# 要件定義技法ガイド 業務フロー記述標準定義書サンプル(記述レベル:2)

第1.10版

2018年08月29日



この 作品 は クリエイティブ・コモンズ 表示 - 継承 4.0 国際 ライセンス の下に提供されています。

要件定義フレームワーク©2018 TIS INC. クリエイティブ・コモンズ・ライセンス(表示-継承 4.0 国際)

## 〇〇〇〇プロジェクト 業務フロ一記述標準定義書

第 X.XX 版

#### 【業務フロー記述標準定義書のサンプルについて】

- 本サンプルは、記述レベル=レベル2を想定したサンプルになります。
- 表記イメージは、Astah\*のフローチャートを利用して作成しています。

YYYY年MM月DD日

 $\bigcirc\bigcirc\bigcirc\bigcirc\bigcirc$ 

○○○事業部 △△△部

#### 変更履歴

No.	版数	変更日	区分	変	更箇所	変更内容	担当者
INO.	几义女人	<b></b>	区刀	頁	項番	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1上二十日
1	X.XX	YYYY/MM/DD	新規	_	-	初版発行	0000
		l				1	]

### 目 次

1. はじ	めに	
1-1.	本書の目的	1
1-2.	想定利用者	
1-3.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
1-4.	利用方法	
1-5.	前提	
1–6.	#持管理方針	
2. 作成	方針	
2-1	業務フロー作成の目的、ねらい	
2-2.	業務フロー作成の単位	
	構成	
3-1.	業務フローの基本構成	
3-2.	用語定義	
·	<u> </u>	
	ルール	
5-1.	,	
5-2.	その他の表記ルール	
0 4.	し ^ /   世 ^ / 2 4 2 1 日 / 2 - / 2	1 1

#### 1. はじめに

1-1. 本書の目的

当プロジェクトの要件定義工程で作成する業務フローが、要件定義プロセス全体から見て適切かつ統一された「目的」、「記述内容・粒度」、「表記方法」で作成されるよう、各種ルールを定義する。

1-2. 想定利用者

要件定義書作成の担当者 要件定義書のレビューア

1-3. 適用範囲

当プロジェクトの要件定義工程で実施する、業務フロー作成に適用する。

1-4. 利用方法

業務フロー作成にとりかかる前に本書内容に目を通して、全体で何を定義しているか、「4記述内容ルール」から業務フローに記述すべき対象を把握してください。 業務フロー作成の初期段階では「5表記ルール」から、業務フロー中に記述すべき対象の表記方法を確認しながら、進めてください。

1-5. 前提

業務フロー作成の作業に、Astah\* professional6.9 のフローチャートを使用することを前提とします。

1-6. 維持管理方針

本文書は、○○○チームで維持管理します。ルール追加や変更が必要な場合は、xxxxx®xxx.xxxx まで相談してください。

#### 2. 作成方針

2-1. 業務フロー作成の目的、ねらい

#### 当プロジェクトでの業務フローは

- ✓ 業務プロセスを構成する要素である「業務」「組織・人」「オブジェクト」「時間」「イベント」、及び必要になる「システム UI 機能」を抽出する。
- ✓ それらの業務プロセスを構成する要素間の依存関係や手順を明確にし、お客様と共有する。

#### を目的とし

- ✓ お客様業務の流れ(業務プロセス)を把握し、業務プロセスを構成する業務群の中から、IT システムで支援する「業務」を明確化する。
- ✓ お客様業務に対して、ITシステム機能が充分かつ必要性があることを確認するベースとする。

#### ことをねらいとして作成します。

上記を踏まえ、当プロジェクトでは、以下の業務フロー記述レベルの レベル2 を対象とします。

※業務フローにおける具体的な記述対象は、「4記述内容ルール」で、表記方法は「5表記ルール」で説明する。

記述レベル	記述内容
レベル1	・誰が何をどの順番で実施するかという業務手順のみ記述(業務の実施手段を意識しない。)
レベル2 (今回)	・上位レベルに加えて、業務を行う手段を意識し、使用するシステム UI 機能(画面・帳票)を記述
レベル3	・上位レベルに加えて、システムの内部構造であるバッチ等のバックエンドの動作、外部システムとの連携レベルまで記述
レベル4	・上位レベルに加えて、システムの内部構造であるデータベースの存在並びに、データの流れまで記述
レベル5	・上位レベルに加えて、画面遷移等のユーザーとシステムの接点を詳細に意識して記述

