

Filosofía Lean

- Corrientes algo más antiguas que Lean, surge en japon.
- se basa a principios (7):
 - Eliminar desperdicio
 - Amplificar aprendizaje
 - Entender la integridad conceptual
 - Definir compromisos
 - Dar poder al equipo
 - Ver el todo
 - Entregar lo antes posible
- Eliminar desperdicio: debemos tener un proceso de construcción eficiente que contribuya a la generación de valor. Lo que no genera valor, es desperdicio.
- Definir compromisos: hacer cosas en el último momento responsable (postergar las decisiones, porque más tiempo) incluso más información
- Amplificar aprendizaje: dar fuerza al conocimiento explícito, el punto de apertura al crecimiento del equipo.
- Dar poder al equipo: dar libertad para tomar decisiones y resolver problemas al equipo, no tomando postura como liderazgo de servicio. Para ello, el equipo debe estar autogobernado primero.

los siete desperdicios lean (en software)

- cosas de status extra
- trabajo o metas
- proceso extra
- movimiento
- defectos
- copias
- cambio de tareas (multitasking): involucra tiempo de seteo "tiempo en posicionar el cerebro al contexto de la tarea"

KANBAN

- No es un proceso de desarrollo o una metodología de administración de proyectos
- Es un sistema de mejora continua de la manera en la que trabajamos
- Es un enfoque para la gestión de cambios.
- Kanban significa "tarjetas señalizadoras"
- A diferencia de scrum, permite adoptar el proceso al enfoque, y no al revés, como se hace en el primero. también, usa un tablero permanente y no hay un proceso o diferencias de scrum donde el tablero se बना después de cada iteración.
- permite la visualización del trabajo
- junto con scrum, trabajo con Pull o Push, en formato sistema de arrastre.

Para aplicar Kanban:

- Limitar WIP: work in progress asignar límites explícitos de cuántos items puede haber en progreso en este estado de flujo.
- proceso: modelar proceso ~~proceso~~
- trabajo: decidir unidad de trabajo
- políticas: definir políticas de control
- cuellos de botella + flujo: mirar recursos o los cuellos de botella
- clase de servicio: diferentes trabajos tienen diferentes políticas (DOD) para cada estado

no corriges, sólo marcas el defecto/error

Revisión técnica

Formas → inspecciones:



Informes → walk-through ("tutoría")

- sirven para revisión temprana de defectos (mejor si son errores)
- se puede hacer revisión técnica a cualquier artefacto

casos de pruebas → sirven pr reproducir defectos

propósito de métodos de pruebas → lograr mayor cantidad de cobertura (defectos) con la menor cantidad de casos de pruebas.