

Sergio Gobernador Biobío  
**GIACAMAN**

# Programa de Gobierno 2025-2028



## Región del Biobío

#Yo creo  
en Biobío



# Estimados/as ciudadanos/as

Soy Sergio Giacaman García, ex intendente del Biobío, hoy candidato a Gobernador. Durante estos últimos meses he vuelto a recorrer la Región y sido testigo que seguimos siendo un territorio de esfuerzo y sacrificio. Cada testimonio que he escuchado retrata nuestra perseverancia y resiliencia.

Me motiva estar con las personas, su cariño y conectar con sus problemas. Al mismo tiempo, me desafía sacar a la Región de la inercia y volver al progreso que tanto merece.

Mi carrera comenzó en la sociedad civil, trabajando en el Hogar de Cristo, donde descubrí la satisfacción que entrega el servicio a los demás. Desde entonces, he tenido la oportunidad de desempeñarme en diversos sectores: social, privado y público, lo que me ha permitido alcanzar una visión integral de los retos y oportunidades que enfrenta nuestra Región.

He decidido postular porque creo que es esencial que el sector público y privado trabajen en conjunto por el bienestar de todos. Mi experiencia en ambos mundos me enseñó que la colaboración y coordinación son clave para el desarrollo sostenible del Biobío. Ahora, más que nunca, necesitamos un liderazgo que sepa unir fuerzas y movilizar recursos para enfrentar los problemas que nos afectan. Lo hice antes, cuando me correspondió dirigir la Región y enfrentar complejas adversidades como el estallido social, tornados, incendios y una pandemia.

Sin duda, el obstáculo más complejo que enfrentamos en la actualidad es la profunda crisis de inseguridad que nos golpea. La violencia y el crimen organizado han trastornado nuestra vida cotidiana, y no podemos aceptar esto como nuestra nueva normalidad. Mi compromiso es claro: trabajaré en estrecha colaboración con los 33 municipios, las fuerzas de seguridad y el Ministerio del Interior para apoyar e impulsar proyectos que permitan frenar esta escalada de asesinatos y delincuencia.

En ese sentido, la probidad y la transparencia son valores esenciales para una gestión efectiva y confiable. Es uno de los ejes que debe regir el actuar de quien ejerza un cargo público.

Lamentablemente, durante el último año, estos valores han sido fuertemente vulnerados, lo que ha dañado la confianza de la ciudadanía, perjudicado el desarrollo de nuestra región del Biobío y el proceso de descentralización. Es por eso que, junto a un equipo de expertos, elaboramos un decálogo de compromisos éticos que garantizarán una administración transparente y responsable. Estos lineamientos son una manifestación concreta de nuestra responsabilidad con la probidad y la transparencia, principios esenciales que debemos volver a instalar y fortalecer.

Asimismo, robustecer la conectividad y la infraestructura vial y ferroviaria es fundamental para el futuro del Biobío. La congestión no puede seguir mermando nuestra calidad de vida. Los extensos tiempos de traslado, el difícil desplazamiento de los vehículos de emergencia para dar cobertura oportuna, las deficiencias del transporte público son sólo algunas de las necesidades a las que se debe dar respuesta para asegurar una movilidad eficiente y segura.

Una tarea esencial, considerando que Biobío ha sido históricamente una región pionera en el desarrollo industrial de Chile, y debemos volver a ese liderazgo con un enfoque que equilibre el progreso económico con la sostenibilidad ambiental. Es urgente potenciar nuestros sectores productivos clave –como el forestal, pesquero, industrial, logístico y servicios–. De este modo, no sólo atraeremos inversiones, sino que también generaremos empleos de calidad.

Mi invitación es simple y directa: volvamos a creer en el potencial del Biobío. Juntos, podemos enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades para construir una región más segura, próspera y sostenible. Cuento con su apoyo y confianza para hacer realidad este proyecto.

