارية.

Club Collective  
By Bunch  
2006



## 3. توقع غير المتوقع

إذا لم تكن متأكداً كم ستأخذ المهمة من الوقت لإكمالها، ضع تقديرات أطول. على سبيل المثال، إذا كنت ترى أنك تحتاج أسبوعاً واحداً للنظر في تعديلات العميل، وتسليم العمل المراجع، أخبره بأن ذلك سيأخذ منك أسبوعين، وبعدها فاجئ العميل مفاجأة سارة بتسليم العمل بوقت أقرب من المتوقع. تشابه أعمال التصميم أعمال البناء - تضع الكثير من القطع مع بعضها لتكوين شيئاً أكبر، ويمكن للنكبات والمعوقات مفاجئتك في أي لحظة.

#### 4. لا يجب على الشعار أن يخبرنا بما تقوم به الشركة:

شكل شعار تايلر وودس ليس بشكل نادي جولف، وشعار شركة فيرجين أتلانتك للطيران ليس بشكل طائرة، وشعار شركة إكزيروكس للطابعات ليس بشكل آلة طباعة.

لا يجب على شعارات الكمبيوترات أن تحتوي كمبيوترات، ولا شعارات أطباء الأسنان أن تحتوي على أسنان، وليس من الضروري لشعارات محلات الأثاث أن تحتوي على شكل أثاث.

ليس فقط لأن هذه العناصر ذو صلة أنك لا تستطيع أن تنتج شيئاً يجسد منتجات وخدمات العميل بشكل أفضل.

#### 5. لا يحتاج كل شعار إلى رمز

كل الذي يحتاجه عميلك في بعض الأحيان هو شعار مصنوع من خط للتعریف بشركته، وإستخدام الرمز قد يكون إضافة غير ضرورية.

يجب تحديد هذا الشيء عند بداية المشروع في العمل؛ إسأل عميلك إذا كان يفضل هذه الطريقة أم لا. إذا كانت الشركة ترحب بأفكار التوسيع إلى الأسواق الأخرى في المستقبل، ربما من الأفضل أن تستخدم شعار مصنوع من خط لأن الرمز قد يقيد الشعار.

## 6. تذكر شيئاً واحداً

تحتوي جميع الشعارات القوية ميزة واحدة تجعلها متميزة عن البقية. مثلاً في القبضة في شعار شركة أبل، ومرسيدس النجمة الثلاثية، والصلب الأحمر الصليب الأحمر.

أترك العميل مع شيء واحد ليتذكره عن تصميم الهوية التجارية التي صنعتها.

شيء واحد فقط، لا اثنين ولا ثلاثة ولا أربعة.

واحد فقط.

---

Ratio  
By Fertig Design  
2007



## 7. لا تتجاهل دفتر الرسم

لا يجب أن تكون فناناً لتدرك فوائد عمل الإسكتشات خلال عملية التصميم. الأفكار الخيالية تتدفق بشكل أسرع بكثير عند استخدام القلم والورقة مقارنة بالفأرة والشاشة. إحمل معك دفتر ملاحظات طوال الوقت.

---

Red66  
By Mike Rohde  
2006



## 8. أترك آخر التوجهات لعالم الموضة والأزياء

آخر الصراعات تأتي وتذهب. عندما تتحدث عن تغيير سروال من الجينز، أو شراء فستان جديد، فإن إتباع الموضة سيكون رائعاً. أما بالنسبة للهوية التجارية، فإن الديمومة مهمة.

لا تتبع الحشود.

ميزة.

---

**City Direct**  
By Logo Motive  
Designs  
2009



## CityDirect

## 9. إبتعد عن الفوتوشوب!

هنا لك أطنان من الفيديوهات التعليمية على الإنترنت التي تتحدث عن كيفية صناعة شعار بواسطة برنامج الفوتوشوب؛ تجنبها! التعامل مع الشعارات هو التعامل بإستخدام الفكتور، لذا يجب أن يكون استخدام برنامج Illustrator هو خيارك. أترك الفوتوشوب لمعالجة الصور.

## 10. صمم بالأسود والأبيض:

مهما كانت كمية الألوان وتدرجاتها وخياراتها فلن تنقد تصميم شعار ضعيف.

إبتعد عن استخدام الألوان حتى نهاية العملية، لكي تبقى أنت وعميلك بعيدين عن الإلتهاء والتفضيل لبعض الأشياء وللتركيز على الفكرة بدلاً من ذلك.

---

Sacrosanct Roots

By  
Michael Kosmicki

2008



## 11. إجعله ذو صلة

هل التصميم لحمامي؟ إذا كان ذلك؛ عليك بالتخليص من نهج المرح. ربما عميلك يعمل في مجال إنتاج البرامج التلفزيونية للأطفال؛ فلا داعي للجدية في هذه الحالة. وربما تصمم لشركة مطاعم نجم ميشلن، في هذه الحالة، وتستخدم ألوان هادئة بدلاً من الألوان الزاهية، والفاتحة. يمكنني أن أستمر في الحديث، ولكن أظن أن الصورة وصلت.

