Exámenes

Gpr 🗹 Exámenes

2019/20 (Jose Luis) Test Temas 11 y 12

Volver a la Lista de Exámenes

| Parte 1 de 2 - | 8.0/ 8.0 Puntos |
|----------------|-----------------|

Preguntas 1 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Un valor de 300 euros en la variación del cronograma representa:

Retraso en trabajo por valor del 30%
Retraso en trabajo por valor de 300 euros
Adelanto en trabajo por valor del 30%
✓ Adelanto en trabajo por valor de 300 euros

Respuesta correcta: D Preguntas 2 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

En una organización se utiliza técnicas de desarrollo ágil. La metodología incluye reuniones semanales de los jefes de proyectos con sus equipos de trabajo. Las notas de estas reuniones son:

- O Del tipo informal, oral y ad-hoc.
- O Del tipo informal, oral y regular.
- O Del tipo formal, oral y ad-hoc.
- Del tipo formal, oral y regular.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

| Siempre a nivel organizativo. | | |
|---|--|--|
| • O Directivo o técnico. | | |
| Ascendente y descendente. | | |
| • 🗸 🔾 Estratégico, táctico u operativo. | | |
| | | |
| | | |

Respuesta correcta: D Preguntas 4 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El objetivo del seguimiento del proyecto es:

- Calcular el valor ganado
- Callinear Lander las líneas base
- 🗸 🔾 Observar de forma sistemática y regular el desarrollo del proyecto
- O Poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación inicial

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Indica cual de las siguientes afirmaciones NO es cierta, en relación al seguimiento y control de un proyecto:

- Se basa en recopilar información sobre la ejecución del trabajo y poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación.
- Los procesos de seguimiento y control deben observar e identificar la aparición de problemas y prever riesgos asociados.
- Produce acciones correctivas sobre los activos de los procesos de la organización y los factores ambientales de la empresa.
- Se realiza en tres niveles de aplicación según el grado de responsabilidad del equipo técnico, equipo de dirección del proyecto y organización.

Respuesta correcta: C Preguntas 6 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

¿Quién puede solicitar cambios al proyecto?

- 🗸 🔾 Cualquier interesado
- C El equipo de trabajo
- Cl jefe de proyecto
- Cliente

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

| • El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto |
|---|
| • C Los costes realizados hasta la fecha |
| ✓ Los costes estimados hasta la finalización del proyecto |
| • C Los costes planificados hasta la fecha |

Respuesta correcta: C Preguntas 8 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a la predicción sobre el valor ganado, NO es cierta:

- El CPTR se conoce también como el valor ganado o VG.
- ✔ ☐ EAC se puede calcular como la suma del CPTR más el ETC.
- CEI CPTR menos el CPTP se conoce como la variación del cronograma.
- ETC se define como la estimación hasta la conclusión.

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Indica cual de las siguientes afirmaciones, relacionadas con el control de cambios de un proyecto, <u>NO</u> es cierta:

| • | Todo cambio solicitado debe ser aceptado o rechazado por alguna autoridad dentro del equipo de dirección del proyecto o una organización externa que represente al patrocinador o al cliente. |
|---|---|
| • | ✓ Un cambio en un proyecto se puede formalizar con una solicitud verbal de cambio (por cualquier interesado). |
| • | El proceso de control de cambios puede depender de un comité de control de cambios, responsable de aprobar y rechazar los cambios solicitados. |
| • | Se debe formalizar, antes de implementar los cambios, la aceptación de los cambios positivos para el proyecto, y rechazar los cambios que no sean oportunos. |

Respuesta correcta: B Preguntas 10 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Cual de las siguientes opciones $\underline{\mathsf{NO}}$ está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- Cancelar el proyecto
- 🗸 🔾 Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- Aumentar los recursos disponibles.

Respuesta correcta: B

Preguntas 11 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El estándar de productividad es una medida de...

- Gestión de la integración
- 🗸 🔾 Eficiencia en el trabajo
- Beneficios generados por el proyecto
- Rendimiento del software

Respuesta correcta: B Preguntas 12 de 15

0.67/0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

- Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.
- Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.
- Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.
- Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.

Respuesta correcta: C

0.23/ 2.0 Puntos

PoliformaT : Gpr : Exámenes

Preguntas 13 de 15

Parte 2 de 2 -

-0.22/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Una parte de las actividades de cierre de un proyecto es conseguir la aceptación formal. ¿De quién debemos conseguir esta aceptación formal?

| • ★ ○ De todos y cada uno de los interesados en el proyecto. |
|--|
| • O Del director de la organización y los accionistas. |
| • O Del jefe de la oficina de gestión de proyectos. |
| • OPEl cliente. |
| |
| Respuesta correcta: D |
| Preguntas 14 de 15 |

-0.22/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El informe final del proyecto debe contener aspectos como:

- 🗶 🔾 Los logros alcanzados, los problemas y riesgos que han aparecido a lo largo del proyecto y sugerencias de mejora.
- Es mejor orientarlo hacia una valoración de la gestión del proyecto.
- Análisis del desarrollo del proyecto en sus líneas base, al menos en costes, plazos, alcance y riesgos.
- Cas tres anteriores opciones deben incluirse en el informe de cierre.

Respuesta correcta: D

Preguntas 15 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Las pruebas de aceptación del cliente son importantes porque:

| • 🗸 🔾 Si se hace formalmente y se documenta, son una garantía frente a futuras reclamaciones del cliente. |
|---|
| • CES la documentación formal que resume toda la información del proyecto. |
| • Recogen todos los conocimientos y experiencia adquiridos a lo largo del proyecto. |
| • No suelen ser bien recibidas por los miembros del equipo, especialmente si el proyecto ha sido conflictivo. |
| |

Respuesta correcta: A

PoliformaT

- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2020 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.