

# Dossiê de Planejamento Analítico - Projeto Smart Office

Autor: Matheus Lima

Data: 2025-10-05

## Sumário

1. Fase 1 - Análise de Riscos e Matriz RACI
2. Fase 2 - Plano de Comunicação
3. Fase 3 - Simulador e Dataset ([link no repositório](#))
4. Fase 4 - Relatório de Status e Ata de Reunião

Fase 1 - Análise de Riscos

Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Mitigação
Falha na conectividade dos sensores	Técnicos	Média	Alto	Testes de red
Incompatibilidade entre sensores e plataforma	Técnicos	Média	Médio	Prova de conc
Falsos positivos/ruído nos sensores de ocupação	Técnicos	Média	Médio	Calibração, fil
Vulnerabilidade de segurança e vazamento de dados	Técnicos	Baixa	Alto	Criptografia e
Atraso na entrega/fornecimento de equipamentos	Operacionais	Média	Médio	Planejamento
Interferência nas operações do Facilities durante instalação	Operacionais	Média	Baixo	Cronograma n
Resistência dos funcionários à mudança	Humanos	Alta	Médio	Campanha de
Questões de privacidade percebida pelos funcionários	Humanos	Média	Alto	Política clara e
ROI abaixo do esperado (economia de energia menor)	Operacionais	Média	Alto	Medição base
Falta de capacitação técnica para manutenção	Operacionais	Baixa	Médio	Treinamento p

Matriz RACI (resumo)

Atividade	Diretoria de TI	Facilities	Recursos Humanos	Diretoria Financeira	R
Seleção de Fornecedores de Sensores	C	R	C	A	I
Instalação Física dos Equipamentos	C	A	I	I	I
Desenvolvimento do Dashboard de Monitoramento	A	C	C	C	I
Integração com Plataforma de Dados	A	C	I	I	I
Comunicação com Funcionários	I	I	A	I	I
Medir ROI e Relatórios Financeiros	C	C	I	A	I

## Fase 2 - Plano de Comunicação

O Que	Para Quem	Quando
Relatório Semanal de Status	Diretoria de TI, Diretoria Financeira	Semanal (segundas)
Alerta de Manutenção	Facilities, Diretoria de TI, Funcionários afetados	Ad-hoc (quando houver man
Newsletter Mensal do Projeto	Todos os Funcionários	Mensal
Relatório de ROI Inicial	Diretoria Financeira, Diretoria de TI	Após 30/60/90 dias de opera
Sessões de Feedback com Usuários	Funcionários (amostragem)	Bimensal durante piloto

### Fase 3 - Simulador e Dataset

Arquivos incluídos no repositório sugerido:

- simulador\_smart\_office.py
- smart\_office\_data.csv

### Fase 4 - Artefatos de Comunicação Automatizados

Relatório de Status (Resumo):

Prezada Diretoria Financeira,

Durante o período de teste simulado de 7 dias, a temperatura média registrada foi de 22.13 °C. Observamos variação esperada entre períodos diurnos e noturnos, e não foram identificadas oscilações fora do padrão que indiquem falha nos sensores de temperatura.

A partir da simulação inicial, estimamos potencial de economia de energia ao aplicar controle automático de climatização ajustado por ocupação e temperatura. Recomendamos iniciar um piloto controlado para coletar dados reais e comparar com o baseline de consumo atual para validar o retorno sobre investimento (ROI).

Atenciosamente,

Matheus Lima

Gerente de Projeto - Smart Office

Ata de Reunião (Simulada):

Ata de Reunião - Equipe Projeto Smart Office

Data: 2025-10-05

Participantes: Gerente de Projeto (Matheus Lima), TI, Facilities, RH

Pauta: Revisão dos primeiros resultados dos dados simulados dos sensores.

Principais Pontos:

- A simulação de temperatura está estável e apresenta perfil esperado diário/nocturno.
- A simulação do sensor de ocupação apresentou picos inesperados durante os fins de semana.

Decisões:

- 1) Investigar o script do sensor de ocupação. Responsável: Matheus Lima.
- 2) Preparar apresentação dos resultados iniciais para o RH. Responsável: Matheus Lima.

Ações Pendentes:

- Validar lógica de probabilidade do sensor de ocupação e rodar nova simulação com parâmetros ajustados.
- Agendar sessão de alinhamento com RH para comunicação do piloto.

Encerramento.