

# Options Réelles Valorisation et Gestion du Risque

Application à la valorisation et gestion de risque  
d'actifs industriels énergétiques

P. Hénaff

14 Mai 2009

Problématique

Valorisation d'une Centrale Électrique

Valorisation par Simulation : Un Réservoir de Gaz Naturel

Conclusion

## Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif  
Réaliser la valeur optionelle

## Valorisation d'une Centrale Électrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Monétiser l'Option : une Usine Virtuelle

Indicateurs de risque

## Valorisation par Simulation : Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel

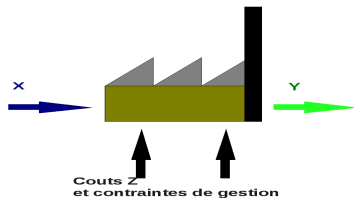
Programmation Dynamique Sans Recours

Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

## Conclusion

# Optionalité d'un actif



$$V = \max_{\theta \in \Theta} (Y(\theta) - X(\theta) - Z(\theta))$$

$$V = \max(Y - X - \hat{Z}, 0)$$

$\theta$  : règle de décision.

# Monétiser la valeur optionnelle

Chaque année, on reçoit gratuitement une option 1 an, à l'argent, sur le CAC40 (valeur 14 EUR pour 100 EUR de nominal) . On ne peut pas la revendre.

# Monétiser la valeur optionnelle

Chaque année, on reçoit gratuitement une option 1 an, à l'argent, sur le CAC40 (valeur 14 EUR pour 100 EUR de nominal) . On ne peut pas la revendre.

1. Attendre et collecter **la valeur d'exercice** chaque année

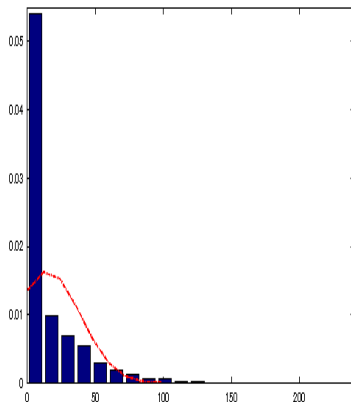
# Monétiser la valeur optionnelle

Chaque année, on reçoit gratuitement une option 1 an, à l'argent, sur le CAC40 (valeur 14 EUR pour 100 EUR de nominal) . On ne peut pas la revendre.

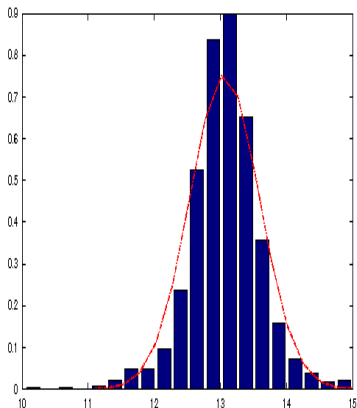
1. Attendre et collecter **la valeur d'exercice** chaque année
2. Vendre **synthétiquement** l'option et collecter **la prime**, quelque soit la valeur d'exercice en fin d'année.

# Résultat des deux stratégies

Distribution of wealth at expiry (Hedge-less)  
No Delta Hedge  
Variance: 100 (std: 1)  
Histogram: 2000 at 0.0001 day(s)  
mean: 14.522 std: 24.365



Distribution of wealth at expiry (Hedge-less)  
Delta Hedge  
Variance: 100 (std: 1)  
Histogram: 2000 at 0.0001 day(s)  
mean: 13.062 std: 0.5295





## Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif

Réaliser la valeur optionnelle

## Valorisation d'une Centrale Électrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Monétiser l'Option : une Usine Virtuelle

Indicateurs de risque

## Valorisation par Simulation : Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel

Programmation Dynamique Sans Recours

Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

## Conclusion

# Une centrale électrique simplifiée

- ▶ Un input : Fuel lourd.
- ▶ Un output : Électricité
- ▶ Frais de fonctionnement :
  1. un coût variable fonction du volume traité
  2. un coût fixe pour démarrer la centrale après un arrêt

