

ไฟฟ้า แห่งมหานครอาเซียน



รายงานประจำปี

2557

การไฟฟ้านครหลวง



ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

High Performance Organization

**HPO** <>> **Q S C G** ไปด้วยกัน!!



## ສັນລັກມະນົວເຊີຍ



ตั้งข้าวสีเหลือง 10 ตับ

มั่นคงกันไว้ หมายถึง ประเทศไทย รวมกัน เพื่อมิตรภาพและความเป็นหนึ่งใจเดียวกัน

ສຶບຕິພາບ

หมายถึง สันติภาพและความมั่นคง

ສິແດງ

หมายถึง ความกล้าหาญและความก้าวหน้า

ສັບຕາ

หมายถึง ความบริสุทธิ์

ສີເຫລືອງ

## หมายถึง ความเจริญรุ่งเรือง

## สารบัญ

<b>ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (HPO)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 <b>2</b></li> <li>รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการไฟฟ้านครหลวง ประจำปี 2557 <b>4</b></li> <li><b>ข้อมูลทั่วไป</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประวัติความเป็นมา <b>9</b></li> <li>แนวโน้มรายได้หุ้นภาคธุรกิจที่มีต่อธุรกิจวิสาหกิจ (SOD) <b>9</b></li> <li>วิสัยทัศน์ ภารกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์ <b>10</b></li> <li>ประเทศไทย <b>11</b></li> <li>สถานที่ตั้ง และช่องทางการติดต่อ <b>12</b></li> <li>ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้านครหลวง <b>13</b></li> <li>สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน <b>14</b></li> <li>ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อองค์กร <b>16</b></li> <li>ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต <b>18</b></li> </ul> </li> <li><b>โครงสร้างการบริหาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง <b>21</b></li> <li>คณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง <b>35</b></li> <li>โครงสร้างอัตรากำลัง <b>41</b></li> <li>ผังโครงสร้างการแบ่งส่วนงานการไฟฟ้านครหลวง <b>42</b></li> </ul> </li> <li><b>โครงสร้างเงินทุน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทุน <b>44</b></li> <li>หนี้เงินกู้ของการไฟฟ้านครหลวง <b>44</b></li> <li>การจ่ายเงินนำส่งธุรกิจ <b>44</b></li> </ul> </li> <li><b>การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนงานและโครงการสำคัญ <b>45</b></li> <li>งบประมาณและการลงทุน <b>48</b></li> <li>แผนปฏิบัติเชิงยุทธศาสตร์ ปี 2558 <b>49</b></li> <li>ธุรกิจเกี่ยวน้ำเนื่องและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากร <b>50</b></li> <li>การร่วมทุน <b>52</b></li> </ul> </li> </ul>	<b>ผลการดำเนินงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน <b>54</b></li> <li>รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน <b>56</b></li> <li>การดำเนินงานสำคัญ <b>60</b></li> <li>กิจกรรมสำคัญในรอบปี 2557 <b>68</b></li> </ul>
<b>การบริหารจัดการองค์กร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การขับเคลื่อนองค์กรสู่วิสัยทัศน์ <b>77</b></li> <li>การบริหารความเสี่ยงองค์กร <b>79</b></li> <li>การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ <b>82</b></li> <li>การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน <b>83</b></li> <li>การดำเนินงานตามมาตรฐานสากล <b>85</b></li> </ul>	<b>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี <b>86</b></li> <li>โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ <b>90</b></li> </ul>
<b>รายงานทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ <b>94</b></li> <li>ค่าตอบแทนของผู้บริหาร <b>98</b></li> <li>นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ <b>99</b></li> </ul>	<b>ข้อมูลและสถิติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อมูลทั่วไป <b>101</b></li> <li>รายงานของผู้สอบบัญชี <b>102</b></li> <li>งบการเงินและหมายเหตุประกอบ <b>104</b></li> </ul>
<b>รายละเอียดที่ต้องการไฟฟ้านครหลวงเขต และสาขา่อย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนที่แสดงตำแหน่งที่ทำการ การไฟฟ้านครหลวงเขต <b>138</b></li> <li>สาขา่อย <b>139</b></li> <li>สาขา่อย <b>140</b></li> </ul>	

# ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (HPO)



High  
Performance  
Organization

“จากวิสัยทัศน์ของการไฟฟ้านครหลวงที่มุ่งเน้นเป็นองค์กรสมรรถนะสูง เป็นผู้นำด้านระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้าและบริการที่เป็นเลิศ สร้างความเข้มแข็ง ในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยตลอดระยะเวลา ที่ผ่านมา การไฟฟ้านครหลวงของเรารaได้มุ่งมั่นที่จะก้าวสู่องค์กรสมรรถนะสูง หรือ ที่เรียกว่า **HPO : High Performance Organization** ซึ่งประกอบไปด้วยปัจจัย หลักในการทำงาน 4 ด้าน ประกอบด้วย

