

鲜着呢有限公司

密级：普通



鲜着呢项目

软件配置管理计划

V0.1

文档编号： 00000002
编写： 潘玉麟
审核： 范勇琪
批准： 阮彤

项目名称： 鲜着呢
编写日期： 2020. 4. 27
审核日期： 2020. 4. 28
批准日期： 2020. 4. 29

修订文档历史记录

日期	版本	说明	作者
2020.4.27	V1.0	第一次编写	

目录

1 前言	1
1.1 目标	1
1.2 适用范围	1
1.3 术语与简写	1
2 组织结构和职责	1
2.1 CCB 成员及职责	1
2.2 配置管理组	2
3 配置管理工具、技术和方法	2
3.1 配置管理工具	2
4 配置管理库	3
4.1 配置库结构	3
4.2 配置库权限	3
4.3 目录管理	3
4.4 基线配置项	4
4.4 其他配置项	4
4.4.1 管理文档或过程记录	4
4.4.2 项目环境	5
5 文件命名与版本控制	5
5.1 文件命名规范	5
5.1.1 基线命名规范	5
5.1.2 其他配置项命名规范	6

5.2 版本标识	6
6 变更管理	7
6.1 变更原因	7
6.2 变更流程	8
6.3 变更跟踪	9
7 版本制作与发布流程	11
8 安全与备份	12
8.1 备份	12
8.2 安全防护	12
9 配置状态发布	12

1 前言

1.1 目标

本计划是鲜着呢项目配置管理活动的基准，对鲜着呢的配置管理活动进行策划。

1.2 适用范围

本计划是鲜着呢项目整体计划的一部分，适用于鲜着呢项目的配置管理活动。

1.3 术语与简写

CCB：变更控制委员会

SQA：质量保证

SCM：配置管理

2 组织结构和职责

2.1 CCB 成员及职责

ScrumTeam：范勇琪、孙红利（CCB 组长）、李震、潘玉麟、袁学。

ScrumMaster：

范勇琪：负责对项目的总体调控。

Product Owner：

潘玉麟：负责对项目中计划的变更等进行确认，并对变更所涉及的资源变更进行评估，负责变更的执行。

SCM 人员：

袁学：负责变更，配置库日常管理和权限控制。

测试经理：

李震：负责评估变更中测试方面的问题。

SQA 人员：

范勇琪：过程审计。

2.2 配置管理组

将 Github 作为配置库，全队人员参与制定并执行配置管理计划、培训项目组成员、执行日常配置管理工作。

3 配置管理工具、技术和方法

3.1 配置管理工具

仓库地址：[https://github.com/\[REDACTED\]/Fresh-supermarket-Online.git](https://github.com/[REDACTED]/Fresh-supermarket-Online.git)

文档管理

配置管理工具： git

配置库名称： Fresh-supermarket-Online

源代码管理

配置管理工具： git

配置库名称： Fresh-supermarket-Online

4 配置管理库

4.1 配置库结构

配置库分为工作库、受控库和基线库。

工作库：存储项目的所有工作产品中间结果，即正处于开发中的代码和编写中的文档，其内容可能进行频繁的修改。

受控库：存储项目的所有准备生成基线的工作成果，待评审的文档、部署程序的中间版本、以及项目管理类文档等。

基线库：存储项目的所有基线化了的工作成果，评审通过的阶段产出物、具有路标性质的对外发布版本等。

4.2 配置库权限

工作库：项目组所有成员均有读写权限。

受控库：配置管理员和项目经理有读写权限，其他项目组成员有只读权限。

基线库：配置管理员有读写权限，其他人员经授权可调阅。

（注：共通代码由专人管理）

4.3 目录管理

根目录下共有四个文件目录，分别为工作库（Working-library）、受控库（Controlled-library）、基线库（Baseline-library）和其他配置库（Others）。工作库下两个目录（background 和 foreground）分别为项目后台项目、其它库按

内容需求建立子目录。

4.4 基线配置项

基线类别	基线配置项名称	基线配置项的位置	备注
需求基线	项目数据交换标准	./requirement-baseline	
	软件需求规格说明书		
	工作说明书		
	项目启动报告		
设计基线	概要设计说明书	./design-baseline	
编码基线	各发布版本	./coding-baseline	
测试基线	系统测试用例	./test-baseline	
	系统出场测试报告		
验收基线	系统初验报告	./accept-baseline	
	系统终验报告		