## 12. تذكر أن يكون سهل القراءة

يلقي العامة في معظم الأحيان نظرة سريعة على الشعارات التي تصممها تستمر لثانية أو ثانية قبل أن يشيحوا بنظرهم بعيداً. لذا أن يكون سهل القراءة مهماً، خاصة عندما تكون العلامة التجارية غير معروفة كثيراً. على سبيل المثال، قد يكون خط يد العميل جميلاً، ولكن إذا لم يستطع الناس قراءته مباشرة، لا تضue من ضمن الخيارات.

## 13. الإتساق "التناسق"

يتم إرفاق دليل لـاستخدام الشعار تشرح فيه للشركة متى يستخدم الشعار ومتى لا يستخدم مع الشعارات، وصنع هذا الدليل هو مسؤوليتها. للتأكد من كل شخص يستخدم الشعار في الشركة يقوم بإستخدامها بطريقة متناسبة. التناسق يولد الثقة، والثقة تفوز بالزبائن.

---

**City of  
Melbourne**  
By Landor  
Associates  
Creative director:  
Jason Little  
Designers:  
Jason Little,  
Sam Pemberton,  
Ivana Martinovic,  
Jefton Sungkar,  
Malin Holmstrom  
2009



## 14. مطابقة الخط "font" مع الرمز

يجب إظهار درجة من الوحدة في الشعار. على سبيل المثال، إذا كان الرمز يظهر المرح، حاول مطابقته مع خط يظهر المرح أيضاً.

Ann

By Kevin Burr,  
Ocular Ink

2007



## 15. قدم نسخة من الشعار بلون واحد

عند تقديم الشعار للزيون تقدمه بعدة ألوان مختلفة ولكن يجب عليك أيضاً أن تزود العميل بنسخة بلون واحد. وبقيامك بذلك، ستحسن من تعددية الإستخدام للهوية التجارية وتتوفر على عميلك عناء العودة إليك مرة أخرى إذا أرادت الشركة الطباعة بلون واحد.

## **16. الإهتمام بالتبابين**

عند تطبيق التصميم على مواعد دعائية أو على مكتبية الشركة، يجب أن تركز على التباين بين الشعار والخلفية، وكذا بين العناصر داخل الشعار. يجب أن تكون الدرجة اللونية متباعدة بما فيه الكفاية للسماع بالرمز أن يكون ظاهراً واضحاً.

## **17. سهولة التعرف على الشعار**

تسهل الحافظة على الشعار بسيطاً على الناس أن يعرفوه في المرة القادمة التي يرونها فيها. فكر بالشركات الكبيرة كشركة ميتسوبيشي، سامسونج، فيديكس، وبى بي سي، تتميز شعاراتهم بسهولة المظهر، ومن السهل التعرف عليها لسهولتها. تتيح لك الحافظة على الشعار بسيطاً المرونة في الحجم أيضاً. وعلى النحو الأفضل، يجب أن يكون شعارك قابل للتضييق حتى حجم واحد إنش دون فقدان لتفاصيل.

## **18. إختبر مختلف الأحجام**

جرب أن تطبع عملك لكي تتأكد من نظافته، ومستوى مناسب من التباين على الورق، دون تنقيط. ولا تطبع شعار واحد فقط، بل إنسخ الشعار على مجموعة مختلفة من الأحجام والألوان؛ فليست هنالك جدوى من استخدام ورقة كاملة لطباعة تصميم صغير واحد.

## 19. إعْكَس الشعار

قدم لعميلك شعاراً يعمل على الخلفيات الداكنة؛ بمعنى آخر، شعار باللون الأبيض. حيث يزيد ذلك من المرونة وسيقدر العميل ذلك.

---

amp  
By Fertig Design  
2005



## 20. إعْكَسه رأساً على عقب

ليس لأن شعارك يبدو جيداً بشكله ووضعه العادي أنه سيكون كذلك عند وضعه رأساً على عقب. إذا ظهر شعارك على كتاب أو على طاولة قهوة - على سبيل المثال - لا تريد للناس الذين يرونها رأساً على عقب أن يروا شكلًا غريباً؛ لذا أنظر إلى تصميمك من كل الزوايا قبل إيهائه.