**Q**uality การทำงานอย่างมีคุณภาพ

**S**peed ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว ฉับไว ทันตามกำหนดเวลา

**C**ost Effectiveness การบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และ

**G**reen & Governance การทำงานที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

ซึ่งรวมถึงการดำเนินการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กันไปด้วย โดยปัจจัยทั้ง 4 ประการ เป็นปัจจัยสำคัญสำหรับพวงราชการไฟฟ้านครหลวง ทุกคน และทุกหน่วยงานที่จะต้องร่วมกันยึดถือและปฏิบัติ เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อน และนำองค์กรก้าวไปสู่เป้าหมายการเป็น **องค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืนและมั่นคง**”

นายสมชาย โรจน์รุ่งศินกุล  
ผู้อำนวยการการไฟฟ้านครหลวง



# High Performance Organization

ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)  
HPO **Q S C G** ไปด้วยกัน

ไปด้วยกัน ก็คงไม่ได้เป็นการก้าวไปสู่ HPO ตามแนวทาง **Q S C G** ด้วยตัวคนเดียวโดยเดียว การทำงานเป็นทีม หรือทีมเวิร์ค TEAMWORK จึงมีส่วนที่จะช่วยให้ไปสู่ HPO ได้แน่นอน การทำงานของทุกคนในทีมที่มีความมุ่งมั่นในการทำงานที่เป็น TEAMWORK

- T** : Trust จะต้องไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- E** : Efficiency/EMPATHY จะต้องทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ/ความร่วมใจ
- A** : Ability/AGREEMENT จะต้องแสดงความสามารถของตนเองออกมากต่อการทำงานนั้น ๆ โดยผ่านผลการปฏิบัติงานที่ปรากฏ/ความเห็นพ้องด้วยกัน ไม่ใช่ครุคนใดคนหนึ่ง
- M** : Motivation/MUTUAL BENEFIT จะต้องได้รับแรงกระตุ้น หรือแรงจูงใจในการทำงานอยู่เสมอ/การประสานประโยชน์
- W** : Willingness จะต้องมีความตั้งใจจริง พร้อมและเต็มใจในการทำงานทุกอย่าง
- O** : Objective/OPPORTUNITY จะต้องมีเป้าหมายและจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกัน/การให้โอกาสแก่กัน
- R** : Role/RESPECT จะต้องรู้จักบทบาทหน้าที่ของตนเองในการทำงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและบรรลุผลสำเร็จ/การให้การยอมรับกันและกัน
- K** : Knowledge/KNOWLEDGE TRANSFER จะต้องมีความรู้อย่างถ่องแท้ในงานที่ทำ/การแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ร่วมกัน

เพื่อให้เป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ท่านผู้ว่าการได้ประกาศนโยบายคุณภาพ (Quality Policy) ของการไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อให้ กฟน. ดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ภายใต้ค่านิยม “ระบบไฟฟ้ามั่นคง บริการนั้นใจ ห่วงใยสังคม” โดยนำระบบบริหารจัดการคุณภาพ (Quality Management System) หรือ QMS มาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรและกำหนดให้ใช้แนวคิดการปฏิบัติงานด้วยหลักการ **Q S C G** เพื่อมุ่งสู่องค์กรชั้นนำระดับสากล



# รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557



การไฟฟ้านครหลวง ขอรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 ภายใต้แผนกวิชาหกิจการไฟฟ้านครหลวง ปี 2555 - 2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 3) ครอบคลุมแผนงาน/โครงการ และงานตามภารกิจหลัก ปี 2557 โดยสามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าและบริการรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและวิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไป รวมทั้งการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 ดังนี้

**ด้านการสนองตอบนโยบายรัฐบาล** การไฟฟ้านครหลวง ให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ข้อสั่งการของคณะกรรมการ มติ ฯ และนายกรัฐมนตรี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การมุ่งสร้างความโปร่งดองสมานฉันท์ของคนในชาติ การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม การสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ โดยได้ดำเนินกิจกรรมออกแบบหน่วยบริการชุมชน พบປັ້ງນໍາຊຸມຊົນ เพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ในด้านการปลูกฝังค่านิยมหลัก 12 ประการ ได้สร้างเครือข่ายและปลูกฝังค่านิยมให้เยาวชนและครอบครัวผ่านกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ในด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชัน จากการทำงานด้วยความมุ่งมั่น ด้วยคุณธรรมและความโปร่งใส ในปี 2557 ได้รับรางวัลขององค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 4 ประจำปี 2556 (NACC Integrity Awards 2013) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) นอกจากนี้ได้ดำเนินการติดตั้งโคมไฟฟ้าสาธารณะบริเวณจุดเสี่ยง พร้อมบรรจุไฟกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV และโคมการ LED สว่างใส่ รับปีใหม่แห่นคร ในถนนสายหลักที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวและชุมชนต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ลดการสิ้นเปลืองพลังงานของประเทศ และเพื่อเป็นของขวัญปีใหม่ให้กับประชาชนตามนโยบายรัฐมนตรี