表 2-1-1 業務フロー記述レベル

#### 2-2. 業務フロー作成の単位

業務を階層的・網羅的に定義した「業務階層定義」のL3業務ごとに業務フローを作成する。



【補足:Astah\*でのファイル作成の単位について】

「業務階層定義」のL2業務単位で、Astah\*のファイル(=プロジェクト)を作成し、プロジェクト内に業務フローを作成する。(ファイル名付与ルールは、文書標準を参照)

#### 3. 基本構成

#### 3-1. 業務フローの基本構成

業務フローの基本的な構成は、横軸を組織軸とし、縦軸を手順軸とした以下のような構成とする。

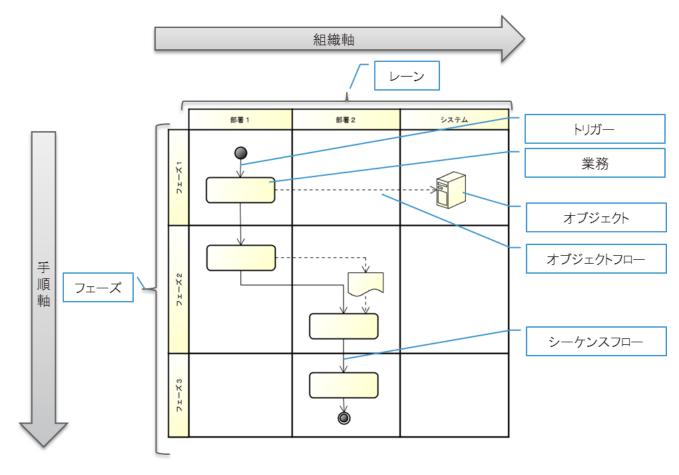


図 3-1-1 業務フローの基本構成

#### 3-2. 用語定義

業務フロー作成作業で使用する用語を以下のとおり定義する。

用語	意味
業務フロー	業務の流れ全体を業務フローと呼ぶ。
	横軸を組織軸として業務を主に担当する組織を、縦軸を手順軸として業務の順序を図式的に表現したものである。
レーン	組織軸を業務に関わる役割で区切ったものをレーンと呼ぶ。
	(顧客・営業・工場といった組織や社外の相手や、オペレータ・部長・課長といった業務上の役割など。入出力のやりとりが発生するシステムもレーンとして定義)
フェーズ	手順軸を業務手順のまとまりで区切ったものをフェーズと呼ぶ。
トリガー	業務フロー開始のきっかけとなる事柄をトリガーと呼ぶ。
	(顧客からの注文の電話、加盟店からの売上伝票到達といった外部アクションや、毎月第1営業日、月末といった業務スケジュールなど)
業務	業務フローを構成する1つ1つの作業単位を業務と呼ぶ。
オブジェクト	業務の目的物(業務の入出力、業務で操作する対象)の総称をオブジェクトと呼ぶ。
シーケンスフロー	業務と業務を接続し、業務と業務の流れを表す実線をシーケンスフローと呼ぶ。
オブジェクトフロー	業務とオブジェクトを接続し、業務とオブジェクトの入出力関係を表す点線をオブジェクトフローと呼ぶ。

