



# AGPL Lda.

Sistemas de Informação I - 2022/2023 Licenciatura em Engenharia Informática Grupo 12

David Pedro de Seco Rodrigues / <u>a2019130152@isec.pt</u>

Dinis Meireles de Sousa Falcão / <u>a2020130403@isec.pt</u>

João Pedro Anjo Gouveia / <u>a2019134451@isec.pt</u>

A AGPL Lda. é uma empresa localizada na Zona Industrial de Soure, que se dedica ao fabrico de álbuns fotográficos, e que tem capacidade para produzir cerca de 200 unidades por dia. Com uma equipa composta por 16 pessoas, o processo de produção dos álbuns consiste na impressão das folhas, encadernação na máquina destinada ao efeito, produção manual das capas personalizadas e aplicação das mesmas ao álbum. Além da produção de álbuns, a empresa aceita também encomendas de impressão de fotografias, personalização de malas, de caixas e de variados brindes.

Com cerca de 200 clientes, sendo 150 internacionais, esta empresa utiliza os revendedores nos países em que atua como método publicitário/marketing. Possui vários fornecedores, sendo o principal a "FUJI Europa". A comunicação com os mesmos é feita por e-mail, telefone e através de comerciais.

No que diz respeito ao acompanhamento ao cliente, a AGPL Lda. Disponibiliza o seu contacto telefónico, visitas presenciais e uma loja online com várias informações, onde também é possível efetuar encomendas (<a href="https://www.agpl.pt/pt\_pt/">https://www.agpl.pt/pt\_pt/</a>).

Em relação aos dados pessoais, a empresa guarda os ficheiros dos clientes durante dois anos, sendo que após este período serão apagados para proteger a privacidade destes.

#### PONTO 1.

## Gestão da Empresa:

• Gerida por apenas um indivíduo, que é o Dono.

# Funções do Dono:

- Efetua todos os pagamentos em compras;
- Realiza a faturação;
- Toma decisões importantes;
- Atribui responsáveis para cada secção (produção, receção de trabalhos, impressão, controlo de qualidade, encadernação, finalização e expedição);

## Processo de fabricação:

- Loja online recebe as encomendas;
- Trabalho é distribuído pelas várias secções;
- Impressão;
- Controlo de Qualidade;
- Encadernação;
- Finalização;
- Controlo de Qualidade;
- Expedição;

# Organização da Empresa:

- 1 Dono (Topo da Pirâmide);
- 1 Responsável de Produção;
- Vários operários;

## Funções de cada nível:

# Nível 1 (Operários):

- Impressão do trabalho;
- Encadernação dos álbuns;
- Finalização das capas;
- Colocação das capas nos álbuns;
- Controlar a qualidade de todos os álbuns;

# Nível 2 (Responsável de Produção):

- Gestão da distribuição do trabalho;
- Avaliação dos tempos de produção;
- Exigência do cumprimento dos prazos de entrega;

# Nível 3 (Dono):

- Gestão da Empresa;
- Compras e Pagamentos;
- Controlo de Custos;
- Tomada de decisões;

# Organograma:



#### PONTO 2.

## Departamentos da Empresa:

- Recursos Humanos;
- Contabilidade;
- Produção;
- Marketing;
- Finanças.

#### **Recursos Humanos:**

 Realizado pelo Dono, faz o controlo de contratações e despedimentos, verifica os funcionários presentes, contabilização do trabalho realizado por cada um, entre outros;

#### Contabilidade:

 Empresa externa que analisa os dados da empresa, de 6 em 6 meses.

## Produção:

• Conjunto de todos os operários, cada um com a sua área, que fabricam os produtos.

## **Marketing:**

 Operário responsável com formação que faz a gestão da Loja Online, envia publicidade para os vários clientes e elabora os diferentes catálogos.

## Finanças:

 Responsável por toda a faturação de vendas e compras, efetuado pelo Dono.

# Tipos de programas utilizados:

# 1° Nível (Baixo):

- Programa de gestão de trabalho;
- o Programa de paginação.
- o Programa Informático.

# 2° Nível (Médio):

o INEXISTENTE.

# 3° Nível (Alto):

- Contém e controla todos os programas anteriores, ou seja, dos níveis mais baixos;
- Programa de Contabilidade;

#### PONTO 3.

## Descrição dos programas utilizados:

- Programa de gestão de trabalho que fornece informações sobre os horários de entrada de serviço e os horários de saída de serviço, sobre os trabalhos que se devem efetuar e as suas respetivas informações e faz a criação de uma folha de obra para cada encomenda;
- Programa de paginação presente na máquina destinada ao processo, utilizado pelos operários, que faz toda a composição interna do álbum;
- Programa de contabilidade que fornece gráficos, de 6 em 6 meses, com diferentes informações relativas ao atual estado da empresa, em diferentes áreas. Utiliza relatórios baseados nas informações contidas nos Sistema de Processamento de Transações (TPS) e nos Sistema de Informação de Gestão (MIS), em forma de gráficos também. Fornece atualizações diariamente através do programa de stock, integrado deste mesmo programa;
- O programa informático guarda toda a informação sobre a gestão de stock que regista todo o material que entra e sai da fábrica.

#### PONTO 4.

O sistema de informação desta empresa é de elevada importância devido a quatro aspetos:

- Fornece a possibilidade de um melhor controlo da gestão de stock, garantindo que não há escassez de determinado material que seja necessário à realização das encomendas;
- Permite um melhor controlo do trabalho realizado pelos operários da empresa;
- Em virtude do ponto 1, permite o cumprimento das encomendas a 100%, visto que controla toda a sua informação (como por exemplo, prazos de entrega);
- Através da avaliação mensal da empresa, a sua avaliação permite alcançar o potencial máximo da mesma.



Figura 1 – AGPL Lda. Interior



Figura 2 – Exemplo de Álbum



Figura 3 – Exemplo de Álbum