**会议纪要**

**主 题：**施工管理信息平台建设策划

**主持人：**张 献

**参加人员：**

赛鼎公司：张 献 侯建龙 王志亮 王 鹏 安述彪

诺必达公司：高 飞

**会议时间：**2019年4月17日星期三9:00 AM

**会议地点：**施工管理部B402会议室

**内容纪要如下：**

基于2019年4月16日施工管理部与合肥诺必达公司就“施工管理信息化管理平台建设”进行了深入广泛交流。4月17日施工管理部召开关于“施工管理信息平台建设策划”会议，会议就软件平台建设的整体规划、实施步骤进行讨论。纪要如下：

**一、施工管理信息化平台的整体规划**

1、**施工信息平台要以提升生产力水平，提升施工管理效率为目标**。

广度方面：全面梳理施工工作，整合线上和线下流程，分阶段最终实现线下变线上；

深度方面：把每一个线上工作开发到极致。结合网页端（PC端）、手机端实现数据共享，充分进行手机端的深入开发，把手机端做成现场工作平台，网页端作为现场移动后台+工作平台。

以信息化为推手，统筹当前的基础业务建设和精细化管理工作，整合前后台管理，让管理和执行合一。

2、**信息化规划要着眼总体、分阶段逐步开发为原则。**

首先，站在公司施工管理职能上，规划信息化总架构和功能模块，清晰每一模块的职能、建设内容。

其次，在总架构下，分阶段开展信息平台的建设，依次、集中进行模块的开发建设。在确定模块的开发建设中，一定要在当前已有成果基础上进行，已有成果基础文件可用，可行直接使用或修改部分不一致之处；但是，需求决不能受限于当前已有软件成果。

当前，在总架构确定后，要突出一个“快”。优先、集中人财物进行施工HSE管理模块、施工质量管理模块的开发建设。按照先行先试的原则，在模块开发后，立即在本部进行测试，通过后立即在试点项目上使用。

3、**信息平台的开发要以规划长远性、用户开放性为原则。**

信息平台的规划，线上流程中涉及到项目干系方要对项目干系方开放，区分业主、监理、施工分包方等，确定角色和授权，开放端口，要让线上流程走到工作的“最后一公里”。

4、**信息平台的开发要以界面友好性、简洁方便为原则。**

在现有开发基础上，不断优化提升界面的友好性和简洁快捷性。在整体平台模块下，整合公共模块，合并同类功能项，实现一次输入，多次使用，使用直观、简洁、快捷。

5、**梳理施工管理基础关键数据需求明细，实现关键数据的过程同步、集中提取，达到关键数据最后的收集、统计和积累**。

在每一模块下，梳理过程中工作流程形成的关键数据，建立关键数据收集表或统计表，数据形成后能够在过程中同步归集，建立施工管理云数据库。

6、**建立项目电子归档名录，实现归档无纸化。**

借鉴实体文件柜功能，梳理过程中工作流程形成的各类文件或资料，在模块内建立需要归档文件名录，在文件形成后能够在过程中按照预先名录**同步归集**，建立施工电子文档库，实现归档无纸化。

**7、建立项目常规检查档案资料名录，实现项目核查一键化。**

借鉴工作检查时各类文件收集、整理的工作模式，梳理各模块下专项检查的常规需求项，在模块内建立检查所需的常规文件名录，在需要时能够按照名录**实时归集**，建立核查文件包，实现核查一键化。

二、**施工管理信息化平台的实施步骤**

1、赛鼎和诺必达按照合作共赢、互相成就理念，共同推动施工信息化步伐，并立即制定施工管理信息化总架构。赛鼎和诺必达安排专人进行合作开发，并制定下一步工作计划。

2、先行施工HSE管理模块和施工质量管理模块，施工管理部部长张献总体牵头，侯建龙副部长具体负责质量模块业务，王志亮副部长负责HSE模块业务，王鹏负责施工管理信息化整体实施策划、对外对接及协助质量模块的具体开发工作，安述彪负责HSE模块的具体开发工作，并协助平台整体开发建设工作。诺必达公司安排专人（高飞）与赛鼎公司进行业务开发对接。

3、诺必达公司协助赛鼎施工管理部提出HSE模块和质量管理模块的需求编制和有关专项报告编制工作。

签字：