# Une centrale électrique simplifiée

$X_t$  Prix du fuel

$Y_t$  Prix de l'électricité

$S_t$  État de la centrale (Arrêt=0, Marche=1)

$c$  Coût variable

$f$  Coût de démarrage d'une centrale à l'arrêt

$Z_t(S_t, S_{t-1})$  Coût total

$$Z_t(S_t, S_{t-1}) = \begin{cases} 0 & \text{if } S_t = 0 \\ c & \text{if } S_t = 1 \text{ and } S_{t-1} = 1 \\ c + f & \text{if } S_t = 1 \text{ and } S_{t-1} = 0 \end{cases}$$

$V_t(X_t, Y_t, S_{t-1})$  Valeur de l'usine en  $t$ , pour la décision optimale  $S_t$ .

## Exemple sur une période

En  $t = 0$

$X_0$ (Fuel)	89
$Y_0$ (Électricité)	100
$c$ (Coût variable)	10
$f$ (Coût de démarrage)	1

## Valeur sur une période

Valeur en fonction de l'état de l'usine

$S_{-1}$	$S_0$	Marge Brute	Cout	Valeur ( $V_0$ )
	0	0	0	0
Marche	Marche	11	10	1
Arrêt	Marche	11	10+1	0

- ▶ Si l'usine est en marche, la maintenir en marche
- ▶ Si l'usine est arrêtée, les deux choix sont équivalents

## Valeur sur plusieurs périodes

- ▶ Il y a deux sources de risque :  $X_t$  et  $Y_t$ , dont les dynamiques sont connues.
- ▶ Les actifs sous-jacents sont traités

Il s'agit d'un marché complet : la valeur de l'usine est l'espérance actualisée des flux futurs, sous la probabilité risque-neutre.

## Exemple sur deux périodes

En  $t = T$ , 4 valeurs équiprobables pour la marge brute

$$M_T = Y_T - X_T :$$

Marge	Fuel ( $X_T$ )	
Elec. ( $Y_T$ )	80	98
90	10	-8
110	30	12

$$E(M_T) = 11.0.$$

Etat en $t = 0$	Marche	Arrêt
$E(V_T)$	$\max(E(M_T) - c, 0)$	$\max(E(M_T) - c - f, 0)$
$V_0$	$0 + 1$	0

Il faut démarrer l'usine à  $t = 0$  !

## Solution Générale

Le coût en  $t$  est fonction de la décision prise en  $t$  ( $S_t$ ) et de l'état de l'usine en début de période ( $S_{t-1}$ ).

On choisit la décision optimale en  $S_t$  pour maximiser la valeur de l'usine :

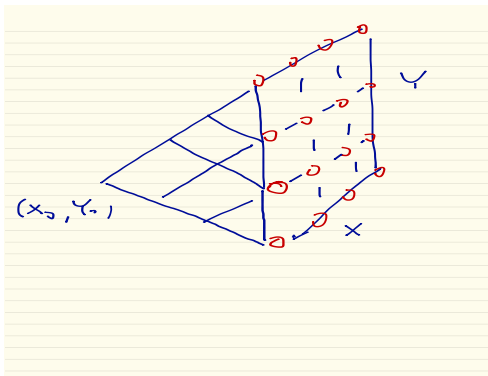
$$V_t(X_t, Y_t, S_{t-1}) = \max_{S_t} (Y_t - X_t - Z_t(S_t, S_{t-1}) + e^{-rT} E(V_{t+1}(X_{t+1}, Y_{t+1}, S_t)))$$



## Raisonnement sur plusieurs périodes

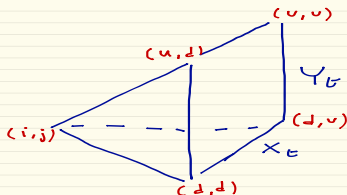
L'alea sur la marge est représenté dans un arbre à deux dimensions.

$$M_t^{i,j} = Y_t^j - X_t^i$$



## Raisonnement sur plusieurs périodes

Chaque noeud de l'arbre a 4 successeurs :



Valeur espérée future en  $T - 1$ , avec  $S_{i,j} = 1$ .

