

SOMMAIRE

- I- Business case du projet
- II- Charte du projet
- III- Documentation des exigences
- IV- Énoncé du périmètre du projet
- V- Structure de découpage du projet (SDP)
- VI- Liste des activités et estimation de la durée des activités
- VII- Échéancier du projet et diagramme de réseau du projet
- VIII- Budget du projet
- IX- Présentation de l'équipe du projet

I- BUSINESS CASE DU PROJET

Le schéma Directeur de SI de l'esmt à un montant d'investissement de 10 000 000 FCFA avec un taux d'intérêt de 15%. Ci-dessous les prévisions des revenus sur 5 ans :

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
SI ESMT	6 000 000	4 000 000	7 000 000	5 000 000	9 000 000

1- La Valeur actuelle

$VP = VF / (1+r)^n$ VF = Valeur future r = taux d'intérêt n = nombre d'année

Année 1 : $VP = 6\,000\,000 / (1 + 0.15)^1 = 5\,217\,391\,304$ FCFA

Année 2 : $VP = 4\,000\,000 / (1 + 0.15)^2 = 3\,024\,574\,669$ FCFA

Année 3 : $VP = 7\,000\,000 / (1 + 0.15)^3 = 4\,602\,613\,627$ FCFA

Année 4 : $VP = 5\,000\,000 / (1 + 0.15)^4 = 2\,858\,766\,228$ FCFA

Année 5 : $VP = 9\,000\,000 / (1 + 0.15)^5 = 4\,474\,590\,618$ FCFA

TOTAL SUR 5 ANS = 20 117 936.45 FCFA

2- Taux de rendement interne (TRI)

SI ESMT	
Investissement	-10 000 000 FCFA
Année 1	6 000 000 FCFA
Année 2	4 000 000 FCFA
Année 3	7 000 000 FCFA
Année 4	5 000 000 FCFA
Année 5	9 000 000 FCFA
TRI= 50,16%	

II- CHARTE DU PROJET

Intitulé du projet

SI ESMT

Sponsor de projet : ESMT

date d'élaboration : 21/12/2021

Chef de projet : David FACOUNDE

Client du projet :ESMT

Objectif ou justification du projet :

- 1 - UNIVERSITÉ NUMÉRIQUE
- 2 - E-LEARNING / E-CAMPUS
- 3 - INFRASTRUCTURE NUMÉRIQUE ET SÉCURITÉ
- 4 - E-GOUVERNANCE

Description du projet :

- 1. Création d'un Data Center et veiller à la performance des infrastructures
- 2. Mise en place d'un nouvel outil de gestion des ressources humaines
- 3. Services et supports d'authentification
- 4. Rénovation de l'architecture réseau
- 5. Pilotage et urbanisation du SI
- 6. Développement des usages numériques dans les activités d'enseignement, de recherche et notamment de calcul, de documentation (SCD) et mise en valeur de tout le patrimoine numérique (indexation et dématérialisation)
- 7. Mise en œuvre d'une Politique de Sécurité du SI

Exigences du projet :

- Maintenance
- Respect des délais
- Accomplissement des livrables
- Respecte des besoins du client
- Qualité de service

Risques du projet

- Risques Techniques	
-	Risques humains
-	Risques Juridiques
-	Risques sur les délais

Objectifs du projet	Critères de succès	Personne approuvant
Périmètre:		
Recueil de besoins, cahiers de charge, modélisation, code, test	Rigueur, bonne organisation, maîtrise des connaissances avancées en programmation	Chef du COPIL
Echéancier :		
Date de réalisation du livrable	Respect de la date de réalisation	Chef de projet
Coûts :		
Finaliser l'application	Rémunérations des agents	Directeur Financier
Autres :		
Dépenses imprévues	Budget de réserve	Directeur Financier

Jalons du projet	Date d'échéance
Début Réunion de lancement	01/02/2022
Fin de réunion de lancement	02/02/2022
Début exploitation cahier de charge	05/02/2022
Fin exploitation cahier de charge	08/02/2022
Début modélisation	10/02/2022
Fin modélisation	24/02/2022
Début codage	26/02/2022
Fin codage	25/04/2022
Début test du projet	26/04/2022
Début correction des erreurs	28/04/2022
Fin correction des erreurs	10/05/2022
Début retest du projet	12/05/2022
Fin retest du projet	16/05/2022
Lancement officiel du projet	01/06/2022

Budget estimé :