**ด้านลูกค้า** ได้พัฒนาระบบงานบริการเพื่อสามารถให้บริการในระดับเหนือความคาดหวัง โดยในปี 2557 มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 3.4 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 99,985 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 3.03 และเนื่องจาก Life Style ของผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการเข้าถึงบริการต่าง ๆ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ทุกที่ ทุกเวลา การไฟฟ้านครหลวง ได้พัฒนาการให้บริการต่อยอดจากปีที่ผ่านมา โดยนำระบบ IT มาสร้างนวัตกรรมบริการอาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบัตร์ชำระค่าไฟฟ้าผ่านตัวแทนแบบ Online Payment การพัฒนาระบบ MEA Smart Life เพิ่มเติม ให้สามารถเชื่อมโยงกับระบบบัตร์ชำระเงินผ่านตัวแทนอื่น ๆ ซึ่งลูกค้าสามารถทำธุรกรรม ตรวจสอบข้อมูลค่าไฟฟ้า และชำระค่าไฟฟ้าได้ในคราวเดียวกัน รวมทั้งสามารถขอใช้ไฟฟ้า และติดตามสถานะการขอใช้ไฟฟ้าได้ การแจ้งหนี้ค่าไฟฟ้าผ่านการจดหน่วยพร้อมแจ้งหนี้ (On-site Billing) ซึ่งลูกค้าสามารถตรวจสอบความถูกต้องของการจดหน่วยการใช้ไฟฟ้าได้ทันที การเพิ่มช่องทางรับฟังเสียงของลูกค้า รวมทั้งมีแผนการจัดตั้ง Business Solution Center เพื่อเป็นศูนย์ติดต่อประสานงานเบ็ดเสร็จจุดเดียว ให้ลูกค้ากลุ่มธุรกิจได้รับความสะดวกรวดเร็วในการขอใช้ไฟฟ้ามากขึ้น และจัดทำโครงการ Subsidiary in Industrial Estates เพื่อจัดระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการความเชื่อมั่นในระบบไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง

**ด้านกระบวนการภายใน** ได้พัฒนาคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้ดำเนินการตามแผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า และแผนงานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในหลายพื้นที่ ทำให้เพียงพอต่อความต้องการใช้พลังไฟฟ้าสูงสุด (Maximum Demand) ในรอบปี 2557 จำนวน 8,669 เมกะวัตต์ และช่วยเพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า รวมถึงเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชนทั่วไป โดยมีค่าดัชนีความมั่นคงของระบบไฟฟ้า จำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้องเฉลี่ย (SAIFI) 1.613 ครั้ง/ผู้ใช้ไฟฟ้า 1 ราย/ปี และระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้องเฉลี่ย (SAIDI) 47.518 นาที/ผู้ใช้ไฟฟ้า 1 ราย/ปี นอกจากนี้ยังได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารที่ทันสมัยมาพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพบริการทั่วไป และด้านบริการที่ กพน. รับประกันกับผู้ใช้ไฟฟ้า รวมถึงได้ดำเนินงานตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบ ISO 9001:2008,



ISO/IEC 17025:2005, ISO/IEC 27001:2005, ISO 26000, ISO 22301, CMMI, EN 1047-2 Fire Resisting Data Room, มอก. 18001-2542 เป็นต้น

**ด้านการเรียนรู้และพัฒนา** ได้พัฒนาองค์กรตามแนวทาง SEPA และ TQA อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้าถึงระดับเหนือความคาดหวัง โดยในปี 2557 การไฟฟ้าฯ ครบทุกส่วน เน้นเรื่องคุณภาพ (Quality) ความรวดเร็ว (Speed) การบริหารค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิผล (Cost Effectiveness) และการใส่ใจต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลภาระที่ดี (Green & Governance) ซึ่งได้ช่วยผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติโดยส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กรให้ความสำคัญกับการปรับปรุงผลการดำเนินงานและสร้างนวัตกรรม ผ่านแนวคิด QSCG ทำให้เกิดโครงการต่าง ๆ ที่ช่วยปรับปรุงผลการดำเนินงานและสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขององค์กร

**ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม** ภายใต้พันธกิจด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้านครหลวง คือ “พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน” โดยได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ งานบริหารจัดการรัฐสุดเหลือใช้ งาน กฟน. รักษ์ต้นไม้ งานป่าชายเลนพิทักษ์ชนครหลวง (2) ด้านชุมชนและสังคม อาทิ งาน Young MEA งานสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (3) ด้านอนุรักษ์พลังงาน อาทิ งาน Energy Mind Award งาน Smart Energy Building งานรณรงค์ไฟฟ้าและสถานีชาร์จไฟฟ้า โครงการ LED Street Light (4) ด้านความปลอดภัย อาทิ งานสายดินตู้น้ำดื่มภายในโรงเรียน งานให้ความรู้ความปลอดภัยตามชุมชน เป็นต้น

**ด้านความยั่งยืนขององค์กร** ได้พัฒนาองค์กรตามแนวทางของ Global Reporting Initiative: GRI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และดำเนินการตามแผนเสริมสร้างความยั่งยืนตามแนวทาง ISO 26000 และ GRI พร้อมสร้างความตระหนักร่วมกันและการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานจิตอาสาเพื่อพัฒนาองค์กรและสังคมที่ยั่งยืน