$$F_{T-1}(Y_i, X_j, S_{i,j} = 1) = \frac{1}{4} (V_T(Y_u, X_u, S_{i,j} = 1) + V_T(Y_u, X_d, S_{i,j} = 1) + V_T(Y_d, X_u, S_{i,j} = 1) + V_T(Y_d, X_d, S_{i,j} = 1))$$

# Raisonnement sur plusieurs périodes

Procédure de calcul :

1. Partir de la dernière période ( $T$ ), et calculer pour chaque noeud  $(i, j)$  :
  - ▶ Valeur si l'usine est en marche à la période précédente :  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 1)$ .
  - ▶ Valeur si l'usine n'est pas en marche à la période précédente :  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 0)$ .
2. Reculer au temps  $T - 1$ , et calculer la valeur optimale et la décision optimale à chaque noeud  $(i, j)$  :

- ▶ Si l'usine est en marche en  $(T - 2)$  :

$$V_{T-1}(Y_i, X_j, S_{T-2} = 1) = \max(Y_i - X_j - c + F_{T-1}(Y_i, X_j, S_{i,j} = 1),$$

- ▶ Si l'usine n'est pas en marche en  $(T - 2)$  :

$$V_{T-1}(Y_i, X_j, S_{T-2} = 0) = \max(Y_i - X_j - c - f + F_{T-1}(Y_i, X_j, S_{i,j} =$$

3. Répéter jusqu'à  $t = 0$ .

## Indicateurs de risque

Variation des indicateurs de risque en fonction du caractère de l'option de mise en marche (1 an d'exploitation, optimisation en 20 pas de temps).

$M_0$	$V_0$	$\frac{\partial V}{\partial X^1}$	$\frac{\partial V}{\partial X^2}$
4	7.92	.73	-.65
2	6.62	.67	-.60
0	5.43	.61	-.51
-2	4.41	.52	-.45
-4	3.54	.49	-.38

Les indicateurs de risque donne le portefeuille de réplication à vendre pour monétiser synthétiquement l'option de mise en marche.

## Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif  
Réaliser la valeur optionnelle

## Valorisation d'une Centrale Électrique

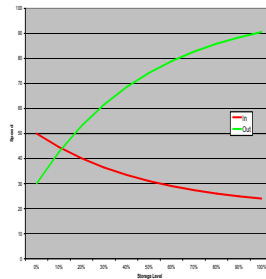
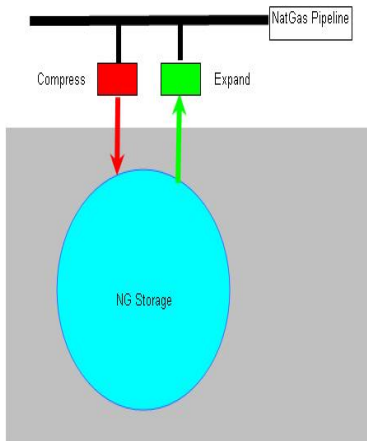
Notation  
Exemple de calcul sur une période  
Monétiser l'Option : une Usine Virtuelle  
Indicateurs de risque

## Valorisation par Simulation : Un Réservoir de Gaz Naturel

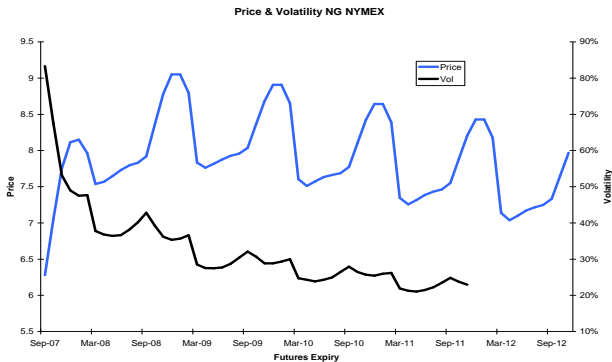
L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel  
Programmation Dynamique Sans Recours  
Programme Stochastique avec Recours  
Application aux Décision d'investissement