Con un profundo compromiso y convicción les presento nuestra propuesta para la región bajo cuatro ejes estratégicos:

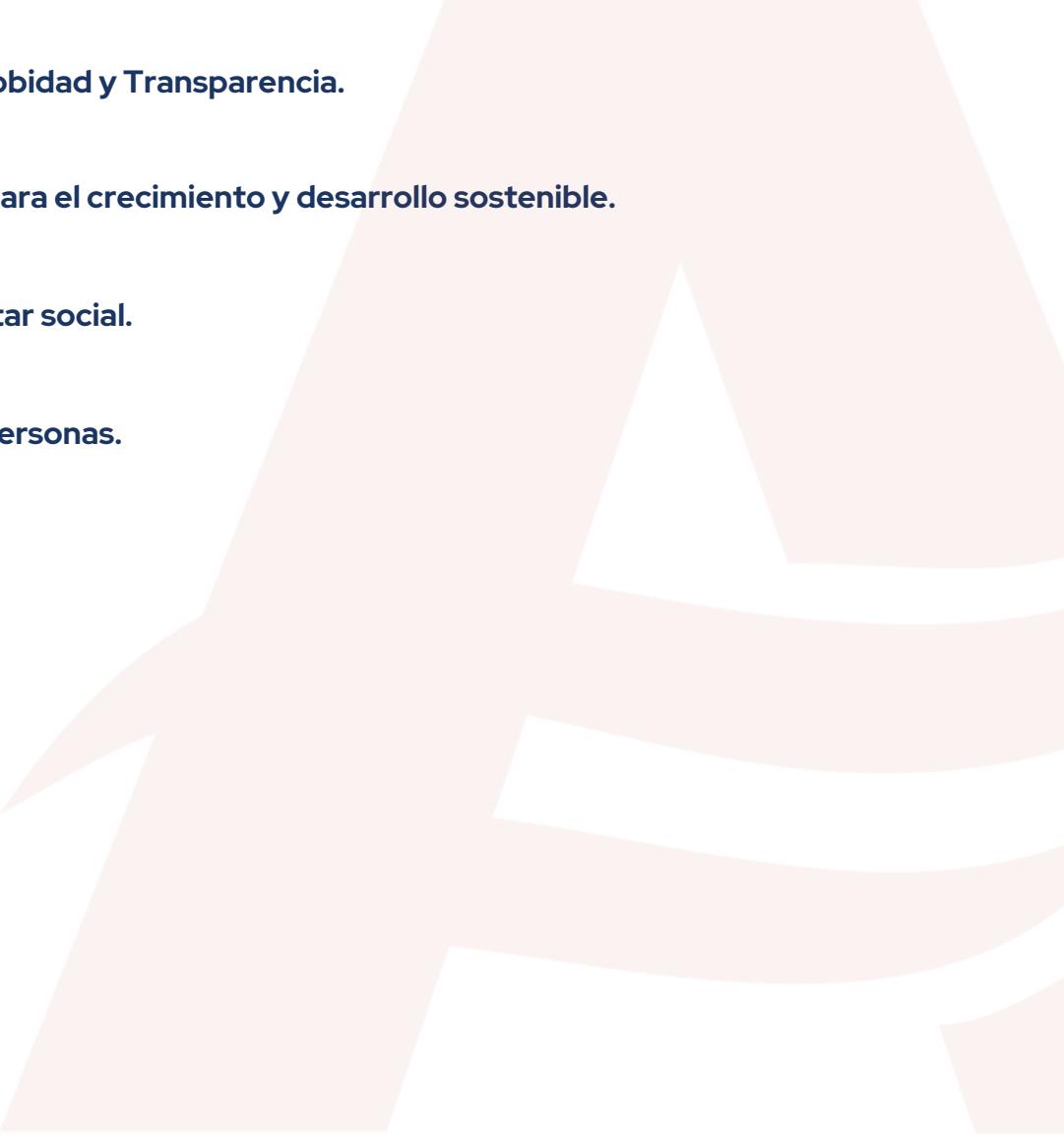
- Gobierno con Probidad y Transparencia.
- Infraestructura para el crecimiento y desarrollo sostenible.
- Empleo y Bienestar social
- Seguridad a las personas.