4.4 其他配置项

4.4.1 管理文档或过程记录

配置项名称	配置项的位置	备注
管理文档		
项目周报		
客户周报		

会议纪要	./minutes-of-meeting	
业务联系单		
评审计划		
评审记录		
培训记录		

4.4.2 项目环境

配置项名称	配置项的位置	备注
环境		
开发服务器	192.168.127.0	内网
测试服务器	Github	
测试管理服务器		
配置服务器		

5 文件命名与版本控制

5.1 文件命名规范

5.1.1 基线命名规范

[项目名称]+[子系统名]+[文档名称]+[Vx.y]（版本号）

项目名称定义为：鲜着呢（英文缩写：XZN）

子系统名：若没有子系统可以省略

举例：鲜着呢-工作说明书 V1.0；

5.1.2 其他配置项命名规范

与时间相关的文档命名：

[项目名称][文档名称][yyyymmdd]（注：其中如果是周报 yyyymmdd，以结束日期为准）备注：yyyymmdd 为“年月日”时间格式；

举例：鲜着呢-项目周报 20200428；（结束日期）

鲜着呢-会议纪要 20200428；

与时间没有直接关系的文档命名：

直接以 [项目名称][文档名称]命名。

举例：鲜着呢初验阶段报告；

鲜着呢项目总结报告；

5.2 版本标识

文档发布的版本遵循 x.y（主版本.副版本）形式：

1、版本标识定义原则

版本标识必须唯一标识不同的版本；

版本标识必须反映不同级别版本的层次关系；例如采用 x.y（主版本 .从版本）的定

义规则

必须定义不同级别版本号增加的规则。

2、版本设置规则

通过内部这是审批的文件本本升级为 V1.0 版本，可对外发布；

称为内部基准的文件如果有少量修改，可升级为 V1.x 版；

如果通过客户的评审，文件版本可升级为 V2.0，以此类推。

代码发布的版本遵循 x.y（主版本.副版本）形式：

6 变更管理

6.1 变更原因

