

La Direction de Crise, créée le 1er janvier 2023 dans le cadre du projet JANUS, résulte de la fusion de deux entités expertes en gestion de crise : l'État-Major de la Force d'Action Rapide du Nucléaire et la Branche Organisation Nationale de Crise. L'ambition de ce rapprochement était d'assurer une intégration totale entre la gestion de crise DPN et le dispositif de crise du Groupe, tout en renforçant les capacités globales de préparation et de réponse aux situations d'urgence.

Depuis sa mise en place, la Direction de Crise assure la planification et la coordination de la réponse opérationnelle en cas d'incident ou d'accident nucléaire. Cette réponse débute toujours au sein du Local Technique de Crise National, en soutien au Plan d'Urgence Interne du site concerné, puis se poursuit sur le terrain grâce au déploiement de la FARN dans un délai maximal de vingt-quatre heures après le déclenchement de la FARN. En parallèle de cette mission opérationnelle, elle garantit un haut niveau d'expertise technique et méthodologique et contribue fortement à la préparation de la DPN à l'ensemble des crises métiers, quelle que soit leur typologie.

La Direction de Crise travaille avec les Centrales Nucléaires de Production d'Électricité dans le cadre des PUI, avec la Direction Risque Groupe et avec plusieurs partenaires institutionnels externes tels que le ministère de l'Intérieur et l'Autorité de Sûreté Nucléaire et de Radioprotection. Elle est constituée d'une équipe de direction intégrant les quatre Chefs des Services Régionaux FARN ainsi que les experts rattachés à la DC. Son organisation repose sur trois branches : la Branche Ingénieries et Méthodes, la Branche Préparation, Compétences et Opérations et la Branche Moyens Techniques.

En complément de leurs missions habituelles, plusieurs agents assurent des fonctions opérationnelles en situation de crise. Parmi eux, le FARN C met en œuvre les décisions du FARN D et transmet les missions aux Chefs de Colonnes des différentes FARN de Bugey, Civaux, Dampierre et Paluel. Le FARN D est quant à lui responsable de la décision opérationnelle. Le FARN LPR complète cette organisation. Ensemble, ces trois acteurs constituent l'équipe de reconnaissance FARN, appelée RECO. D'autres membres de la Direction de Crise exercent une fonction d'Expert National FARN, dont le rôle est d'apporter conseil et expertise au FARN D.

La Direction est placée sous la responsabilité de Monsieur Olivier LE ROUX, Directeur de la Direction de Crise et Directeur Délégué Crise de la DPN. Outre le pilotage global de la DC, il assure également la direction de la FARN lorsque celle-ci est déployée sur le terrain. Il est accompagné par deux adjoints. Monsieur Thierry HUGONY, Délégué Crise Opérations, pilote le budget de la Direction de Crise, supervise les dossiers sensibles liés aux opérations FARN et exerce en situation d'urgence la fonction opérationnelle de FARN D. Il est appuyé par Madame Aïcha HABIDA, alternante contrôleuse de gestion, qui contribue au suivi budgétaire, à l'appui des chargés d'affaires et à la mise en œuvre des processus d'achat.

Le second adjoint, Monsieur Eric PHILIP, Délégué Crise Techniques, assure le pilotage du portefeuille documentaire de la DC ainsi que la dynamique d'innovation au sein de la Direction de Crise. L'équipe de Direction comprend également quatre experts directement rattachés à la DC : Madame Nadine ROUSSEL, Madame Flora FRZEAL, Monsieur Olivier FERRAND et Monsieur Jérôme DZIECHCIARZ, ce dernier étant détaché en permanence auprès du ministère de l'Intérieur. Ces experts représentent la DC lors des

réunions institutionnelles, participent aux relations internationales et contribuent au pilotage des exercices nationaux.

La communication interne de la DC est assurée par Monsieur Sofiane TABET AOUL, alternant chargé de communication, qui intervient aussi sur la communication externe, notamment lors de l'accueil de la presse durant les exercices FARN. L'organisation bénéficie également du soutien de Madame Christelle MICHEL, assistante de direction, et de Madame Méline ALAGUIRY, alternante assistante de direction, qui accompagnent les membres de la DC dans la gestion des accès et habilitations CNPE, la coordination administrative et les commandes de fournitures. Les quatre Chefs des Services Régionaux FARN Monsieur Boris BEAUVIE, Monsieur Frédéric GERMANEAU Monsieur Lloyd ALVADO-BRETTE et Monsieur Marc BERBEZY sont rattachés à la Direction et assurent l'interface entre les Services Régionaux, les branches de la DC et les CNPE, garantissant la cohérence opérationnelle entre l'ensemble des acteurs.

