



**Disciplina:** Projeto Integrador I (PRINT I)

## **Plano de riscos do projeto**

### **RISCOS NEGATIVOS**

#### **1 - Falta de um integrante com habilidades em POO**

✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- De acordo com o que as tarefas foram divididas para os membros da equipe, percebe-se que na escolha para o desenvolvimento da aplicação não foram definidas de início, na qual nenhum membro da equipe tem muitas habilidades em POO.

Impacto no projeto: Alto.

- Compromete consideravelmente o resultado do projeto, resultando em atraso de entrega no projeto e causando insatisfação do cliente.

Estratégia de resposta:

- Escolher os membros da equipe que tem um pouco mais de conhecimento que os demais, deixando-os somente responsáveis na área de desenvolvimento da aplicação (buscando material de apoio, aprender um pouco mais e etc.), enquanto os demais trabalham na documentação do projeto.

#### **2 - Diferenças entre a documentação e a aplicação apresentada**

✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- A grande quantidade de fluxo de informação e alterações constantes na documentação enquanto o desenvolvimento do projeto avança podem levar a ocorrerem inconsistências entre a documentação e a aplicação desenvolvida.

Impacto no projeto: Médio.

- Apesar das diferenças entre documentação e aplicação, ainda haverá a entrega de uma aplicação funcional. Porém, esta pode não agradar o cliente.

Estratégia de resposta:

- Comunicação e compartilhamento constante de documentos entre os membros da equipe. Revisão constante dos registros!

### **3 - Perda de documentos do projeto**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Muito baixo.

- Caso a máquina que estão às documentações e alterações do documento pare de funcionar e estejam salvos apenas individualmente nessa máquina.

Impacto no projeto: Médio.

- Com a falta da documentação aumenta o somatório de falhas e gera perda de tempo para a documentação ser feita novamente.

Estratégia de resposta:

- Compartilhar os documentos com todos os membros da equipe e salvar em armazenamento de nuvem individualmente cada alteração da documentação na qual está proposto a fazer.

### **4 - Trabalhos de desenvolvimentos não interdependentes**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Como sendo o desenvolvimento de uma aplicação Desktop, esse tipo de projeto não pode gerar conflito entre todos os pontos de desenvolvimento da aplicação.

Impacto no projeto: Alto.

- Com a falta de interdependência de trabalhos, não alcançará aquilo que se deseja no projeto proposto.

Estratégia de resposta:

- Dividir tarefas individuais para cada membro da equipe, na qual o projeto dê encaminhamento de forma igualitária. Evitando fazer o projeto por partes e gerar possíveis erros e discordância entre desenvolvimentos da aplicação.

### **5 - Redundâncias na documentação da aplicação**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Alto.

- Como a equipe está dividida em atividades diferentes, porém interdependentes, faz-se necessário o compartilhamento constante de documentação, o que pode gerar redundância de arquivos de uma mesma etapa de desenvolvimento, porém, com dados desatualizados.

Impacto no projeto: Alto.

- Prejudica o andamento do projeto, pois compromete a comunicação dos integrantes resultando em atraso nas etapas de desenvolvimento e causando frustração na equipe.

Estratégia de resposta:

- Utilizar o armazenamento de nuvem como referência, pois os dados estarão sempre com o registro mais recente de cada documentação, e ainda podem-se verificar alterações anteriores caso seja necessário recuperar alguma informação antiga.

## **6 - Implementação da aplicação abandonada**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Muito baixo.

- Pois, o foco principal de todos da equipe é concluir o projeto.

Impacto no projeto: Muito alto.

- Pois, não haverá entrega do projeto para o cliente, inviabilizando o projeto por falta da implementação.

Estratégia de resposta:

- Todos da equipe sempre mantêm o apoio e ajudam os que estão determinados a fazer a tarefa de implementação da aplicação para que não abandone.

## **7 - Um ou mais membro da equipe desistir do projeto**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Por motivos trabalhistas, o membro da equipe pode começar a trabalhar e ficar sem tempo suficiente para assistir às aulas e colaborar no projeto, causando a desistência na disciplina e projeto.

Impacto no projeto: Alto.