**ด้านการเงินและฐานะการเงิน** ผลการดำเนินงานปี 2557 การไฟฟ้านครหลวง มีรายได้รวม 200,602.77 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 189,425.34 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 11,177.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 19.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.17 จากการที่รายได้จากการจำหน่ายพลังไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากกว่าต้นทุนค่าซื้อพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง รวมทั้ง รายได้การค้าและงานรับเหมาสุทธิเพิ่มขึ้น จากการที่การไฟฟ้านครหลวง ได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่อง คือ ธุรกิจบริการและคุณภาพไฟฟ้า โดยเพิ่มบริการธุรกิจระบบจัดจำหน่ายไฟฟ้าในต่างประเทศ ทั้งการออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษาระบบจำหน่ายไฟฟ้า ควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรที่มีอยู่ ได้แก่ บริการสารสนเทศภูมิศาสตร์ บริการโครงขาย และศูนย์รักษาความปลอดภัยข้อมูล

จากการดำเนินงานในรอบปี 2557 ตามที่ได้นำเสนอรายงานในข้างต้น นับว่าการไฟฟ้านครหลวงสามารถบริหารงานได้ประสมประสานเจริญตามเป้าหมาย โดยได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อแนะนำของคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง และความร่วมมือทั้งด้านการสนับสนุนและสนับสนุนนโยบายรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง มีคุณภาพของระบบจำหน่ายไฟฟ้าและบริการที่เป็นเลิศ สร้างความเข้มแข็งในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมทั้งการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผลเอกสาร

(พิรุณ แพ้วอลส์)

ประธานกรรมการการไฟฟ้านครหลวง



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง ประจำปี 2557



คณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ รัฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง มีภาระการดำเนินงานดังนี้

ระหว่างวันที่ 17 มิถุนายน ถึง วันที่ 7 กรกฎาคม 2557

- |                          |                                       |
|--------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสมชาย สัจพงษ์      | ประธานกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง |
| 2. นายเทวกฤต พรมมา       | กรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง       |
| 3. นางกัญญาตัน ศรีบุญงาม | กรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง       |

ระหว่างวันที่ 7 สิงหาคม ถึง วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557

- |                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. พลเอก อธิชัย นาควนิช | ประธานกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง |
| 2. นายสมชาย สัจพงษ์     | กรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง       |
| 3. นางดียนา บุนนาค      | กรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง       |

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง

คณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความมั่นใจ รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2557 มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง และได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง เป็นรายไตรมาส สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**1. นโยบายและการดำเนินงาน** มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับการดำเนินงานในด้านแผนและพัฒนาองค์กร ด้านธุรกิจและบริการ และด้านบริการระบบจำหน่าย และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับ การกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า และการพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า การเตรียมความพร้อมในการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดิน แนวทางในการดำเนินการรถบัสสายสีสารที่พัฒนาเส้าไฟฟ้าโดยไม่ได้รับอนุญาต และเงินลงทุนตามโครงการเปลี่ยนระบบสายอาณาจักรเป็นสายใต้ดินของ การไฟฟ้านครหลวง

**2. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน สำหรับงวดไตรมาส สิ้นสุด 30 มิถุนายน 2557 ของการไฟฟ้านครหลวง การดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงินรวมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน การดำเนินการเกี่ยวกับหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของการไฟฟ้านครหลวงได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน



**3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของการไฟฟ้านครหลวง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ไตรมาสที่ 1 และ 2 ปี 2557 และ มีการจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งในระดับผู้บริหาร และพนักงาน และมีการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม

**4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2557 เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นไปตามหลักการที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพิจารณาสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

**5. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้านครหลวง** โดยติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง การประเมินการควบคุมของฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การควบคุมภายในของการไฟฟ้านครหลวง มีความเพียงพอ มีประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน

**6. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน** สอบทานโครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ ดำเนินงานด้วยความเที่ยงตรง สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และสอบทานผลการตรวจสอบ ปี 2557 และผลการติดตามการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

**7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการสอบทานกฎบัตรและคู่มือของคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าในปี 2557 การไฟฟ้านครหลวง ได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

พ.ศ. ๒๕๕๗

(พลเอก ชีรชัย นาควนิช)

ประธานกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง





# Quality

สร้างสรรค์ผลงานเปี่ยมคุณภาพ

## ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นรัฐวิสาหกิจ ประเภทสาธารณะปั๊ก ก สาขาพลังงาน สังกัด กระทรวงมหาดไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2501 ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. 2501 มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง คือ (1) การผลิตพลังงานไฟฟ้า (2) จัดให้ได้มาและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและ (3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้านครหลวง ซึ่งต่อมาในปี 2504 ได้อนุรักษ์ผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการอยู่ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) อาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ประกาศกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการพลังงานต้องได้รับใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน จาก กกพ. และดำเนินกิจการภายใต้เงื่อนไขแบบท้ายใบอนุญาตดังกล่าว โดย กฟน. ได้รับใบอนุญาตการประกอบกิจการไฟฟ้า 2 ประเภท คือ ใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า และใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า

กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะผู้กำหนดกฎและนโยบายการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ได้กำหนดแนวโน้มนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ (Statement of Direction: SOD) ภาพรวม รายสาขา และรายแห่งต่อ กฟน. คือ มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สิน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### แนวโน้มนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ (SOD)

**ภาพรวม :** เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทย บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

**รายสาขา :** สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศไทย ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุน การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อม

**รายแห่ง :** มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศไทย สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สิน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### หลักการและแนวทางการดำเนินงานตาม SOD