#### 4. 記述内容ルール

業務に含まれている情報のうち、どの情報をどの粒度で、業務フローに表現するかを、業務フローの記述内容ルールとして、以下に定義する。

	項目	項目説明	記述内容ルール	補足説明
	Who	業務を主体的に実施する者	● 業務の実施主体者(組織・役割)を識別する。	
	(誰が)	(組織•人)	● 業務の実施主体者は、「アクター一覧」のアクター名を利用する。	
	組織の階層表現	業務主体者の上位組織	● 記述対象外とする。	
	共同作業	業務主体者と共同で 業務を進める者(組織・人)	<ul><li>業務主体者と同じ業務を共同で進める共同作業を識別する。</li><li>共同作業内の役割を識別する。</li></ul>	
	Whom (誰のために)	業務の目的となる者 (誰のための業務か?)	● 記述対象外とする。	
	Where (どこで)	業務の実施場所 (ロケーション)	● 記述対象外とする。	当プロジェクトでは、任地以外での業務が存在しないため。
	When (いつ)	業務の実施順字	● 手順軸に沿って、上から下に業務を並べることで業務の実施順字を識別する。	
	業務グループの 実施順序	複数の業務をまとめた 業務グループ単位の実施順序	● 記述対象外とする。	
業務単体の情報(6W1H)	実施タイミング	業務に存在する時間的制約 (期限、待ち時間など)	<ul> <li>業務の実施タイミング(特定期間に実施する必要がある業務、ある期日までに実施する必要がある業務、厳密な開始時間が存在する業務)を識別する。</li> <li>業務の実施タイミングは、全ての業務フローに必須ではなく、業務上意味</li> </ul>	
報(6	発生頻度	業務が発生する頻度	のある実施タイミングが存在する場合のみ識別する。 ● 記述対象外とする。	
H H	ー What (何を)	実施する業務	● 実施する業務は、複数の役割に跨がらずに単一の役割内で完結し、明確なインプットとアウトプット、作業内容を持つ粒度で識別する。	
	Why (なぜ)	業務の目的、ねらい	● 記述対象外とする。	
	How (どうやって)	業務の実施方法	● 業務の実施方法の識別をする。 ※識別範囲は、次項目以降を参照	
	実施手段	業務の実施手段 (手作業、半自動、全自動など)	● 業務の実施手段を、システム支援の有無で識別する。 ● システム支援有りの場合は、業務で利用するシステム UI 機能を識別する。	
	目的物	業務の目的物となるもの	<ul> <li>業務目的物となるものを識別する。</li> <li>識別の対象は、帳票、モノ、システム UI 機能とする。</li> <li>※バッチ機能などの内部システム機能、データベースは識別しない。</li> <li>システム UI 機能は、業務上意味のある機能単位(1つの業務作業の開始から終了までに必要な一連の処理の集合単位)で識別する。</li> </ul>	
	目的物の分類	業務目的物の分類	<ul><li>業務目的物の分類をアイコンで識別する。</li></ul>	
	目的物の複数個	業務目的物の単数/複数の区別	● 業務目的物の単数/複数を識別する。	

		項目	項目説明	記述内容ルール	補足説明
	表	現		※具体的な個数までは識別しない。	
	矢印の方向と入出力 の関係		物との関係(方向)	● 入出力の関係は、矢印の方向で識別する。 業務への入力の場合、業務に向から矢印とし、業務からの出力の場合は、 業務から出る矢印とする。	
	CRUD/ 参照•更新		業務が、その業務の目的物、操作 対象に対してどのような作用(CRU D/参照・更新)を行うか	<ul><li>■ 記述対象外とする。</li></ul>	
	順次		書いてある順に実行する構造	<ul><li>● 順次の構造で実施される業務の流れを識別する。</li><li>● 先行業務と後続業務を明らかにする。</li><li>● 業務間は、必ずシーケンスフローで接続する。</li></ul>	
業務の流れ	分岐	単純分岐	条件を判断して、複数用意された分岐先の何れか1つを選択の上、実 行する構造	<ul><li>単純分岐の構造で実施される業務の流れを識別する。</li><li>単純分岐の判断内容と遷移条件を明らかにする。</li></ul>	
流れ		並列分岐	単純分岐と異なり、同時に複数の分岐先を選択し、同時に実行する構造	<ul><li>並列分岐の構造で実施される業務の流れを識別する。</li><li>並列分岐の分岐点と合流点を明らかにする。</li></ul>	
	反復		条件が真の間、繰り返し業務が実行される構造	<ul><li> ● 反復の構造で実施される業務の流れを識別する。</li><li> ● 反復実行する条件を明らかにする。</li></ul>	
	開始•終了		業務フローの開始点および終了点	● 業務フローの開始点と終了点を識別する。	
	業務のグループ化		関連する業務同士を明示すること	● 特定の業務集合に対してコメントを付与する必要がある場合のみ、業務グループを識別する。	
	プロジェクトスコープ		プロジェクトスコープ内か、スコープ 外かを明示すること。	● 構築対象システムと外部システムのシステム機能を識別することで、プロジェクトスコープを識別する。	業務の手段(手動かシステム支援か)については、 How(業務実施手段)を参照。
	ページ分割		1 ページに収まらない業務フローを 複数ページに分割すること。	● 業務フローが定義したテンプレート(A3:縦)に収まらない場合は、コネクタ 記号を利用したページ分割をする。	
その他	遷移分割		業務フローのページ内のシーケン スフロー、オブジェクトフローを分割 すること。	● シーケンスフロー、オブジェクトフローの矢印が交差する場合は、コネクタ 記号を利用して遷移分割をする。	
	関連業務フロー		関連する別の業務フローを明示す ること。	<ul><li>業務フロー内で定義済みの別の業務フローを明示する必要がある場合は、関連業務のIDと名称を明示する。</li><li>業務IDと業務名称は、「業務階層定義」の業務(L3)を利用する。</li></ul>	
	トリガ・		業務フローの開始のきっかけとなる 事柄	● 業務フローの開始のきっかけとなるトリガー(外部アクション、業務スケジュール)を識別する。	
	滞留对	ポイント	流れ作業時における滞留箇所(書 類トレイなど)	● 記述対象外とする。	
	業務	羊細	自然言語で表現された業務の詳細	● 業務フローの解説および業務フローで表現しきれない具体的な内容を補う	業務詳細の例:

