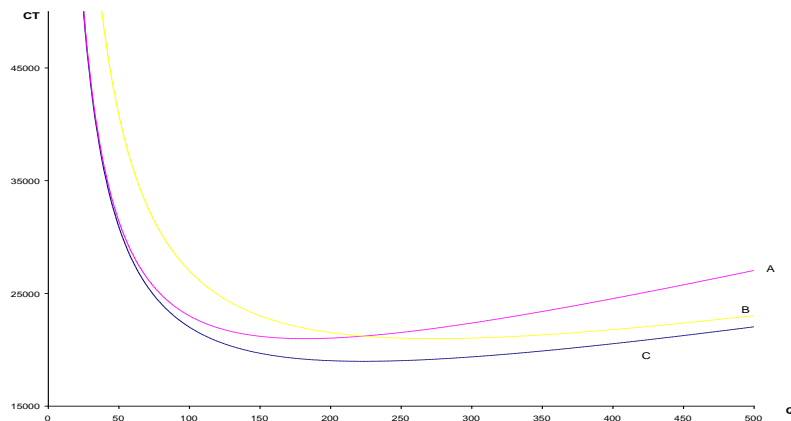


Ejercicio: Gráficas

Una empresa acaba de contratar un nuevo Director de Producción, siendo una de sus primeras tareas, la definición de la política de inventario. Para ello, le dan dos documentos referentes a la gestión de stocks del anterior Director de Producción. Por un lado, le dan un gráfico y en otro documento, se le dan los siguientes datos, donde se muestran los datos asociados a los tres gráficos de la figura anterior. Sin embargo, no se especifica la relación de las funciones de coste total (A, B y C), y las situaciones con las que se corresponden (1, 2 ó 3).

| | Situación 1 | Situación 2 | Situación 3 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Demanda | 10000 | 10000 | 10000 |
| Horiz. Planif. (años) | 1 | 1 | 1 |
| coste unit. de almacmto. (um/uds*año) | 40 | 60 | 40 |
| coste unit. de emisión de pedidos | 100 | 100 | 150 |
| coste unitario de adquisición | 1 | 1 | 1 |



Con los datos que tiene, ¿podría determinar qué situación se corresponde con cada función? Justifique la respuesta.

Ejercicio: Monitores

Carlos González, empresario individual, se dedica a la venta de ordenadores a la carta, siendo los monitores uno de los componentes más voluminosos que ha de almacenar. En concreto, tiene una demanda anual de 5000 monitores TFT 15 pulgadas BENQ. El coste de cada monitor es de 160€ y el coste mensual de almacenamiento de inventario se estima en un 1,25% del coste de la unidad. Además, se ha realizado un estudio de los costes de lanzamiento de una orden de compra de cualquiera de los componentes que el empresario almacena, y ha concluido que el coste medio es de 25€. Por otro lado, un pedido tarda 8 días laborales en llegar desde su proveedor.

Se pide:

- a) ¿Cuál es la cantidad económica de pedido?
- b) ¿Cuál es el número óptimo de pedidos por año?
- c) ¿Cuál es el número óptimo de días entre dos pedidos cualesquiera, suponiendo que hay 200 días laborales por año?
- d) ¿Cuál es el nivel de inventario necesario en el momento de hacer el pedido? Interpreta el resultado.
- e) ¿Cuál es el coste total anual del inventario?

Ejercicio: APC Ordenadores

Usted ha sido contratado para encargarse de los aprovisionamientos en una de las sucursales que la empresa APC tiene en Barcelona, en concreto para un tipo de placa de los ordenadores VAX. Mensualmente se consumen 120 placas siendo su precio de coste 80 euros. Cada vez que se hace un pedido se incurre en un gasto de 10 euros y el coste anual de mantenimiento asciende al 40% del precio de coste por cada placa. Aplique el modelo básico de cantidad fija de pedido.

- a) Hallar el tamaño de lote económico de pedido
- b) El número de pedidos anuales
- c) El punto de pedido para un tiempo de suministro de 2 días. La empresa no trabaja con stock de seguridad. Qué indica el valor obtenido
- d) La empresa decide aplicar la misma política de gestión de los aprovisionamientos para reducir costes en los monitores LG Flatron T710BH Tubo Plano. Cree que el valor obtenido como tamaño económico de lote en el apartado a) es válido también para este artículo. Razone su respuesta.

Ejercicio: Dis Trans

La empresa DistTrans S.A. distribuye SW empresarial para el sector del transporte actualmente lo adquiere a la empresa SoftTrans. Entre sus productos destacan SoftLogista y SoftAlmacén.

El coste de adquisición a la empresa que los desarrolla asciende a 2.500 € por licencia para SoftTrans y el de SoftAlmacén a 1.800 € por licencia. Cada pack de software contiene 10 licencias, no pudiendo venderse licencias independientes.

Los costes de emisión de pedido, ascienden a 200€ por pedido para ambos desarrollos, y el coste de almacenamiento del software asciende a 80 € anuales para SoftLogista y a 60 € para SoftAlmacén.

La empresa DistTrans ha recibido una oferta de otra empresa de desarrollo de software cuya oferta es la siguiente:

Software para Logística: precio por pack (cada pack contiene 6 licencias) 19.000 €, coste de emisión 100€ y coste de almacenamiento 50 €.

Software para Almacén: precio por pack (cada pack contiene 5 licencias) 9.000 €, coste de emisión 100€ y coste de almacenamiento 40 €.

Para un volumen de ventas de 15 licencias mensuales de software de almacén. ¿Qué proveedor le conviene más? Teniendo en cuenta que adquiere y vende el software por packs.

Para el proveedor seleccionado ¿Cuál sería el tamaño económico de lote para el software de almacén? ¿Y el punto de pedido si el tiempo de suministro es igual a 20 días?