



Programa de Gobierno 2025-2029

ADE
LAN
TE

ANDREA
MACÍAS
Gobernadora

A photograph of a woman with dark hair and glasses, wearing a blue puffy jacket, smiling at the camera. She is sitting outdoors, with a wooden structure and greenery in the background.

ANDREA MACÍAS

Gobernadora

ÍNDICE

Programa de Gobierno 2025-2029

Mensaje a la
comunidad regional:
Que todas y todos
tengan su lugar en el
mundo.

4

La región que
queremos y los
principios que nos
mueven.

6

Aprendizajes de
nuestro primer periodo
y cinco desafíos para lo
que viene.

8

Aprendizajes.

9

Desafíos.

11

Nuestro Programa de
Gobierno para Aysén.

15

La población que lo
inspira.

17

Sus fundamentos
conceptuales.

20

Sus ejes
programáticos: los 5
ámbitos que marcarán
nuestra gestión.

25

Aysén justo, resiliente y
sostenible.

26

Aysén cuida y protege.

34

Aysén conectado.

44

Aysén innova y crece.

48

Aysén construye.

58

Mensaje a la comunidad Regional: Que todas y todos tengan su lugar en el mundo¹.

La elección de gobernadores/as regionales en Chile marcó un hito crucial en el camino hacia la descentralización, consolidando un nuevo nivel de gobierno con autoridades electas democráticamente y transfiriendo competencias desde el centro a las regiones. Este proceso busca revitalizar la legitimidad de nuestras instituciones políticas, promoviendo Gobiernos Regionales más cercanos a la ciudadanía, capaces de responder de manera más temprana a las demandas ciudadanas, generando mayor cohesión social y sustentabilidad a través de procesos participativos más efectivos.

Fuimos la primera administración democráticamente electa del Gobierno Regional de Aysén en sus 31 años de historia. Esta administración, en colaboración con funcionarios/as públicos, parlamentarios/as, alcaldes/as, consejeros/as, concejales/as y SEREMIS, hace política pública en una región aislada y extrema, frecuentemente olvidada por el Estado, pero llena de desafíos y oportunidades. Aysén sigue luchando históricamente por liberarse del centralismo y busca mayor autonomía en la toma de decisiones, reconociéndose como un territorio con

particularidades que lo hacen único. Como hemos señalado en innumerables ocasiones: Chile le debe algo a sus regiones y, de manera urgente, a esta Patagonia.

Nuestra visión de desarrollo se centra en las personas y sus comunidades, construyendo capacidades desde el territorio para tomar las riendas de nuestro destino. Todos nuestros esfuerzos en inversión regional, el trabajo diario y alianzas estratégicas se dirigen hacia nuestra gente: vecinos y vecinas, organizaciones territoriales y de base, pequeños emprendedores y emprendedoras, trabajadores y trabajadoras de Aysén, imprimiendo sentido de urgencia en los grupos más vulnerados de la región, como nuestras niñeces, jóvenes, personas con discapacidad, mujeres, personas mayores, disidencias sexuales, pueblos originarios y sectores rurales. Además, promovemos el cuidado de nuestra diversidad, respetando y protegiendo el rico patrimonio natural y cultural de la región.

La descentralización no es solo un concepto teórico: es una aspiración legítima de cada uno de nosotras/os. Es

¹ Reflexión de estudiante de la Escuela Nieves del Sur (comuna de Coyhaique) en diálogos de Participación Ciudadana para la creación de la Política de Desarrollo de Zonas Extremas (PDZE) 17 de mayo 2024.

la posibilidad de decidir, de tener voz y voto en los asuntos que nos afectan directamente. Es, en definitiva, la herramienta que nos permitirá construir un futuro mejor desde nuestras propias realidades, necesidades y potencialidades. Seguiremos trabajando para lograr una autonomía fiscal y presupuestaria, para que la riqueza que producimos no se distribuya desde el centro sin considerar nuestras prioridades, asegurando una distribución justa y equitativa que permita invertir en infraestructura, deporte, cultura, salud, educación y, en definitiva, en desarrollo humano. En este sentido, la ciencia y la formación de capital humano debe ser un pilar de nuestro desarrollo; seguiremos impulsando la investigación, la tecnología, innovación y el conocimiento desde la Universidad de Aysén, una institución pública que juega un rol crucial en la formación y el crecimiento de nuestra comunidad.

La autonomía regional debe ir de la mano con una democracia participativa. Se debe avanzar en mecanismos, al amparo de la reciente aprobación de nuestra Política de Participación Ciudadana Regional, para una participación ciudadana real y efectiva, donde pasemos de una baja incidencia en la toma de decisiones a un escenario donde cada habitante de Aysén tenga la oportunidad de influir en decisiones importantes.

Los municipios juegan un rol crucial en el proceso de descentralización y en la promoción de la autonomía regional

en Chile, no solo por su cercanía a la comunidad, sino también por la gestión de sus recursos locales. Gracias a esta administración, hoy tenemos municipios más fuertes. Hemos logrado establecer y consolidar derechos a través de los municipios en ámbitos como el fomento, la cultura, el deporte, el cuidado de nuestras personas mayores, y en servicios como la gestión de residuos, la electricidad, las áreas verdes y el alcantarillado, labores que impactan día a día en las personas, en todo el territorio aysenino. Por ello, estamos convencidos que los gobiernos locales son la primera respuesta que tiene la ciudadanía desde el Estado, y queremos estar siempre cerca de los problemas de la gente, escuchando y trabajando en soluciones efectivas. El pilar de esta administración seguirán siendo los gobiernos locales, pues son la primera puerta que toca la comunidad, y desde ahí tenemos el convencimiento de que generaremos más desarrollo.

A todas y todos los ciudadanos/as, les invitamos a revisar atentamente nuestro programa donde podrán conocer más profundamente la Región de Aysén que soñamos, el rol que queremos cumplir y las medidas que queremos implementar para construir ese territorio ideal. En este sentido, es fundamental garantizar la conectividad del territorio, mejorando las infraestructuras de transporte y comunicación, para que nuestra gente tenga mayores oportunidades y acceso a servicios esenciales.

Andrea Macías Palma

**Gobernadora Regional de Aysén y candidata a Gobernadora de la Región de Aysén
2025-2029**

“Chile le debe algo a sus regiones y, de manera urgente, a esta Patagonia”
Andrea Macías Palma.

La región que queremos y los principios que nos mueven

Queremos una región orgullosa de su historia y futuro, que construya un desarrollo justo, resiliente y sostenible con el compromiso y participación de todas y todos sus habitantes. Que logre integrar la región, potenciando la justicia territorial, el patrimonio cultural y natural, y promoviendo la felicidad colectiva.

Aysén se proyecta como una región de oportunidades para todos y todas, impulsando el desarrollo material y espiritual con valores de justicia social, igualdad y equidad de género, respeto por la diversidad y, la protección y cuidado de nuestro medio ambiente. Para que nunca más en nuestra región, el lugar donde naciste determine las posibilidades de alcanzar nuestros sueños. Una región conectada que mira hacia un futuro con energía limpia y sustentable, y un

sistema productivo, inclusivo, que fomente el desarrollo de la agricultura familiar campesina, especialmente con las mujeres y jóvenes rurales.

Aspiramos a un Aysén que se desarrolle integralmente, centrado en las personas y en armonía con el entorno natural, asegurando el buen vivir para sus habitantes.

En esta clara imagen de región subyacen fuertes principios colectivos que nos mueven, entre ellos:

justicia social, como el principio que asegura que todos/as los/as individuos y grupos de la sociedad tengan acceso equitativo a los derechos, recursos y oportunidades necesarias para alcanzar su máximo potencial. Esto implica eliminar las desigualdades estructurales y promover políticas que garanticen la igualdad de derechos civiles, económicos y sociales para todos quienes habitan nuestra región.

Buen vivir, lo entendemos como un modelo de desarrollo alternativo que busca el bienestar integral de las personas y de la comunidad, en armonía con la naturaleza y respetando las culturas locales. Se fundamenta en principios de equidad, solidaridad, reciprocidad y respeto por la diversidad cultural y ambiental. Incluye además el derecho a una vida libre de violencia por razones de género. En resumen, el buen vivir propone una forma de desarrollo que va más allá del crecimiento económico, centrando la atención en el bienestar humano, social y ambiental como elementos fundamentales para una vida plena y digna.

Identidad regional, como el conjunto de valores, tradiciones y características únicas que definen a nuestra comunidad en su territorio específico. Incluye el sentido de pertenencia compartido entre sus habitantes, así como el orgullo y reconocimiento de la historia y paisajes locales. Esta identidad se construye sobre el entendimiento profundo y respeto hacia la forma de vida y pensamiento de sus residentes, integrando además la promoción de elementos históricos y patrimoniales como parte esencial de su identidad territorial.

Autonomía regional, entendida como el derecho que tienen los pueblos a tomar sus propias decisiones para alcanzar el desarrollo, en el reconocimiento de sus características intrínsecas, haciendo heterogénea la ejecución de la política pública, y reconociendo las diferentes realidades territoriales.

Inclusión, como el compromiso activo y sistemático de asegurar que todos los individuos, independientemente de su origen étnico, género, orientación sexual, edad, discapacidad, condición económica o cualquier otra característica, tengan igualdad de acceso y oportunidades en todos los aspectos de la sociedad. Esto implica eliminar barreras y discriminaciones estructurales que limiten

la participación plena y equitativa de toda la población en la vida política, social, económica y cultural del país y la región. La inclusión no sólo busca la igualdad de derechos y oportunidades, sino también la valoración y respeto de la diversidad como un activo fundamental para el enriquecimiento de la comunidad y el fortalecimiento de la democracia.

Desarrollo sostenible es un enfoque de progreso económico y social que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. Este concepto integra tres pilares fundamentales: el crecimiento económico, la inclusión social y la protección del medio ambiente. Al buscar un equilibrio entre estos elementos, el desarrollo sostenible promueve un modelo de desarrollo que es proyectable en el tiempo y a la vez viable, equitativo y respetuoso con nuestro planeta.

Desarrollo sustentable, por su parte, pone un énfasis especial en la utilización racional y eficiente de los recursos naturales. Se trata de promover prácticas y tecnologías que minimicen el impacto ambiental, preservando los ecosistemas y la biodiversidad, y asegurando que los recursos estén disponibles para las generaciones futuras. La sustentabilidad implica una gestión responsable que considere los límites ecológicos y fomente una economía circular y resiliente. Creemos en la integración de ambos conceptos para el diseño de políticas públicas y la necesidad de integrarlos en la toma de decisiones para asegurar un futuro próspero y equilibrado.

Aprendizajes y oportunidades de nuestro primer periodo y los cinco desafíos principales para lo que viene

Aprendizajes y oportunidades

Cuando queremos darle continuidad a una labor en cuya base está el bien común, resulta fundamental recuperar los aprendizajes y experiencias obtenidos en estos tres años de trabajo liderando el Gobierno Regional de Aysén. Entre ellos destacamos particularmente lo siguiente:

El **modelo de gestión** de esta administración se ha fortalecido en términos de capital humano y social, al generar redes sólidas con la comunidad, y contar con un perfeccionamiento constante en el rol público que favorece el cumplimiento de la tarea histórica de las servidoras y servidores públicos del Gobierno Regional: trabajar para el bienestar de su región. Personas técnicamente competentes en coordinación permanente y sistemática con las demandas ciudadanas, con otros servicios públicos, autoridades regionales, comunales y vecinales, que favorecen un

proceso de desarrollo regional integrado y más eficiente. A su vez, planteamos un modelo de gestión en el que somos parte a través de un rol transversal, que está presente en todo y con capacidad de liderazgo.

La planificación es elemento clave del desarrollo. No podemos hacerlo todo al mismo tiempo, pero sí podemos actuar con sentido de urgencia cuando se requiere, al tiempo que desarrollamos planes que releven tareas de mediano y largo plazo. Esto nos permite tomar decisiones en el presente que estén dotadas de futuro, y generen efectos positivos en nuestro desarrollo.

La **participación ciudadana** produce resultados más eficientes. El énfasis en el involucramiento ciudadano en los temas que le afectan directamente, es la clave para acciones más acordes a las necesidades de las personas y diseñadas con una mejor distribución de recursos. Una gestión que tenga como base esta consideración será más eficiente y eficaz en cualquier nivel de gobierno.

La articulación entre el sector público y privado es un elemento clave para el desarrollo. Para avanzar hacia una región con mayor bienestar para las personas debemos promover alianzas colaborativas, sólidas y robustas entre los diferentes sectores. El Gobierno Regional tiene como una de sus principales tareas ser el puente necesario para que lo privado y lo público encuentren sintonía y sentido, y garantizando la convergencia entre ambos mundos para encontrar acuerdos que favorezcan el desarrollo de Aysén.

La autonomía regional se construye en la toma de decisiones con participación e intervención de la sociedad civil, con foco en las necesidades de las comunidades y los territorios. Para ejercer sus competencias con autonomía regional, el Gobierno Regional debe conocer profundamente las necesidades específicas de su territorio y la población a la que sirve, para administrar y distribuir los recursos respondiendo a las particularidades de la Región y fomentar un desarrollo más equitativo y ajustado a las demandas de la ciudadanía.