項目		項目説明	記述内容ルール	補足説明
		説明	ため、6W1Hの視点で、業務詳細を記述する。 特にWhy、What、Howの観点を詳細に記述する。	○○を登録するために、△△帳票の内容が正しい ことを、▽▽画面と突き合わせて確認する。
業務都	番号	業務の通し番号	● 記述対象外とする。	
業務プ	フロー名	業務フロー自体につける名称	● 業務フロー名は、「文書標準」に則り記述する。	
コメン	<b>小</b>	その他の情報	● 用意された書式では表現できない情報は、コメントとして識別する。	

#### 5. 表記ルール

#### 5-1. 基本的な表記ルール

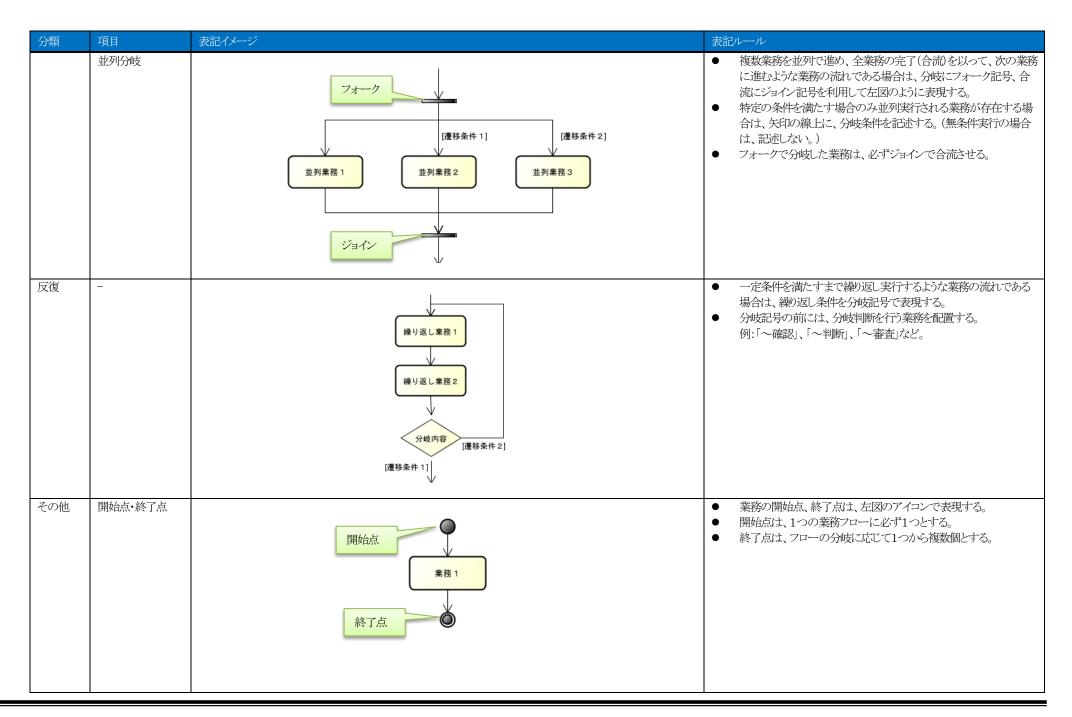
記述内容ルールで決めた内容を、どのような記号やレイアウトで表現するのかを、業務フローの表記ルールとして、以下に定義する。

