

PRÁCTICAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

Guía de la novena sesión

ANÁLISIS Y GESTIÓN DE RIESGOS (AGR) EN PROYECTOS INFORMÁTICOS

Esta guía proporciona una descripción de una herramienta para facilitar el Análisis y Gestión de Riesgos (AGR). Dicha herramienta ha sido desarrollada por el Consejo de Colegios de Ingenieros Informáticos (CCII).

Disponéis del siguiente material:

- Guía explicativa de la plantilla AGR en Proyectos de Ingeniería Informática ("AGR en Proyectos Informáticos.pdf")
- Plantilla en formato Excel ("CCII-Plantilla Analisis y Gestion de Riesgos en Proyectos de Ingenieria Informatica V1.0.xls")

Objetivos

- **Identificar los riesgos claves** de un proyecto.
- Realizar un **análisis cualitativo de los riesgos**
- Crear un **registro priorizado de riesgos**

Tareas a realizar (AGR en nuestro proyecto)

0. **Lectura detenida del material la sesión y planificación de las tareas del equipo.** Antes de comenzar, leed la documentación de la sesión: *AGR en proyectos Informáticos*. Para aplicar la plantilla de análisis y gestión de riesgos supondremos que nuestro proyecto va a tener un nivel de **escalabilidad 2**. Por tanto, a la vista de la información detallada en dicha plantilla, nuestro proyecto necesitará: analizar las **alertas tempranas**, hacer un **registro de riesgos**, y realizar un **análisis cualitativo**, de **coste y tiempo**.
1. **Alertas tempranas.** Tenéis que **escoger 7 alertas** tempranas de entre las 12 que proporciona la plantilla (son los 12 primeros riesgos de la plantilla). Las que consideréis más relevantes o importantes según las características de vuestro proyecto. Una vez elegidas, **completad todos los campos del registro** para cada alerta.
2. **Riesgos.** Tenéis que seleccionar 5 riesgos entre los 48 riesgos restantes de la plantilla (a partir del riesgo 13 de la plantilla). Aquellos que consideréis más importantes en el contexto de nuestro proyecto. El resto deberán estar en estado **retirado**. Una vez elegidos, **completad todos los campos del registro** para cada riesgo.
3. **Análisis cualitativo** de todos los riesgos escogidos:
 - Para cada uno de los 12 riesgos (incluyen las 7 alertas del punto 1 más los 5 riesgos del punto 2), **seleccionaréis la probabilidad y el impacto** (en coste y tiempo)
 - En la hoja de "**Análisis cualitativo**" justificaréis los niveles seleccionados en relación a las características de vuestro proyecto.

Gestión de Proyectos (GPR) - Curso 19.20

- Para cada riesgo, **seleccionaréis la estrategia de respuesta**, así como las acciones de respuesta.
- **Seleccionaréis un propietario** del riesgo, teniendo en cuenta los recursos humanos asignados a vuestro proyecto.
- Con los resultados obtenidos, **actualizaréis convenientemente el registro de riesgos**.