La gestión eficiente de los recursos es una prioridad. Los recursos son limitados y las necesidades son múltiples, por lo que, para tomar decisiones adecuadas, es necesario priorizar la inversión en aquellos proyectos elaborados con altos estándares técnicos, que beneficien a los territorios más postergados y favorezcan de manera concreta el bienestar de la población, contribuyendo al desarrollo de la Región de Aysén.

La flexibilidad presupuestaria es un principio necesario para una inversión pública eficiente. La ejecución del presupuesto del Gobierno Regional se asocia a la acción de otras entidades, incluyendo servicios públicos que realizan autorizaciones presupuestarias, controles de juridicidad y diversas aprobaciones, tanto a nivel regional como nacional.

Por este motivo, para resguardar que los recursos del Gobierno Regional efectivamente lleguen a los ayseninos y ayseninas, es necesario diseñar un presupuesto capaz de adecuarse a diversos escenarios, tanto en términos de plazos como de iniciativas a financiar.

El ejercicio del poder es un bien colectivo, y es necesario convocar a todas las personas a ser parte de los desafíos de un nuevo período de gobierno, con más experiencias y aprendizajes. Se debe tener presente que el Gobierno Regional cuenta con dos órganos: el ejecutivo y el Consejo Regional. Es fundamental reconocer cuáles son los puntos que convocan a todas y todos, y cuáles producen distancia, abordando transparentemente los debates y construyendo desde aquello que nos une. Esto permitirá ofrecer respuestas que hagan sentido a la mayoría de ayseninos y ayseninas.

La administración y gestión regional es compleja, y la estamos haciendo sobre un proceso de reforma democrática que recién se puso en marcha hace 3 años, desde una región postergada, a veces carente de competencias instaladas. Lo anterior conlleva dificultades, pero también oportunidades. No vamos a dejar de dirigir todos nuestros esfuerzos a quienes más lo necesitan, a las y los postergados de siempre, para crecer con herramientas propias y tomando las decisiones en este territorio. Para eso estamos y queremos seguir estando.

Desafíos

En este nuevo período de gobierno, seguimos trabajando por la descentralización, la autonomía regional y con foco en las personas. Estamos convencidos que podemos seguir trabajando en un esfuerzo mancomunado a favor del desarrollo de la región, para y con sus habitantes. Para ello identificamos cinco desafíos de gran relevancia para el período 2025-2029.

Buscar un **desarrollo regional territorialmente equilibrado**, ajustando la cartera de proyectos e inversiones de las 4 provincias, mejorando las condiciones de cada comuna con criterios de justicia y equidad territorial. Teniendo como prioridad las zonas con mayor rezago, debemos priorizar los proyectos estratégicos que nos permitan tomar acuerdos a nivel regional.

Consolidar la **conservación de nuestro patrimonio natural** como eje conductor de nuestras actividades productivas y de fomento, con base en la reproducción natural de la vida de las personas, pero con acentuado énfasis en la protección del medio ambiente.

Seguir avanzando en el **acceso a las oportunidades** en nuestro territorio vasto y diverso. Trabajo, escuela, universidad, salud, y consumo conforman una matriz de oportunidades que debe acercarse cada vez más a las personas, instalando nueva infraestructura a nivel municipal, pero también conectando físicamente a las personas y lugares a través de una red de conectividad y transporte eficiente.

Responder prontamente a las necesidades ciudadanas, siendo eficientes en la ejecución de los procedimientos del Estado. Es un desafío constante de las instituciones el mejorar los tiempos de respuesta, a través de una ágil coordinación entre los distintos niveles de gobierno (nacional, regional y local). Esto es una prioridad para avanzar en atender

oportunamente las necesidades de nuestra población, factor de gran relevancia para fortalecer la confianza de la ciudadanía en la acción del Estado.

Potenciar las capacidades del Gobierno Regional para desarrollar una gestión regional centrada en las personas y sus comunidades. Tenemos el firme compromiso de concentrar el ejercicio del mandato ciudadano en las personas, enfocándonos en un desarrollo que amplíe sus oportunidades. Para lograr este objetivo debemos modernizar la gestión del Gobierno Regional, partiendo por ampliar las herramientas con que cuentan los funcionarios y funcionarias que ahí se desempeñan, a través de la formación continua y el vínculo con la comunidad.

Este es nuestro desafío: una hoja de ruta construida entre todas y todos, donde caben los sueños de cada uno, articulando las capacidades, utilizando los recursos, con profesionalismo, visión de desarrollo y en la que podamos vislumbrar un futuro en el que los ayseninos y ayseninas podamos reconocernos.

Para que nunca más en nuestra región, el lugar donde naciste determine las posibilidades de alcanzar nuestros sueños.

“Hacemos política pública en una región que es aislada, que es extrema, que está carente de la mano del Estado. Que está llena de frustraciones, pero también llena de desafíos y oportunidades”

Andrea Macías Palma



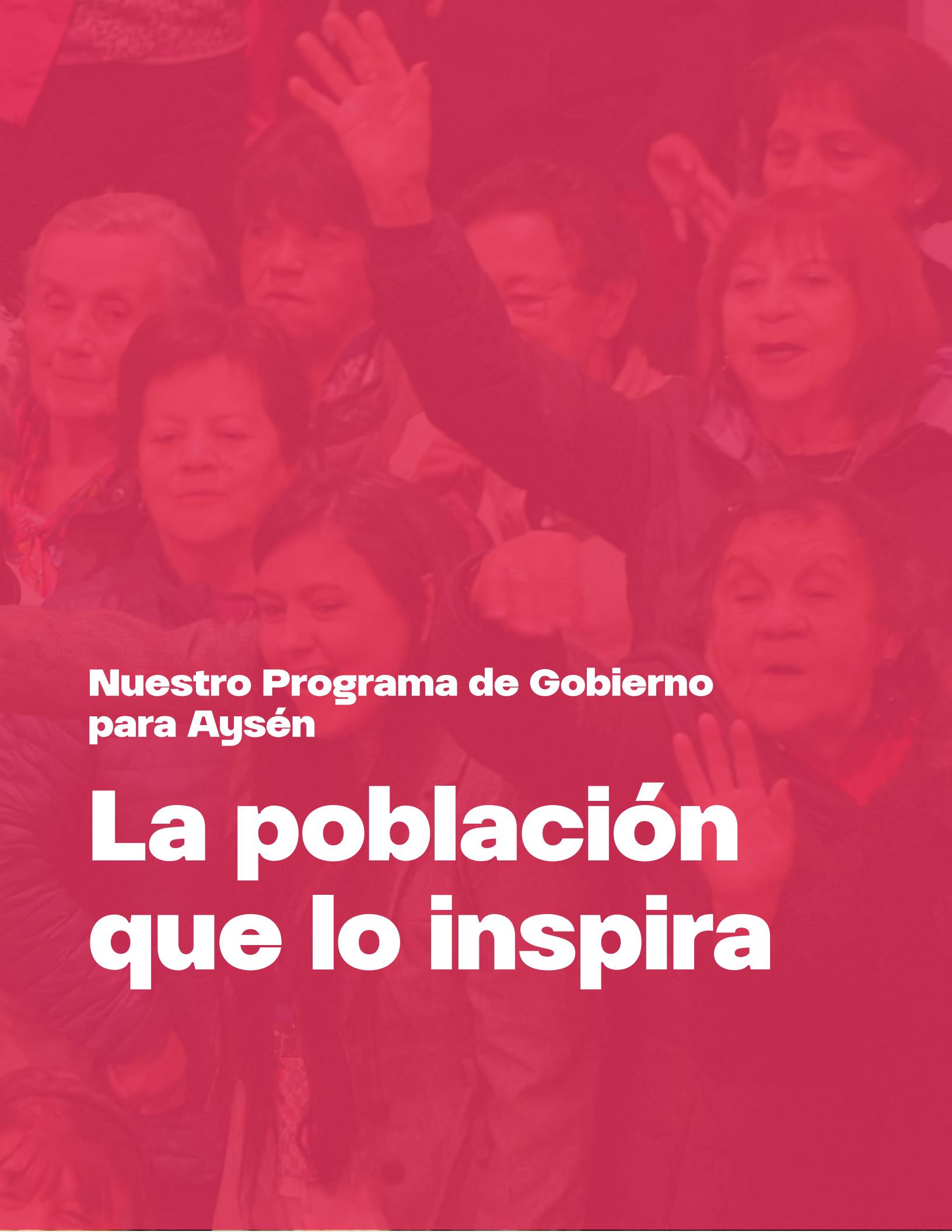


Nuestro Programa de Gobierno para Aysén

Programa de Gobierno 2025-2029

ANDREA MACÍAS Gobernadora





**Nuestro Programa de Gobierno
para Aysén**

**La población
que lo inspira**

Nuestra región se caracteriza por tener una población con dinámicas demográficas que no escapan a fenómenos nacionales, como el envejecimiento de la población, aumento de la población migrante y de aquella que se reconoce como parte de los pueblos originarios, que exige políticas públicas más inclusivas. En 2023, la Región de Aysén en Chile contaba con una significativa población de pueblos originarios. Según las estimaciones, aproximadamente el 30,2% de la población mayor de 15 años se identificaba como perteneciente a un pueblo originario, lo que equivale a 25.590 personas (INE, 2023).

Nuestra población se distribuye en el territorio con un número importante de habitantes concentrados en localidades

con indicadores de aislamiento crítico, lo que implica desafíos importantes de conexión y cobertura de políticas públicas, que favorezcan un desarrollo poblacional equilibrado y que no se concentre sólo en la capital regional. Lo anterior pudiese explicar que, a pesar de que en Chile y América Latina la desigualdad de ingresos ha tendido a reducirse, en la región de Aysén la desigualdad ha aumentado en los últimos 10 años.

En ese sentido, la pobreza sigue siendo un desafío. Se trata de un indicador más allá de los ingresos familiares: dice relación con el acceso a la salud, educación, seguridad social, vivienda, redes comunitarias, y hace algunos años, energía¹. Entendida desde esta perspectiva multidimensional, la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (2022) concluyó que el 14% de la población Aysenina vive bajo la línea de pobreza. Sin embargo, en comunas rurales y alejadas de la capital regional esta cifra se eleva, como en el caso de las comunas de Lago Verde con 18%, Río Ibáñez con 19%, o Guaitecas con un 22% de población bajo la línea de pobreza multidimensional.

Las condiciones climáticas extremas y el aislamiento geográfico influyen

1 Nos referimos a la pobreza energética.

en la precariedad del empleo y la limitada diversificación económica. La desocupación regional es de 7,1%, con una proporción alta de empleo informal (19,1% en 2024), alto empleo temporal o asociados a tareas manuales de baja calificación. Estas características impactan en la calidad del empleo y la oportunidad de acceder a mejores condiciones laborales de la población. Asimismo, en la evolución de indicadores económicos queda de manifiesto la extremada vulnerabilidad de la región a la oscilación de determinados sectores, como la Minería, la Pesca y la Construcción, mientras que sectores como Agricultura-Silvicultura y Turismo, tienen una presencia más estable en el escenario regional, aspectos a considerar en la definición de planes sectoriales de fomento.

s una población cuyas relaciones de género y conformación de los hogares ha evolucionado, lo que requiere de políticas que den cuenta del rol de la mujer en el desarrollo regional. La proporción de hogares unipersonales en la región ha aumentado significativamente, como también los hogares con jefatura femenina (Biblioteca Congreso Nacional, 2023). En lo que respecta a violencia intrafamiliar (VIF), Carabineros alertaba que en marzo de 2024 la Región de Aysén experimentó un aumento de un 19% de las denuncias en comparación al año anterior. Asimismo, Aysén se ubica entre las regiones que presenta mayor tasa de denuncias de delitos sexuales contra niños, niñas y jóvenes, en relación al total de denuncias de este tipo.

Por su parte, la calidad de la educación en Aysén enfrenta obstáculos significativos debido a factores geográficos y socioeconómicos. En las últimas mediciones, los resultados SIMCE de la

Región de Aysén se han ubicado por debajo del promedio nacional. Lo anterior también se explica por el incipiente nivel de desarrollo que presenta nuestro ecosistema regional de educación superior, lo que limita las posibilidades de formación profesional y la transferencia de conocimientos al sistema escolar. Si bien se han hecho inversiones en infraestructura, tecnología, programas de capacitación docente y proyectos educativos innovadores, es crucial mantener y expandir estos esfuerzos, adaptándolos a las necesidades específicas de la región.

En materia de salud la región también enfrenta importantes retos, relacionados con la accesibilidad, infraestructura y disponibilidad de personal médico. Pese a que muestra avances en el uso de telemedicina, mejoras en infraestructura y programas de capacitación, la continuidad y expansión de estos esfuerzos son cruciales para mejorar aún más la calidad de los servicios de salud en la región.

Todos estos elementos constituyen parte de los principales desafíos que enfrentamos los ayseninos y ayseninas. No obstante son complejos, también constituyen una oportunidad de construir un desarrollo regional sostenible y centrado en las personas.

A close-up photograph of an elderly man with grey hair and a mustache. He is wearing a dark brown flat cap and glasses. He is dressed in a dark jacket over a plaid shirt. A small green ribbon with a white card pinned to his lapel is visible. He is looking slightly downwards and to his left.

**Nuestro Programa de Gobierno
para Aysén**

**Sus fundamentos
conceptuales**



En este nuevo período reiteramos nuestro compromiso con la autonomía regional y el desarrollo humano.