Estos pilares se desarrollan con un modelo de gobernanza integrado y participativo, que de manera conjunta y articulada permita lograr un gobierno para la región del Biobío que beneficie y represente a todos.

**Sergio Alejandro Giacaman García**

# Ejes Estratégicos

Como una forma de sistematizar las principales acciones, planes, programas y proyectos que esperamos materializar para nuestra región, cumple con presentarlas bajo una **estructura de cuatro ejes de gestión**, los cuales se desarrollarán con un modelo de gobernanza.

- 
- ① Gobierno con Probidad y Transparencia.**
  - ② Infraestructura para el crecimiento y desarrollo sostenible.**
  - ③ Empleo y Bienestar social.**
  - ④ Seguridad a las personas.**

# Gobierno con Probidad y Transparencia



## Gobierno con Probidad y Transparencia

Se presenta un **compromiso de Probidad y Transparencia** con conductas intachables, desempeño honesto y transparencia. Además se definen **acciones concretas** en la administración del gobierno Regional, en los planes, programas y proyectos que se desarrollen durante la Gestión, tales como:

- **No contrataré, ni yo ni mis colaboradores de confianza, ni las principales jefaturas a mi cargo a ningún familiar.** Igualmente tanto yo como mis colaboradores de confianza, nos someteremos voluntariamente a un test de drogas semestral cuyos resultados serán públicos.
- **Transparencia activa inmediata:** tendré siempre disponible, a través de un visor ciudadano, todos los fondos que se asignen por parte del Gobierno Regional, el que contendrá, de manera accesible y fácil, detalle desde la ficha de postulación del proyecto hasta la última boleta o factura rendida. Los ejecutores deberán tener a disposición la información relativa a los gastos que hagan en el marco de dicho proyecto, detallando el uso de los mismos.
- **Viajes al extranjero:** se limitarán a los estrictamente necesarios, con objetivos concretos y medibles. Se rendirá informe a la ciudadanía de los resultados del viaje. Tanto yo, como los funcionarios y autoridades del Servicio sujetarán su viaje y estadía a los principios de austeridad y eficiencia
- **Independencia de proyectos financiados:** No podré estar involucrado ni yo, ni los funcionarios de mi confianza, ni familiares, ni Consejeros Regionales, como directores o funcionarios de las iniciativas que se financien por el Gobierno Regional.
- **No más asignaciones directas:** los proyectos, salvo las excepciones establecidas en situaciones similares a las establecidas en ley de compras públicas y en casos de emergencias, deberán someterse en general a procesos de concurso público para la asignación de fondos, tanto en su asignación general, como en el uso de los mismos que hagan los organismos ejecutores, cuando excedan un 10% del presupuesto del proyecto.