ณ เดือนกรกฎาคม 2555

##### แผนระยะสั้น

1. การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ / Resource Sharing
2. บริหารต้นทุน / การควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพภายใต้การกำกับดูแล
3. ประสานความร่วมมือในการดำเนินงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. เสริมสร้างภูมิทัศน์ในเขตนครหลวง

##### แผนระยะยาว

1. ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ
2. จัดทำแผนการบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่
3. การพัฒนาระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) และมิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Meter) ในพื้นที่ที่รับผิดชอบ
4. เตรียมความพร้อมเพื่อรับการเปิดเสรีในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
5. ให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยพัฒนาองค์กรให้เป็น Customer Centric Organization

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง



## Vision Focus: มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตเมืองหนองหาร



### ประเด็นยุทธศาสตร์

#### 1. ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าสู่การเป็นมหานครแห่งอาเซียน (Distribution System Leader in ASEAN)

##### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1.1 ระบบจำหน่ายไฟฟ้ามีคุณภาพชั้นนำในระดับอาเซียน

#### 2. พัฒนาระบบบริการให้ทันสมัยรองรับการแข่งขัน (Modernized Service)

##### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

2.1 ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้ามีประสิทธิภาพรองรับการแข่งขันในอนาคต (Retail Efficiency)

2.2 มีระบบการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellent Service)

2.3 มีนวัตกรรมงานบริการ (Innovation Service)

#### 3. สร้างการเติบโต (Value Growth)

##### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

3.1 การสร้างการเติบโตของธุรกิจ (Business Growth)

3.2 การดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ (Operational Excellence)

3.3 การบริหารจัดการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

#### 4. การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management)

##### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

4.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการบุคคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

#### 5. สังคมยอมรับและให้ความไว้วางใจ (CSR / Social Trust)

##### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

5.1 เสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ : แผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้านครหลวง ปี 2555 - 2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 4)



## ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจหลัก ได้แก่ การจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในเขตพื้นที่จำหน่าย รวม 3 จังหวัด คือ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ มีพื้นที่รวม 3,192 ตารางกิโลเมตร ซึ่งเป็นภารกิจและวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้ง กฟน. มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจหลัก คิดเป็นร้อยละ 99.24 ของรายได้รวม



ธุรกิจเกี่ยวนেื่อง ได้แก่ ธุรกิจบริการและคุณภาพไฟฟ้า เพื่อให้บริการลูกค้าเฉพาะรายทั้งด้านบริการและ ด้านคุณภาพไฟฟ้า ผ่านการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และดำเนินการจนแล้วเสร็จส่งมอบให้ลูกค้า ตลอดจนการ ให้บริการด้านระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวนেื่องให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจ เกี่ยวนেื่อง (รวมการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการท่องเที่ยว) ได้แก่ บริการสารสนเทศภูมิศาสตร์ บริการโprocurement ศูนย์รักษาความปลอดภัยข้อมูล) คิดเป็นร้อยละ 0.76 ของรายได้รวม



## สถานที่ตั้ง และช่องทางการติดต่อ

การไฟฟ้านครหลวง	สถานที่ตั้ง	โทรศัพท์
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 30 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงคลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 เว็บไซต์ : <a href="http://www.mea.or.th">www.mea.or.th</a>	0 2254 9550 โทรสาร 0 2253 1424
ฝ่ายธุรกิจบริการและคุณภาพไฟฟ้า	การไฟฟ้านครหลวงเขตธนบุรี เลขที่ 132/18 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 20 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบ้านซ่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700	0 2878 5395 โทรสาร 0 2878 5396
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (District Cooling System and Power Plant: DCAP)	เลขที่ 222 หมู่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 e-Mail : <a href="mailto:admin@dcap.co.th">admin@dcap.co.th</a>	0 2327 4242 โทรสาร 0 2327 4244
ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร การไฟฟ้านครหลวง	อาคารสำนักงานใหญ่ เพลินจิต ชั้น 1 e-Mail : <a href="mailto:pi.center@mea.or.th">pi.center@mea.or.th</a>	0 2256 3358 โทรสาร 0 2256 3339
MEA Call Center	การไฟฟ้านครหลวงเขตราชภูร์บูรณะ เลขที่ 21 ถนนราชภูร์บูรณะ แขวง/เขต ราชภูร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140 e-Mail : <a href="mailto:callcenter@mea.or.th">callcenter@mea.or.th</a>	Hotline : 1130 (บริการ 24 ชั่วโมง)

### รายชื่อการไฟฟ้านครหลวงเขต และสาขา่อย

(รายละเอียดแผนที่แสดงตำแหน่งที่ทำการ สถานที่ตั้ง และช่องทางการติดต่อ หน้า 138 - 140)

การไฟฟ้านครหลวงเขต		สาขา่อย
1. วัดเลี้ยบ	10. นนทบุรี	1. ตลิ่งชัน
2. คลองเตย	11. บางใหญ่	2. ดาวคะนอง
3. ยานนาวา	12. บางบัวทอง	3. พระประแดง
4. สามเสน	13. บางกะปิ	4. หนองแขม
5. บางเขน	14. สมุทรปราการ	5. เพลินจิต
6. ลาดพร้าว	15. บางพลี	6. ห้วยขวาง
7.  ธนบุรี	16. มีนบุรี	7. นาคนิวาส
8. ราชภูร์บูรณะ	17. ลาดกระบัง	8. บางบ่อ
9. บางขุนเทียน	18. ประเวศ	9. รามอินทรา
		10. ดอนเมือง
		11. บาง溪กใหญ่
		12. จตุจักร



# ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้านครหลวง

www.mea.or.th (ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร)



## ความเป็นมา

ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้านครหลวงได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ ชั้น 17 อาคารสำนักงานใหญ่ เพลินจิต เมื่อปี พ.ศ. 2541 ต่อมาในปี 2555 การไฟฟ้านครหลวงได้ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนงานจึงได้โอนงานศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้านครหลวงมาสังกัดฝ่ายกฎหมาย

## วัตถุประสงค์

- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสู่ประชาชนในฐานะหน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540
- สร้างความรู้ ความเข้าใจ แก่สาธารณะชนในการดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง
- รวมรวม จัดเก็บ และบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นระบบสามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินงานด้านข้อมูลข่าวสารของการไฟฟ้านครหลวงให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันและทั่วถึงทุกหน่วยงาน

## การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

### ตามมาตรา 7 สังข้อมูลข่าวสารของราชการลงพิมพ์ในราชกิจจานเบกษา

- (1) โครงการและภารกิจที่สำคัญในการดำเนินงาน
- (2) สรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญและวิธีการดำเนินงาน
- (3) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร หรือคำแนะนำในการติดตอกับหน่วยงานของรัฐ

- (4) กฎ มติคณะกรรมการ ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเรียน ระเบียบ แบบแผนนโยบายหรือการตีความ ทั้งนี้ เฉพาะที่จัดให้มีขึ้นโดยมีสภาพอย่างก្នុង เพื่อให้มีผลเป็นการที่นำไปต่ออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

### ตามมาตรา 9 ข้อมูลข่าวสารที่มีไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจสอบ

- (1) ผลการพิจารณาหรือคำวินิจฉัยที่มีผลโดยตรงต่ออุปกรณ์ รวมทั้งความเห็นแยกและคำสั่งที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาในจังหวัดล่า

- (2) นโยบายหรือการที่ตีความที่ไม่เข้าข่ายต้องลงพิมพ์ในราชกิจจานเบกษา ตามมาตรา 7 (4)

## สถานที่ตั้ง

ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้านครหลวง ตั้งอยู่ที่อาคารสำนักงานใหญ่ เพลินจิต ชั้น 1 หมายเลขโทรศัพท์ 0 2256 3358 โทรสาร 0 2256 3339 e-Mail : pi.center@mea.or.th

## ขั้นตอนการขอรับบริการ

1. การตรวจสอบข้อมูลข่าวสารของการไฟฟ้านครหลวง
2. ให้ติดต่อกับเจ้าหน้าที่ศูนย์ฯ
3. แสดงตนลงชื่อในสมุดลงทะเบียน
4. เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำช่วยเหลือ ค้นหาข้อมูลข่าวสารที่เก็บไว้อยู่ที่ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร
5. หากพบข้อมูลที่ต้องการแล้ว ต้องการขอสำเนาและรับรองสำเนาเอกสาร
6. กรอกแบบฟอร์มคำขอ (ศบส. 1)
7. ถ่ายเอกสารหรือรับรองสำเนาตามที่ร้องขอ คิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่กำหนด แต่หากข้อมูลข่าวสารที่ต้องการไม่มีที่ศูนย์ฯ ศูนย์ฯ จะดำเนินการประสานกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูลและแจ้งให้ผู้ขอข้อมูลทราบภายใน 15 วัน

## การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

(3) แผนงาน โครงการ และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของปีที่กำลังดำเนินการ

(4) คู่มือหรือคำสั่งเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐ ซึ่งมีผลกระทบถึงหน้าที่ของอุปกรณ์

(5) ลิสต์พิมพ์ที่ได้มีการอ้างอิงถึงตามมาตรา 7 วรรคสอง

(6) สัญญาสัมปทาน สัญญาที่มีลักษณะเป็นการผูกขาดตัดตอนหรือสัญญาร่วมทุนกับอุปกรณ์ในการจัดทำบริการสาธารณะ

(7) มติคณะกรรมการ หรือมติคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยกฎหมาย หรือโดยมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ ให้ระบุรายชื่อรายงานทางวิชาการ รายงานข้อเท็จจริง หรือข้อมูลข่าวสารที่นำมาใช้ในการพิจารณาไว้ด้วย

(8) ข้อมูลข่าวสารอื่นตามที่คณะกรรมการกำหนดได้แก่ประกาศประกาศราคารา率ุ่นผลการจัดซื้อจัดจ้างเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ

ตามมาตรา 11 กรณีที่มีผู้ร้องขอเป็นการเฉพาะรายได้แก่ ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้า เป็นดัง