La **autonomía regional** la entendemos como la capacidad del Gobierno Regional para intervenir en los procesos sociales, económicos, culturales, medioambientales y otros, como un actor en sí mismo, a través de sus propios recursos, de manera independiente, en concordancia con la voluntad, intereses y necesidades de las y los habitantes de la región, la Constitución y las leyes. Así, nuestra propuesta asume la gestión e inversión de los recursos desde una perspectiva regional, asegurando como forma distintiva para su control y gestión, la participación e intervención de la sociedad civil en la toma de decisiones y en la gestión territorial.

La autonomía regional como contrapunto a una administración regional tradicional de tipo centralista y dependiente, que

parte de la base de una elección popular y local llevándonos hacia una racionalidad territorial donde los protagonistas somos las y los habitantes de la Región de Aysén, las decisiones que tomamos en conjunto, y las prioridades que definimos de cara a nuestro futuro. Este rol activo, de sujetos en el territorio con voz y voto, exige la definición de lineamientos claros en materia de políticas territoriales, y una visión común de desarrollo.

Por otra parte, el **desarrollo humano** que, siguiendo las conceptualizaciones de Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), implica ampliar las oportunidades para que cada persona pueda vivir una vida que valore, exigiéndonos un esfuerzo y accionar compartido con las y los habitantes de la región, a fin de que puedan desarrollar su máximo potencial y llevar adelante una vida productiva y creativa, de acuerdo con sus propias necesidades e intereses, en el entendido de que son ellas la verdadera riqueza de nuestra región.

Comprendemos el desarrollo humano como la articulación y el punto de encuentro entre la vida en sociedad y los derechos humanos. Por lo que será necesario seguir trabajando para asegurar el acceso a las oportunidades a través de procesos formativos, educacionales, de capacitación y de transferencia técnica, procurando el acceso de los recursos necesarios para que las personas puedan hacer uso de servicios de salud, educación y transporte de calidad, puestos de trabajo dignos e ingresos suficientes para el desarrollo de su comunidad.

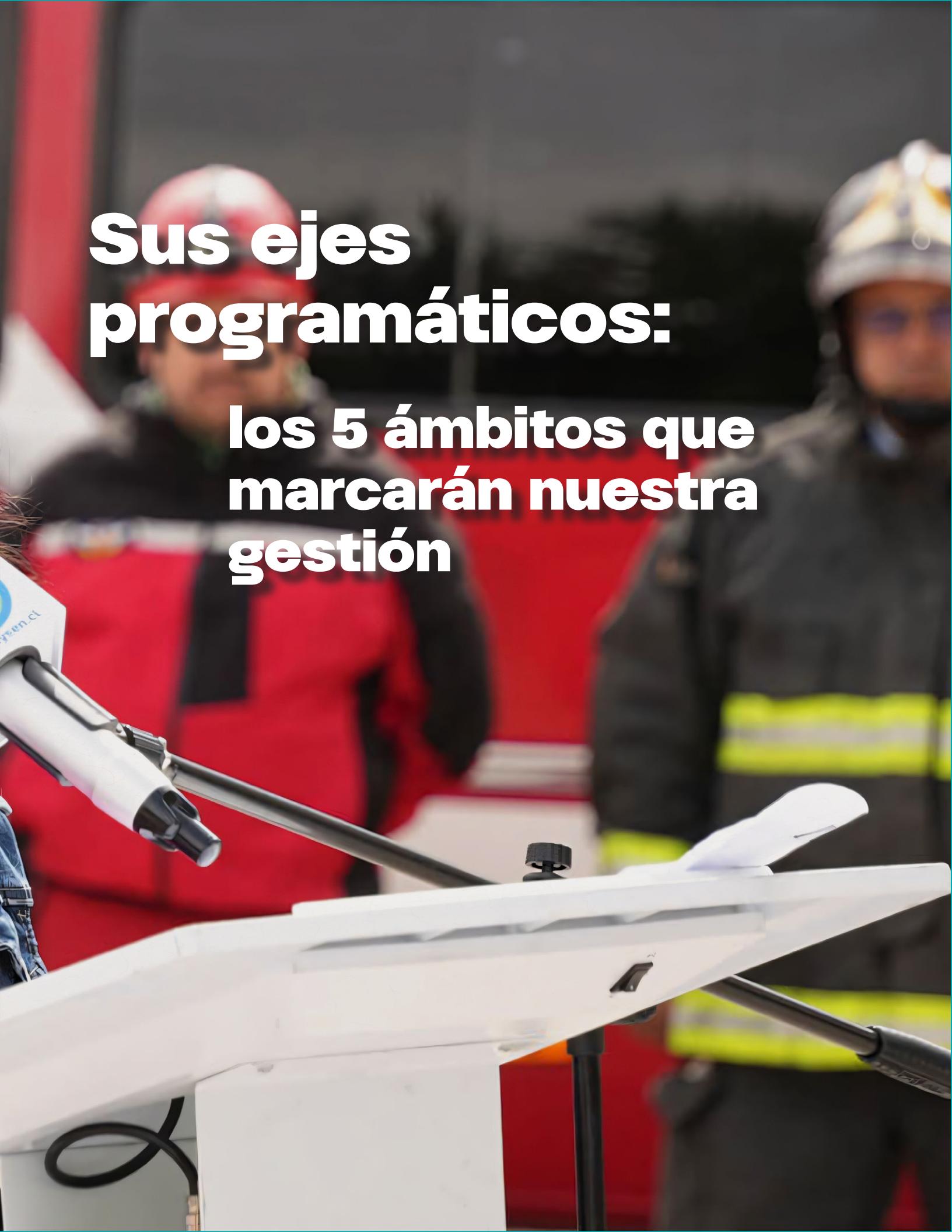
La comprensión de ambos enfoques, autonomía regional y desarrollo humano, nos permitirán asumir los desafíos que representan las demandas de la ciudadanía, en materias de carácter social, económico, cultural, medioambiental, territorial, entre otras; vinculando las soluciones con la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones a lo largo del territorio regional. Queremos, en definitiva, romper con inequidades, barreras y brechas, llegando a grupos prioritarios tales como niñas y niños, adolescentes, jóvenes, personas mayores, mujeres, pueblos originarios, disidencias sexuales, familias que viven en situación de vulnerabilidad, personas con discapacidad, personas susceptibles o consumidores/as problemáticos de alcohol y drogas; personas en situación de calle, privadas de libertad o en el sistema penitenciario sin acceso a programas de rehabilitación, educación o capacitación; niños, niñas y adolescentes que viven en residencias bajo la protección del Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, entre otros. Para ello, los Gobernadores/as y sus Consejos Regionales de varias regiones gestionamos el aumento

del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) de un 2% a un 8% el año 2023, recursos claves para atender problemáticas ciudadanas comunitarias, locales y regionales.

Con estos recursos seguiremos trabajando en reducir las situaciones donde las personas no acceden con justicia e igualdad al uso, control, y beneficio de los bienes y servicios de la sociedad, sean privados o públicos. Reducir además los impedimentos administrativos, legales, sociales, o culturales, que obstaculizan el acceso, uso o control a determinados bienes y servicios que fortalecen el desarrollo de las comunidades. Y en disipar los patrones de desigualdad en el acceso, participación y control de personas o grupos sobre los bienes, recursos, servicios y oportunidades, y beneficios del desarrollo para sus territorios y comunidades¹.

Queremos hacer política pública en todos los sectores desde esta perspectiva, pero muy especialmente, llegar donde la institucionalidad del Estado no ha podido llegar. A aquellos territorios, organizaciones y personas donde la política pública no ha logrado impacto suficiente para mejorar la calidad de vida de la población.





Sus ejes programáticos:

los 5 ámbitos que marcarán nuestra gestión

Aysén justo, resiliente y sostenible

Las últimas dos décadas han significado avances importantes para Aysén en cuanto a la cobertura de los servicios básicos de sus habitantes. A pesar de los avances logrados a lo largo de la historia, actualmente persisten desafíos importantes en esta materia que dificultan el acceso a servicios básicos y el bienestar de nuestras comunidades. Por esto, es imperioso dar dignidad a las personas, por lo que seguiremos trabajando para asegurar el acceso a electricidad, agua y saneamiento a cada habitante de este territorio.

En Aysén más del 50% del territorio regional constituye un Área Silvestre Protegida (ASP), entre las que se encuentran Parques Nacionales, Reservas y Monumentos Naturales¹. Esto nos exige transitar con respeto un territorio rico en ecosistemas naturales y reservas de agua, destacando a nivel mundial por su gran potencial natural. Todo esto supone un desafío permanente ya que debemos resguardar y preservar nuestro entorno para enfrentar los desafíos que emergen con el cambio climático.

Adicionalmente, enfrentamos graves problemas en materia de contaminación atmosférica. A pesar de nuestra inmensidad de bosques nativos, la calidad de nuestro aire se ha visto afectada por los múltiples focos de emisión de material particulado, afectando principalmente a las zonas urbanas que concentran la mayor cantidad de personas. Ante esta realidad, como Gobierno Regional no seremos ajenos.

Desde la justicia social, seguiremos trabajando en promover la equidad y la inclusión, avanzando en que cada habitante de la región tenga acceso a oportunidades y recursos, independientemente del lugar donde vive o su situación socioeconómica. Esto incluye **mejorar y asegurar el acceso a electricidad, avanzar en una cobertura total de servicio de Agua Potable Rural y Saneamiento Sanitario** y sumado a esto, **disminuir las brechas en el acceso a alternativas de calefacción**, proporcionando fuentes energéticas diversas, y, con esto, reducir los niveles de contaminación, mejorando así la calidad del aire.

Para avanzar en la provisión de servicios básicos, el manejo y gestión de los residuos es una materia que nos ocupa. En nuestro actual periodo apoyamos fuertemente a los municipios por mejorar en este ámbito, y ahora avanzaremos plasmando una hoja de ruta en la actualización del Plan Regional de Gestión de Residuos.



Desde la *resiliencia*, entendemos el concepto² como la capacidad que debemos desarrollar para adaptarnos a todos los riesgos y afectaciones a la calidad de vida de las personas, que trae consigo el cambio climático. En este sentido, entendemos la responsabilidad que el Gobierno Regional tiene en dar la tranquilidad a los habitantes de Aysén, de que tomaremos los resguardos para enfrentar todos los cambios que experimenta el planeta, más aún en un territorio como Aysén, que debe ser capaz de preservar sus recursos naturales. Queremos potenciar la capacidad de la región para adaptarse y recuperarse frente a desafíos y cambios, como desastres naturales, cambio climático, crisis económicas y sociales, mejorando la capacidad de respuesta ante emergencias y la promoción de comunidades fuertes y adaptables.

En materia de sostenibilidad, enfatizamos la necesidad de proteger y conservar el medio ambiente, promoviendo prácticas y políticas que aseguren un uso responsable y eficiente de los recursos naturales, y que nuestras acciones perduren en el tiempo. Esto implica la conservación de la biodiversidad, el fomento de energías renovables, la gestión adecuada de residuos y el desarrollo de actividades económicas que no comprometan la salud de nuestro ecosistema. En materia de *sostenibilidad*, enfatizamos la necesidad de proteger y conservar el medio ambiente, promoviendo prácticas y políticas que aseguren un uso responsable y eficiente de los recursos naturales, y que nuestras

acciones perduren en el tiempo. Esto implica la conservación de la biodiversidad, el fomento de energías renovables, la gestión adecuada de residuos y el desarrollo de actividades económicas que no comprometan la salud de nuestro ecosistema.

Aysén justo, resiliente y sostenible es una invitación a construir un territorio donde el crecimiento económico esté acompañado de equidad social y respeto por el medio ambiente, asegurando una alta calidad de vida para sus habitantes.

Entre los avances más importantes contamos la Transferencia del 100% Programa de Recambio de Calefactores en su segunda etapa, el Financiamiento de infraestructura para Áreas Silvestres Protegidas, el Plan Regional de Gestión de Residuos, el financiamiento de la adquisición de Camiones Recolectores, el Programa de habitabilidad de FOSIS, el Subsidio de suministro eléctrico Guaitecas y el financiamiento de un estudio ejecutado por el CIEP para evaluar nuevas fuentes fotovoltaicas.

² En base a información obtenida en “Marco analítico integrado y propuesta de índice para la resiliencia urbana al clima” (Nest y CR2, 2021)

Para este nuevo período implementaremos las siguientes medidas para contribuir a una región más justa, resiliente y sostenible:



Impulsando el desarrollo con planificación: Plan de Desarrollo de Zonas Extremas.

Hemos impulsado un nuevo PDZE en línea con la Política Nacional de Zonas Extremas, co-construyendo una cartera de proyectos estratégicos para el gran salto que nuestra Región requiere dar en materia de desarrollo, levantando las demandas desde cada rincón del territorio para identificar las necesidades de las comunidades, ponderarlas y asumirlas. Hoy estamos en plena ejecución de la hoja de ruta trazada para este nuevo plan y queremos seguir estando en su concreción, aportando la experiencia que nos ha dejado el trabajo en terreno, la significativa participación ciudadana llevada adelante en este espacio y el diálogo con los distintos sectores públicos y privados.

Promoviendo y articulando para el desarrollo sostenible, la casa de la alianza público-privada: Corporación de Desarrollo Regional para Aysén.

Persistiremos en la iniciativa de crear una institucionalidad representativa de los diferentes sectores del territorio, “la casa de todas y todos”, que tenga como objetivo la promoción del desarrollo sostenible de la región y que asuma el protagonismo en la articulación público-privada, en los ámbitos del desarrollo social, económico, cultural y deportivo. Es tiempo de dotarnos de una estructura que permita mayor flexibilidad a la hora de ejecutar la política pública, que pueda complementar distintas fuentes de inversión a través de la generación de alianzas que dinamicen la economía.



