Компанийн засаглалын үйл ажиллагааны тайлан – Монголын цахилгаан холбоо ХК

"Компанийн засаглалын кодекс"-ийн зарчмын зүйл тус бүрээр үнэт цаас гаргагч нь жилийн үйл ажиллагааны тайланг дараах маягтын дагуу Санхүүгийн зохицуулах хороо, арилжаа эрхлэх байгууллагад мэдээлэл ирүүлж, өөрийн цахим хуудсаар дамжуулан олон нийтэд мэдээлэл хүргэнэ.

Кодексийн хэрэгжилтийг олон улсад түгээмэл тогтсон "Хэрэгжүүл, эсвэл тайлбарла" гэсэн зарчмын дагуу тайлагнахдаа кодекст дурдсан зарчмын зүйл тус бүрээр биелүүлсэн эсэх, биелүүлээгүй бол яагаад биелүүлээгүй, түүнийг орлох бүтэц, зохион байгуулалтын ямар арга хэмжээ авсныг тайлбар хэсэгт нарийвчлан тайлбарлана.

НЭГДҮГЭЭР ЗАРЧИМ. ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН БҮТЭЦ, ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТ

Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь олон талт ур чадвар, мэдлэг, туршлага, хараат бус байдал зэргийг зохистойгоор хангасан, алсын хараатай, бүтээлч, үр дүнтэй бүтэц байна.

		Хэрэгжилт	Тайлбар
	1.1. Компани нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үйл ажиллагааны журмаар төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга, гишүүд, нарийн бичгийн даргын чиг үүрэг, хариуцлагыг нарийвчлан зохицуулна.	ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны журмаар гишүүд, ТУЗ-ийн дарга, нарийн бичгийн даргын чиг үүрэг, хариуцлагыг нарийвчлан зохишуулсан, ТУЗ-ийн	ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны журамд гишүүд ямар тохиолдолд хөндлөнгийн мэргэжлийн этгээдийн зөвлөгөөг компанийн зардлаар авч болох талаарх зохицуулалтыг тусган нэмэлт оруулсан.
2	1.2. Компани нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүнийг сонгон шалгаруулах, томилох асуудлыг тусгасан нэр дэвшүүлэх журам, залгамж халааны бодлогын баримт бичигтэй байна.	Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүнийг сонгон шалгаруулах үйл ажиллагааг Компанийн тухай хуулийн	

3		ТУЗ-ийн жил бүрийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг баталж, жилийн эцэст үйл ажиллагааны тайланг хэлэлцдэг. ТУЗ-ийн гишүүнд хуралдаанд оролцсон ирцтэй уялдуулж, цалин урамшууллыг олгох зарчим баримтлан ажиллалаг	ТУЗ болон түүний дэргэдэх хороод, ТУЗ-ийн дарга, гишүүдийн жилийн ажлын гүйцэтгэлийг үнэлэх үнэлгээний загварыг боловсруулан, тайлагналыг шинэчлэхээр ажиллаж байна. 2024 оны жилийн эцсээр үнэлгээг хүргүүлнэ.
4	1.4. Компани нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн болон түүний дэргэдэх хороодын бүтэц, бүрэлдэхүүний бодлогын баримт бичигтэй байх ба уг баримт бичигт гишүүний боловсрол, мэргэшил, ур чадвар, туршлагад тавигдах шаардлага болон хүйсийн тэнцвэр зэрэг асуудлыг тусгана.	Хэрэгжүүлэн ажиллаж байна ТУЗ болон дэргэдэх хороодын журмыг боловсруулж баталсан. Журмуудыг компанийн вэб сайтад нээлттэй байршуулсан болно. Компанийн эрх зүйн актууд ҮЗЭХ	
5	1.5. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүнийг анх томилогдоход чиглүүлэх сургалтыг зохион байгуулах ба ажил үүргээ гүйцэтгэхэд шаардлагатай ур чадвар, мэдлэг, мэдээллийг олгох, шинэчлэх сургалтад тогтмол хамруулна.		ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүнд зориулсан 2024 оны жилийн сургалтын хөтөлбөрийг ТУЗ-ийн хурлаараа хэлэлцэн шинэчлэн баталсан. Жилийн сургалтын хөтөлбөр нь дараа оны ХЭХ хүртэл хугацаанд хэрэгжинэ.
		ТУЗ-ийн гишүүдэд зориулсан 2024 оны жилийн сургалтын хөтөлбөрийг хавсаргав.	