1、评审、审计、测试和验证发现问题引起配置的配置项变更，配置项的版本需要更新。更改源是《评审报告》、《集成测试分析报告》或《审计报告》。

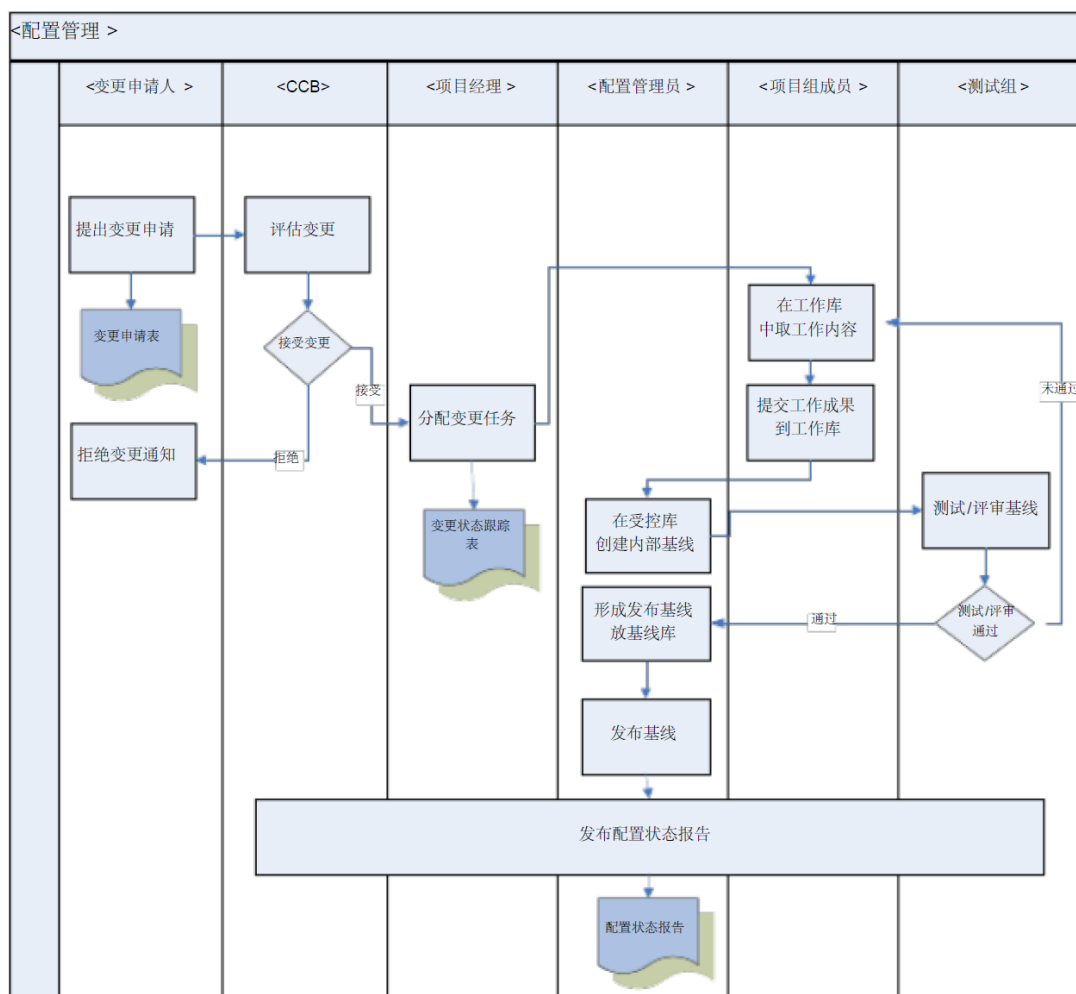
2、客户、项目组填写的变更申请引起配置项变更，变更申请表是更改源。

3、出现下列情况时引起的配置项变更，不需要填写变更申请表：

《软件配置管理计划》、《软件质量保证计划》；测试工具或测试脚本（不属于提交给用户）。

4、当项目范围发生变化、风险发生并且采用了项目计划中没有指定的纠正措施、项目计划与实际情况偏离 20%以上、由内部与外部审计而导致的纠正活动、项目计划中的任何修改条件满足等事件发生时，由项目经理组织相应的配置控制委员会成员对要发生的变更进行评审

6.2 变更流程



1. 变更申请

- 变更申请人通过多种渠道提出对配置项的变更请求。驱动因素主要包括用户需求变更、评审、测试以及配置审计等。
- 变更申请人负责填写《需求设计变更申请表》，并提交配置控制委员会实施变更评估。

2. 变更评估

- 针对变更申请人提交的变更请求，配置控制委员会在评估该变更的影响范围及对项目进度、成本、质量等指标的影响程度后，决定是否实施该

变更。

- b) 配置控制委员会将针对该变更做出的决定（接受或拒绝）通知变更申请人。

3. 变更实施

- a) 变更申请获得批准后，配置控制委员会将该变更分配给相应执行人实施。
- b) 项目配置管理员将该变更涉及的所有配置项从配置库中签出并提交给变更执行人。
- c) 变更执行人实施该变更；

4. 变更验证

- a) 配置控制委员会对变更后的工作产品进行验证，以确定变更是否正确完成。
- b) 在变更完成并经过验证后，项目配置管理员将经批准的配置项签入配置库。

6.3 变更跟踪

1. 客户需求变更：

- a) 与用户之间变更流程：项目组需要依据项目管理规范中的需求管理要求，结合项目用户实际情况制定需求变更流程，填写《需求设计变更申请表》并按照流程要求执行申请和审批过程，保留期间用户的签字确认文件。