Definiendo la región que queremos ser: Nueva Estrategia Regional de Desarrollo.

Necesitamos actualizar nuestra carta de navegación para marcar claramente el rumbo hacia dónde queremos ir, reconociendo los énfasis necesarios y haciéndonos cargo de las principales barreras, brechas e inequidades de nuestra región.

Partirá con un instrumento de planificación que nos dará una radiografía de lo que somos, y desde ahí proyectar hacia el futuro. Definirá, mediante una amplia participación ciudadana, nuestras acciones e inversión en el largo plazo. Permitirá ser la brújula necesaria para los distintos sectores que requieran plantear política pública desde el territorio, así como también obtener financiamiento con recursos del Gobierno Regional.



Calidad de vida y dinamismo para el campo y el maritorio: Política de Desarrollo Rural.

Esta Política buscará mejorar la calidad de vida de las personas y aumentar las oportunidades de las comunidades rurales, considerando tanto el campo y la pampa, como también el maritorio aysenino. Para ello debemos generar las condiciones adecuadas que permitan lograr un desarrollo integral, favoreciendo el buen vivir de las comunidades y generando opciones sostenibles de desarrollo, que permitan mantener vivas nuestras tradiciones camperas y costeras de la Patagonia.



Agua es vida y futuro: Política de protección de biodiversidad y ecosistemas con énfasis en el ciclo hidrológico.

La protección de la rica biodiversidad y los complejos ecosistemas de la Patagonia Aysén es una obligación para con las futuras generaciones, especialmente las reservas de agua dulce que concentra nuestra región y la importancia que estas adquirirán en el mediano plazo. Los complejos organismos, bosques, glaciares, bofedales, humedales, vegas, pomponales y otros, son de una riqueza incalculable. Junto con impulsar la creación de un Instituto Nacional de Campos de Hielo y Glaciares, debemos liderar el diseño de una política que aborde estratégicamente la protección de los recursos naturales del territorio.



Un cambio de paradigma, pensando en los intereses de la región y sus personas: Nuevo concurso del 8% del FNDR para iniciativas de interés social, cultural, medioambiental, deportivo y de seguridad ciudadana.

Avanzaremos en la creación de una nueva concepción para el fondo concursable del 8% del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR). Este tendrá como objetivo principal diagnosticar y establecer líneas estratégicas que hagan coincidir las demandas ciudadanas con los intereses de desarrollo de la región, respetando los instrumentos vigentes. Las directrices propuestas marcarán una dirección clara para el desarrollo de actividades y proyectos, en armonía con las líneas de financiamiento anuales establecidas en la Ley de Presupuesto.



Afianzando hitos regionales: Programa de actividades consolidadas.

La última Ley de Presupuestos (2024) puso en riesgo el financiamiento de importantes actividades culturales, sociales y deportivas que recibían recursos vía asignación directa. Se trata de importantes hitos que fortalecen nuestra actividad cultural, tradiciones e identidad, los que deben ser asegurados para fomentar el encuentro en la expresión artística. Hay acciones que deben dejar de depender de procesos concursales o de la voluntad política de la autoridad de turno, pasando a constituir la oferta programática de la Región de Aysén, consolidándose como iniciativas que generan impacto y desarrollo en nuestro territorio.



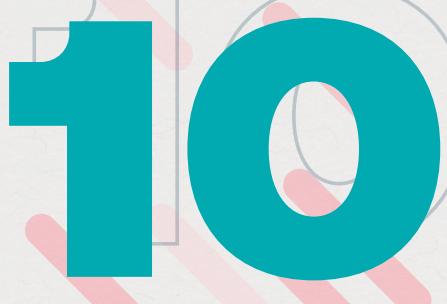
Reconstruyendo la confianza pública entre todos/as: Programa de formación ciudadana.

Un sello de nuestra gestión ha sido la participación ciudadana y el interés por aumentar y fomentar la participación de todas y todos en la toma de decisiones. Por ello, impulsaremos un programa de formación ciudadana para preparar líderes y lideresas, dirigentes y dirigentes de las comunidades y las organizaciones de base que puedan ayudar a reconstruir en los pueblos, barrios y ciudades un sentimiento de pertenencia y corresponsabilidad en la construcción de la vida en colectivo.

Afianzando lazos sociales: Programa de fortalecimiento intergeneracional con foco en niñeces, jóvenes y personas mayores.

Fortaleceremos la cohesión social mediante el encuentro de distintas generaciones. Este programa tendrá por objetivo facilitar el intercambio de conocimientos, apoyar el desarrollo social y fomentar el apoyo mutuo. Mediante talleres, conversatorios y encuentros podremos ofrecer instancias de intercambio de habilidades tecnológicas y de oficios, mentorías, tutorías y proyectos comunitarios que fortalezcan los vínculos sociales entre generaciones que hoy parecen muy distanciadas.





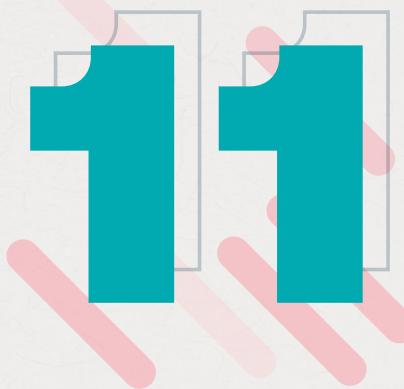
10

Institucionalidad y colaboración para el cuidado: Evaluación de aumento para la operación de nuestros Establecimientos de Larga Estadía para Adultos Mayores.

Los ELEAM son una oportunidad de administración del cuidado de Personas Mayores que hasta ahora han entregado resultados favorables, pero con una enorme oportunidad de mejora. Junto con evaluar cómo funcionan los 6 establecimientos que reciben subsidios del Gobierno Regional (4 públicos y 2 privados), evaluaremos la posibilidad de aumentar la subvención a estas instituciones para ampliar los cupos existentes para las personas mayores de nuestra región.

Oportunidades para todos/as nuestros/as jóvenes: Programa de giras de estudio.

Los viajes de estudio que realizan estudiantes de 3ro y/o 4to medio no pueden ser un privilegio, sino que un derecho para toda nuestra juventud. Con la colaboración del Servicio Local de Educación (SLEP) y el Ministerio de Educación, impulsaremos un programa que facilite el acceso de las y los estudiantes a viajes de estudio dentro y fuera de la Región, ampliando sus perspectivas de mundo y oportunidades a través de experiencias significativas.



Una ciudad más limpia, de la que todos somos responsables: Actualización del Plan Regional de Gestión y Manejo de Residuos.

Ajustar y actualizar el Plan Regional de Gestión de Residuos resulta fundamental para poder seguir consolidando estas materias de la región, la futura construcción del Centro de Gestión de Residuos Cochrane-Tortel, la renovación o adquisición de maquinaria de recolección para las 10 comunas, la entrega de contenedores de basura en los sectores más poblados de Coyhaique y la región, el avance significativa en varias comunas de la región, nos invitan a comprometernos en avanzar y promover este proceso, incorporando y consolidando un nuevo plan, que se haga cargo de renovados sistemas de la gestión de residuos, políticas comunales verdes, economía circular, educación ambiental, entre otras.



12

Un tejido social más robusto: Programa de fortalecimiento de organizaciones sociales y vecinales a través de los municipios y Dirección Organizaciones Sociales del Ministerio Secretaría General de Gobierno.

En conjunto a los gobiernos locales y la División de Organizaciones Sociales del Ministerio Secretaría General de Gobierno (SEGEGOB) impulsaremos un programa que fortalezca el trabajo de las organizaciones de base, relevando el esfuerzo de aquellos ciudadanos y ciudadanas que tejen redes para trabajar por intereses colectivos y comunitarios sin esperar nada a cambio.



Buen vivir, integración, dignidad y bienestar: Crear una red de bienestar social regional.

Desarrollaremos un sistema integrado para el apoyo de individuos y comunidades, que asegure una protección especial para grupos con necesidades particulares, como niñas y niños, jóvenes, personas mayores, personas con discapacidades, personas en situación de calle, migrantes y comunidades marginadas. Crearemos un sistema de bienestar considerando asistencia social, acceso a la recreación, salud, capacitación, apoyo en acceso a beneficios y ayudas.



Plan de zonas en desarrollo para las localidades del litoral de Aysén.

Abordaremos el rezago en materia de desarrollo en el que se encuentran las localidades del litoral aysenino mediante un plan específico para zonas en desarrollo, tal como se ha implementado en otros territorios, identificando inequidades, barreras, brechas y oportunidades de desarrollo para que las comunidades de la costa puedan tomar su destino en sus propias manos.



Cerrando las brechas en el mundo del trabajo: Programa de inclusión laboral y ayudas técnicas para personas con discapacidad con pertinencia regional.

Debemos resguardar que las inequidades en materia laboral sean abordadas en todos los sectores de la población que sufren inequidades, barreras y brechas de acceso. En el caso de las personas con discapacidad, desarrollaremos un programa de inclusión y de ayudas técnicas para asegurar acceso y entregar herramientas que les permitan insertarse laboralmente, generando competencias que les permitan desarrollarse de la mejor manera posible en el mundo laboral.





Infraestructura social para el buen vivir: Red de Parques para Aysén.

En cada una de las 10 comunas de la región consideraremos un parque para que, de acuerdo a sus potencialidades, se habilite, equipe, conserve, reponga un espacio de encuentro y esparcimiento para la comunidad, considerando las características propias que cada uno de estos ofrece a la población. Hay que avanzar en un parque Urbano a la altura del centenario de Coyhaique, reconocer las potencialidades del Parque Glaciar Mosco en Villa O'Higgins, consolidar lo realizado en desarrollo urbano en el parque Parque Vicente Preiske, en algunos ejemplos. Una red de parques conectados para la región de Aysén.

Áreas Verdes para tod@s: Plan piloto subsidiado para la operación de Parques reconocidos por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo.

Al igual que con los servicios de mantención y mejoramiento urbano, ofreceremos una solución permanente al desafío de la administración de parques reconocidos por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo. Con esta medida podemos impactar en varios niveles, ofreciendo infraestructura natural y áreas verdes al alcance de todos, pero también asegurando plazas laborales para la mantención, cuidado, operación y administración de estos espacios.



“Mis nietos me querrán visitar, porque tendré donde enchufar sus aparatos”

vecina beneficiaria de electrificación rural en Chacra G
(Cisnes)

Aysén cuida y protege

Creemos en la promoción del bienestar y seguridad de cada persona que habita la Región de Aysén, trabajando en acciones y políticas orientadas a garantizar que las personas vivan en un entorno seguro, saludable y equitativo.

En materia de **Salud y Bienestar**, queremos seguir trabajando por mejorar el acceso a servicios de salud de calidad, especialmente en áreas rurales y remotas, contribuyendo a que todas las personas reciban atención oportuna, adecuada y con pertinencia cultural. Para esto, fortaleceremos la coordinación con las instituciones de salud presentes en nuestra región, Servicio de Salud y Seremi de Salud, a fin de abordar aquellas necesidades insatisfechas en los ámbitos de innovación, infraestructura, especialidades, resolutividad y complejidad de nuestros establecimientos de salud, todo lo anterior en línea con el Modelo de Gestión de la Red Asistencial.

La prevención en materia de factores de riesgo y la promoción de estilos de vida saludable son estrategias fundamentales

para contribuir a lograr mejores niveles de bienestar y salud de nuestra comunidad. En este contexto, reconocemos la salud mental como uno de los factores determinantes del bienestar, por lo que trabajaremos para generar las condiciones que permitan proteger y promover la salud mental a lo largo de todo el ciclo vital y con un enfoque comunitario, generando estrategias de abordaje con foco preventivo de acuerdo a los determinantes de cada territorio.

En **seguridad pública y protección social**, creemos en la necesidad de fortalecer la seguridad pública mediante la implementación de políticas y estrategias que reduzcan la criminalidad y aumenten la sensación de seguridad de los habitantes, además de desarrollar y fortalecer redes de protección social que brinden apoyo a las personas en situación de vulnerabilidad. En este ámbito, junto con fortalecer respuestas a problemas de seguridad que acontecen en el espacio público, también nos preocupa reforzar iniciativas que tiendan a abordar los problemas de seguridad que se enfrentan en los espacios privados, los cuales impactan fundamentalmente a infancias y mujeres, como la violencia por razones de género y los delitos de índole sexual.



Queremos asegurar que todas las personas, independientemente de su ubicación o situación socioeconómica, tengan acceso a una **educación de calidad**, promoviendo el desarrollo de habilidades y capacidades para mejorar sus oportunidades de vida. En ese sentido, debemos ofrecer programas de **capacitación y formación profesional** que permitan a las personas adquirir nuevas competencias y mejorar sus perspectivas de empleo y desarrollo personal.

En materia de inclusión y participación, aspiramos a promover políticas que aseguren la equidad y la inclusión de todos los grupos de la sociedad, incluyendo a mujeres, niños y niñas, personas mayores, personas con discapacidad y comunidades indígenas. Fomentar la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos y políticas, asegurando que las voces de todos los habitantes sean escuchadas y consideradas. En este ámbito nos enorgullece contar hoy con la Política Regional de Participación Ciudadana, seguiremos trabajando para llevar esta política a acciones concretas donde cada habitante sea partícipe de las decisiones que se toman en la región.