- **Fiscalización ciudadana:** habilitaremos un canal de denuncia ciudadana las 24 horas. Los habitantes de la Región del Biobío son parte esencial de la probidad y transparencia y del buen uso de recursos públicos. Se podrá hacer seguimiento de la denuncia y los pasos que se adopten. Se someterá el actuar del Gore a una auditoría permanente por parte de empresas de auditoría internacional de primer nivel. Promoveremos la firma de un convenio con Transparencia Internacional para que asesore permanentemente el actuar del Gore y lo fiscalice.
- **Proyectos con impacto real en la Región:** se exigirá en la postulación de los distintos proyectos, que se explice su impacto en base a parámetros concretos y conocidos por la ciudadanía. De igual forma, se evaluará el aporte concreto de estos proyectos para la Región y sus habitantes, y sus informes se publicarán en un visor ciudadano.
- **Registro público de consultores** para la evaluación, ejecución y revisión de proyectos presentados por organizaciones: crearemos un registro público de organizaciones formuladoras de proyectos de subvenciones deportivas, sociales y de seguridad, con el objeto de contar con entidades colaboradoras debidamente acreditadas, que puedan dar un buen servicio a la ciudadanía, presentando proyectos de calidad y pertinentes al desarrollo regional.
- **Más infraestructura:** se invertirá el porcentaje de inversión en proyectos del Gore, destinando, al menos el 50% de los recursos regionales para proyectos que dejen un legado material permanente para los habitantes de la Región. Esto principalmente a través de los Municipios y en menor cuantía, de los Ministerios sectoriales.
- **Más facultades fiscalizadoras:** se fortalecerán los equipos y capacidades de fiscalización de funcionarios del Gobierno Regional y sectoriales. Se celebrarán convenios además, con distintas reparticiones públicas destinadas a ser contrapartes o fiscalizadoras de organismos relevantes para la ciudadanía, como el SERNAC, SISS, SEC, etc.

# Infraestructura para el crecimiento y desarrollo sostenible



## Infraestructura para el crecimiento y desarrollo sostenible

- Fortalecer la red de conectividad en la región con las distintas iniciativas del Plan de infraestructura vial, tales como; Ruta 160, Ruta de la Madera, Ruta Pie de Monte, Interportuaria, entre otras. Además, promover una red de Tren integrada para el Gran Concepción, con las extensiones del Biotren a Lota y Tome, como así también mejorar la frecuencia, la accesibilidad y la infraestructura existente en las estaciones.
- Plan recuperación centros urbanos: convenios con Municipios para revitalizar los centros de las ciudades de la Región de manera integral, a través de la recuperación de espacios públicos y fachadas, la implementación de una fuerza de tarea de seguridad ciudadana destinada a erradicar el comercio ambulante y otras incivilidades.
- Promover instancias de coordinación para la planificación de la infraestructura regional, con los diferentes organismos técnicos y profesionales calificados.
- Impulsar el Plan de infraestructura y espacios deportivos cumpliendo con los estándares necesarios para la práctica de deportes de alto rendimiento, con énfasis en las disciplinas deportivas donde se han destacado los deportistas de la región a nivel nacional e internacional. Promoveremos también el fortalecimiento de la infraestructura deportiva local, como motor del desarrollo comunitario.
- Fortalecer y financiar los planes regionales y comunales, tales como; PRM, Planes Reguladores comunales, Plan maestro de aguas lluvias, Planes de Desarrollo (Pladeco), Planes de cultura, Planes de Emergencia, entre otros, lo que permitirá seguir avanzando con el crecimiento de las ciudades y mejorar la calidad de vida de las personas.
- La creación de la Unidad operativa de control y tránsito UOCT para Los Ángeles, así como también fortalecer la UOCT del gran Concepción, para que cuente con profesionales destinados permanentemente a su monitoreo y operación.
- Un programa de espacios públicos que nos permita recuperar sitios eriazos y abandonados de la región, con la creación de 400 nuevos espacios públicos.

- Fortalecer la red logística de la región con iniciativas como la Habilitación mayor del aeropuerto como terminal de carga internacional y El mejoramiento del paso fronterizo Pichachen.
- Para el Desarrollo Sostenible en nuestra región es primordial liderar planes, programas e iniciativas en materia de Medio Ambiente, a través del Gobierno Regional, tales como; La Implementación de la Política Regional de cambio climático y del Plan de Acción Regional de Cambio Climático, Estrategias y reconocimientos de recursos hídricos para la región, Desarrollo de una política de humedales.
- Ademas, colaboraremos con los planes de descontaminación de la región, financiando iniciativas que permitan mejorar la calidad de vida de las personas, como también colaboración tecnológica para fiscalización de cumplimiento ambiental.
- Promover el uso sostenible de los recursos naturales a través de las diferentes instancias de participación y gobernanza institucionales, con énfasis en el desarrollo productivo armónico al servicio de las personas y sus comunidades.
- Modernización de CRUBC, mejorando los estándares de transparencia, participación y efectividad de la CRUBC, a fin de desarrollar una plan de manejo del borde costero para la región del Biobio, actualizado, participativo y moderno.
- Promover un convenio con la superintendencia de medio ambiente para otorgar mayor dotación y herramientas de fiscalización.