La Branche Ingénieries et Méthodes, sous la responsabilité de Madame Adeline BONNIN, regroupe des expertises variées couvrant la sûreté nucléaire, la gestion de crise, la radioprotection, l'environnement et le pilotage opérationnel. Elle réunit d'abord quatre référentiels Sûreté-Crise — Monsieur Alexandre DAMMAN, Monsieur Frédéric COPPIN, Monsieur Étienne LUZIN et Monsieur Laurent PAGEOT, spécialisés dans la gestion des accidents graves (fusion du cœur du réacteur). Leur rôle englobe la conception, la mise à jour et la gestion des Guides Internes Accident Grave pour les CNPE et les équipes nationales, l'élaboration des Guides d'Aide à l'Équipe de Crise non couverts par les référentiels existants, ainsi que l'appui à la déclinaison et à l'appropriation de ces documents sur site.

Trois autres référents y sont associés : Monsieur Stéphane FILTOPOULOS, responsable de la rédaction des Plans d'Urgence Interne et du Plan d'Appui et de Mobilisation, ainsi que du suivi de l'organisation de crise pour l'EPR2 ; Monsieur Fabien AUGERAU, référent sécurité radioprotection, pilote de la sécurité au sein de la DC et de la FARN, appui méthodologique en radioprotection et en innovation sécurité, et équipier FARN LPR en opération ; et Madame Emeline MARTIN, référente environnement, pilote de la conformité environnementale. À ces expertises s'ajoute celle de Madame Karine PALUSZAK PITON, référente crise nationale, qui pilote le réseau des correspondants PCC, gère les outils de calcul et de cartographie radiologique, accompagne les sites dans la gestion des Moyens Locaux de Crise Environnement et assure le maintien des référentiels nationaux Guides PCC des différents paliers (900, 1300, N4 et EPR).

La BIM bénéficie également de l'expertise de Monsieur Frédéric PETIT, animateur COP crise, chargé de l'animation du réseau, du suivi des inspections ASNR, de la rédaction des normes RG115, du suivi des instances internes de contrôle et de la gestion des centres locaux de crise. Elle peut aussi compter sur Madame Murielle POLVEREL, experte projet MOA, qui assure un appui méthodologique en gestion de crise, ainsi que sur Monsieur Bruno Morel, chargé du pilotage des missions FARN et de la gestion du contrat Assystem, et qui exerce par ailleurs la fonction opérationnelle de FARN C.

La Branche Préparation, Compétences et Opérations, sous le management de Monsieur Laurent MARTINIE, rassemble des missions consacrées à la préparation des exercices nationaux FARN et PC, à la formation, à la préparation humaine des équipiers et au retour d'expérience. Parmi les préparateurs d'exercices, Monsieur Mathieu BELAEN

assure la préparation et le pilotage des exercices nationaux et PC au LTCN, participe à l'audio d'opérabilité du jeudi et s'apprête à exercer prochainement des fonctions opérationnelles. Monsieur Antoine JOACHIM est chargé du pilotage et du suivi des contrats, de la préparation et du pilotage des exercices PC, de la formation du personnel, de l'animation des audios d'opérabilité, du suivi des indicateurs de qualité, de l'archivage de l'opérabilité, ainsi que de la mise à jour de la documentation opérationnelle, exerce des fonctions d'ENF. Monsieur Denis CAILLE pilote les exercices nationaux internes et externes, maintient la documentation de crise et supervise les exercices DP2D. Monsieur Didier MESTRE participe à la préparation des exercices PC, pilote différents exercices nationaux, assure la fonction de correspondant ESKOM, suit le contrat Framatome et est membre du GCAC. La préparation d'un exercice dure 40 semaines de la préparation au REX.

