Exercício prático: gerenciamento de custos de projeto

Contexto: Contexto: Imagine que você está liderando a equipe de desenvolvimento de um aplicativo mobile para uma nova clinica chamada “VitalHub”. O app permitirá que os pacientes e médicos gerenciem suas consultas.

Objetivo: Gerenciar os custos de projeto “VitalHub”, utilizando o modelo de pagamento por hora para a equipe de desenvolvimento, seguindo as diretrizes do Guia PMBOK.

1. Planejamento de custos
2. Definição do escopo do projeto
3. O aplicativo “vital hub” permitirá que os usuários(médico e paciente), gerenciem as consultas.
4. O aplicativo deverá ser compatível com android e ios
5. O projeto inclui o desenvolvimento do app, testes e implementação
6. Estrutura analítica do projeto
7. Fase 1: Design do aplicativo (1,5 mês)
8. UI/UX
9. Prototipação e testes de usabilidade
10. Fase 2: Desenvolvimento (4 meses)
11. Backend
12. Frontend
13. Integração
14. Fase 3. Testes (1 mês)
15. Unitários
16. Integração
17. Usabilidade
18. Fase 4: Implementação (1 mês)
19. Publicação
20. Configuração de servidores
21. Treinamento de usuários
22. Estimativa de custos
23. Mão de obra:
24. Designer: 1 designer, 160 horas/mês, R$30
25. Desenvolvedor: 2 desenvolvedores, 160horas/mês, R$50
26. Gerente de projeto: 1 gerente, 120horas/mês, R$62,50
27. Serviços:
28. Servidores: R$ 1000
29. Outros: R$ 500
30. Orçamento do Projeto:
31. Fase 1: Design = 1 designer \* 160 horas \* 1,5 mês \* R$30 = R$ 7200
32. Fase 2: Desenvolvimento = 2 devs \* 160 horas \* 4 meses \* R$50 = R$64000, 1 gerente \* 120 horas \* 4 meses \* R$62,50 = R$30000
33. Fase 3: Testes = 1 dev \* 160 horas \* 1 mês \* R$50 = R$8000
34. Fase 4: Implementação = R$ 1500

Total = R$ 110.700