分類	項目	表記イメージ					表記ルール
Who	_	《基本》					≪基本≫ ● レーンは原則として、「社外組織」、「社内組織」、「システム」、「外
		"社外組織 1"	"社内組織 1"	システム	外部システム	業務詳細	部システム」、「業務詳細」のレーンを左から並べる。 ● 「システム」、「外部システム」、「業務詳細」のレーンは、各業務フロ
							一共通とする。(固定) 《基本:「社外組織」、「社内組織」のレーン》
		≪組織内の役割を明示	する場合》				<ul><li>業務フローで表現が必要となるレーン名のみを記述する。</li><li>レーン名は、「アクター一覧」のアクター名(L1)とする。</li><li>レーンの配置順序は、「アクター一覧」の順序に合わせる。</li></ul>
				"社内組織 1	"社内組織 1"		≪組織内の役割を明示する場合≫ • 上段に組織名を、下段に役割名を記述する。
			"役割 1"		"役割2"		<ul> <li>レーン名は、以下とする。</li> <li>上段(組織名) ⇒「アクター一覧」のアクター名(L1)</li> </ul>
							下段(役割名) ⇒「アクター一覧」のアクター名(L2)
	組織の階層表現	記述対象外					
	共同作業	A部門	A 部門 B 部門 C 部門 D 部門			業務を複数組織で実施する場合は、業務参加者のレーン全てに 業務アイコンを配置し、共同作業業務記号(点線の角丸長方形)で      「関する」	
		業務 1	役割	<i>/</i>	共同作業	<del>業務記号</del>	囲む。
		<主体者> 業務2	<協力者 業務2	i>		<協力者> 業務 2	
					業務3		
Whom	-	記述対象外					
Where	-	記述対象外					

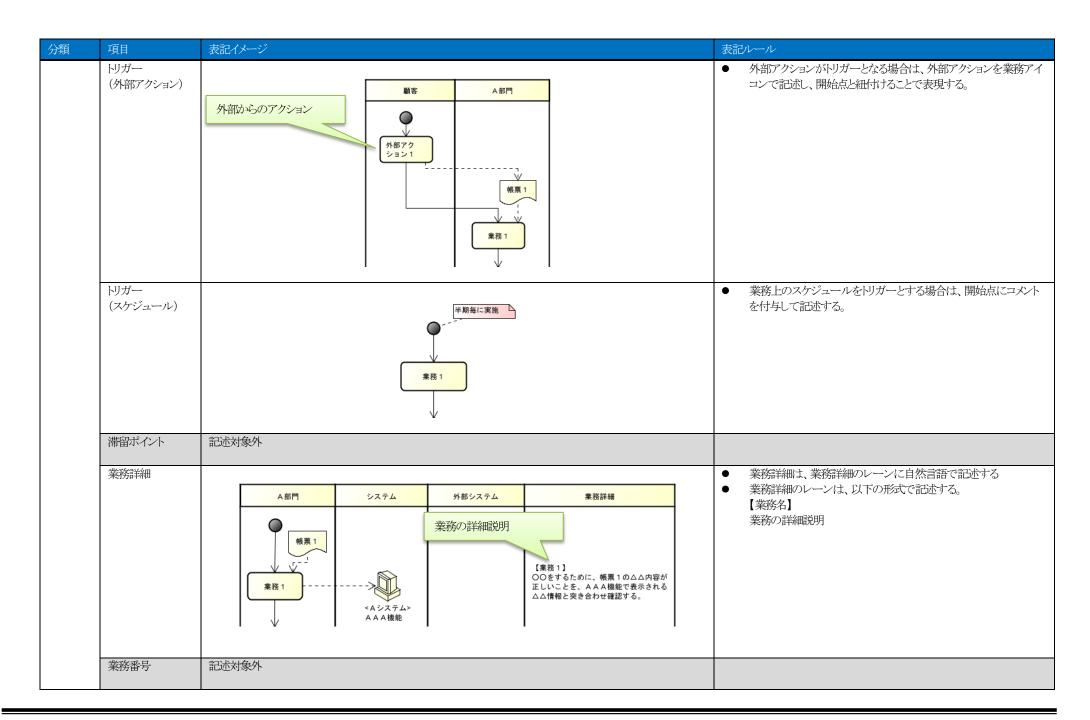
分類	項目	表記イメージ	表記ルール
When	_	先行業務名 業務アイコン 後続業務名	業務アイコンは、業務の実施順序にあわせて、上から下に順に配置し、先行業務と後続業務をシーケンスフローで接続する。 ※詳細は、業務の流れ(順次、分岐、反復)の表現ルール参照
	実施順字実施タイミング	<ul> <li>記述対象外</li> <li>《複数業務の実施タイミング》</li> <li>A88門</li> <li>B88門</li> <li>(業施タイミング]</li> <li>(業施タイミング)内容</li> <li>(業施タイミング)内容</li> </ul>	<ul> <li>《複数業務の実施タイミング》</li> <li>● フェーズの記述内容は、各業務フローで必要な表現を用いる。例1:特定の期間を表現する場合 「前月6日~当月5日」など 例2:期日を表現する場合 「受注後3営業日以内」など。 例3:厳密な業務開始時刻を表現する場合 「10:00」</li> <li>《業務単体の実施タイミング》</li> <li>● 業務単体の実施タイミングは、コメントを付与して記述する。</li> <li>● 記述内容は、《複数業務の実施タイミング》の内容と同等とする。</li> </ul>
	発生頻度	記述対象外	
What	-	業務	業務は、ITシステム支援の有無に関係なく、同一の表記とする。 ※ITシステム支援の有無の識別方法は、How(実施手段)を参照

