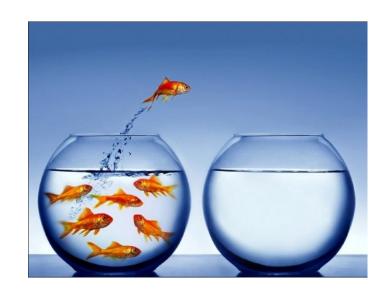


### Níveis de estratégias

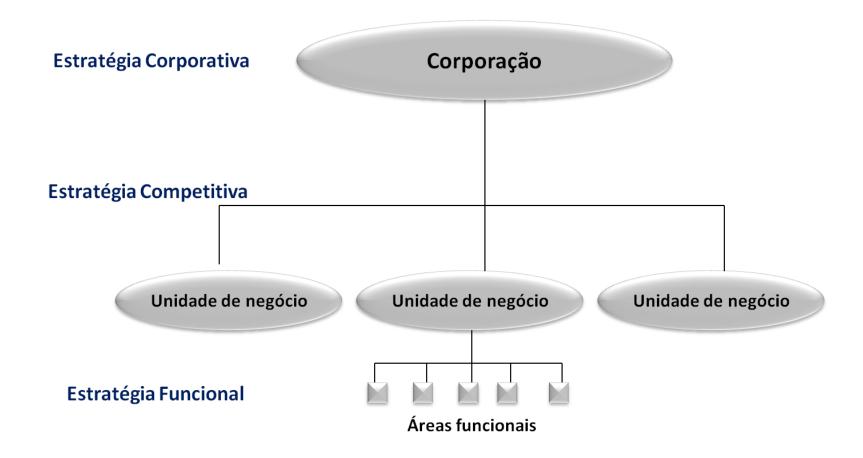
- Níveis da Gestão Estratégica.
- Formas de diversificação.
- Dependência de recursos: fusões, aquisições, joint ventures e alianças estratégicas.
- Aquisições: por que utilizá-las e quais suas limitações.

"As empresas devem ser flexíveis para reagir com rapidez às mudanças competitivas e de mercado." Michael Porter





## Níveis da Gestão Estratégica





### Estratégia corporativa

Analisa o negócio como um todo, mesmo que a empresa tenha várias unidades de negócios.

















### Estratégia competitiva

Analisa cada unidade de negócio separadamente.

Ex.: Grupo Itausa S/A









### Estratégia funcional

As estratégias são divididas por produtos, por área geográfica, ou outra divisão adotada pela empresa.





# Por que as empresas diversificam seus negócios?





# Motivos que levam as empresas a adotar estratégias de diversificação

Aumento de tamanho: novos mercados;

Aproveitar oportunidades: espírito empreendedor;

Reduzir riscos: não colocar todos os ovos na mesma cesta;

Verticalizar: internalizar alguns fornecedores;

Aumento do poder, prestígio e remuneração dos executivos: independente do desempenho.



## Formas de diversificação

Formas de diversificação

Formas relacionadas aproveitando sinergias

Formas não relacionadas



#### Formas relacionadas aproveitando sinergias

Ocorrem quando os negócios somam vantagens uns aos outros.

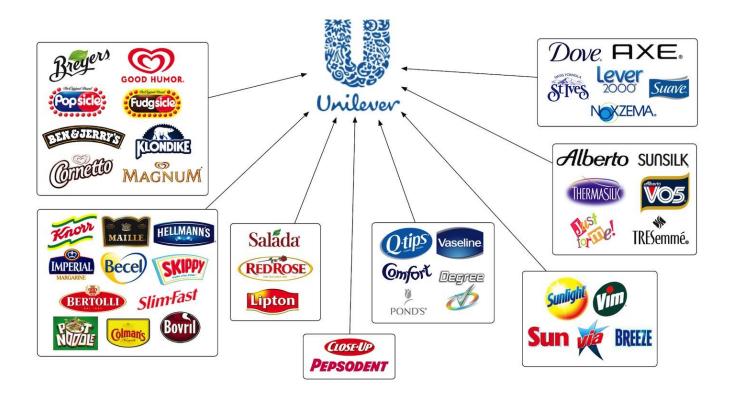
A soma dos resultados de todos os negócios é maior do que os resultados de cada um individualmente.





#### Formas não relacionadas

Ocorrem quando não existe relação entre as atividades da empresa.

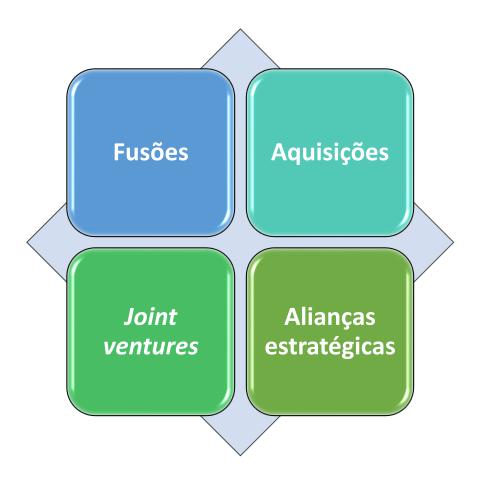




#### Dependência de recursos

Fusões, aquisições, joint ventures e alianças estratégicas

Qualquer organização precisa de recursos para sobreviver!





#### Fusão

Criação de uma nova empresa a partir dos ativos de duas outras.

Participação 50/50.

Aquisições "disfarçadas" de fusões!







### Aquisição

Uma empresa compra a outra, eliminando-a como concorrente e incorporando para si suas competências, recursos e produtos.





#### Joint ventures

Criação de um novo negócio, por duas ou mais empresas, que se tornarão parceiras igualitárias.





#### Alianças estratégicas (equity strategic alliance)

Alianças apoiadas na criação de uma empresa onde, diferentemente da joint venture, os sócios não precisam ter, em qualquer momento, a mesma participação.







# Aquisições: por que utilizá-las e quais suas limitações

Aumentar a presença no mercado

Entrar em um mercado mais rápido

Superar barreiras de entrada

Diversificar os negócios

Evitar a competição

Evitar custos de desenvolvimento de novos produtos