Por último, en la relación de la **calidad de vida con el medio ambiente**, debemos avanzar en crear y mantener entornos saludables y seguros, incluyendo la calidad del aire, el agua y la gestión adecuada de residuos. Desarrollar y mantener espacios públicos y áreas recreativas que mejoren la calidad de vida y proporcionen lugares seguros y accesibles para el esparcimiento y la interacción social.

A través del Fondo Regional de Iniciativa (FRIL) hemos mejorado espacios deportivos, juntas de vecinos y vecinas, parques urbanos, pasarelas peatonales, sedes comunitarias, plazoletas, pavimentación y alumbrado público en las diez comunas de nuestra región. Un ejemplo de ello es el proyecto de mejoramiento del Estadio Municipal de Coyhaique, con un nuevo cierre perimetral en el hogar de nuestro fútbol local.

Hemos entregado importantes subsidios en las diez comunas, impulsando mejoras evidentes de sus espacios públicos; sin embargo, **más relevante aún es cómo estos fondos alivian la carga del Fondo Común Municipal, permitiendo a los gobiernos locales una mayor holgura presupuestaria.**

La participación ciudadana como eje de la gestión: realce de la Política de Participación Ciudadana, fortalecimiento del Consejo Consultivo del Gobierno Regional y creación de la Unidad de Participación Ciudadana en el GORE.

Junto al cumplimiento del compromiso de la formulación y aprobación de la **Política de Participación Ciudadana**, necesitamos darle el realce necesario como instrumento que circumscribe el trabajo de toda la política pública regional. A su vez, potenciaremos el trabajo y fortalecer las competencias del recientemente creado **Consejo de la Sociedad Civil** del Gobierno Regional de Aysén. Por otro lado, avanzaremos en la instalación de la **Unidad de Participación Ciudadana** en el GORE, que se suma a las diversas instancias de participación hemos incluido en varias de las políticas y programas que se han impulsado. Con esta nueva unidad queremos ampliar la incidencia de las capas vivas de las comunidades para que sean parte de la toma de decisiones en la creación, evaluación y seguimiento de la política pública.




Una región segura y amable: Creación de la Unidad de Seguridad, Emergencia y Prevención del Delito en el Gobierno Regional.

Hemos invertido con determinación recursos en instituciones de orden público, seguridad y de primera respuesta, pero sabemos que no es suficiente. El Gobierno Regional debe jugar un rol más preponderante en la definición de políticas públicas con pertinencia territorial para enfrentar los crecientes índices de actos delictivos y los riesgos y desastres a los que estamos acostumbrados, para lo cual crearemos una unidad especializada en esta materia y que tendrá como principal objetivo desarrollar este ámbito en la región. .

Asegurando calidad de la política: Creación de un Barómetro Regional de incidencia de la política pública en el territorio.

Para mejorar la política regional y darle más sentido a la autonomía territorial, necesitamos una herramienta de medición efectiva del impacto de las distintas decisiones que toman las instituciones y el sector privado. Con este índice podremos focalizar de mejor forma las políticas exitosas y rediseñar aquellas que no están llegando de manera efectiva y eficiente a los beneficiarios finales.





Dignidad e integración: Política para Personas

Mayores de la Región de Aysén.

Debemos mejorar el acceso a los diferentes servicios a los que acceden las personas mayores. Mediante una política integral no sólo mejoramos la vida de la población, sino que también fortalecemos la cohesión social y el desarrollo sostenible, promoviendo la inclusión social, creando espacios intergeneracionales, asegurando la participación activa en la comunidad, y abordando las necesidades de vivienda con acceso universal y programas de recreación y educación continua.

Esparcimiento y recreación para nuestras y nuestros estudiantes: Plan de conservación de Infraestructura

Educacional en coordinación con el sector educación.

Actualmente se está realizando el inventario de Infraestructura Escolar de la Región de Aysén que ejecuta el Servicio Local de Educación Pública (SLEP) Aysén, el que permitirá contar con un diagnóstico general que identifica y recopila, cualitativa y cuantitativamente, la información sobre inmuebles y equipamiento disponibles en la Educación Pública. Este estudio nos permitirá generar las orientaciones estratégicas para la planificación y priorización de intervenciones de mejora, conservación y/o reposición, poniendo el foco en espacios para esparcimiento y recreación de nuestros y nuestras estudiantes, aportando así a entregar condiciones para una formación integral y ofreciendo una infraestructura que será un aporte para fortalecer el tejido social y el sentido de pertenencia de las y los jóvenes. En cuanto al financiamiento y la coordinación es relevante, por la cuantía de recursos asociados, acordar la manera en que el sector educación comandará la inversión en conjunto con el Gobierno Regional.



Generando puntos de encuentro para la comunidad: Programa de recuperación de espacios públicos comunales.

Al igual que en materia de infraestructura educacional, queremos dotar a las 10 comunas de la región de espacios públicos que puedan ser apropiados por las comunidades y desarrollen ahí una vida en colectivo. Generaremos un diagnóstico y a partir de esto planificaremos la intervención y habilitación de espacios donde se desarrolle la comunidad y la comuniación de los vecinos y vecinas.



Todo por la primera infancia: Plan de fortalecimiento de educación inicial.

Buscaremos la manera de apoyar de manera significativa con inversiones para mejorar la atención, cuidado y educación de las y los párvulos de la región, buscando contribuir a dotar a los establecimientos de educación inicial de mejores condiciones para el trabajo con niños/as, así como también para las trabajadoras que se dedican a cuidar y formar a quienes constituyen el presente y futuro de nuestra comunidad.

**Deporte y recreación para todos y todas: Plan de reposición y conservación de infraestructura deportiva regional.**

Tenemos una situación dispar en cada rincón de nuestra región, esto se traduce en canchas en desuso o mal estado, camarines inutilizables, accesos poco amables, carencia de baños públicos, entre otras tantas problemáticas que recorren cada rincón de nuestro territorio, aquello hace necesario que podamos acordar en distintos niveles como avanzamos en dotar a nuestros deportistas de mejores instalaciones para la práctica del deporte, ofreciendo a la población espacios de recreación, salud y cuidado personal que mejoran la calidad de vida de las personas y familias. Planificaremos una intervención estratégica que beneficie a la mayor cantidad de población y territorios, con equipamiento e infraestructura para acercar el deporte a todos los rincones.

Siempre del lado de las soluciones: Programa Lista de Espera en salud para la Región de Aysén.

Nos haremos parte del desafío de contribuir a mejorar la calidad de vida de la población de la Región de Aysén, mediante la reducción en los tiempos y en las listas de espera para consultas nuevas de especialidad, procedimientos diagnósticos e intervenciones quirúrgicas NO GES de los habitantes de las diez comunas de nuestra región. Esto, con el objetivo de enfrentar la angustiante espera de nuestros vecinos y vecinas. Avanzaremos en especialidades como traumatología, ginecología, oftalmología, otorrinolaringología, entre otras.





28

**Atendiendo la salud en todos sus ámbitos:
Programa de protección y promoción de la
Salud Mental.**

Mediante un programa multidimensional impulsaremos el desarrollo de una estrategia con foco comunitario que permita enfrentar los problemas de salud mental que aquejan a la población en estos tiempos complejos. Consideraremos el acompañamiento a grupos vulnerables, espacios de ocio y esparcimiento, abordando esta problemática desde una perspectiva preventiva y colectiva.

Salud con perspectiva regional: Avanzar en la mayor resolutividad en la especialidad oncológica, que permite en el mediano plazo contar con un Centro Oncológico para Aysén.

En el pleno del Consejo Regional recibimos el conmovedor testimonio de la Corporación OncoAysén donde se expuso la necesidad de que la Región cuente con un Centro Oncológico para atender a las y los pacientes de cáncer que, sumado al dolor de la enfermedad, deben enfrentar el desarraigo y el enfrentar un tratamiento muchas veces en soledad. Por eso debemos avanzar en el corto plazo en mejorar la resolutividad existente y así avanzar en el mediano plazo en contar con un centro oncológico transitorio y en el largo plazo una infraestructura definitiva que debiera resolverse en el nuevo Hospital Regional.



29

Previendo el abandono y avanzando en control reproductivo: Programa Tenencia Responsable de Animales de Compañía.

Desarrollaremos un completo programa para apoyar los distintos esfuerzos que se han hecho en esta materia. Hemos visto cómo el problema de los perros callejeros ha disminuido en el centro de Coyhaique, y debemos extender este trabajo a las poblaciones y a todas las ciudades y pueblos de la región, sin descuidar el sector rural y siempre en coordinación con los municipios. El foco debe ser promover prácticas de responsabilidad que prevengan el abandono de mascotas y animales de compañía y facilitar, promover e impulsar campañas de esterilización, control reproductivo y desparasitación.



30

**Música para la calidad de vida y desarrollo:
Programa Ensamblles Musicales y Yo elijo mi
instrumento.**

Queremos que los estudiantes, las comunidades educativas y las familias de Aysén puedan contar con instrumentos musicales, en principio con el fortalecimiento de las orquestas existentes en distintos rincones de nuestra región y en diferentes unidades educativas; por otro lado, queremos que cada niño/a en edad escolar tenga la posibilidad de elegir un instrumento y formarse en él con el apoyo de docentes y expertos en el área. Este programa les permitirá contar con mayores oportunidades de desarrollo y fortalecimiento artístico musical, con la finalidad de otorgar una mejor calidad de vida y oportunidades de desarrollo mediante la música. Queremos ser una región pionera en el desarrollo artístico de nuestros niños/as y jóvenes.



**Compromiso férreo con la educación pública:
Financiamiento para programas que mejoren
la calidad de la Educación Pública.**

Como Gobierno Regional no nos quedaremos al margen del esfuerzo por mejorar la calidad de la Educación Pública, por lo que promoveremos la articulación con el Ministerio de Educación y el Servicio Local de Educación Pública (SLEP) Aysén para acudir con financiamiento y robustecer programas que mejoren la enseñanza que reciben las y los estudiantes de nuestra región, con foco en escuelas rurales y aulas multigrado.

**Valorando a las y los artistas de la Patagonia:
Impulso a las industrias creativas.**

Impulsaremos el fomento a las distintas industrias creativas y artísticas de la región, buscando la manera de generar un núcleo que sirva como semillero para el trabajo de músicos, audiovisuales, escritores y artistas de las más variadas disciplinas, para poner en valor el talento de nuestra gente y la rentabilidad de sus obras. Buscaremos la implementación de Laboratorios de Industrias Creativas, para mejorar la gestión y visibilidad de la oferta creativa y cultural, fortaleciendo su conexión con sectores productivos estratégicos para la región.





34

**Trabajo especializado para una vida digna:
Creación de la Unidad de Electrificación Rural y
Servicios Básicos.**

Actualmente el Gobierno Regional subsidia el funcionamiento de una serie de sistemas de provisión de servicios básicos como alcantarillado, energía eléctrica y mantenimiento de áreas verdes, residuos sólidos, entre otros; por otro lado, el gobierno regional se encuentra comandando un número importante de iniciativas (45) con el objetivo de proveer de electricidad a sectores aislados de este derecho. Este esfuerzo debe encontrar un espacio de trabajo definitivo y permanente al interior del Gobierno Regional, por lo que crearemos una unidad especializada que cautele los distintos servicios básicos que nuestra población requiere.

**Para que nunca más: Avanzar en la promoción
y preservación de la memoria, de espacios de
conciencia y conservación de sitios de memoria.**

El Gobierno Regional no puede ser ajeno a la responsabilidad permanente que el Estado debe tener en la promoción de los Derechos Humanos. Buscaremos la manera de apoyar la promoción y preservación de la memoria, a través de espacios de conciencia y conservación de sitios de memoria. Para que nuestro país sepa que nunca más se deben vejar los derechos fundamentales y que estos deben ser resguardados siempre.



35

**Memoria y patrimonio para las comunidades:
Programa de regularización de cementerios y otros
sitios de importancia cultural patrimonial.**

En Puerto Aysén realizamos un proyecto ambicioso que generó una positiva reacción por parte de la comunidad, pero al mismo tiempo, en nuestro recorrido por el territorio, nos encontramos con la sentida necesidad de mejorar, regularizar y ampliar camposantos en distintas localidades, para que todas las familias tengan la opción de enterrar a sus seres queridos que han fallecido, cerca de sus hogares y en condiciones de dignidad. Asimismo, incluiremos en este programa la regularización y conservación de otros sitios de importancia cultural, ancestral, patrimonial, relevando la memoria colectiva y poniendo en valor los sitios icónicos que se esconden en nuestros pueblos y ciudades.