- Por motivo de desistência, pode causar atraso no projeto. Pois a tarefa que o desistente está proposto a fazer irá ficar sem contribuições ao projeto.

Estratégia de resposta:

- Entrar em um acordo com a equipe e dividir as tarefas que o desistente fazia para todos da equipe.

## **8 - Membro da equipe adoecer e se ausentar temporariamente**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Alto.

- Como está ocorrendo o enfrentamento de uma pandemia, há grandes chances de algum membro da equipe adoecer de COVID-19, principalmente porque os índices de casos positivos na região onde os integrantes da equipe moram estão elevados.

Impacto no projeto: Médio.

- Esse ocorrido pode levar ao atraso da parte em que o membro doente era responsável.

Estratégia de resposta:

- Cada tarefa deve ser executada por duplas e todo o desenvolvimento da dupla deve ser detalhadamente documentado para facilitar a substituição da pessoa convalescente por outro membro enquanto a mesma se recupera. Nenhum membro que seja do grupo de risco deverá ocupar uma função crítica para a conclusão do projeto.

## **9 - Perda de um membro crítico da equipe**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Como está ocorrendo o enfrentamento de uma pandemia, há grandes chances de algum membro da equipe adoecer de COVID-19, principalmente porque os índices de casos positivos na região onde os integrantes da equipe moram estão elevados.

Impacto no projeto: Alto.

- Esse ocorrido pode levar a não conclusão do projeto se não houver outro membro que possa ocupar essa função.

Estratégia de resposta:

- Tarefas críticas deverão ser estudadas a fundo por cada dupla responsável pelas mesmas e todo o desenvolvimento da dupla deve ser detalhadamente documentado para facilitar a substituição da pessoa convalescente por outro membro que se desligou.

## **10 - Atraso de entrega**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Por incertezas que podem ocorrer durante todo o andamento do projeto.

Impacto no projeto: Alto.

- Gerar pressão no ambiente de trabalho em equipe para que o projeto seja concluído, até mesmo gerando perda de qualidade final do serviço entre o cliente.

Estratégia de resposta:

- Trabalhar sempre em concordância com todos da equipe e sempre dividir tarefas até o período de conclusão do projeto para evitar atraso de entrega.

## **11 – Comunicação ruim**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Se os integrantes da equipe não procurarem conversar sobre o projeto com os outros.

Impacto no projeto: Médio

- Desencontro de ideias, causando erros durante todo o processo de elaboração e execução do projeto.

Estratégia de resposta:

- Buscar usar ferramentas de comunicação online.

## **12 – Algum membro da equipe ficar sem computador**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Dar defeito no computador de algum membro da equipe.

Impacto no projeto: Baixo.

- Estará trabalhando na documentação e conseguirá fazer em outro computador.

Estratégia de resposta:

- O membro da equipe que tiver maior probabilidade do computador dar problema, ele irá fazer a parte da documentação. Porque ele pode fazer em outro computador.

### **13 – Sobrecarga de tarefas das pessoas envolvidas no projeto**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Baixo.

- Por ser um projeto em equipe, todos trabalham no projeto como um todo, mas com tarefas individuais para cada membro da equipe.

Impacto no projeto: Alto.

- Diminui a produtividade do projeto, causando até mesmo o atraso de entrega.

Estratégia de resposta:

- Divisões de tarefas individuais.

### **14 – Dificuldades individuais de realizar as tarefas**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Se forem atribuídas tarefas individuais na qual o integrante da equipe não tem um conhecimento muito abrangente sobre o que está trabalhando.

Impacto no projeto: Médio.

- Pode causar algum atraso na entrega da documentação ou da aplicação, por motivos de revisar os conteúdos das disciplinas anteriores.

Estratégia de resposta:

- Revisar os conteúdos das disciplinas anteriores e pesquisar sobre as tarefas na qual foi atribuído a desenvolver, para melhor o entendimento.

### **15 – Não seguir o plano de riscos**

- ✓ Risco negativo

Chance de acontecer: Médio.

- Se o documento de riscos for ignorado pelos integrantes da equipe.

Impacto no projeto: Alto.

- Causar atraso no projeto por não ter traçado as estratégias de como agir caso o risco negativo venha acontecer.