10.000.000 FCFA

Parties prenantes	Rôles
Chef de projet	Dirige le projet
Sponsor	Finance le projet
COPIL	Veiller au bon fonctionnement des Activités du projet
Développeurs	Chargé de développement
Bénéficiaires	Exploiter le projet
Opérateurs	Fournir la connexion internet aux bénéficiaires

Niveau d'autorisation du chef de projet : Autorisé

Décisions liées aux dotations :

Responsable Ressources Humaines (pouvoir de recruter, sanctionner accepter ou non une personne dans l'équipe)

Gestion du budget et des écarts de couts :

Directeur Financier

Décisions Techniques :


Responsable Technique

Résolution des conflits :

Chef de projet

Approbations :

Signature du Chef de Projet



Date : 21/12/2021

Signature du Sponsor



Date : 22/12/2021

III- Documentation des exigences

Intitulé du Projet

Date d'élaboration

SI ESMT

21/12/2021

ID	Exigence	Partie prenantes	Catégorie	Priorité	Critères d'acceptation	Méthode de validation
1	Accès personnalisé et sécurisé .	Client	Non Fonctionnelle	M	Pouvoir s'authentifier	Test fiabilité
2	Respect des délais.	Client	Non fonctionnelle	S	Ne pas dépasser les échéancier	Message de validation(traçabilité des livraisons)
3	Sécurité de SI	Client	Fonctionnelle	M	HTTPS	Formulaire de validation
4	Le SI doit être disponible 7/24.	Client	Fonctionnelle	M	Continuité de service	Mise à jour régulière
5	Confidentialité des données personnelles des différents acteurs du système	Client	Non Fonctionnelle	M	Non violation des données personnelles	Test

IV- ENONCE DU PÉRIMÈTRE DU PROJET

Intitulé du Projet

SI ESMT

Date d'élaboration

21/12/2021

Description du périmètre du produit :

-	Recueil de besoins ;
-	Cahier de charge ;
-	Modélisation ;
-	Code ;
-	Test ;

Livrables du Projet :

-	Documents (Compte rendu de réunion, cahier de texte)
-	Informations (Nombre de participants et liste des normes et règlements applicables)
-	Décision (approbation du plan d'action)
-	Objet technique (Logiciel)
-	Code informatique (Module de traitement des réclamations client)

Critères d'acceptation du projet :

-	SI accessible 7/24
-	Disponibilité du système d'informations
-	Ne pas présenter des vulnérabilité apparentes
-	Conforme au loi et droit juridiques

Contraintes du projet :

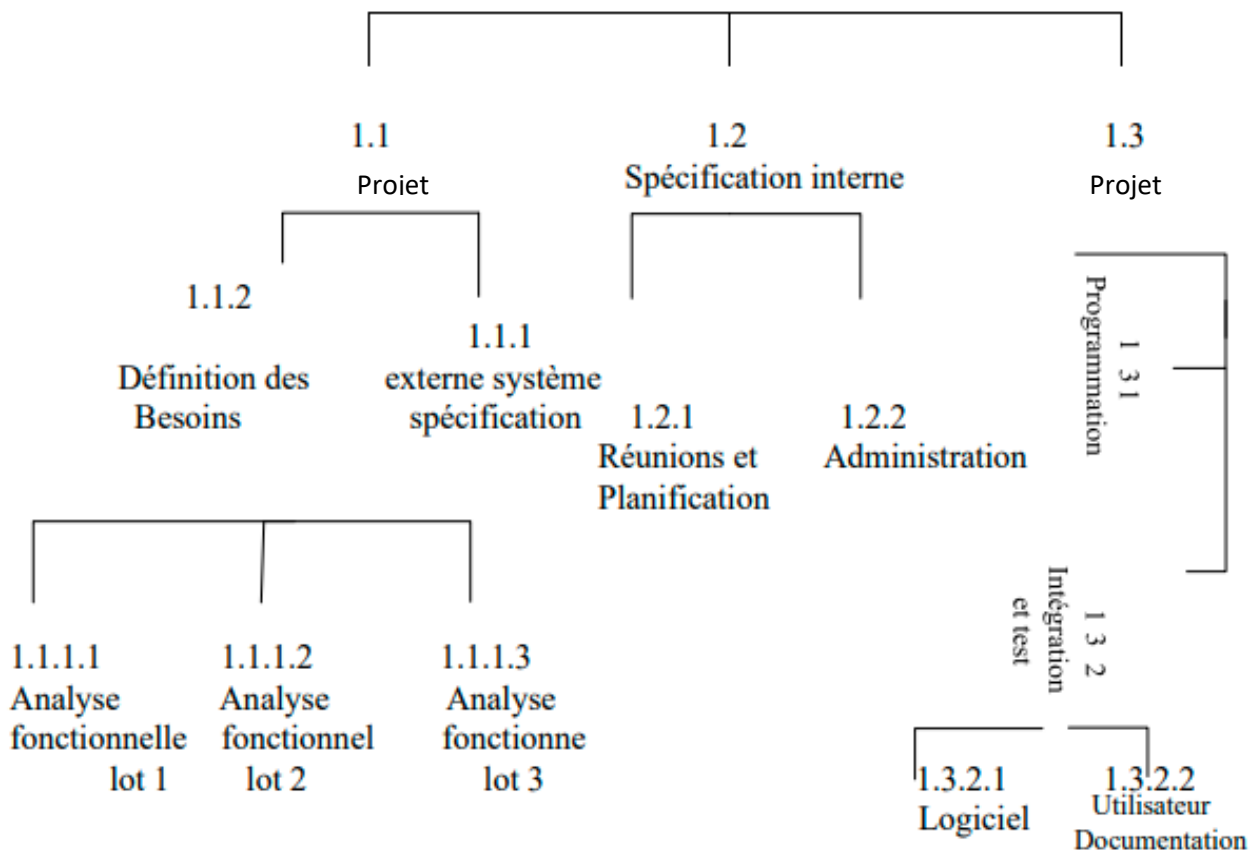
-	Problème de serveurs
-	Disfonctionnalité
-	Problème de faisabilité