6	1.6. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн дарга нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үйл ажиллагааг зохистой явуулах асуудлаар төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргаар дамжуулан хариуцлага хүлээнэ.	Биелүүлсэн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн даргын үйл ажиллагааны талаар ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны журмын Зургаа дугаар бүлэгт заасан. Мөн ТУЗ-ийн Нарийн бичгийн даргын үйл ажиллагаагын журам (ҮЗЭХ)-ыг шинээр батласан бөгөөд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга нь ТУЗ-ийн НБД-ын үйл ажиллагааг хянах, дүгнэх асуудлыг тусгасан байна.	Тайланг тайлант хугацаагаар гарган хүргүүлнэ.
Төл		УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ДЭРГЭДЭХ ХОГ ЧИГ ҮҮРЭГ йл ажиллагааг тодорхой чиг үүрэг хариу ийн хариуцлагыг хүлээнэ	
7	2.1. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга болоод төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүдийн олонх нь хараат бус гишүүн байхыг зорино.		Нэр дэвшүүлэх хорооны журамд ТУЗ-ийн дарга болон гишүүдийн олонхыг хараат бус болгох зорилтыг тусган 2024 оны 9 сард нэмэлт өөрчлөлт оруулсан.
8	2.2. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх аудитын хороо нь үйл ажиллагааны журам аудитын бодлогын баримт бичигтэй байна. Аудитын хорооны дарга нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга бус байна. Аудитын хорооны хуралд компанийн гүйцэтгэх удирдлага болон ажилтнууд гагцхүү тус хорооны хүсэлтээр оролцоно.	Аудитын хорооны дарга нь хараат бус гишүүн байдаг ба, аудитын хороо шаардлагатай тохиолдолд (Бизнес төлөвлөгөөний төсөл гэх мэт) компанийн холбогдох захирал, мэргэжилтнүүдийг оролцуулан хуралддаг. Бусад тохиолдолд тусдаа хуралдаж шийдвэр гаргадаг.	

журам (Y3ЭX) зэрэг журмыг батлан, хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.

9		ТУЗ-ийн дэргэдэх Цалин урамшууллын хорооны дарга нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга бус, мөн хараат бус гишүүн байдаг. Гүйцэтгэх захирлын цалин урамшуулал, компанийн цалингийн бодлогын талаар хяналт тавин ажилладаг. 2023 онд Цалин урамшууллын хорооны ажиллах журмыг (ҮЗЭХ) боловсруулан		
10	2.4. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх нэр дэвшүүлэх хороо нь үйл ажиллагааны журам, залгамж халааны бодлогын баримт бичигтэй байна. Нэр дэвшүүлэх хорооны дарга нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга бус, мөн хараат бус гишүүн байна.	Нэр дэвшүүлэх хорооны дарга нь ТУЗ- ийн дарга бус, хараат бус гишүүн байдаг. ТУЗ-ийн нэр дэвшүүлэх хорооны журам (ҮЗЭХ), Залгамж халааны боллогын баримт бичиг (ҮЗЭХ)	ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодын бүрэлдэхүүнийг шинэчлэн баталсан бөгөөд Нэр дэвшүүлэх хорооны даргаар хараат бус гишүүн С.Цолмонг томилсон.	
11	2.5. Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь өөрийн дэргэд бусад чиг үүрэг бүхий байнгын болон түр хороог байгуулж болно. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороод бүгд үйл ажиллагааны журам, заавартай, чиг үүргээ хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай мэдлэг, ур чадвар, ажлын туршлага бүхий бүрэлдэхүүнтэй байна.	Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороод нь чиг үүргээ хэрэгжүүлэх шаардлагатай мэдлэг, ур чадвар, ажлын туршлага бүхий бүрэлдэхүүнтэй байдаг. Төлөөлөн удирдах зөвлөлд нэр		
	ІГУРАВДУГААР ЗАРЧИМ	I I. ТАЙЛАГНАЛ, МЭДЭЭЛЛИЙН ИЛ ТОД Б	 АЙДАЛ	
	Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь санхүүгийн болон санхүүгийн бус тайлагнал, мэдээллийн ил тод байдлын үнэн, бүрэн, тэнцвэрт байдлыг хангана			
12	3.1. Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь компанийн мэдээллийн ил тод байдал, тайлагналын журмыг баталж, хэрэгжилтэд нь хяналт тавина.	ТУЗ нь мэдээллийн ил тод байдал, тайлагналын журам (YЗЭX)-ыг батлан		

