



中国五环
工程有限公司

企业标准

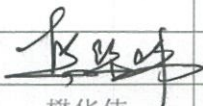
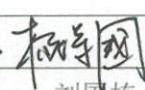
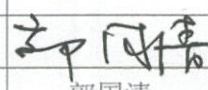
1 版

Q/WH HSE-A17-16

第 1 页

共 6 页

总承包项目 HSE 费用管理规定

1	第一次修订				30/08/2016
0	首次发布	樊华伟	刘国栋	郭国清	2013.5.22
版次	说 明	编 制	审 核	批 准	日 期



中国五环
工程有限公司

总承包项目 HSE 费用管理规定

企业标准

1 版

Q/WH HSE-A17-16

发布日期

2016-08-30

实施日期


2016-09-01

第 2 页

共 6 页

目 录

- 1 适用范围
- 2 职责
- 3 总承包项目 HSE 费用预算
- 4 总承包项目 HSE 费用使用范围
- 5 HSE 费用的使用管理
- 6 记录

 中国五环 工程有限公司	总承包项目 HSE 费用管理规定				企业标准	1 版
					Q/WH HSE-A17-16	
	发布日期	2016-08-30	实施日期	2016-09-01	第 3 页	共 6 页

1

适用范围
 本标准规定了公司总承包项目的 HSE 费用预算、使用范围、使用管理等要求。
 本标准适用于总承包项目 HSE 费用的管理。

2

职责

2.1

HSE 经理
 (1) 负责项目 HSE 费用的使用管理。
 (2) 对分包商 HSE 费用的使用情况进行监督检查。
 (3) 审查分包商 HSE 费用（即总承包项目分包业务安全生产费，下同）。

2.2

施工经理
 (1) 审查分包商 HSE 费用。

2.3

控制经理
 (1) 审查分包商 HSE 费用。

2.4

项目经理
 (1) 保证本项目 HSE 费用投入的有效实施。
 (2) 审核项目 HSE 费用。

2.5

项目主管
 (1) 保证本项目 HSE 费用的足额投入。
 (2) 审批项目 HSE 费用。

3

总承包项目 HSE 费用预算

3.1

总承包项目 HSE 费用：企业按照规定标准提取在项目成本中列支，专门用于项目改进和完善项目安全生产条件的资金，包括总承包项目现场管理 HSE 费用和分包商 HSE 费用。

3.2

总承包项目 HSE 费用额度应不低于项目建筑安装工程造价的 1.5%，其中分包商 HSE 费用投入总额应不低于施工分包合同总额的 1.5%。

3.3


公司总承包项目合同签订后，控制经理应根据项目建筑安装工程造价测算出项目 HSE 费用总额，并将费用额度通知 HSE 经理。

3.4

HSE 经理应参与施工分包招标及合同谈判工作，在该阶段，HSE 经理负责审核分包商投标书中报出的 HSE 费用、实物投入清单，招标及合同谈判小组应根据 HSE 经理的审核意见最终确认分包商 HSE 费用额度。

3.5

当施工过程出现工程变更时，项目控制经理应及时核算所增加的 HSE 费用额度，并通知项目 HSE 经理。

 中国五环 工程有限公司	总承包项目 HSE 费用管理规定				企业标准	1 版
					Q/WH HSE-A17-16	
	发布日期	2016-08-30	实施日期	2016-09-01	第 4 页	共 6 页

4 总承包项目 HSE 费用使用范围

4.1 总承包项目 HSE 费用支付对象：

(1) 公司总承包项目现场经理部，支付：总承包项目现场管理 HSE 费用。

(2) 分包商，支付：分包商 HSE 费用。

4.2 支付范围：

4.2.1 完善、改造和维护安全防护设施设备（不含“三同时”要求初期投入的安全设施）和重大安全隐患治理的支出，包括施工现场临时用电系统、洞口、临边、机械设备、高处作业防护、交叉作业防护、防火、防爆、防尘、防毒、防雷、防台风、防地质灾害、地下工程有害气体监测、通风、临时安全防护等设施、设备的支出。

4.2.2 配备和更新现场作业人员安全防护用品支出。

4.2.3 配备、维护、保养应急救援器材、设备支出和应急演练支出。

4.2.4 安全宣传、教育、培训投入。

4.2.5 开展重大危险源和事故隐患评估、监控和整改支出。

4.2.6 安全生产检查、评价（不包括新建、改建、扩建项目安全评价）、咨询和标准化建设支出。

4.2.7 安全生产适用的新技术、新标准、新工艺、新装备的推广应用支出。

4.2.8 安全设施及特种设备检测检验支出。

4.2.9 其他与 HSE 管理直接相关的支出。

4.3 以下费用不得从 HSE 费用中列支：

4.3.1 员工工伤保险、医疗保险、意外伤害保险费用。

4.3.2 职业病防治费用。

4.3.3 HSE 管理人员的工资费用。

5 HSE 费用的使用管理

5.1 公司项目现场经理部对总承包项目 HSE 费用进行统一控制和管理。

5.2 总承包项目现场管理 HSE 费用由 HSE 经理使用，项目经理审核，项目主管批准。

5.3 分包商 HSE 费用管理：


5.3.1 分包商 HSE 费用管理按照公司《工程承包 HSE 管理协议》中的约定执行，公司在与分包商签订工程承包合同时，必须同时与分包商签订《工程承包 HSE 管理协议》，并注明该协议与工程承包合同具有同等效力。