## 21. تحويل تصاميمك إلى علامات تجارية:

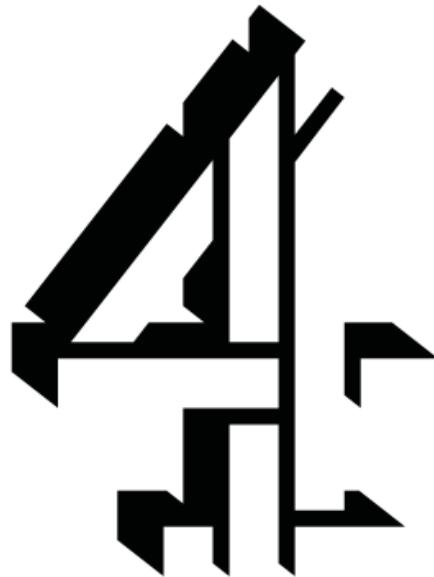
بتسجيل شعارك كعلامة تجارية، يمكن أن يمنع المشاكل القانونية من الحدوث لعميلك. ولسوء الحظ، فإن عملية التسجيل تأخذ الكثير من الوقت وتوصف بالتعقيد؛ لذا من الأفضل توکيل محامٍ للقيام بذلك. ولكن يجب عليك صقل معلوماتك لتكون مستعداً للإجابة على الأسئلة التي سيطرحها الحامي.

Channel 4  
(rebrand)

By Rudd Studio

Creative director:  
Brett Foraker

2005



## 22. لا تتجاهل الأساس الذي يوضع عليه التصميم

يمكن للورقة أو البطاقة التي يظهر عليها الشعار أن تتشكل اختلافاً كبيراً على الشكل النهائي عند عرضه. يمكن لللون وجمال الشعار أن يختلف بشكل فسيع. لذا يجب عليك مناقشة جميع الإختلافات المحتملة مع المطبعة (أو دل عميلك عليها) قبل الإنتاج النهائي للعمل.

## 23. لا تخف من الأخطاء

الجميع يرتكب الأخطاء، تعلم منها، وتقديم.

---

Voodoo

By nido

2007



## 24. الشعار ليس العلامة التجارية

الشعار هو جزء واحد فقط من الهوية التجارية. والهوية التجارية كاملاً تمثل الكثير من الأشياء؛ مثل، مهمة الشركة، وتاريخها، ورؤيتها، وما إلى ذلك. ويلعب الشعار الفعال دوراً مهماً في ذلك، ولكن لا يمكن له إنقاذ منتج أو خدمة ضعيفة، أو شركة تحمل مهمة ركيكة.

## 25. تذكر أنها عملية مكونة من طرفين!

لا تمر المشاريع دائماً بالطريقة التي تريدها. قد يطلب عميلك شيء لا توافق عليه مبدئياً، وإذا حدث ذلك؛ أعمل معه كما يريد حتى إذا لم توافق، وبعد ذلك إعرض عليه ما تراه أفضل وأعطيه السبب وراء ذلك. سيكون عملاءك منفتحين لأفكارك إذا كنت منفتحاً لأفكارهم.

---

**Finale**  
By  
Muamer Adilovic  
2007



شكراً جزيلاً لكم للإنضمام معي في هذه الرحلة عبر عملية التصميم. وللإطلاع على آخر أخبار الشعارات،  
إذهب إلى موقعنا على الإنترنت: [www.logodesinglove.com](http://www.logodesinglove.com)

## مصادر أخرى للتصميم

### مدونات التصميم

Logo Design Love  
David Airey

logodesignlove.com  
davidairey.com

Ace Jet 170  
AisleOne  
Brand New  
Coudal Partners  
Creative Review Blog  
davidthedesigner  
Design Notes  
Design Observer  
Design View  
Dexigner  
FormFiftyFive  
grain edit  
ideasonideas  
Identity Forum  
I Love Typography  
thought for the week  
Noisy Decent Graphics  
SeptemberIndustry  
Subtraction  
swissmiss  
Swiss Legacy  
The Dieline  
The Grid System  
Veer

acejet170.com  
aisleone.net  
underconsideration.com/brandnew  
coudal.com  
creativereview.co.uk/crblog  
davidthedesigner.com  
designnotes.info  
designobserver.com  
andyrutledge.com  
dexigner.com  
formfiftyfive.com  
grainedit.com  
ideasonideas.com  
identityworks.com/forum  
ilovetypography.com  
johnsonbanks.co.uk/thoughtfortheweek  
noisydecentgraphics.typepad.com  
septemberindustry.co.uk  
subtraction.com  
swiss-miss.com  
swisslegacy.com  
thedieline.com  
thegridsystem.org  
blog.veer.com

## مصممين متميزيون

Otl Aicher	Lindon Leader
Saul Bass	Raymond Loewy
Michael Bierut	Herb Lubalin
Robert Brownjohn	Marcello Minale
Ken Cato	Per Mollerup
Ivan Chermayeff	Morteza Momayez
Joe Finocchiaro	Miles Newlyn
Alan Fletcher	Paul Rand
Tom Geismar	Paula Scher
Steff Geissbuhler	Sven Seger
Milton Glaser	Anton Stankowski
Gene Grossman	Henry Steiner
Sagi Haviv	Brian Tattersfield
Armin Hofmann	Roger van den Bergh
Gerard Huerta	Massimo Vignelli
Michael Johnson	Bob Wolf
Yusaka Kamekura	Michael Wolff
Jerry Kuyper	Lance Wyman

Biographical info and web addresses for these designers can be found on the iconic logo designer website: [logosdesigners.com](http://logosdesigners.com)

