

# PRÁCTICAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

## Guía de la octava sesión

### SEGUIMIENTO DEL PROYECTO

En esta última sesión dirigida al trabajo con la herramienta MS Project, se plantearán aspectos de seguimiento del proyecto a partir del uso de dicha herramienta. Para ello, se empezará por definir el concepto de “Línea base” del proyecto. A continuación, se realizarán acciones que permitan reflejar el trabajo efectivo realizado durante el proyecto y compararlo con la planificación planteada a priori. También se revisarán diversos tipos de informes que permitan visualizar las desviaciones o cambios producidos durante el proyecto.

Disponéis para ello del siguiente material:

- Guía de uso de MS Project ("*Guia MS Project3.pdf*"). Videotutoriales enlazados en PoliformaT en la sesión 8 de prácticas.

#### Objetivos

- Comprender los mecanismos que permitan abordar el **Seguimiento** de un proyecto.
- Utilizar herramientas para la gestión de proyectos que permitan dar soporte a dicho **Seguimiento**.
- Fomentar la colaboración entre los miembros del grupo para obtener diversas vistas que plasmen el **Seguimiento** del proyecto.

#### Tareas a realizar

0. **Lectura detenida del material la sesión y planificación de las tareas del equipo:** antes de comenzar, deberíais leer la documentación de la sesión: *Guía de uso de MS Project parte 3*.
1. **Línea base.** En este primer apartado se obtendrá una línea base del proyecto planificado en las sesiones previas. Dicha línea base servirá de instantánea del proyecto cuando se termina su fase de planificación y se utilizará los cambios o variaciones que se producirán durante la evolución del mismo.
2. **Trabajo en el proyecto.** A continuación, se introducirán los datos sobre el trabajo real realizado durante el proyecto. Dicho trabajo o evolución podrá ser percibida mediante el diagrama de Gantt de seguimiento que nos permite observar las desviaciones entre lo previsto en la planificación de un proyecto y lo que realmente está ocurriendo. Para ello, previamente se ha debido establecer la línea base del proyecto (ver paso anterior). Se considerarán las siguientes suposiciones para el seguimiento, adaptándolas convenientemente a las particularidades de cada proyecto:
  - El trabajo está finalizado hasta la fase de Diseño, inclusive.

### Gestión de Proyectos (GPR) - Curso 19.20

- Algunas tareas se han atrasado en su finalización. Por ejemplo, dos tareas de la fase de Análisis y 2 de la fase de Diseño se han atrasado en su finalización aproximadamente un 30% de su duración.
- En la fase de implementación o equivalente desaparece, al menos, uno de los recursos de personal (p.e. desarrolladores) asignados a algunas de las tareas de dicha fase.

Finalmente, sin incrementar los recursos del proyecto y evitando sobreasignaciones se debe reasignar los recursos a las tareas para acabar el proyecto lo antes posible

3. **Visualización de variaciones.** Una vez realizadas las modificaciones en el seguimiento y asignación de trabajo realizado, estaremos en condiciones de poder visualizar las variaciones producidas en el proyecto no sólo con los diagramas de seguimiento ya mencionados sino también a través de informes como el de Información General de Costos (opción "Panel"). Se mostrarán las siguientes gráficas comparativas entre el coste planificado (línea base) y el coste real:

- Gráfica comparativa de flujos de caja reales y planificados
- Gráfica comparativa de costes por tareas (reales y planificados)
- Gráfica comparativa de costes o utilización de recursos (reales y planificados)

NOTA1: Se deben tener en cuenta las instrucciones de la Guía MS Project parte 3 para realizar las tareas enumeradas anteriormente. Cada una de las decisiones que se tomen deberán justificarse y documentarse adecuadamente: Línea base, Trabajo real, Visualización de variaciones, Informes de Costes.

NOTA2: La documentación que el equipo vaya generando deberá estar enlazada a alguna tarea (tarjeta) en Trello, de manera que cualquier miembro del equipo (alumno o profesor) pueda en cualquier momento consultar el estado del mismo y editarlo (si se utiliza un enlace a Drive o Dropbox). **Es importante guardar las distintas versiones del proyecto de cara a la entrega final.**