分類	項目	表記イメージ	表記ルール
Why	-	記述対象外	
How	実施手段 目的物 目的物の分類	ABP   PBP   システム   外部システム   外部システム   大ブジェクトフロー   東西   オブジェクトフロー   東西   東西   東西   東西   東西   東西   東西   東	<ul> <li>業務の実施方法は、業務とオブジェクトをオブジェクトフローで関連付けることで表現する。 ※左図の業務2は、帳票1をインプットに、構築対象システムのA AA機能を利用して行うことを表現している。</li> <li>ITシステム支援の有無は、業務とシステム機能のオブジェクトの関連有無で表現する。         <ul> <li>システム機能のオブジェクトは、構築対象のシステム機能であれば、システムレーンに配置し、構築対象外のシステム機能であれば、システムレーンに配置する。</li> <li>※左図の各業務の位置付けは以下の通りとなる。</li></ul></li></ul>
	目的物の 複数個表示	帳票名	● 目的物の複数個表示は、目的物のアイコンを3つ重ねて表現する。

分類	項目	表記イメージ	表記ルール
	矢印の方向と 入出力の関係	(帳票 1 業務 1 出力 商品 1	● オブジェクトフローは、業務への入力の場合は、業務に向かう矢 印で表現し、業務の出力の場合は、業務から出る矢印で表現す る。
	CRUD/参照•更新	記述対象外	
順次	_	業務 1	<ul> <li>業務の流れは、シーケンスフロー(実線矢印)で業務と業務を接続することで表現する。</li> <li>※矢印の方向で、業務の流れを表現する。</li> <li>シーケンスフローは、上から下に向かう実線の矢印で表現する。</li> <li>順次の構造では、先行業務と後続業務は各1つとする。</li> </ul>
分岐	単純分岐	「連移条件 2]	<ul> <li>何かしらの判断によって、業務の流れを分岐させる場合は、左図のひし形の分岐記号で表現する。</li> <li>ひし形の内部に、分岐内容を記述し、ひし形から出て行く矢印の線上に、遷移条件を記述する。</li> <li>分岐後は、分岐毎に異なる終了点に到達するか、合流して同一の終了点に到達させる。</li> <li>分岐記号の前には、分岐判断を行う業務を配置する。例:「~確認」、「~判断」、「~審査」など。</li> </ul>