Le retour d'expérience est notamment assuré par Monsieur Bernard TODISCO et Madame Sonia CHUZEL, tous deux engagés dans la préparation et le pilotage d'exercices nationaux, le suivi du contrat Framatome, la participation au GCAC et le rôle de correspondant ESKOM. Ils sont soutenus par Madame Ode GEBUHRER, qui assure diverses missions d'appui à l'opérabilité, la gestion du calendrier perpétuel de la BPCO, la mise à jour des documents de formation et l'appui logistique aux exercices. Madame Flora MOREL contribue quant à elle à la préparation opérationnelle des agents ECMP, notamment en matière de gestion du stress en situation de crise grâce à des techniques comme la respiration ou la relaxation. Elle occupe le rôle de référente nationale en lien avec les Services Régionaux, prépare cinq exercices FARN par an dans les CNPE et participe à la phase statique LTR, tout en exerçant une fonction opérationnelle de FARN D.

La planification est assurée par Monsieur Michel GAILLARDON, responsable des demandes de dérogation, du pilotage d'un exercice national DIREX par an, de la préparation logistique de la moitié des exercices PC, de l'animation des audios d'opérabilité, de la mise à jour documentaire du PTE et du PTF, du suivi des formations et de la mise à jour des CIF. Il est également administrateur national VP et Expert National FARN. Monsieur Vincent TORRE assure la planification et la gestion de la formation des équipiers FARN des SR et de la DC, la gestion des dossiers d'entrée d'astreinte, la coordination des astreintes RECO FARN, la gestion des titres individuels d'habilitation, la supervision de l'astreinte FARN LPR, l'animation des audios d'opérabilité, la planification annuelle des exercices, des formations et des AK, ainsi que la mise à jour du PTF et du PTE.

La Branche Moyens Techniques, dirigée par Monsieur François GARIGON, est structurée autour de la logistique, de la maintenance, des télécommunications et des méthodes d'intervention. La logistique est assurée par Monsieur Francis BOURGET, expert maintenance FARN et référent matériels de la base nationale de Saint-Leu, qui pilote la gestion des véhicules FARN, le plan de chargement, l'approvisionnement en matériels et véhicules, la convention ALN, ainsi que par Monsieur Eric MULLER, gestionnaire matériel de Saint-Leu, responsable du suivi des PV des véhicules FARN, de leur entretien, de la maintenance du matériel de Saint-Leu et représentant sûreté de la branche, en plus d'exercer la fonction de FARN LPR. Ils sont accompagnés par Monsieur Mohamed SIDIBE, alternant ingénieur, qui appuie la rédaction de modes opératoires et de fiches réflexe.

La maintenance est assurée par Monsieur Julien QUESNAY, animateur maintenance, responsable des audios MT, CRPE, prescripteur de documentation, pilote des MRC, de la gestion de l'eau (PT36 et FSU), du carburant, des télécoms (châssis mécanique remorque)

et du PTRBIST, prescripteur du marché maintenance et pilote de surveillance. Il occupe également une fonction opérationnelle de FARN C. Et par Monsieur Olivier PERLICIUS, pilote de maintenance, assure la vérification des documentations afin d'en garantir la déclinaison correcte dans les SR, et supervise la maintenance électrique et UMB tout en participant aux audios RP, MT et CRPE. Il exerce la fonction opérationnelle de FARN LPR.

Le domaine des télécommunications est piloté par Monsieur Franck PRIEUR, expert national télécom, référent du SI télécom de crise, du RMTC, de FR-Alert, du SI collaboratif et du TOTR crise. Il exerce également une fonction opérationnelle d'Expert National FARN. Et aussi par Monsieur Olivier GONCALVES DOS SANTOS intervient quant à lui comme expert télécom intervention, référent du matériel télécom FARN, formateur télécom de la FARN et appui au LTCN, tout en occupant la fonction de FARN C en opération.

La gestion du Local de Crise National est assurée par Madame Nadia BOULAHSEN, responsable de son maintien en condition opérationnelle ainsi que de la logistique de l'équipe technique de crise nationale. Quant à lui Monsieur Christophe COLLAS accompagne les équipiers lors des exercices PC au LTCN et assure la gestion documentaire du local.

Enfin, Monsieur Thierry ZOKPE est responsable des méthodes d'intervention : il assure la mise à jour des dossiers de référence pour les missions d'exercice CNPE, l'orientation des équipes sur les CNPE, notamment concernant l'implantation des plugs, prépare les dossiers d'itinéraire en lien avec l'ALN et pilote le renouvellement du budget matériel FARN.