TERMO DE ABERTURA DE PROJETO

Nome do Projeto

Gestão do Teletrabalho

Objetivos do Projeto

Especificar um sistema para gestão do teletrabalho, facilitando para os coordenadores gerenciar as demandas de atividades e entregas da respectiva equipe do coordenador e esteja adequado a normativa Nº 65.

Justificativa do Projeto

Com o surgimento da normativa Nº 65 do governo federal, permitindo o método de trabalho remoto a órgãos federais, começou-se a cogitar a utilização do trabalho remoto pela faculdade.

Durante a pandemia a universidade acumulou um grande conhecimento sobre trabalho remoto. O esforço dessa colaboração mostrou-se efetivo para os dois lados visto que o funcionário pode realizar o trabalho em um ambiente mais confortável o qual ele desempenha melhor e a faculdade ganha por não ter que gastar com locação.

Resultados Esperados ou Benefícios do Projeto

- Um sistema de teletrabalho que cumpra as demandas de gestão de atividades planejadas, as atividades executadas do STI Labs e as demandas legais da normativa N° 65.
- O sistema deve disponibilizar tecnologias que ajudem no gerenciamento das atividades do teletrabalho. O sistema também deve detalhar os processos necessários.
- Caso o sistema tenha a performance desejada deseja-se a expansão para as outras unidades administrativas da UFPE, incluindo aquelas fora do escopo tecnológico.

Premissas

- Especificar um sistema de fácil uso
- Ter reuniões periódicas com o cliente
- Ter a aprovação do cliente sobre o sistema escolhido
- Conhecer os processos internos da organização
- Conhecer as normas dos stakeholders sobre o trabalho remoto
- Existir uma cultura interna que seja favorável a mudanças

Restrições

- O sistema deve atender às regras da normativa N° 65.
- Existem unidades as quais as atividades n\u00e3o podem ser realizadas pelo teletrabalho.
- Existem servidores que n\u00e3o possuem condi\u00f3\u00f3es de realizarem o teletrabalho.

- Existem unidades administrativas as quais não possuem maturidade para conseguirem realizar o teletrabalho(gestão despreparada e colaboradores resistentes à nova realidade).
- Existem servidores que não podem realizar o teletrabalho por não conseguirem entregar os resultados desejados.
- O sistema deve integrar os trabalhos realizados na faculdade com o teletrabalho.

Principais Riscos Identificados

- Não entregar o projeto dentro do prazo.
- Os stakeholders não se adaptarem ao novo sistema.
- A solução tecnológica não ser funcional.
- O sistema ser de difícil implementação.
- O sistema possuir custo elevado.
- O sistema não atender as necessidades administrativas do STI
- O sistema não conseguir ser expandido para as outras unidades administrativas.
- O sistema não atender as demandas da normativa N° 65.

Data Inicial	Data final	Custo Estimado	
12/07/2022	13/10/2022		

Autoridades e Responsabilidades (Principais Stakeholders)				
Nome	Função / Papel	Responsabilidades / Expectativas		
Colaborador	Executar as demandas no prazo estipulado com o Coordenador	Garantir as entregas de suas demandas.		
Coordenador	Gerenciar as demandas e estabelecer prazos das entregas junto ao colaborador	Acompanhar o andamento e entregas das demandas dos colaboradores da sua equipe		
Diretor de setor	Gerenciar as Coordenações do setor atribuído.	Validar as entregas feitas por cada Coordenação do setor		
Cliente	Fornecer insumos para o desenvolvimento do projeto	Validar e aprovar as soluções apresentadas, auxiliar a equipe no esclarecimento de dúvidas		
Marcos e Entregas Principais				
Produto / Marco			Data Limite	
Apresentação Kick-off			21/07/2022	
1° Status Report			18/08/2022	
2° Status Report			15/09/2022	
Apresentação Final			13/10/2022	
Elaborado por: Lucas, Julio, Renan				
Aprovado por:				