36

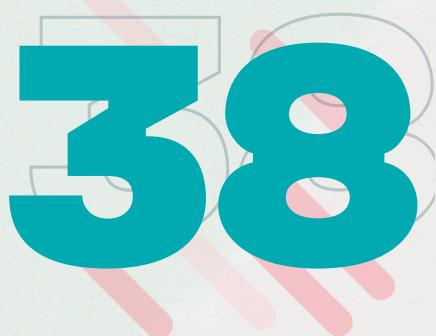
Fortaleciendo la expresión del acervo inmaterial del territorio: Programa de formación y desarrollo artístico en el patrimonio

Arte y Cultura son el eje central del desarrollo humano, ya que reconocemos que la creatividad, la diversidad y la identidad cultural y la preservación del patrimonio son fundamentales para construir una sociedad más justa y próspera. Por eso crearemos un programa integral que aborde la preservación y difusión del patrimonio natural, con la creación de rutas turísticas y capacitaciones a estudiantes, guías y emprendedores. Empujaremos la incorporación de temas de patrimonio cultural local en las escuelas y crearemos un programa de intercambio cultural entre establecimientos educacionales de distintos puntos de la Región



En la construcción de nuestro relato común: Plan de valorización de la identidad, la cultura y el patrimonio de la Patagonia Aysén

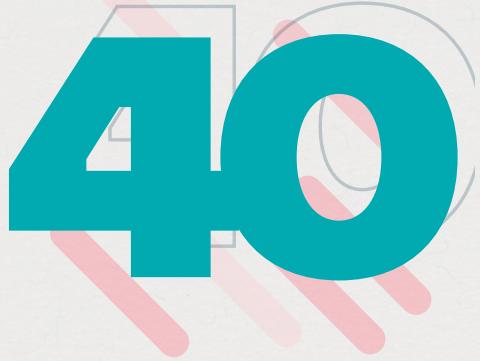
A través de distintas iniciativas queremos poner en valor los rasgos culturales de la identidad de nuestro territorio, tomando aquellos conceptos que sirven para generar un relato convocante, que ayude a superar las diferencias sociales e ideológicas y permitan generar cohesión en favor de la Región y su gente. Impulsaremos un estudio de identidad en la Región de Aysén para identificar nuestros emblemas y un programa de puesta en valor del patrimonio con participación activa de las comunidades y organizaciones territoriales. Junto con ello, apoyaremos activamente las iniciativas ciudadanas que busquen el fomento de las costumbres y tradiciones. Además de considerar el himno regional que fue encargado al Conjunto Los Lazos, debemos dotarnos de una bandera y un escudo regional oficial a través de un proceso participativo y deliberante.



Vigilancia permanente y en las 10 comunas: Red de monitoreo de contaminación y calidad del aire.

En Coyhaique, Puerto Aysén y Cochrane, el monitoreo de la calidad del aire ha sido un insumo fundamental para identificar las zonas de riesgo producto de la mala calidad del aire. Necesitamos implementar esas estrategias de vigilancia en todas las comunas de la región para no descuidar aquellos territorios donde la concentración de material particulado en el aire también constituye un riesgo para la salud de la población.





Bienestar desde la cuna: Política regional para la primera infancia.

Desarrollaremos una política para los más pequeños de nuestra Región, preocupándonos de los aspectos más importantes de su formación y los años en que necesitan mayor cuidado. En ese ámbito debemos abordar temas como la salud y la nutrición, la educación y el desarrollo temprano, el apoyo a sus familias y cuidadores, su protección y seguridad sin descuidar aspectos como la inclusión y la equidad.

Una región más segura y con mayores oportunidades: Creación de la Escuela de Formación de Carabineros para Aysén.

El hecho de que en comparación con otras regiones del país nuestro territorio presente una baja tasa de criminalidad, dificulta la inversión en materia de seguridad. Sin embargo, las constantes alzas en las cifras de delitos nos ha hecho destinar recursos en la materia, pero la dotación policial sigue siendo un desafío sin abordar. Por eso impulsaremos la creación de una Escuela de Formación de Carabineros, para preparar efectivos de nuestra tierra, con especialidades pertinentes para la región, como el trabajo del resguardo fronterizo y la atención especializada a víctimas de violencia intrafamiliar, y para permitir que nuestros jóvenes que quieren ingresar a las filas de la institución, no tengan que viajar hasta otras regiones para poder completar sus estudios, ofreciendo además una nueva opción de desarrollo para definir una carrera profesional.



Aysén conectado

Nuestra región sigue mirando la conectividad como una tarea permanente que requiere acciones. Históricamente la condición de aislamiento ha afectado nuestro desarrollo ya que, no tenemos conexión terrestre directa con el resto del país, nuestras vías posibles para llegar a nuestras regiones vecinas son la vía marítima y la vía aérea o bien, la intermodalidad¹. Esto significa innumerables desafíos, principalmente por la necesidad que persiste de mejorar las condiciones de transporte ya sea de personas, como de cargas.

No solo la conectividad entre regiones es lo importante, sino también conectarnos de manera interna en nuestro territorio. La dispersión geográfica de Aysén significa una gran distancia entre Provincias,

destacando la zona sur, donde persisten las dificultades por el avance de la ruta 7, lo que se vuelve más complejo por las inclemencias climáticas que enfrentamos cada invierno.

De la conectividad depende el abastecimiento, el acceso a derechos sociales como la salud y la educación, el comercio, el desarrollo de la industria, entre otros. Es por esto que hemos tomado medidas que destacamos y que seguiremos fortaleciendo.

En materia de **conectividad terrestre**, sabemos que la ruta 7 es nuestra red estructurante, por lo que impulsamos y lideramos la firma de un Convenio de Programación² con el Ministerio de Obras Públicas, el más ambicioso del país en términos financieros, alcanzando \$294 mil millones de pesos, de los cuales comprometimos aproximadamente un 30%. También es el más grande que hemos firmado en nuestra región, concentrando una importante inversión destinada a la pavimentación de la ruta 7, destacando tramos de la zona sur. Esta acción nos compromete a continuar hasta que todos los proyectos contenidos ahí se

¹ Combinación de 1 o más formas de transporte.

² "Son acuerdos formales entre uno o más gobiernos regionales y uno o más ministerios, que definen las acciones relacionadas con los proyectos de inversión que ellos concuerdan en realizar dentro de un plazo determinado. Estos convenios deberán especificar el o los proyectos sobre los cuales se apliquen, las responsabilidades y obligaciones de las partes, las metas por cumplir, los procedimientos de evaluación y las normas de revocabilidad" (Cartilla 15, SUBDERE). Revisado en: <https://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/Cartilla%2015.pdf>.

materialicen. Aquí concentraremos a diario nuestro quehacer, incentivando el avance y haciendo seguimiento a los compromisos adquiridos.

Sobre la **conectividad aérea**, hemos impulsado y sido parte del proceso liderado por la Dirección General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas con los proyectos de ampliación del Aeródromo de Balmaceda, asistiendo permanentemente como actores estratégicos, a las distintas instancias de coordinación regional y nacional. Entendemos que no solo Coyhaique es importante y reconocemos que las otras comunas de la región también tienen la necesidad de contar con esta alternativa, ya que tenemos la certeza que esto influirá positivamente en la calidad de vida de las y los habitantes y fortalecerá el desarrollo turístico de todas las provincias.

En materia de **transporte**, en concordancia con lo indicado en cuanto a conectividad terrestre, la necesidad está en ampliar y mantener la red de carreteras y caminos para facilitar el transporte terrestre. Esto incluye la pavimentación de caminos rurales y la construcción de puentes que permitan una conectividad más fluida entre localidades. A su vez, apoyaremos las rutas subsidiadas en los territorios más aislados, con especial énfasis en la zona del litoral ya que sabemos que esta es la alternativa más recurrente por parte de la comunidad que habita dicho territorio.

En esta misma línea, nuestro foco está en desarrollar y mejorar los sistemas de *transporte público* para asegurar que todas las personas tengan acceso a medios de transporte eficientes y asequibles, por lo que el proyecto de los buses eléctricos que ya impulsamos durante esta administración, seguirá siendo una de nuestras prioridades para avanzar prontamente en la etapa de implementación.

En cuanto a **conectividad digital y telecomunicaciones**, la necesidad para nuestra región está en ampliar la cobertura y mejorar la calidad del acceso a internet de alta velocidad en toda la región, especialmente en áreas rurales y remotas, para reducir la brecha digital. Desarrollar y modernizar la infraestructura de telecomunicaciones, incluyendo torres de telefonía móvil y redes de fibra óptica, para asegurar una conectividad robusta y fiable. Implementar programas de alfabetización digital para enseñar a la población el uso de tecnologías y herramientas digitales, promoviendo así la inclusión digital y el aprovechamiento de las TIC en educación, salud y negocios.

Entre los principales avances destacamos la conexión a fibra óptica de Villa O'Higgins a través de la firma de Convenio de Transferencia a la Subsecretaría de Telecomunicaciones, por \$7 mil millones.

Garantizando el derecho de tarifa rebajada para estudiantes y personas mayores: Transporte mayor para la comuna de Coyhaique.

Tras la aprobación del proyecto de buses eléctricos para la comuna de Coyhaique, buscaremos ofrecer alternativas de movilidad sustentable para mejorar la calidad de vida de los vecinos y vecinas. Queremos asegurar la prestación de servicios de transporte público urbano mayor ofreciendo tarifas rebajadas a pasajeros adultos y escolares. Con esto disminuiremos la congestión vehicular, al ofrecer una opción de transporte público más eficiente; mejoraremos la conectividad entre distintos sectores de la ciudad, y disminuiremos tiempos de viaje, aumentando la seguridad pública con la extensión de horarios nocturnos.



Generación local, colectiva y renovable: Ecosistema energético habilitante para la calidad de vida y la competitividad productiva.

Enfrentaremos decididamente los altos costos de generación y distribución de energía, ya que es un factor que traba el desarrollo y desincentiva el uso de tecnologías de calefacción no contaminantes. Junto a seguir trabajando para incidir en el cambio a la ley de Sistemas Eléctricos Medianos, promoveremos la construcción de microcentrales de propiedad colectiva, para generar energía propia a partir de nuestros abundantes recursos renovables, calculando el impacto de estos proyectos en los sistemas naturales. Para esto estudiaremos la ubicación de los puntos de generación, la medición de recursos (considerando fuentes hidrológicas y eólicas) y el diseño de centrales.

**Puertos públicos para la macrozona sur austral:
Plan de inversión con la Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA)**

El desarrollo de la infraestructura portuaria es fundamental para estimular el fomento productivo de la Patagonia Chilena y sus sendas oportunidades de desarrollo. Abordaremos el desafío de la infraestructura actual con la que cuenta la Empresa Portuaria Chacabuco y sus requerimientos en innovación, tecnología y mediante grandes inversiones. Consolidaremos las conversaciones que iniciamos con los Gobiernos Regionales de Los Lagos y Magallanes con miras a incrementar los recursos destinados a los puertos de administración pública para dinamizar el desarrollo de nuestras regiones.



45

Aeropuertos para el desarrollo: Plan de Infraestructura Aeroportuaria Regional.

En conjunto con el Ministerio de Obras Públicas, fortaleceremos nuestros aeródromos, que cumplen un rol estratégico. Planificaremos las obras asociadas al mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria actual, definiendo las prioridades para desarrollar nuevos proyectos que favorezcan el desarrollo regional. Esto nos permitirá proyectar nuestra inversión, contribuir a mejorar la conectividad, y, por ende, las distintas actividades productivas como la pesca, el comercio y el turismo, no solo en la capital regional, sino que en todas las provincias.

**“La descentralización
le cambia la vida a las
personas”**

Andrea Macías Palma



Aysén innova y crece

El desarrollo productivo busca promover y diversificar el emprendimiento y las actividades laborales en la región. Por lo tanto, es esencial formular políticas regionales que fomenten el emprendimiento, la innovación, la capacitación laboral, el desarrollo científico y tecnológico, la gestión y la competitividad. Estas políticas deben tener en cuenta las características particulares de las empresas locales, especialmente las pequeñas, y las condiciones humanas de quienes las sostienen, procurando que su desarrollo beneficie a toda la comunidad.

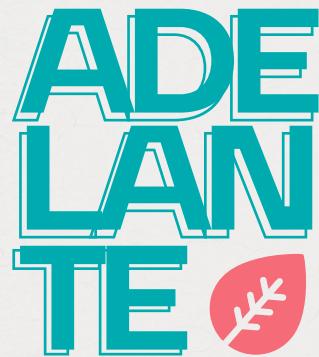
Esta administración ha contribuido a fortalecer el Sistema de Innovación Regional (SRI) conformado por el conjunto de infraestructuras, planes, estrategias y agentes que colaboran en procesos de innovación empresarial, privada y pública, en una región directa o indirectamente.

Se trata de las empresas grandes y PYMEs (pequeñas y medianas empresas), las Universidades y Centros de investigación, los Servicios empresariales, los Colegios profesionales, la Administración pública, (CORFO/Innova-Chile, FIA, CONICYT, etc.), las entidades intermedierias (asociaciones gremiales, clústers, cámaras) así como los Centros de Transferencia Tecnológica o de Conocimiento¹. Seguiremos trabajando para fortalecer el SRI, y promover un ecosistema dinámico y el mejor ambiente para la innovación y la competitividad en la región, y el país.

Queremos promover una cultura de innovación y creatividad en todos los sectores, alentando a individuos y organizaciones a desarrollar nuevas ideas y soluciones. Al mismo tiempo, proveer recursos y apoyo a startups, emprendedores y emprendedoras, incluyendo financiamiento, mentoría, y acceso a redes y mercados. Esto es particularmente sensible en el sector de micro y pequeños emprendimientos que representan el sustento material de muchas familias y favorecen el desarrollo de las localidades, especialmente en las comunas más alejadas de la capital regional.