13	3.2. Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь энэхүү кодекст заасан засаглалын баримт бичиг, дүрэм, журам, зааврыг цахим хуудсаараа дамжуулан олон нийтэд хүргэнэ.	Энэхүү кодест заасан болон бусад компанийн мөрдөгдөж буй дурэм.	
14	3.3. Санхүүгийн болон санхүүгийн бус тайлагнал нь тэнцвэртэй, тодорхой, бодит байна. Санхүүгийн бус тайлан нь хүрээлэн буй орчин, нийгэм, эдийн засгийн хүрээнд компанийн тогтвортой үйл ажиллагаанд нөлөөлж болзошгүй хүчин зүйлс, эрсдэл, компанийн үйл ажиллагааны зорилго, зорилтууддаа хүрсэн эсэхийг үнэлсэн мэдээлэл байна.	Санхүүгийн хагас жил, жилийн эцсийн тайлан, аудитлагдсан тайлан, компанийн тайлан болон ТУЗ-ийн тайлангуудыг компанийн вэбсайтад тухай бүр байршуулсан байдаг. Санхүүгийн бус тайлагнал буюу үйл ажиллагааны тайланг мөн тухай бүр ил тод нээлттэй байршуулдаг.	
Төл		АРЧИМ. АУДИТ, ХЯНАЛТЫН ТОГТОЛЦО налтын тогтолцооны хараат бус, үр дүнтэ	
15	4.1. Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь аудитын хорооны үйл ажиллагааны журамд хөндлөнгийн аудитортай харьцах, хөндлөнгийн аудиторыг хуульд заасан чиг үүргээ саадгүй гүйцэтгэх нөхцөл боломжоор хангах талаар тусгаж, журмын хэрэгжилтэд хяналт тавина.	Компанийн дүрэмд энэхүү асуудлыг зохицуулсан бөгөөд ТУЗ-ийн Аудитын хорооны ажиллах журам (ҮЗЭХ)-д дэлгэрэнгүй зохицуулсан. Уг журмын 2.4 дүгээр хэсэгт Хараат бус хөндлөнгийн аудиттай холбоотой асуудлаар	
16	4.2. Хөндлөнгийн аудитор нь хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хуралд оролцож, аудиттай холбоотой асуудлаар хувьцаа эзэмшигчдэд мэдээлэл өгдөг	Хувьцаа эзэмшигчдийн хуралд Аудитын хорооны төлөөлөл оролцож ТУЗ-ийн Аудитын хорооны тайлан, дугнэлтээ	

танилцуулдаг. Мөн хөндлөнгийн аудитор хуралд оролцож, нэмэлт мэдээллийг өгөх боломжтой байдаг.

4.3. Дотоод аудитын тогтолцоо, түүний бүтэц, зохион байгуулалт, чиг үүргийн талаарх мэдээллийг 17 компанийн үйл ажиллагааны тайлан болон цахим хуудсаар ажиллагааны дамжуулан олон нийтэд мэдээлж тэдгээрт орсон өөрчлөлтийг тухай бүр мэдэгдэнэ.

байна.

Биелүүлсэн

Дотоод аудитын үйл ажиллагааны тайланг тусгайлан гаргаж, компанийн ТУЗ-ийн Аудитын хороонд хүргүүлдэг. Компанийн үйл ажиллагааны тайланд оруулж, олон нийтэд нээлттэй хүргэдэг.

ТАВДУГААР ЗАРЧИМ. ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГА

Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь эрсдэлийн удирдлага болон комплайнсын хяналтыг зохистой байдлаар, хараат бусаар зохион байгуулж, тэдгээрийн үр дүнтэй байдалд тогтмол хяналт тавина