## Conclusion

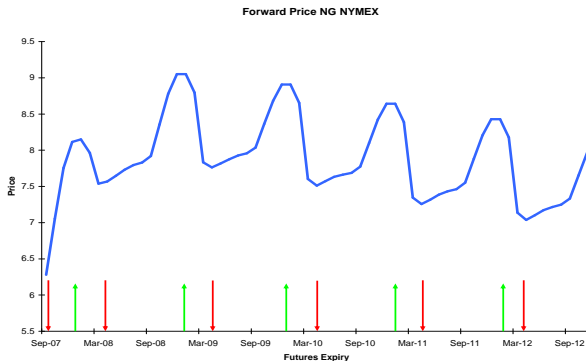
# Vitesse d'injection et d'extraction



# Prix et Volatilité



# Acheter au plus bas, vendre au plus haut



Planification des flux d'achat et vente.



# Notation

$F_i$  Prix à terme durant  $[T_i, T_{i+1}[$ .

$r_i$  Flux injecté ou extrait durant  $[T_i, T_{i+1}[$ .

$W_i(q)$  Valeur de l'actif au temps  $T_i$ , avec une quantité  $q$  en stock.

$r_i^+(q), r_i^-(q)$  Flux maximum et minimum dans  $[T_i, T_{i+1}[$ , fonction du niveau  $q$  de stock.

# Programmation Dynamique sans Recours

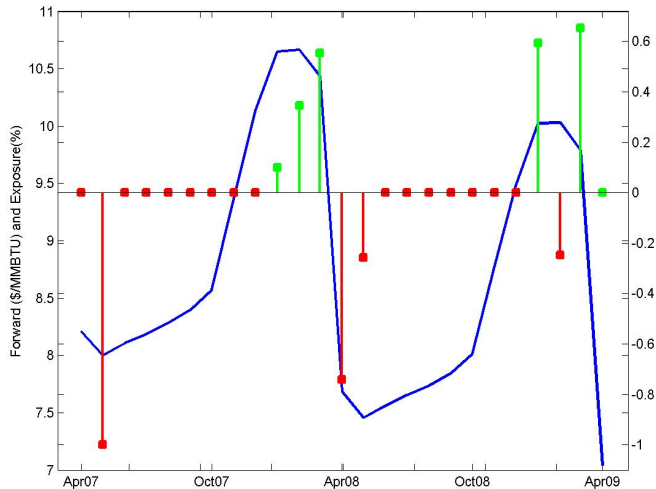
Maximiser la valeur actuelle d'une séquence déterministe de flux : valeur intrinsèque de l'actif.

$$\max_{r_i} \sum_{i=0}^N -r_i F_i e^{-\tau T_i}$$

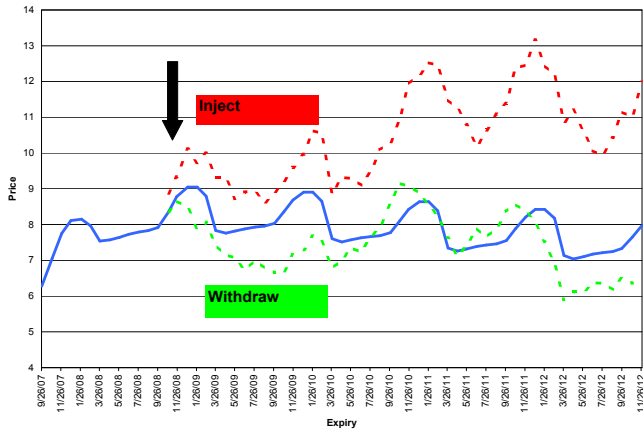
Équation de Bellman pour  $W_i(q)$  :

$$W_i(q) = \max_{r_i^+(q) \leq r_i \leq r_i^-(q)} -r_i F_i + e^{-\tau \Delta t} W_{i+1}(q + r_i)$$

# Solution...



# Pourquoi est-ce sous-optimal ?



# Programme Stochastique avec Recours

Soit  $\mathbb{X}_i$  l'information connue en  $T_i$ .

$$E[W_i(q) \mid \mathbb{X}_i] = \max_{r_i^+(q) \leq r_i \leq r_i^-(q)} -r_i F_i +$$

$$e^{-\tau \Delta t} \int_{\mathbb{X}_{i+1}} E[W_{i+1}(q + r_i) \mid \mathbb{X}_{i+1}] P(\mathbb{X}_{i+1} \mid \mathbb{X}_i)$$

Valeur aujourd'hui, avec un stock de gaz  $q_0$  :  $W_0(q_0)$ .