Hypothèse du projet :

-	Avoir un bon cadre de travail, les meilleurs matériels (ordinateur, portable....)
-	S'assurer d'avoir de bonnes technologies et équipes
-	S'assurer de la disponibilité de chacun
-	Avoir de bonnes relations vis-à-vis du client
-	Garantir la sécurité totale du projet
-	S'assurer de la stabilité de l'équipe
-	S'assurer que le budget sera à la hauteur de toutes les exigences

1.

SI ESMT



VI- Liste des activités et estimation de la durée

Intitulé du Projet
SI ESMT

Date d'élaboration
21/12/2021

1- Liste des Activité

N°	Activité	Description du travail de l'activité
1.	Réunion de lancement	Etablir les besoins nécessaire et organisation pour le bon déroulement du projet
2.	Exploitation cahier de charge	Structurer le projet en précisant les services et les contraintes
3.	Modélisation	Avoir un prototype graphique du Projet
4.	codage	Programmer avec un ou plusieurs langages
5.	Test du projet	Vérifier si les attentes des parties prenantes sont fonctionnelles
6.	correction des erreurs	Perfectionner Projet
7.	Début retest du projet	Vérifier si les erreurs ont été corrigées
8.	Lancement officiel du projet	Accessibilité du projet pour les parties prenantes

2- Estimation de la durée

Pour l'estimation de la durée nous allons utiliser l'estimation à 3 points

Dans le cas où notre projet SI ESMT ne rencontre pas d'obstacle sérieux, le temps moyen estimé est de **5 mois**. Cependant, si le travail se fait de manière rapide et efficace et que nous pouvons superposer certaines tâches, la réalisation du projet ne prend que **4 mois**. Et enfin, Si nous rencontrons des difficultés, notamment des problèmes de développement, la durée du projet, dans le pire des cas, est estimée à **7 mois**.

Estimation à trois points :

Plus probable (dPP) ===== **5** Mois

Optimiste (dO) ===== **4** Mois

Pessimiste (dP) ===== **7** Mois

Distribution triangulaire: $dE = (dO + dPP + dP) / 3$

Distribution triangulaire : $dE = (4+5+7) / 3 = 5.33$ mois

La durée du projet sera d'environ 5 mois et demi

N°	Description de l'activité	Heures d'effort	Durée estimée (jours)
1.	Etablir les besoins nécessaire et organisation pour le bon déroulement du projet	7 H	1
2.	Structurer le projet en précisant les services et les contraintes	48 H	3
3.	Avoir un prototype graphique Du Projet	312 H	14
4.	Programmer avec un ou plusieurs langages	2160 H	90
5.	Vérifier si les attentes des parties prenantes sont fonctionnelles	36 H	2
6.	Perfectionner Projet	264 H	13
7.	Vérifier si les erreurs ont été corrigées	96 H	4
8.	Mise en place du Projet en ligne	5 H	1
9.	Accessibilité du Projet pour les parties prenantes	2 H	1
	Total	2930 H	129 Jours