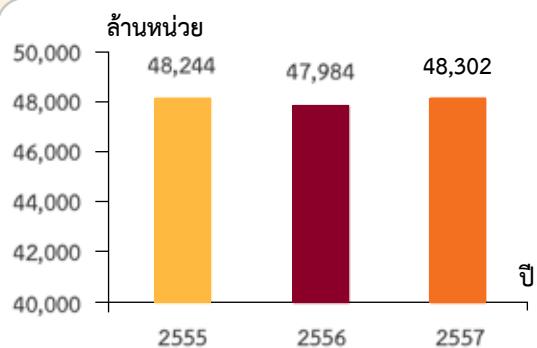


# สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

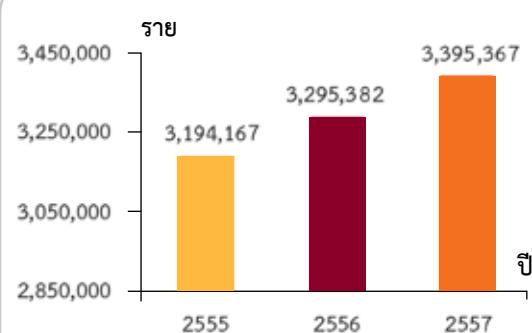
รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	
				จำนวน	ร้อยละ
<b>ข้อมูลสำคัญ</b>					
หน่วยจำหน่าย (ไม่รวมไฟสาธารณะ)	ล้านหน่วย	47,856.42	47,617.89	238.53	0.50
หน่วยจำหน่าย (รวมไฟสาธารณะ)	ล้านหน่วย	48,301.51	47,984.12	317.39	0.66
ความต้องการพลังไฟฟ้าเฉลี่ย 30 นาทีสูงสุด	เมกะวัตต์	8,668.98	8,589.96	8,382.83	79.02
อัตราพลังงานที่สูญเสีย	ร้อยละ	3.51	3.31	3.51	0.20
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ณ สิ้นปี	ราย	3,395,367	3,295,382	3,194,167	99,985
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี	คน	8,338	8,093	8,121	245
สัดส่วนจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน	เท่า	407	407	393	0
<b>ฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์ถาวร	ล้านบาท	100,374.35	93,474.94	90,208.08	6,899.41
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	177,540.86	165,126.57	148,060.47	12,414.29
หนี้สินระยะยาว	ล้านบาท	30,316.12	27,768.00	27,680.24	2,548.12
หนี้สินรวม	ล้านบาท	99,066.39	92,227.99	80,125.75	6,838.40
ส่วนของทุน	ล้านบาท	78,474.47	72,898.58	67,934.72	5,575.89
<b>ผลการดำเนินงาน</b>					
ค่าขายพลังงานไฟฟ้า	ล้านบาท	195,509.16	187,213.15	173,880.30	8,296.01
รวมรายได้	ล้านบาท	200,602.77	192,079.49	178,371.99	8,523.28
รวมค่าใช้จ่าย	ล้านบาท	189,425.34	180,921.10	169,004.66	8,504.24
กำไรจากการดำเนินงาน	ล้านบาท	11,177.43	11,158.40	9,367.33	19.03
กำไรสำหรับปี	ล้านบาท	11,252.39	11,231.26	9,407.58	21.13
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	5.36	5.61	5.15	(0.25) (4.46)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน	ร้อยละ	14.87	15.95	14.40	(1.08) (6.77)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ร้อยละ	6.57	7.17	6.56	(0.60) (8.37)
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน	เท่า	0.39	0.40	0.45	(0.01) (2.50)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	เท่า	3.27	3.04	2.99	0.23 7.57
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	เท่า	1.21	1.23	1.26	(0.02) (1.63)
ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	30	31	30	(1) (3.23)



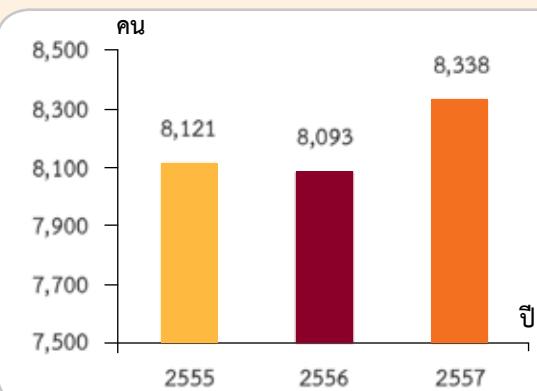
### หน่วยจำนวน (รวมไฟฟ้าการผล)



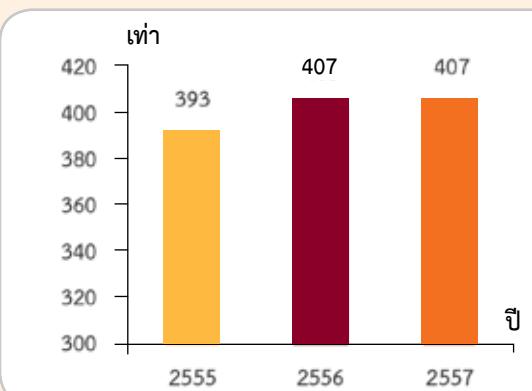
### จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า