Hemos visto avances con medidas como el Programa de Fortalecimiento

1 Estrategia Regional de Innovación 2014-2020.



y Diversificación de la Pesca Artesanal, ejecutado por la Fundación para la Superación de la Pobreza (FUSUPO), en Guaitecas, a través de la entrega de equipamiento, indumentaria, elementos de protección, artes y aparejos de pesca a los pescadores artesanales. En el período post pandemia fuimos en apoyo de los micro y pequeños emprendimientos a través de los programas Impulsa Aysén y Reactivación Económica con las fundaciones CODESSER y FUDEA. Con el programa Fomento Municipal 2024, han sido repartidos entre las diez comunas más de 10 mil 500 millones de pesos para la capacitación, la innovación, el turismo y emprendimiento, asociatividad y transferencia tecnológica, con el fin de dinamizar a pequeños comerciantes, artesanos, trabajadoras y trabajadores por cuenta propia que dan vida a la actividad económica y tradicional de nuestros territorios. Hemos impulsado acciones para atraer inversiones a través de convenios de colaboración con InvestChile y el posicionamiento de la marca InvestAysén. Y el Consejo de Desarrollo Productivo Regional ya inició su trabajo para impulsar esta y otras iniciativas.

De la misma forma trabajaremos por promover la diversificación económica mediante el desarrollo de nuevos sectores y la modernización de industrias tradicionales, asegurando un crecimiento equilibrado y resiliente.

En materia de Turismo, el desafío seguirá siendo trabajar con todos los actores involucrados para profundizar y materializar la Política Regional de Turismo. SERNATUR, las universidades y centros de formación técnica, los gremios empresariales, los trabajadores y trabajadoras y ciudadanía en general, serán convocados a co-construir instancias para apoyar las inversiones de las empresas, fortalecer las competencias de trabajadores y trabajadoras del turismo, realizar las actividades del mundo rural, promover el vínculo entre patrimonio cultural y turismo, y generar la infraestructura habilitante para el desarrollo de los diversos territorios.

Asimismo, buscamos profundizar nuestra identidad regional y nuestra competitividad en los mercados nacionales e internacionales a través de la Agricultura, Ganadería y Silvicultura, promoviendo el desarrollo del sector en la crianza de ganado, la producción hortícola y la producción exportadora en el ámbito frutícola.

Una estrategia pendiente: Actualización del Plan Regional de Ordenamiento Territorial para la Región de Aysén.

Debemos resolver de una vez por todas el desafío pendiente de planificar estratégicamente el uso del suelo y los recursos de nuestra región. Así como se ha intentado avanzar con el Plan Intercomunal Coyhaique-Aysén. Hay que avanzar en un diálogo amplio y convocante, definiendo la zonificación, las normativas de uso de suelo y las áreas de expansión y conservación, junto con estrategias de desarrollo urbano y rural, los sistemas de gobernanza, el transporte y logística. Aquí el desafío es mayúsculo, para ello es necesario fortalecer competencias en el Gobierno Regional y reconocer oportunidades, concientizando la importancia de darnos un orden territorial para nuestro desarrollo.



Actualizando las herramientas de los municipios: Plan de elaboración de instrumentos de planificación comunal e intercomunal.

Daremos un impulso a la elaboración de instrumentos de planificación urbanos, tanto los Planes Reguladores Intercomunales como Comunales. Asimismo apoyaremos el diseño de instrumentos de planificación comunal en los ámbitos de desarrollo, turismo y cambio climático, actualizando las herramientas con las que actualmente cuentan las 10 comunas de la región.



Actualización de la Zonificación de Uso del Borde Costero

El extenso y complejo Borde Costero de la Región de Aysén debe ser un espacio donde tengan cabida todas las vocaciones productivas, de conservación y desarrollo humano. Los Pueblos Originarios, la pesca artesanal, el turismo y la acuicultura deben convivir armónicamente y para eso el Gobierno Regional debe protagonizar un proceso de zonificación y planificación acorde a los nuevos tiempos, las necesidades de las comunidades y el cuidado de los ecosistemas litoraleños.





49

El ciclo de la vida en el centro: Programa de fomento local a la Economía Circular y la Gestión de Residuos.

En línea con los objetivos trazados en el plan de gestión de residuos y otra variedad de instrumentos de índole nacional, regional y local, queremos avanzar hacia un programa que ponga el ciclo de la vida en el centro, incorporando modelos de basura cero a escala municipal, reducción de desperdicios de alimentos, políticas de ecodiseño, reutilización de aguas, simbiosis industrial y fomentar el reciclaje a nivel domiciliario. Iniciativas en general que se encuentran en niveles distintos de avances, pero que necesitan un decidido empujón para un avance significativo.

Desarrollo sustentable y armónico con la naturaleza: Plan de inversión local verde.

Será una estrategia diseñada para promover la sostenibilidad ambiental y fomentar el desarrollo económico a nivel comunitario. Se centrará en promover la inversión en actividades, proyectos y prácticas que beneficien tanto al medio ambiente como a la economía local. Se identificarán vocaciones territoriales, prioridades ambientales, iniciativas con avances en el territorio. Los municipios de cada comuna serán claves en esta propuesta.



50

Desafíos comunes, soluciones colectivas: Estrategia de desarrollo de encadenamientos productivos locales.

Es fundamental conectar y coordinar los distintos esfuerzos productivos que se realizan en nuestra región, identificando desafíos y brechas compartidas, para encontrar ahí soluciones colectivas. Buscaremos generar una estrategia con una imagen objetivo clara, que sirva como hoja de ruta común para enfrentar las dificultades que tenemos como región para alcanzar un mejor desarrollo.



51

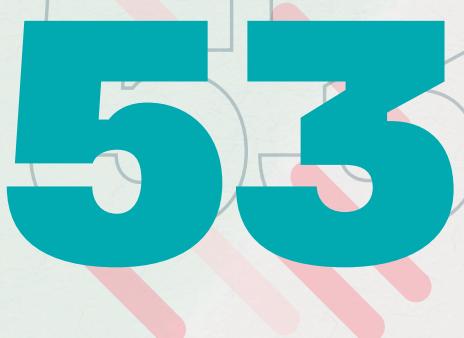
La generación de conocimiento como eje transversal del desarrollo: Creación de la Unidad de Ciencia, Tecnología, Innovación y Conocimiento del Gobierno Regional.

La Región de Aysén debe dar un salto cualitativo en la generación de conocimiento, lo que implica fortalecer nuestro ecosistema educativo. En este esfuerzo, es clave el trabajo de la Universidad de Aysén, el Centro de Formación Técnica Estatal y el Centro de Investigación de Ecosistemas de la Patagonia (CIEP). Para lograrlo, es necesario avanzar en la gobernanza que nos permita incidir en el desarrollo regional. Creemos que es fundamental crear una unidad en el Gobierno Regional (GORE) que se enfoque en esta iniciativa, y avance en contar con una base científica sólida para la toma de decisiones para acordar, coordinar, formular, evaluar iniciativas en conjunto a los actores del sistema.



Coordinación y liderazgo para promover el destino Aysén: Consejo público-privado para la promoción del turismo en la Patagonia Chilena.

Nuestra ambición para el sector turismo es grande y los resultados que esperamos obtener sólo se conseguirán si logramos aunar todos los esfuerzos desde el sector público, de los tres niveles de Gobierno (central, regional y comunal); junto a las iniciativas privadas del sector empresarial y de pequeños emprendedores y emprendedoras. El Gobierno Regional deberá liderar un consejo que integre a todos estos actores para consolidar a la Patagonia Aysén como un destino único a nivel mundial.



Un Gobierno Regional preocupado por fomentar la economía: Nueva versión del Programa para el fortalecimiento de las Mipymes en Aysén.

Seguimos creyendo que las micro y pequeñas empresas son la columna del desarrollo económico de nuestras comunidades, más de 1.300 MIPYMES se han visto beneficiadas de iniciativas creadas desde el Gobierno Regional. Por esta razón profundizaremos los instrumentos que ya hemos puesto en marcha para reactivar a las MIPYMES tras la pandemia, para ahora darles un nuevo empujón y fortalecer sus capacidades, fomentar la asociatividad y mejorar sus condiciones. Teniendo foco en aspectos como la ruralidad de nuestro territorio, las brechas y barreras de acceso para grupos como son las mujeres, pueblos originarios, juventudes, etc.





55

Promoviendo los atractivos de la región para la inversión: Programa de Atracción de Inversiones para la Región de Aysén.

Es el Gobierno Regional el nivel del Estado llamado a ser el puente entre el territorio y los capitales que buscan desarrollar proyectos de inversión en la Región. Queremos desarrollar un programa de atracción de inversiones que logre equilibrar el interés privado, con las necesidades de desarrollo de la Patagonia y la protección de nuestro ecosistema natural y humano.

Consolidando el desarrollo del maritorio: Seguimiento y evaluación de los programas de Fomento a la pesca artesanal.

Hacia el final de este primer período hemos visto con satisfacción el impacto del programa de fomento y diversificación de la Pesca Artesanal, iniciativa que observaremos con atención para su continuidad y robustecimiento, con el importante objetivo de lograr dotar a las mujeres y hombres del litoral de herramientas y competencias que favorezcan la revitalización de la actividad pesquera artesanal.



56

Difusión de nuestra identidad más allá de las fronteras: Programa Marca de Calidad, sello Patagonia.

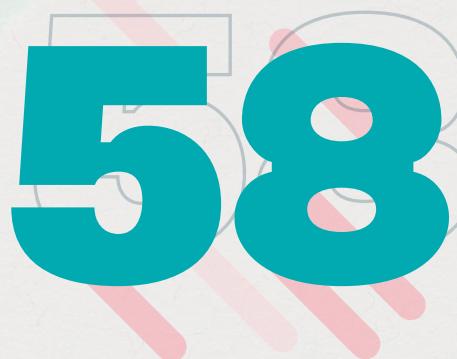
Los atributos de nuestro territorio son conocidos, su prístina naturaleza y belleza escénica incomparable deben ser relevadas para convertirse en el hito mundial que merece ser. Un sello y marca de calidad nos sirve para certificar el origen de nuestro trabajo y potenciar su divulgación en el exterior. Debemos fortalecer la Marca Calidad Aysén Patagonia, abriéndonos a adoptarla como tarea propia del Gobierno Regional.



57

Fortalecimiento del Fondo Regional para la Productividad y Desarrollo (FRPD).

El otrora Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) dio buenos resultados en la producción de conocimiento para aplicar a políticas públicas. Con la inyección de recursos provenientes del Royalty Minero, el nuevo FRPD re-enfocará estos esfuerzos en políticas para el dinamismo y el fomento productivo. Debemos avanzar en potenciar la visión propuesta por las universidades regionales, por el Comité Regional de Ciencia Tecnología e Innovación para el Desarrollo, fortaleciendo este fondo hacia los intereses que aquí se determinen y respetando el espíritu que lo inspira.



Revitalizando el campo aysenino: Programa de fortalecimiento dirigido a Jóvenes Rurales.

No queremos permitir que nuestro campo envejezca. Queremos un sector rural, agrícola y ganadero vibrante y moderno, y esto sólo lo lograremos apoyando a los jóvenes de nuestro territorio y a quienes eligen el campo aysenino para emprender en proyectos respetuosos de nuestras tradiciones y entorno. Este programa tendrá por objeto reconocer las potencialidades del campo, promoviendo la innovación, la adquisición de tecnología, y el desarrollo de las potencialidades productivas de cada sector de nuestro territorio.

Fomento rural colaborativo: Red de Estaciones productivas agroalimentarias

Tanto para el aseguramiento de la soberanía y seguridad alimentaria, como para el fomento productivo del sector rural, facilitaremos el trabajo del sector agrícola y ganadero mediante una red de infraestructura para los distintos procesos del rubro, con plantas que aborden los desafíos en las etapas de proceso, almacenamiento y distribución en nuestras localidades. Nuestra gente necesita espacios donde reconocerse, fortalecer saberes, y agregar valor a lo que realizan.



A large teal number '61' is displayed on the left side of the page. To its right is a magnifying glass icon with a red handle and a clear lens.

La alimentación como prioridad en el presente y el futuro: Programa de fortalecimiento de la soberanía y seguridad alimentaria.

Nuestro territorio puede jugar un rol crucial en el futuro, por lo que debemos prepararnos para ser pioneros en la protección de las semillas ancestrales y el patrimonio genético. Junto a esto debemos impulsar una política para la reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos y asegurar que la riqueza alimentaria producida en nuestro territorio, sea aprovechada por nuestra gente, incluyendo por ejemplo el consumo de pescados procesados localmente en la dieta de escolares y párvulos a través de Junji y Junaeb.

Constituyendo derechos municipales: Fortalecer los programas de fomento productivo en las 10 comunas de la región.

En todo ámbito de acción hemos trabajado mancomunadamente con los municipios, y a través de los programas de fomento se han desarrollado ferias productivas, capacitaciones, actividades en período estival y eventos deportivos, entre otros. Queremos ampliar el impacto de estos programas, avanzando en la aprobación de programas por treinta y seis meses (3 años) que logren consolidar la política pública, y con ello, se transformen en derechos municipales en los territorios comunales. Impulsando a sus emprendedores y emprendedoras, consolidando sus actividades e hitos y diversificando sus vocaciones productivas.

A large teal number '62' is displayed on the right side of the page. To its left is a magnifying glass icon with a red handle and a clear lens.

