

9,5

ALUNO: Roberto Abreu Bento

ATENÇÃO: A utilização de outro espaço para resposta além do destinado nesta avaliação invalidará a resposta para a questão!

- 1) Por quê deve-se gerenciar projetos? (Valor da questão: 1.5 pontos)

1.5
O processo de gerência do projeto é necessário para analisar e acompanhar
o andamento do projeto, para que o mesmo consiga realizar tudo aquilo
que foi dito no período de sua inicialização. Através da gerência
do projeto a realização do mesmo fica mais clara e objetiva.

- 2) A Definição do Escopo é uma das principais etapas no gerenciamento de um projeto. Qual a abrangência desta etapa? (Valor da questão: 2.0 pontos) ??

1.5
A parte de definição de escopo é de grande importância para o
projeto, pois funcionará como base, estrutura na qual será
desenvolvido todo o projeto. sendo assim, qualquer erro na montagem
desta base influencia no restante do projeto.

- 3) Quando se fala em stakeholders de um projeto, a quem estamos nos referindo? Normalmente os projetos possuem certos tipos de stakeholders considerados "necessários", ou seja, que geralmente estão presentes. Cite três tipos de stakeholders e seu papel dentro de projetos. (Valor da questão: 1.5 pontos)

1.5
Stakeholder é um "personagem", uma pessoa com sua designada função
atuante no projeto. Como stakeholders "necessários" podemos citar
o patrocinador, que deseja obter o resultado do projeto, a equipe, com
papel de trabalhar no projeto e o gerente, com função de monitorar e gerenciar
o projeto.

- 4) Por que na etapa de Definição do Escopo de um projeto deve-se determinar a relação entre os requisitos de negócio e os requisitos técnicos/funcionais? (Valor da questão: 1.5 pontos)

1.5 esta relação é necessária para o funcionamento correto do projeto, pois
uma levanta as configurações específicas do projeto, enquanto a outra
verifica todos os requisitos necessários para que esta configuração seja
realizada corretamente.

- 5) No decorrer das aulas foi apresentado a figura do gerente do projeto; suas atribuições, responsabilidades. Cite quatro responsabilidades que são atribuídas ao gerente de projetos? (Valor da questão: 1.5 pontos)

1.5 Análise e monitoramento do projeto; gerência de sua equipe de trabalho,
responsabilidade sobre a documentação e feedback do cliente sobre a situação do projeto

- 6) O documento de escopo de um projeto deve conter, obrigatoriamente, alguns elementos listados abaixo, como por exemplo os objetivos, entregáveis, os limites do projeto, os critérios de sucesso, prioridades, Orçamento, Responsabilidades e cronograma de marcos. Defina cada um destes elementos. (Valor da questão: 2.0 pontos)

2.0 Objetivos

Define o que realmente o projeto vai atender, especificando o real
motivo da realização do mesmo.

Entregáveis

Descreve o que será "entregue" pelo projeto, detalhando o que
será trabalhado nele.

Limites do projeto

Define até onde o projeto vai e o que não irá atender,
descrevendo seus limites de atuação

Critérios de sucesso

Características do projeto para que o mesmo seja realizado
com êxito, ou seja, que o projeto deve obter

Prioridades

Quais etapas do projeto serão tratadas com uma prioridade de realização maior ou menor.

Orçamento

O teto (limite) financeiro na qual o projeto vai trabalhar, com as definições detalhadas dos gastos e investimentos necessários.

Responsabilidades

Define os responsáveis por cada fase do projeto ou parte específica do mesmo, com intuito de nomear "líderes" de cada realização

Cronograma de marcos

Cronograma com algumas datas estabelecidas para a realização de tarefas, entrega de algum módulo ou finalização de um procedimento.

"A Sorte pode ser resumida no encontro do preparo com a oportunidade!!"