5.3.2 签订分包合同时，合同应明确分包商 HSE 费用管理额度及管理要求，至少包括以下内容：

(1) HSE 费用比例不低于合同总额的 1.5%。

(2) HSE 费用的使用范围。

(3) HSE 费用的申请和支付方式。

 中国五环 工程有限公司	总承包项目 HSE 费用管理规定				企业标准	1 版
					Q/WH HSE-A17-16	
	发布日期	2016-08-30	实施日期	2016-09-01	第 5 页	共 6 页

(4) 分包商不及时足额投入 HSE 费用时，公司项目经理部有权调用分包商 HSE 费用直接投入。

5.3.3 分包商应在其承包合同签订后立即编制《分包商 HSE 费用使用计划》（附录 A），列明与施工进度各阶段相适应的 HSE 费用投入金额。《分包商 HSE 费用使用计划》编制完成后，提交项目施工经理、HSE 经理审核，审核通过的计划报送控制经理、项目经理。

5.3.4 项目实施过程中，施工经理督促分包商及时足额投入 HSE 费用，并对分包商投入的 HSE 费用进行审查，确保分包商 HSE 费用投入的有效性。

5.3.5 项目实施过程中，HSE 经理对分包商 HSE 费用投入情况进行监督检查，及时发现违规项，并下发隐患整改单督促整改。

5.3.6 分包商 HSE 费用申请时应提供《分包商 HSE 费用申请表》（附录 B），同时提交 HSE 费用使用凭证（发票复印件或其它证明文件）。

5.3.7 分包商的 HSE 费用由 HSE 经理、施工经理、控制经理审查，项目经理审核，批准后的 HSE 费用由 HSE 经理填报付款申请。

5.3.8 分包商的 HSE 费用是专项费用，分包商应单独建立明细台账。

5.3.9 分包商应确保在建工程 HSE 费用用于安全防护用具及设施的采购、更新，安全措施的实施，安全生产条件及环境条件的改善，专款专用，不得挪作他用。分包商挪用 HSE 费用的，由项目 HSE 经理依据《建设工程安全生产管理条例》第六十三条规定，责令限期整改，并处以挪用费用的 20% 以上、50% 以下罚款；造成损失及后果严重的，依法承担赔偿责任。

5.3.10 分包商不及时足额投入 HSE 费用，导致作业现场不满足安全生产条件时，项目 HSE 经理依据公司《项目现场 HSE 奖惩管理规定》给予处罚；情况严重时，项目 HSE 经理可决定直接投入费用改善分包商作业安全条件，所发生的相关费用从分包商 HSE 费用中予以扣除。

5.4 分包商 HSE 费用申请应使用项目现场 HSE 管理软件进行申请、审查、审核及审批，路径如下：
项目现场 HSE 管理信息系统\HSE 费用及物资管理\HSE 费用管理。

5.5 HSE 经理应每月将项目 HSE 费用的投入情况进行统计，生成《项目 HSE 费用投入登记表》（附录 C）。

5.6 HSE 经理应根据《项目 HSE 费用投入登记表》的统计，按“总承包项目现场管理 HSE 费用”和“分包商 HSE 费用”进行分类汇总，计入项目 HSE 月报告中，按月报公司 QHSE 管理部门。

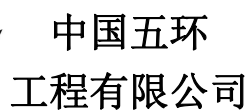
5.7 公司 QHSE 管理部门对项目现场的 HSE 费用使用情况进行监督检查，对违反本规定的情况进行纠正、警告，对相关责任人提出处理意见。

6 记录

公司项目现场经理部与分包商应建立与保持下列记录：

（1）分包商 HSE 费用使用计划

（2）分包商 HSE 费用申请表



企业标准

1 版

Q/WH HSE-A17-16

发布日期

2016-08-30

实施日期

2016-09-01

第 6 页

共 6 页

(3) 项目 HSE 费用投入登记表

附加说明:

本标准由QHSE管理部门提出，施工部起草，并负责解释。

本标准有三个附录：

附录 A: 分包商 HSE 费用使用计划模板

附录 B: 分包商 HSE 费用申请表模板

附录 C: 项目 HSE 费用投入登记表模版