Mais :

$$P(\mathbb{X}_{i+1} \mid \mathbb{X}_i) = ???$$

## Calcul de $E[W_i(q) \mid \mathbb{X}_i]$

Supposons  $E[W_{i+1}(q) \mid \mathbb{X}_{i+1}]$  connu (vrai au dernier pas de temps).

Soit  $\mathbb{X}_i^j, j = 1, \dots, m$  un ensemble de scénarios. **Pour chaque chemin  $j$ , on peut résoudre le problème déterministe :**

$$E(W_i^j(q) \mid \mathbb{X}_i^j) = \max_{r_i^+(q) \leq r_i \leq r_i^-(q)} -r_i F_i + e^{-\tau \Delta t} E[W_{i+1}(q + r_i) \mid \mathbb{X}_{i+1}^j]$$

$$E(W_i^j(q) \mid \mathbb{X}_i^j) = g(\mathbb{X}_i^j)$$

Résultat fondamental :

$$E[W_i(q) \mid \mathbb{X}_i] = \sum_l a_{l,i} \phi_l(\mathbb{X}_i)$$

Où  $\phi_l()$  est une base de fonctions.

## Calcul de $E[W_i(q) \mid \mathbb{X}_i]$ ...

En utilisant les valeurs  $W_i^j(q)$ , on estime  $a_{l,q}$  par régression pour chaque valeur de  $q$  :

$$\min \sum_{j=1}^M \left( \sum_{l=0}^L a_{l,q} \phi_l(\mathbb{X}_i^j) - W_i^j(q) \right)^2$$

Finalement,

$$E[W_i(q) \mid \mathbb{X}_i] = \sum_{l=0}^L a_{l,q} \phi_l(\mathbb{X}_i)$$

# Algorithme

**foreach**  $q_k, k = 1, \dots, m$  **do**

| Calculer  $W_{T_n}(q)$ , connu de manière certaine.

**end**

**foreach**  $[T_i, T_{i+1}[, i = n - 1, \dots, 0$  **do**

| **foreach**  $q_k, k = 1, \dots, m$  **do**

| | **foreach** *chemin*  $j$  **do**

| | | Résoudre pour  $r$

$$W_i^j(q) = \max_{r_i^+(q) \leq r_i \leq r_i^-(q)} -r_i F_i + e^{-\tau \Delta t} E[W_{i+1}(q+r_i) \mid \mathbb{X}_{i+1}^j]$$

| | **end**

| | Estimer  $a_i$  par moindres carrés;

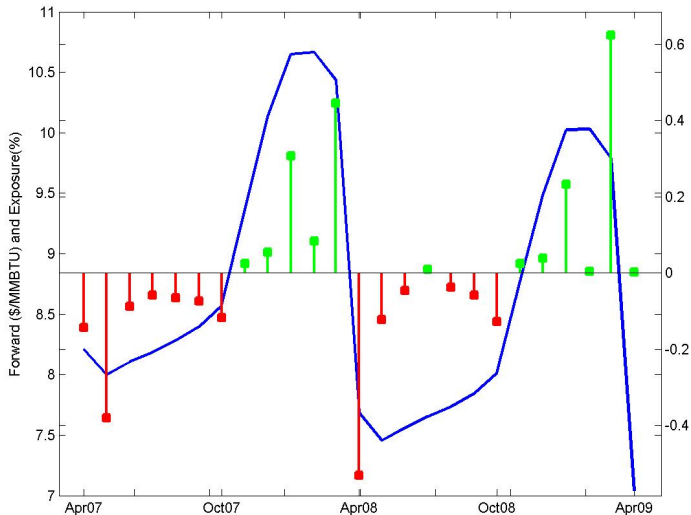
$$E[W_i(q) \mid \mathbb{X}_i] = \sum_{l=0}^L a_{l,q} \phi_l(\mathbb{X}_i);$$