1 18	5.1. Компани нь эрсдэлийн удирдлагын заавар болон бүтэцтэй байх ба эрсдэлийн удирдлагын үйл ажиллагааны үр дүн, хараат бус байдалд төлөөлөн удирдах зөвлөл хяналт тавина.	2023 онд компанийн эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг	
19	5.2. Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь дэргэдээ эрсдэлийн удирдлага хариуцсан хороотой байхыг зорих ба уг хороо нь гурваас доошгүй тооны гишүүнтэй, дарга болон гишүүдийн олонх нь хараат бус гишүүн байна. Эрсдэлийн хорооны үйл ажиллагааны журам, бүтэц, бүрэлдэхүүнийг компанийн жилийн үйл ажиллагааны тайлан болон цахим хуудсаар дамжуулан нийтэд мэдээлж, тус хорооны хурлын ирц, хуралдсан асуудал, давтамжийн талаар тогтмол тайлагнана.	Компанийн эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичгийг боловсруулан баталж, мөрдөж ажиллаж байна.	
	5.3. Компанийн үйл ажиллагаанд байгаль орчин, нийгмийн хариуцлага, эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын эрсдэл байгаа эсэхийг үнэлэн нийтэд мэдээлж, тэдгээр эрсдэлийг хэрхэн удирдаж буйгаа тайлбарлана.	Компанийн эрсдэлийн үнэлгээг жил бүр хийж ЦХХХЯ-д хүргүүлдэг.	
~ 4	5.4. Компани нь комплайнсын хяналтын заавар болон бүтэцтэй байх ба комплайнсын хяналтын хэрэгжилтийн үр дүн, хараат бус байдалд төлөөлөн удирдах зөвлөл хяналт тавина.	2023 онд ТУЗ-өөс компанийн комплайнсын хяналтын бодлогын баримт бичиг (ҮЗЭХ)-ийг боловсруулан	

	ЗУРГААДУГААР ЗАРЧИМ. ЭРХ БҮХИЙ АЛБАН ТУШААЛТНЫ ЦАЛИН УРАМШУУЛАЛ				
	Эрх бүхий албан тушаалтны цалин, урамшууллын хэмжээ нь компанийн алсын хараа, онцлогт тохирсон, шударга, ил тод байна				
	6.1. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүний цалин, урамшууллын хэмжээ, олгох хэлбэр, давтамжийг хувьцаа эзэмшигчийн хурлаар ил тод хэлэлцэж батална.	ТУЗ-ийн цалин, урамшуулал, болон бусал зарллын			
23	6.2. Компани цалин, урамшууллын хэмжээг тогтоох үндэслэл болсон ажил үүргийн бүрдэл хэсгүүд, ажлын гүйцэтгэлийг үнэлэх шалгуурыг цалин, урамшууллын бодлогын баримт бичигт тусгана.	Гүйцэтгэх удирдлагын			
	6.3. Компанийн жилийн үйл ажиллагааны тайланд гүйцэтгэх удирдлагын үндсэн цалин, шагнал бусад урамшууллыг олгох гүйцэтгэлийн шалгуурыг тусгана.	TV3 Гуйцэтгэх захираптай			
Комі	ДОЛООДУГААР ЗАРЧИМ панийн үйл ажиллагаанд оролцогч талууд	I. ОРОЛЦОГЧ ТАЛУУДЫН ЭРХ дын эрх ашгийг хүндэлнэ	АШИГ		
25	7.1. Компани нь төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс баталсан бусад оролцогч талуудтай харилцах, хамтран ажиллах талаар бодлогын баримт бичигтэй байна. Төлөөлөн удирдах зөвлөл болон гүйцэтгэх удирдлага нь оролцогч талуудын эрх ашгийг хүндэтгэн, тэдэнтэй хамтран ажиллах байгууллагын соёлыг төлөвшүүлнэ.	Оролцогч талуудтай хамтран ажиллах бодлогын баримт бичиг (ҮЗЭХ)-ийг батлан гаргаж, хэрэгэжилтийг ханган ажиллаж байна.			
	7.2. Компанийн жилийн үйл ажиллагааны тайланд оролцогч талуудтай хамтран ажиллахдаа ямар асуудалд голчлон анхаарч, ямар стратеги баримтлан хэрхэн хэрэгжүүлж ажилласан талаар тусгана.	Жилийн тайланд энэ талаар тусгасан.			