RÉSEAU

Intitulé du Projet

Date d'élaboration

SI ESMT

21/12/2021

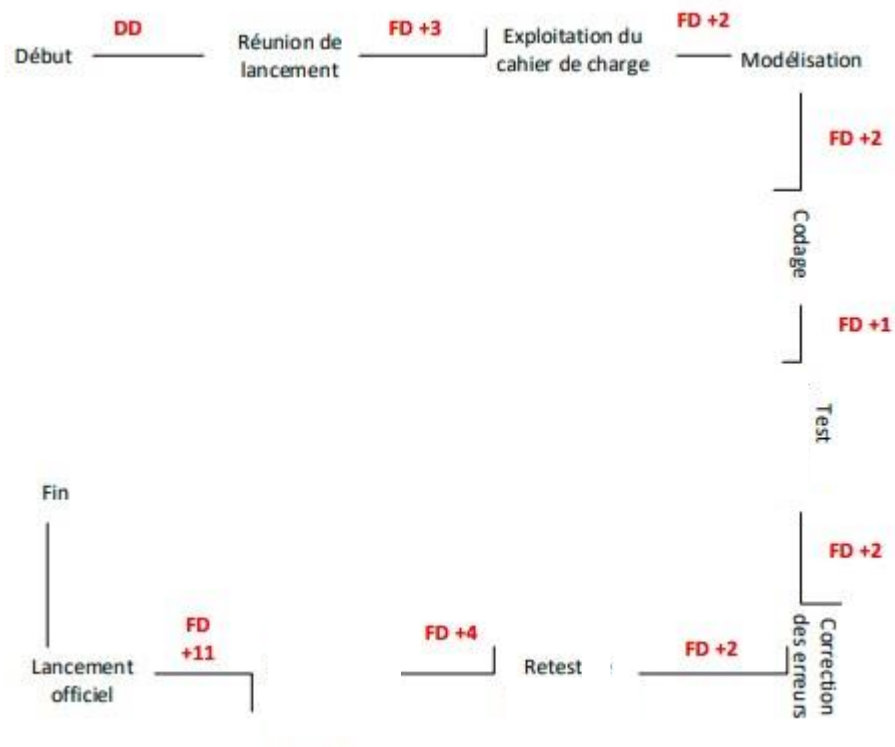
1- ECHEANCIER

PLANNIFICATEUR 2021-2022

PROJET	SI ESMT
ORGANISATEUR	ESMT

REUNION DE LANCEMENT	01/02/2022	02/02/2022
EXPLOITATION CAHIER DE CHARGE	05/02/2022	08/02/2022
MODELISATION	10/02/2022	24/02/2022
CODAGE	26/02/2022	25/04/2022
TEST Projet	26/04/2022	26/04/2022
CORRECTION ERREURS	28/04/2022	10/05/2022
RETEST Projet	12/05/2022	16/05/2022
LANCEMENT OFFICIEL	01/06/2022	01/06/2022

2- Diagramme en réseau du projet



VIII- Budget du Projet

On sait que le cout du projet est de 10 000 000 FCFA, et une réserve de gestion de 2 000 000 FCFA.

Budget = référence de base des couts + réserves de gestion
Référence de base des couts = cout du projet + réserves de
contingence Réserve de contingence des couts= \sum
(probabilités X impact)

Risques /opportunités	Probabilités	Impact	EV (Probabilité X impact)
#1	10%	-100 000 FCFA	-10 000 FCFA
#2	25%	250 000 FCFA	62 500 FCFA
#3	35%	-350 000 FCFA	-122 500 FCFA
#4	40%	600 000 FCFA	240 000 FCFA
#5	20%	-200 000 FCFA	-40 000 FCFA
TOTAL			130 000 FCFA

Référence de base des couts = 10 000 000 + 130 000 = 10 130 000 FCFA

BUDGET = 10 130 000 + 2 000 000 = 12 130 000 FCFA

IX- Présentation de l'équipe du Projet

Idrissa Pathé Ngone	BALDE	Chef du COPIL
Chaïkou Oughailou	BALDE	Directeur RH
AMINE	GBADAMASSI	Directeur Financier
ALAIN	BOUDOUA	Directeur Technique
DAVID BIGNON ROLAND	FACOUNDE	Chef de projet