# Empleo y Bienestar Social



# Empleo y Bienestar Social

## Empleo

La región del Biobio posee una vocación productiva diversa con sectores destacados tales como la Pesca, manufactura, Forestal , maderera y celulosa, agricultura, turismo, comercio, energía, entre otras. Nuestra propuesta apunta a potenciar estos rubros basales de la economía regional, propendiendo a acciones que les den sustentabilidad y sostenibilidad en un desarrollo armónico entre la inversión y la comunidad. Pero también creemos que hay sectores que requieren de nuestro apoyo para ser un aporte mayor como las industrias creativas, el desarrollo de tecnologías, la investigación y desarrollo aplicado, entre otras.

- Defender con fuerza los motores productivos de la región, tales como; Pesca, Forestal, Agricultura, el Comercio, Portuario y el sector Industrial, en proyectos que pongan énfasis en la innovación, la competitividad, la sostenibilidad y el empleo.
- Creación de Oficina Regional de Inversiones que permita articular las diferentes instituciones publicas, lo que permitirá desatar la permisiología y acelerar la inversión en la región.
- **Desarrollo de las PYMES:** Financiaremos programas de fomento e innovación para la PYMES con especial énfasis en activos fijos productivos, con la creación de un fondo para PYMES y emprendedores.
- Trabajaremos de forma cercana y coordinada con los gremios que representan a las PYMES de distintos sectores productivos para generar y financiar programas de capacitación que propendan a la mayor productividad de nuestro capital humano y de nuestras empresas de menor tamaño.
- Multiplicaremos la inversión de los programa de mejoramiento de barrios PMB y Fondos regionales de inversión Local FRIIL que se ejecutan a través de los municipios, lo que permitirá aumentar la empleabilidad en las diferentes comunas de nuestra Región.
- Seremos los promotores, junto a los gremios de grandes empresas y de las PYMES de la región en la atracción de inversión tanto nacional como extranjera porque entendemos que la inversión (sostenible y sustentable) es la generadora de empleos de mediano y largo plazo.

- **Turismo:** Construiremos juntos a principales actores del turismo en la Región, desarrollando la identidad turística como marca región. Apoyaremos desde el Gobierno Regional el financiamiento para el desarrollo de productos turísticos que posicen a la Región como destino nacional e internacional.
- **Sector Logístico-Portuario:** Establecer una Política Regional de comercio exterior y de logística, buscando potenciar los más de 17 terminales entre marítimos, aéreos y terrestres de transporte de carga, consolidando a la Región como la gran plataforma logística de la zona centro sur de Chile.
- **Sector Pesquero:** Impulsaremos la creación de una unidad de pesca con competencias técnicas, que permita realizar programas de desarrollo y ser contraparte técnica validada en el sector pesquero, tanto artesanal como industrial.
- **Sector Forestal:** A partir del compromiso sostenible en madera que firmamos, promoveremos proyectos que incorporen el uso intensivo en madera y otros materiales sostenibles como soluciones constructivas. Asimismo, promoveremos e impulsaremos el desarrollo del rubro forestal en la Región, con énfasis en las PYMES.
- **Sector Agrícola y rural:** Fortalecer y financiar más infraestructura para el riego, los cuales permitan aumentar su superficie de cobertura. Fortalecer el programa de agua potable rural a través de la promoción de convenios público-privado, lo que permitirá abastecer de agua a los sectores más aislados de la Región.
- **Comercio:** Plan de fiscalización del comercio ambulante en las principales ciudades de la región en conjunto con los Municipios, Policías y entidades fiscalizadoras.
- **En materia de comercio exterior,** se mejoraran las plataformas tecnológicas para facilitar la tramitación del comercio exterior y que colaboran de manera efectiva en potenciar la eficiencia de la cadena logística.