| **end**

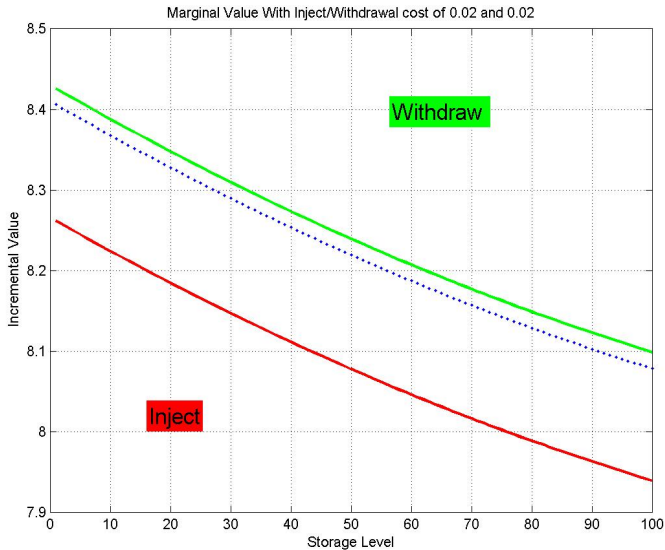
**end**



# Illustration



# Règle de Décision

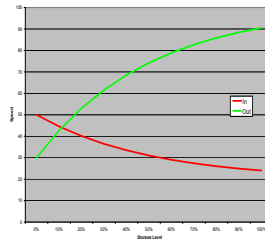
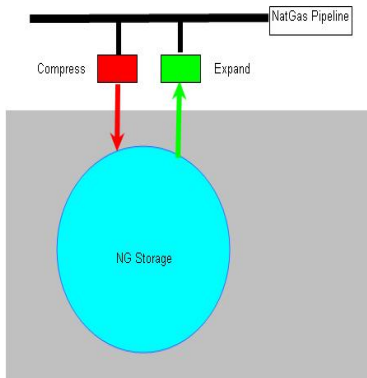


# Détail des calculs

- ▶ 1000 scénarios,
- ▶ Stock  $q_k$  discrétisé en 100 niveaux,
- ▶ Recours quotidien à l'horizon plusieurs années.

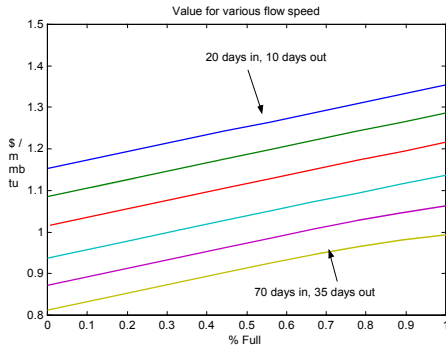
# Décision d'investissement

La valeur d'un réservoir est fonction de la vitesse d'injection et d'extraction.



# Décision d'investissement

Valeur de l'actif en fonction de la vitesse d'injection et d'extraction.



# Conclusion

- ▶ Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options !

# Conclusion

- ▶ Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options !
- ▶ La même analyse s'applique aux tankers, pipelines, barrages hydro-électriques, etc.

# Conclusion

- ▶ Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options !
- ▶ La même analyse s'applique aux tankers, pipelines, barrages hydro-électriques, etc.
- ▶ Cette approche permet non seulement de valoriser l'actif, mais aussi de calculer une règle de gestion permettant de monétiser la valeur optionnelle de l'actif.



# Conclusion

- ▶ Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options !
- ▶ La même analyse s'applique aux tankers, pipelines, barrages hydro-électriques, etc.
- ▶ Cette approche permet non seulement de valoriser l'actif, mais aussi de calculer une règle de gestion permettant de monétiser la valeur optionnelle de l'actif.
- ▶ La méthode de Monte-Carlo est notre outil préféré, bien que le temps de calcul et la stabilité numérique restent des sujets de recherche.