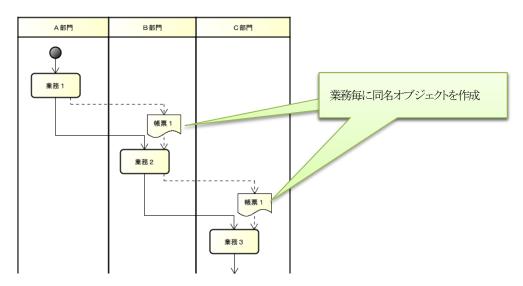
分類	項目	表記イメージ	表記ルール
	業務のグループ化	#務1 * 業務グループ名 * 業務グループ名 * 業務グループ化記号	● 複数の業務集合に対して、コメントを付与する必要がある場合は、 グループ化記号(点線の角丸長方形)でコメント対象の業務グル ープを表現する。
	プロジェクト スコープ 分割		《ページ分割》 ● 業務フローが1ページに収まらない場合は、左図のコネクタ記号
			を利用してページ分割する。  コネクタ記号には、同一業務フロー内でユニークな数字((1~)を利用する。 《遷移分割》  同一ページ内のシーケンスフローやオブジェクトフローが交差するなどの理由により可読性が落ちる場合、左図のコネクタ記号を利用して、同一ページ内のフローを遷移分割する。 コネクタ記号には、同一ページ内でユニークな英字(A~)を利用する。
	関連業務フロー	< <u>**</u> 務ID> **務名	<ul> <li>■ 記述している業務フローと連携を必要とする別の業務フローが存在する場合は、関連業務コネクタ記号を利用する。</li> <li>■ 関連業務コネクタ記号には、接続するL3業務IDとL3業務名を「業務階層定義」を参照して記述する。</li> </ul>



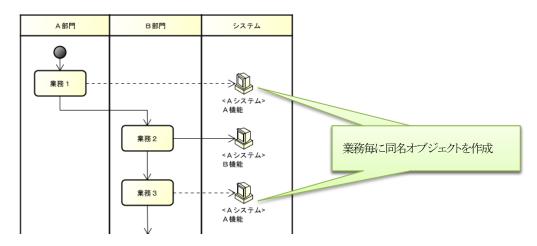
分類	項目	表記イメージ	表記ルール
	業務フロー名	※文書標準参照	● 業務フローの名称及び配置場所は、文書標準の通りとする。
	コメント	業務1	<ul> <li>用意された書式では表現できない追加情報を補記する必要がある場合は、コメント記号で記述する。</li> <li>特定の業務や目的物に関するコメントの場合は、対象物とコメントを関連線(点線)で結ぶ。</li> <li>※複数業務に対するコメントの場合は、その他(業務グループ化)の表記方法を利用して業務グループに対してコメントを付与する。</li> </ul>

#### 5-2. その他の表記ルール

(1) 同一のオブジェクトが複数回出現する場合の記述方法 業務のインプット・アウトプットとなる帳票やモノが同一業務フロー内に複数回出現する場合は、業務毎に同名オブジェクトを作成することで表現する。

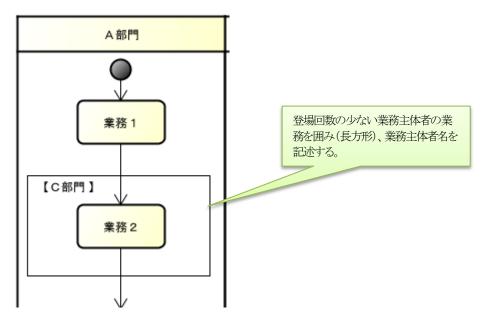


業務上の操作対象となるシステム機能が、同一業務フロー内に複数回出現する場合も同様に、業務毎に同名オブジェクトを作成することで表現する。



#### (2) 登場回数の少ない業務主体者(組織・役割)の記述方法

一連の業務フローに登場する回数が少ない業務主体者が存在する場合は、他の業務主体者のレーンに下記の記法で異なる業務主体者の業務を記述しても良い。業務フローに登場する業務主体者が多く、レーンが確保できない場合に、利用する。



#### (3) 一時的なコメントの記述方法

業務フロー作成途上で、課題や顧客調整事項等を業務フロー上に残しておく必要がある場合は、コメントの先頭に【課題】、【Q/A】を付ける。納品時には、一律削除する。