Estratégia de resposta:

- Utilizar as estratégias que constam no documento do plano de riscos para evitar os riscos negativos e aumentar as chances que os riscos positivos possam acontecer.

## **RISCOS POSITIVOS**

### **1 - Boa comunicação**

- ✓ Risco positivo

Chance de acontecer: Médio.

- Buscar se comunicar e entender as opiniões de todos da equipe em relação ao projeto.

Impacto no projeto: Alto.

- Evita problemas e desentendimentos entre todos da equipe, na qual contribui para um bom resultado do projeto.

Estratégia de resposta:

- Usar ferramentas de comunicação online.

### **2 - Divisões de tarefas**

- ✓ Risco positivo

Chance de acontecer: Muito alto.

- Todos têm que participar do projeto assumindo tarefas individuais.

Impacto no projeto: Alto.

- Aumenta a produtividade do projeto e evita a sobrecarga de tarefas para uma única pessoa da equipe.

Estratégia de resposta:

- Dividir as tarefas no início do projeto. E de acordo com que cada tarefa individual for sendo concluída, atribuir novas tarefas.

### **3 – Compromisso e responsabilidade individual**

- ✓ Risco positivo

Chance de acontecer: Muito alto.

- O foco principal de cada integrante da equipe é a conclusão do projeto com êxito.

Impacto no projeto: Alto.

- Terá todas as tarefas individuais concluídas por compromisso de cada um, aumentando as chances de que o projeto não seja entregue em atraso.

Estratégia de resposta:

- Ajudar algum outro membro da equipe em caso de dúvidas, ajudar nas tarefas e buscar entender as opiniões. Isso aumenta o compromisso individual de cada integrante, para mostrar que o projeto necessita-se de todos para ser concluído.

#### **4 – Entrega do projeto antes do prazo**

- ✓ Risco positivo

Chance de acontecer: Médio.

- Pelo não acontecimento de incertezas e dedicação total de todos da equipe.

Impacto no projeto: Alto.

- Menos pressão de entrega para a equipe por não entregar em atraso e sim ter terminado antes do prazo, sobrando mais tempo para encontrar possíveis erros antes do envio.

Estratégia de resposta:

- Revisar toda documentação e procurar possíveis falhas no sistema antes da entrega.

#### **5 – Trabalhar em equipe**

- ✓ Risco positivo

Chance de acontecer: Alto.

- A metodologia dada pelo professor na disciplina é justamente para trabalhar no projeto em equipe.

Impacto no projeto: Alto.

- Aumenta a produtividade do projeto e a boa comunicação entre todos da equipe.

Estratégia de resposta:



- Confiar em todos da equipe e dividir dúvidas, opiniões, responsabilidades, e até mesmo, críticas construtivas.

## **6 – Trabalhar no projeto durante o período das férias**

- ✓ Risco positivo

Chance de acontecer: Médio.

- Se todos da equipe entrarem em acordo.

Impacto no projeto: Alto.

- Dar adiantamento no projeto, corrigir possíveis erros e analisar o que precisa ser mudado. Causando até mesmo a entrega do projeto antes do prazo.

Estratégia de resposta:

- Entrar em um acordo com todos da equipe. Se for de acordo com todos da equipe, dividir tarefas individuais para cada membro da equipe, para que não ocorra sobrecarga de tarefas individuais para todos, respeitando sempre o período de férias de todos.

## **7 – Cursos de programação no período das férias para auxiliar no projeto**

- ✓ Risco positivo

Chance de acontecer: Médio.

- Se cada integrante da equipe buscar se aperfeiçoar durante as férias, sobre a linguagem que está sendo desenvolvido o sistema.

Impacto no projeto: Alto.

- Todos os membros da equipe poderão interagir com menos dificuldades no desenvolvimento do sistema, causando mais agilidade para o sistema ser criado.

Estratégia de resposta:

- Compartilhar com todos da equipe cursos na linguagem que o projeto está sendo desenvolvido, para o aperfeiçoamento de todos. Cada membro da equipe pode procurar cursos online durante o período de férias para amenizar suas dúvidas e aumentar seus conhecimentos na linguagem que o projeto está sendo criado.