

会议纪要

主 题：“智慧工地”项目开工会

主 持 人：张献

参加人员：

赛鼎公司：张 献 李 渊 侯建龙 王志亮 王 鹏 耿东耀 李嘉威

张 京 盛淑玲 李晓媛 赵 鹏 孙 斌 郭文慧

诺必达公司：张保正 高 飞 杨红卫 陈 挺

会议时间：2020 年 3 月 18 日星期三 14:30

会议地点：B 座 314 会议室

内容纪要如下：

2020 年 3 月 18 日下午 14:30，赛鼎公司施工管理部、信息技术部与合肥诺必达信息技术公司在赛鼎公司 B 座 314 会议室举行“智慧工地”项目开工会，就施工管理信息平台目前的开发情况和后续平台的开发进行交流，并对“智慧工地”项目的开发做出安排。纪要如下：

一、“智慧工地”项目成立，确定领导组及具体工作组

1、领导组成员：张献、李渊、张保正

2、施工管理信息化平台工作组

2.1、安全管理平台组

牵头人：王志亮 成员：张京、杨红卫

2.2、质量、焊接和综合管理平台组

牵头人：侯建龙 成员：张京、王鹏、赵鹏、李嘉威、高飞、陈挺

2.3、分包管理平台组成员：盛淑玲、李晓媛、毕文静

3、智慧工地工作组

王鹏、张京、李嘉威、任琳珺、张井保

二、项目年度总体目标

2.1、施工管理信息化平台

施工管理信息化平台 6 月底前完成开发，7 月份开始正式全面使用。

2.2、智慧工地

智慧工地 1.0 版 2020 年 4 月份开始实行，逐月优化完善，12 月份形成完善科学先进的体系方案。

三、当前重点工作

- 1、安全、质量软件开发 3 月份画句号。
- 2、安全、质量软件现场使用的方方面面的准备工作，适时进行桌面演练，制定安全、质量模块的全面应用计划。
- 3、尽快完成焊接、分包、综合模块的需求定制。
- 4、“智慧工地”规划和标准大纲起草，发布智慧工地 2020 实施方案。
- 5、尽快确定三到五家对标单位、对标项目。
- 6、尽快确定施工管理信息化平台和智慧工地建设标准规划的工作量，完成双方合同签署。

四、具体工作要求及建议

- 1、软件开发、内部测试要同步进行。平台美工工作要同步跟上。
- 2、诺必达根据工作进度适时增加开发人员进行联合办公。
- 3、赛鼎公司会为联合办公创造条件，保证联合办公的高效性。
- 4、根据目前的重点工作制定工作计划，要求计划安排到天；张京和王鹏每天负责跟进，3 月 23 日前与各工作组商定工作计划。
- 5、每周进行一次工作例会，汇报工作完成情况及问题难点，达成共识后持续推进项目进展。
- 6、各模块需求编制，各工作组定型后，应经领导组审定后转入开发阶段。
- 7、施工部本部人员、试点项目人员列入考核，发布专门考核规定，从 3 月份开始，当月兑现、年度总评，公司立项负责人考核。
- 8、建议模块开发过程中，有共性问题的部分要在完善之后再进行共性部分的开发。
- 9、建议开发完一个模块测试一个模块，手机端和 PC 端双端进行开发的，要进行双端测试。
- 10、软件开发测试完成进入现场实际应用阶段后，如发现有制约现场实际使用的问题，要进行持续改进。

11、本年度“安全月”活动上，要求实现软件在线知识竞赛活动。

12、双方要抓住机遇、通力配合，早日实现软件开发使用落地。

五、施工管理信息化平台要与公司一体化平台相衔接

1、施工管理信息化平台要能够纳入公司一体化 PU 平台，诺必达信息技术公司负责相关的接口工作。

2、赛鼎公司会建立统一的公司级数据库，施工管理信息化平台数据要能够导入公司数据库，同时要求能够利用公司的统一的数据库信息，避免重复建库。

3、诺必达信息技术公司相关信息代码要为赛鼎公司开放，以方便赛鼎公司信息技术中心日常问题处理及维护。

4、赛鼎公司信息技术中心会为施工管理信息化平台的开发提供软硬件支持。

会签：