2. 预算变更：项目经理/客户经理编写变更的《工作说明书》《项目预算表》。

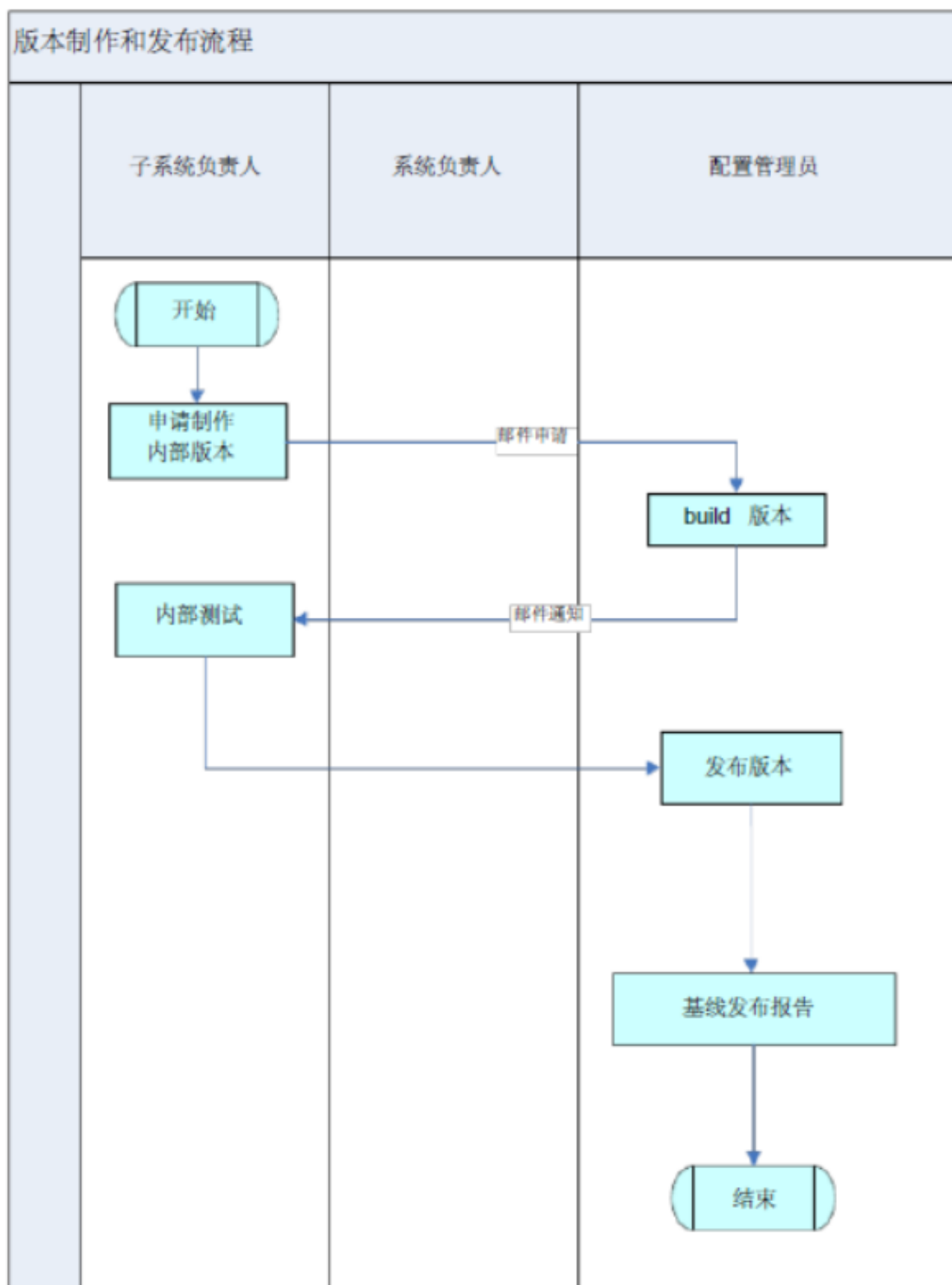
3. 项目经理变更：

- a) 项目实施过程中，发生项目经理变更时，原项目经理填写《项目经理工

作交接清单》与新项目经理逐项工作进行交接。

- b) 新任项目经理按照项目经理任命流程进行述职和任命。
- c) 项目经理变更时，工程总监负责与客户进行沟通。

7 版本制作与发布流程



8 安全与备份

8.1 备份

配置管理员每周整体备份一次配置库，保留 4 周以内的备份记录。

备份方式：刻盘或者异机备份。

每月末提交一次配置库，存入组织级配置库。

项目结束时，配置管理人员按结项规定对配置库进行归档。

8.2 安全防护

客户端必须安装防病毒软件（如公司有规定的软件，则依照公司要求安装）

自动防护功能，及时升级。每周进行一次全盘扫描。

9 配置状态发布

鲜着呢项目的配置状态报告发布、发送方式如下：

发布名称	发布频率	发布内容	发送对象	发送方式
基线发布	基线生成或基线变更时	**基线生成，存放位置或**基线发生变更，版本为**	项目组所有成员、SQA、项目经理、项目总监	e-mail