## Bienestar social

En mi experiencia tanto en la sociedad civil como en el mundo público, trabajo por los más vulnerables de la región, en distintas iniciativas con foco en los adultos mayores e infancia. Tengo la convicción que a través del Gobierno regional, podemos trabajar intensamente con distintos ministerios, destacando principalmente Desarrollo Social y Salud, entre otros, en iniciativas como:

- 1-Generar un catastro y un programa de fortalecimiento de la red de Residencias y Centros diurnos para Adultos Mayores.
- 2-Catastrar y activar una programa de acompañamiento de los Adultos Mayores que viven solos.
- 3-Promoveremos la creación de una coordinación de los Servicios de Salud para la región del Biobío, con el objetivo de abordar los problemas de salud pública de forma integrada y ordenada.
- 4- La creación de un fondo de Salud para CESFAM y CECOSF administrados por los municipios, para aumentar la cobertura de Telemedicina, ayudas técnicas priorizadas a personas con situación de discapacidad, mayor cobertura en los programas de prevención y tratamiento del cáncer de mamas, mayor cobertura en las atenciones domiciliarias en los adultos mayores y en los programas de salud mental. Como también, recursos para la adquisición de equipos y equipamiento para los centros de salud comunales.
- 5-Promoveremos el dialogo y la participación con la comunidad y los diversos actores de Biobío, con el objetivo de levantar visiones frente a las problemáticas, oportunidades de mejora y potenciales soluciones para nuestra región.

Además, exploraremos iniciativas con los distintos servicios del Ministerio de Desarrollo Social como INJUV, Mejor Niñez, CONADI, SENADIS, FOSIS y SENAMA, así también con los servicios de Ministerios como Agricultura que involucren o promuevan el bienestar social.

# Seguridad a las Personas



## Seguridad a las Personas

La seguridad ciudadana, de acuerdo con todas las encuestas que conocemos de manera periódica, es hoy la preocupación más relevante de los chilenos, como también para todos los habitantes de nuestra región. Desde el Gobierno Regional impulsaremos diferentes iniciativas en materia de Seguridad para combatir la delincuencia en nuestra región. Estas iniciativas serán en coordinación con las policías, lo que permitirá disminuir la ocurrencia de hechos delictivos en la región.

- Implementar en colaboración con los municipios y policías un sistema de cámaras de vigilancia con inteligencia artificial (IA) capaz de detectar comportamientos sospechosos en tiempo real y alertar a las fuerzas de seguridad.
- Pórticos lectores de patentes en sectores específicos que permitan detectar oportunamente el robo de vehículos y permitan el monitoreo del tráfico.
- **Mejorar la infraestructura de las policías en la región**, con la construcción de nueva infraestructura para Carabineros en Los Ángeles en sector Pallihue, Tomé, Arauco en sector de Laraquete, entre otras.
- La **creación de un fondo regional de inversión local** para municipios solo en materia de Seguridad, el cual permita mejorar el equipamiento e infraestructura a las comunas.
- Trabajo permanente y coordinado con los Municipios y la Delegación Presidencial y el Gobierno Central para abordar los problemas de seguridad de la región.
- **Integración de Datos y Análisis Predictivo:** Crear un sistema integrado de datos sobre seguridad pública que utilice análisis predictivo para identificar patrones delictivos y áreas de riesgo, permitiendo una planificación preventiva más efectiva.
- Adquisición de Equipamiento para funciones operativas de Carabineros y la PDI (Drones, GPS, y Dispositivos de Apertura de Puertas para Allanamientos)
- La creación de un centro de monitoreo integrado entre comunas y ciudades.

Sergio Gobernador Biobío  
**GIACAMAN**