

A LA CIMA NO SE LLEGA SUPERANDO A LOS DEMÁS,
SINO SUPERÁNDOTE A TI MISMO

GESTIÓN DE PROYECTOS DE SOFTWARE



LA GESTIÓN DE PROYECTOS ES LA APLICACIÓN DE CONOCIMIENTO, HABILIDADES, HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS A LAS ACTIVIDADES DE UN PROYECTO, CON EL FIN DE CUMPLIR SUS REQUERIMIENTOS.

CONCEPTOS BÁSICOS

HAY UNA GRAND VARIEDAD DE TÉCNICAS UTILIZADAS EN EL PLANTEAMIENTO Y CONTROL DE PROYECTO, A SABER, LOS GRÁFICOS DE GANTT (INCLUYENDO CRONOGRAMAS, GRÁFICOS DE CARGA, ENTRE OTROS), EL PERT (PROGRAMME EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE) Y EL CPM (CRITICAL PATH METHOD). A NIVEL INFORMÁTICO TAMBIÉN HAN SIDO DESARROLLADAS VARIAS APLICACIONES DE APOYO AL PROCESO DE GESTIÓN DE PROYECTOS.

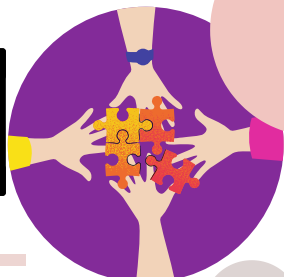
PMBOK

Es el estándar para la Administración de Proyectos y cuyas siglas significan en inglés Project Management Body of Knowledge. Éste a su vez puede ser entendido como una colección de sistemas, procesos y áreas de conocimiento que son universalmente aceptado y reconocidos como los mejores dentro de la gestión de proyectos.

PMI

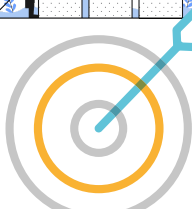
Project Management Institute, es la asociación profesional sin fines de lucro mas importante de mayor crecimiento a nivel mundial que tiene como misión convertir a la gerencia de proyectos como a actividad indispensable para obtener resultados en cualquier actividad de negocios. Ofrece a sus afiliados una serie de recursos para el avance del conocimiento del profesional de la gerencia de proyectos tales como el desarrollo de estándares, un programa amplio de investigación, programas educativos para entrenamiento y adquisición de nuevos conocimientos, oportunidades para establecer redes de pares profesionales locales para la discusión de asuntos de interés, conferencias y la emisión de certificaciones para el ejercicio profesional reconocidas internacionalmente. Tales credenciales son:

- (CAPM).
- (PMP).
- (PMI-SP).
- (PMI-RMP).
- (PgMP).



CICLO DE VIDA

Cada una de las fases que hay que desarrollar para obtener el producto o servicio asociado.



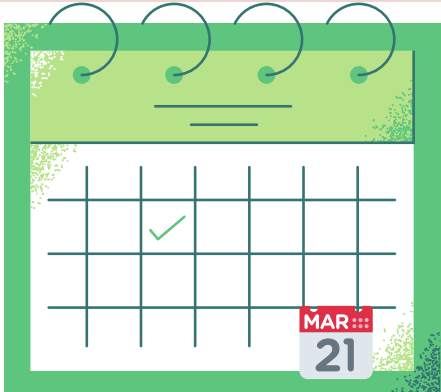
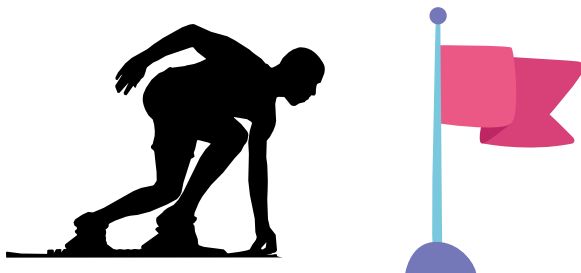
GESTIÓN DE PROYECTOS

Metodología para planificar, ejecutar y controlar las fases de una manera más efectiva (con más probabilidades de éxito).

FASES DE LA GESTION DE PROYECTOS

INICIACIÓN

Determina la naturaleza y el alcance del desarrollo. Si esta etapa no se realiza bien, es poco probable que el proyecto tenga éxito en satisfacer las necesidades de la empresa. El proyecto clave aquí son los controles necesarios se incorporen al proyecto. Las deficiencias deben ser notificadas y una recomendación que debe hacerse para solucionarlos.



PLANIFICACIÓN

Una vez que el proyecto recibe luz verde, se necesita un plan sólido para guiar al equipo, así como para tenerlo a tiempo y dentro del presupuesto.

Un plan de proyecto bien redactado ofrece orientación para la obtención de recursos, financiamiento y adquisición de los materiales necesarios. El plan del proyecto brinda al equipo dirección para producir resultados de calidad, manejar el riesgo, crear aceptación, comunicar los beneficios a las partes interesadas y administrar a los proveedores.

EJECUCIÓN DEL PROYECTO

La ejecución consiste en entregar resultados que satisfagan al cliente. Los líderes del equipo hacen que esto suceda asignando recursos y manteniendo a los miembros del grupo enfocados en las tareas designadas. La ejecución depende en gran medida de la fase de planificación. El trabajo y los esfuerzos del equipo durante la fase de ejecución se derivan de plan del proyecto.



SUPERVISIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS

A medida que los equipos ejecutan lo planificado, deben supervisar constantemente su propio progreso.

Para garantizar la entrega del proyecto, los equipos deben supervisar las tareas para prevenir la pérdida de alcance, calcular los indicadores clave de rendimiento, rastrear las variaciones del costo y el tiempo asignados. Esta vigilancia constante ayuda a mantener el proyecto en marcha sin problemas.



CIERRE DEL PROYECTO

Los equipos cierran el proyecto cuando entregan el trabajo terminado al cliente, comunicando su finalización a las partes interesadas y liberando recursos para otros proyectos. Este paso vital en el ciclo de vida del proyecto permite que el equipo evalúe y documente el trabajo realizado y pase al siguiente proyecto, utilizando los errores y éxitos previos para construir procesos más fuertes y equipos más exitosos.