Un centro de estudios para los ecosistemas y las personas: Aumentar la capacidad en el ámbito social de nuestro Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia (CIEP)

El CIEP es una de las principales instituciones que produce investigación científica en la Región de Aysén, generando conocimiento que aporta significativamente al desarrollo regional. Para fortalecer su vocación pública, como Gobierno Regional promoveremos que esta institución potencie las áreas vinculadas al progreso en materia social y humana, ampliando su rango de acción e impacto social.

A large teal number '63' is displayed at the bottom left of the page. To its right is a magnifying glass icon with a red handle and a clear lens.

Turismo como el principal sector económico de la Región: Plan de inversiones estratégicas para fortalecer la actividad turística.

Sumaremos una serie de medidas y herramientas de fomento que permitan potenciar el ecosistema de emprendimiento e innovación en turismo de naturaleza y aventura, posicionando a la Patagonia Aysén como una capital mundial de las actividades “outdoor”. Promoveremos actividades y eventos que rompan la estacionalidad en la actividad turística y resguarden el principal atractivo de nuestra región: su belleza natural. Para esto trabajaremos sobre nuestras Áreas Silvestres Protegidas, buscando concretar inversión pública en los Parques Nacionales, tomando como eje estructurante la consolidación de la Carretera Austral como ruta escénica a nivel mundial.

64

65

Profesionales para Aysén: Programa de Atracción de Capital Humano para el fortalecimiento del ecosistema público y privado.

Las personas son la principal riqueza de las instituciones tanto públicas como privadas y es una sentida necesidad de la región retener, atraer y mantener a los talentos profesionales que se desempeñan en instituciones y empresas, para brindar mejores servicios públicos y dinamizar la actividad económica. Este programa tendrá como objetivo primordial fortalecer nuestras capacidades y competencias como región, la de emprendedores y emprendedoras, así como también la de municipios que experimentan grandes dificultades para encontrar profesionales y técnicos especializados dispuestos a trabajar en sus territorios. Debemos ser capaces de abrir nuevos espacios de colaboración para la gente que quiere aportar desde Aysén. Junto con lo anterior, propenderemos a la formación de capital humano avanzado nacido en nuestra región, dando mejores oportunidades de desarrollo a los hijos de nuestra tierra.

La puerta de entrada a la inversión regional: Creación del Departamento de preinversión en el Gobierno Regional de Aysén.

Necesitamos una instancia que funcione como puerta de entrada a la inversión regional, con un claro objetivo de reconocer potencialidades y oportunidades de inversión y que además, pueda llevar adelante la tarea de formulación de iniciativas de inversión y de cumplimiento al sentido programático del plan de gobierno. Esta será la unidad encargada de evaluar la pertinencia de cada una de las iniciativas con los instrumentos de planificación, garantizando que los recursos definidos desde el Gobierno Regional se enfoquen en los requerimientos de la población, con una perspectiva de desarrollo territorial. Además de generar la información necesaria para el análisis de la inversión pública en todas las instituciones.

66

Enfrentando las brechas y desigualdades en el mundo laboral: Programa de fomento a la empleabilidad para mujeres.

Como la institución llamada a liderar el desarrollo de la Región, no podemos dejar de abordar las brechas en las oportunidades de desarrollo y en el ámbito laboral que enfrentan las mujeres. Este programa podrá aglomerar los distintos esfuerzos que se hacen en la materia, como fomentar el interés en la educación STEM (ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas) en niñas y adolescentes, mejorar iniciativas de capacitación, incidir en políticas y legislaciones laborales y promover iniciativas públicas y privadas que promuevan la contratación de mujeres y el fomento de emprendedoras.



“Cuando en una región más del 80 por ciento del ingreso económico lo promueven las microempresas, generar espacios de comercialización para nuestros pequeños emprendedores y comerciantes es fundamental”

Andrea Macías Palma.

Aysén construye

Nuestra geografía aislada y condiciones climáticas desafiantes, hacen que las necesidades regionales de infraestructura sean una condición permanente. Frente a esto nuestra propuesta representa un esfuerzo integral para desarrollar la infraestructura y los servicios en la región, creando las condiciones necesarias para un crecimiento económico sostenible y una adecuada calidad de vida para sus habitantes. Este enfoque busca equilibrar nuestra realidad actual en materia de infraestructura pública con lo que realmente necesitamos como región.

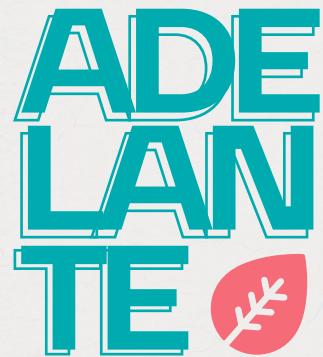
Nos centraremos en abordar el déficit que afecta el acceso a derechos sociales a través del apoyo en construcción de infraestructura educativa y de salud. A su vez, mantendremos nuestro compromiso con la instalación de recintos deportivos, lo que favorecerá la disminución de nuestra brecha en relación al resto del país, de la misma manera, pondremos foco en desarrollar nuevos espacios culturales

que contribuyan con la preservación de nuestra historia y patrimonio, favoreciendo también los espacios artísticos, queremos que nuestros habitantes tengan la opción de desarrollar lo que les apasiona. Esto, además generará mayores oportunidades de esparcimiento y disfrute para todos y todas quienes habitan Aysén.

Nuestro territorio es privilegiado desde muchos puntos de vista, pero sabemos que hay preocupación en nuestra gente por la seguridad, por lo cual también nos haremos cargo de esto apoyando la reposición y construcción de obras que mejoren la calidad de vida de la gente.

Líderar el Gobierno Regional exige nuestra presencia en toda la región, por lo que apoyaremos la construcción de edificios consistoriales para que todos los municipios cuenten con el espacio adecuado para recibir a las vecinas y vecinos cada vez que lo requieran.

Entendemos que nuestro contexto territorial y condiciones de la conectividad supone grandes desafíos para la industria de la construcción, la realidad post pandemia marcó un antes y un después en los tiempos que nos toma ejecutar obras, pero esta tendencia ha tendido a normalizarse, lo que nos permitirá acelerar el desarrollo económico a través de importantes proyectos para la región,



favoreciendo la inversión privada y generando mano de obra. Para conseguir esto tenemos clara nuestra hoja de ruta a través de la Política de Desarrollo de Zonas Extremas que iniciará el 2025, la que concentra un alto porcentaje de obras de infraestructura que responden en gran medida a las necesidades que nos ha planteado la comunidad.

Sabemos que el desarrollo de nuestra región depende en buena parte de los avances en infraestructura habilitante para los distintos sectores productivos; por este motivo, enfocaremos importantes esfuerzos para ejecutar proyectos en esta materia. También debemos dar una señal clara para abordar la brecha de conectividad, por lo que esperamos fortalecer el vínculo de nuestra región con la Dirección General de Concesiones, ya que esto nos permitirá desarrollar proyectos que hasta la fecha no hemos podido materializar. Nuestra región merece grandes obras, y por eso trabajaremos.

Conocemos la demanda que existe en la región de espacios adecuados para los servicios de salud, de educación, con fines culturales y recreativos. Será parte de nuestro desafío encaminar el máximo de acciones que tiendan a apoyar proyectos de diseño y convenios con entidades sectoriales para la construcción de los espacios que nuestra ciudadanía necesita.

Cuidaremos el diseño del espacio público, por cuanto en estos espacios en donde la ciudadanía se congrega, comparte y fomenta la cohesión social. Es en estos espacios, de acceso libre en donde se puede generar democracia social basada en el buen habitar, con espacios públicos de calidad, accesibles e inclusivos, que den espacio al ocio y recreación, permitiendo un desarrollo social en comunidad.

Nuestra Región de Aysén tiene una enorme oportunidad en términos de planificación urbana, contamos con pequeñas localidades que aún permiten proyectar ciudades a escala humana, en donde el ciudadano debe ser el protagonista, procurando cuidar la trama urbana, priorizando áreas verdes, parques urbanos, ciclovías, circulaciones accesibles, espacios comunitarios destinados al cuidado de la salud mental y física. Es por eso que trabajaremos en planes maestros para todas las capitales comunales de la región, sentando las bases urbanas que nos permitirán crecer en armonía y saludablemente.

“Aysén construye” es un llamado a la acción para potenciar la infraestructura y los servicios en la Región de Aysén, promoviendo un desarrollo sostenible que beneficie a todos los habitantes y prepare a la región para enfrentar los desafíos del futuro.

Nueva infraestructura para nuevas responsabilidades: Avanzar en el diseño de una nueva infraestructura para el Centro de Investigación de Ecosistemas de la Patagonia.

Avanzaremos en dotar al Centro de nueva infraestructura para el desarrollo de su misión. Para esto financiaremos el diseño de una nueva edificación que esté a la altura del desafío de desarrollar investigación atingente al desarrollo regional.



68



69

Infraestructura estratégica para el desarrollo de la ciencia y la soberanía: Impulsar la creación del Centro de Investigación Campos de Hielo.

Mediante la creación de un centro de investigaciones sobre los Campos de Hielo y Glaciología con sede en la Región de Aysén, queremos impulsar el estudio de los cuerpos de hielo para entender mejor sus dinámicas, tasas de derretimiento y su impacto en el clima y los ecosistemas. De esta manera diseñaremos una mejor estrategia de adaptación al Cambio Climático y Manejo de Situaciones de Riesgo, mediante estrategias de mitigación, y gestión de riesgo.

Infraestructura para las comunidades: FRIL temático para la conservación de infraestructura social.

Sedes deportivas, clubes de adultos mayores, juntas de vecinos y vecinas y otras han sido objeto de obras de mejoramiento, conservación y reposición gracias al Fondo Regional de Iniciativa Local (FRIL). Tras los buenos resultados observados en estos primeros años de gestión queremos orientar mayor inversión local para mejorar y conservar las sedes de las organizaciones territoriales de base.



70

A large teal number '71' is displayed against a white background. Behind it are several thick, diagonal red bars of varying lengths, some with rounded ends and others with sharp points, creating a sense of motion or impact.

Infraestructura de primera respuesta ante emergencias: FRIL temático para la conservación, reposición de infraestructura de Bomberos en la Región de Aysén.

Al igual que para inmuebles de utilidad comunitaria, el FRIL ha sido una herramienta rápida para gestionar el mejoramiento de la infraestructura de Bomberos. Con un FRIL temático podremos identificar el estado en que se encuentran los distintos cuarteles presentes en el territorio, para mejorar las condiciones de habitabilidad de una institución que se dedica al servicio y al cuidado de la comunidad, ayudando así a quienes nos ayudan en los momentos que más lo necesitamos.

A large teal number '72' is displayed against a white background. Behind it are several thick, diagonal red bars of varying lengths, some with rounded ends and others with sharp points, creating a sense of motion or impact.

Infraestructura para la recreación de las y los más pequeños: FRIL temático para centros de esparcimiento locales y públicos.

En coordinación con los municipios, queremos desarrollar una red de infraestructura para brindar espacios recreativos, principalmente a niños y niñas, ofreciendo espacios seguros que saquen a las y los más pequeños de las pantallas y los reencuentren en el juego y el esparcimiento.

A large teal number '73' is displayed against a white background. Behind it are several thick, diagonal red bars of varying lengths, some with rounded ends and others with sharp points, creating a sense of motion or impact.

Infraestructura para comunidades más seguras: FRIL temático de Seguridad Ciudadana.

El cuarto FRIL temático que proponemos es el de Seguridad Ciudadana. Porque mediante una inversión estratégica en infraestructura podemos generar una mayor sensación de seguridad en los barrios, poblaciones y ciudades, a través del mejoramiento de veredas, equipamiento urbano y luminarias públicas que hagan más amables nuestros espacios públicos.

Una casa definitiva para nuestra casa de estudios: Plan de inversión de infraestructura para el desarrollo de la Universidad de Aysén.

Desde el Gobierno Regional resolveremos la principal dificultad de nuestra Universidad Pública Regional de Aysén. Nos aseguraremos de que el financiamiento de este importante proyecto de infraestructura sea concretado para otorgar a nuestra casa de estudios el inmueble que requiere para la docencia, la vida estudiantil y las actividades complejas propias de su misión, como la investigación académica y la vinculación con el medio.



Infraestructura que visibiliza un aysén de oportunidades: Centro integral para las mujeres y las disidencias sobrevivientes de violencia por razones de género.

Proponemos, previo a consulta ciudadana, la creación de un Centro regional especializado en atender y acoger a sobrevivientes de violencia por razones de género, el cual, junto con integrar a la institucionalidad existente, permita desplegar modelos de intervención psico-social diversos.

Proyecto de Diseño para un Nuevo Hospital Regional

Para cumplir el anhelado sueño de un nuevo Hospital Regional, haremos las coordinaciones necesarias con los Ministerios de Salud, Educación y Bienes Nacionales para obtener la disponibilidad de un terreno donde construir esta nueva infraestructura. Coordinaremos también con el Servicio Salud de Aysén y el Ministerio del ramo para financiar el inicio del Proyecto de Diseño. Con esto esperamos robustecer la red asistencial, que atienda con pertinencia regional y territorial aquellas patologías que hoy se resuelven en otras regiones, al tiempo de servir de hospital clínico docente para las carreras de salud de la Universidad de Aysén.



“Nosotros como región necesitamos de infraestructura para que más niñas, niños y adolescentes no anden por ahí y puedan tener un lugar”

Andrea Macías Palma

DESPARAD

oregon







ADE LAN TE





ADE LAN TE



ANDREA MACÍAS

Gobernadora

Programa de Gobierno **2025-2029**