	7.3. Оролцогч талуудтай хамтран ажиллах, мэдээлэл солилцох, харилцах зорилгоор компанийн цахим хуудсыг үр дүнтэйгээр ажиллуулна.	Компанийн Вэбсайтыг олон		
	шиидэх, мэргэжил дээшлүүлэх дотоод журам, ажлын төлөвлөгөөтэй байна.	компаниин ниигмиин		
НАЙМДУГААР ЗАРЧИМ. КОМПАНИЙН СОЁЛ Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүд компанид бизнесийн ёс зүйн өндөр хэм хэмжээг тогтоож, өөрсдөө манлайлан гүйцэтгэх удирдлага, ажилтнуудад мөрдлөг болгоно				
	8.1. Компанийн үнэт зүйлс, алсын харааг оновчтой тодорхойлж, хууль ёсны, ёс зүйтэй, хариуцлагатай үйл ажиллагаа явуулах зорилгоор төлөөлөн удирдах зөвлөл нь ёс зүйн дүрмийг батлан, нийтэд мэдээлж, хэрэгжилтэд нь хяналт тавина.	Компанийн ТУЗ-өөс үнэт зуйлс, алсын харааг батлан		
30	8.2. Аливаа хууль бус үйлдэл болон ёс зүйн зөрчлийг төлөөлөн удирдах зөвлөл, эсвэл түүний дэргэдэх холбогдох хороонд мэдээлэх "шүгэл үлээгчийн" тогтолцоотой байна.	Комппайнсын хянаптын		

	8.3. Ёс зүйн дүрмээр авлига, албан тушаалын гэмт хэргээс ангид байх болон улс төрийн үйл ажиллагааг дэмжих, /дэмжихгүй байх/ хандив өргөх /өргөхгүй байх/ талаар зохицуулна.	* *	
	ЕСДҮГЭЭР ЗАРЧИМ.	ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН З	PX
	пани болон төлөөлөн удирдах зөвлөл н ээлэл авах болон эрхээ хэрэгжүүлэх болс		йг хүндэтгэн тэгш хандаж,
	9.1. Компани хөрөнгө оруулагч болон бусад оролцогч талуудад зориулан өөрийн үйл ажиллагаа, санхүүгийн байдал, засаглалын зохион байгуулалт, гүйцэтгэлийн үр дүнгийн талаарх мэдээллийг цахим хуудсаараа дамжуулан тухай бүр хүргэнэ.	http://telecommongolia.mn/	
33	9.2. Компани хөрөнгө оруулагчидтай харилцах хөтөлбөртэй байх ба хөрөнгө оруулагчидтай харилцах, мэдээлэл солилцох цахим сувгийг хөгжүүлнэ.	2023 оны ТУЗ-өөс хөрөнгө	
34	9.3. Компани хувьцаа эзэмшигчийн хувьцаа эзэмшигчдийн хуралд оролцох, санал гаргах, санал өгөх, мэдээлэл авах зэрэг хууль ёсны эрхээ хэрэгжүүлэх бололцоо, нөхцөлийг бүрдүүлнэ.	Нөхцөлийг бүрэн хангаж ажилладаг.	
	9.4. Компанийн үйл ажиллагааны чиглэл, өмчлөлийн бүтэцтэй холбоотой асуудлаар хувьцаа эзэмшигчдийн санал өгөх эрхээ хэрэгжүүлэхэд нь онцгойлон анхаарна.	Компаниин вэбсаитыг шинэчпэн зохион байгуупж	
00	9.5. Компани болон хувьцаа эзэмшигчдийн нийтлэг ашиг сонирхол зөрчигдөхөөс сэргийлэх зорилгоор сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл хийх журамтай байх ба түүний хэрэгжилтийг нийтэд мэдээлнэ.	* *	2024 онд 10 сарын 30-ны өдрийн байдлаар сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл хийгдээгүй.

Санамж:

Компани нь засаглалын зарчмуудыг Монгол Улсын үнэт цаасны арилжаа эрхлэх байгууллагад үнэт цаасаа бүртгүүлсэн бүх хуулийн этгээд хэрэгжүүлнэ.

Тухайлбал, "МХБ" ХК-ийн 1-р ангилалд бүртгэлтэй үнэт цаас гаргагч нь кодексийн зүйл тус бүрээр энэхүү маягтын дагуу хэрэгжилт, эсхүл тайлбарыг бүрэн, 2-р ангилалд бүртгэлтэй этгээд 95 хувийг хангасан байна.

Хэрэв дээр дурдсан шалгуурыг хангаагүй буюу хэрэгжүүлээгүй эсвэл тайлбарлаагүй тохиолдолд Тухайн ХК-ийн МХБ-ийн бүртгэлийн ангиллыг бууруулах үндэслэл болох ба нөгөө талаас хөрөнгө оруулагч шийдвэр гаргахад нөлөөлөх шалтгаан болно.

Хавсаргасан материал

- 1. ТУЗ-ийн гишүүдэд зориулсан 2024 оны жилийн сургалтын хөтөлбөр
- 2. ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодыг шинэчлэн байгуулсан тогтоол