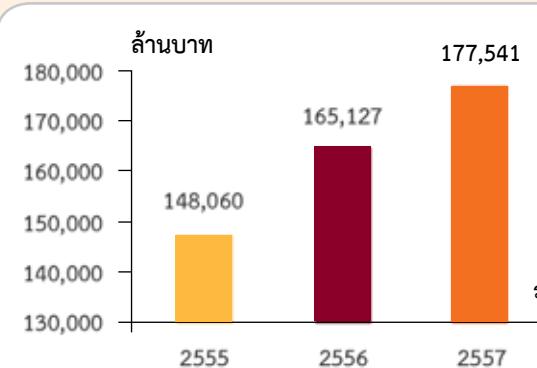
### จำนวนพนักงาน



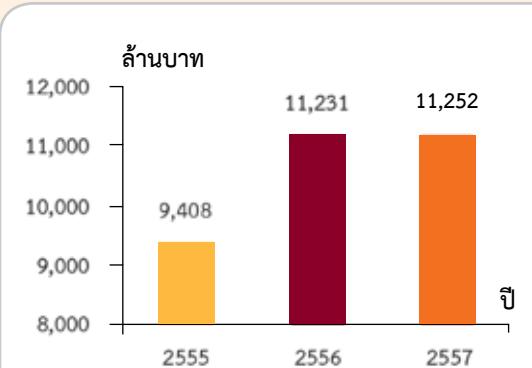
### สัดส่วนจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน



### สินทรัพย์รวม



### กำไรสุทธิ



# ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อองค์กร

ในปี 2557 กพน. ได้มีการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ปี 2555 - 2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 4) โดยคำนึงถึงปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อการดำเนินงานในอนาคตและทำให้ต้องมีการทบทวนแผน คือ นโยบายรัฐบาล ในการเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยการพัฒนาระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้าให้รองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างภูมิทัศน์ในเขตเศรษฐกิจให้สวยงามสมกับเป็นมหานครแห่งอาเซียน และเป็นเมืองท่องเที่ยวระดับโลก ตลอดจนแนวโน้มจาก SOD ที่มีต่อธุรกิจวิสาหกิจทั้งที่เป็นแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการใช้ทรัพยากร่วมกันและการบริหารทรัพยากรสินให้เกิดประโยชน์สูงสุด การขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจเกี่ยวนี้ ๆ รวมทั้งการพัฒนาระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ และการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการเปิดเสรีในอุตสาหกรรมไฟฟ้า นอกจากนี้ ตามแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556 - 2560) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้กำหนดยุทธศาสตร์สำคัญเรื่องการส่งเสริมกิจการพลังงานให้มีประสิทธิภาพและเสริมสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีการเปิดใช้ระบบโครงข่ายกิจการพลังงาน ซึ่งจะส่งผลต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจของ กพน. ในระยะยาว

กอปรกับปัจจัยความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของ กพน. ทั้งด้านธุรกิจ ด้านการปฏิบัติการ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในวงกว้าง และด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีความท้าทาย เชิงยุทธศาสตร์ และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของ กพน. ได้แก่

**1. ด้านธุรกิจ** ได้แก่ การเปิดเสรีในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่จะมีการแข่งขันและ New Comer ในธุรกิจ จำหน่ายไฟฟ้า (Retail Competition) อีกทั้งมีเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าใหม่ ตัวอย่างเช่น DG, Renewable Energy เป็นต้น ทำให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามีทางเลือกเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อดำเนินธุรกิจในเชิงรุกจึงเป็นเรื่องสำคัญมาก ทั้งการเพิ่มรายได้จากธุรกิจเกี่ยวนี้ และการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรและธุรกิจใหม่

**2. ด้านการปฏิบัติการ** ได้แก่ ระดับความต้องการและความคาดหวังด้านการบริการของลูกค้าเพิ่มขึ้น ทั้งในด้านประสิทธิภาพและความคุ้มค่า การบริหารโครงสร้างใต้ดินเพื่อรับการเป็นเมืองมหานคร และตอบสนองนโยบายภาครัฐ ความพร้อมในการรับสถานการณ์วิกฤต รักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการสื่อสารอย่างบูรณาการ การผลักดันแผน Smart Grid ให้สอดรับกับแผนงานแห่งชาติและสนับสนุนวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใต้กรอบแนวทางและมาตรฐานสากล ดังนั้น การมีภาพลักษณ์ที่ดีของ กพน. ในด้านการบริหารจัดการองค์กร และการทำประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงช่วยให้สามารถตอบสนองความท้าทายได้เป็นอย่างดี

**3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในวงกว้าง** ได้แก่ การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใต้กรอบแนวทางและมาตรฐานสากล ดังนั้น การมีภาพลักษณ์ที่ดีของ กพน. ในด้านการบริหารจัดการองค์กร และการทำประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงช่วยให้สามารถตอบสนองความท้าทายได้เป็นอย่างดี

**4. ด้านทรัพยากรบุคคล** ได้แก่ การพัฒนาการบริหารจัดการบุคคลการอย่างเป็นระบบให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และรองรับการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ควบคู่กับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ด้านการบริหารจัดการระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้าเมืองมหานคร ซึ่งเป็นความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของ กพน.



การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน กพน. ได้ดำเนินการเพื่อรองรับภารกิจหลัก โดยมีประเด็น ยุทธศาสตร์ เรื่อง “**ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าสู่การเป็นมหานครแห่งอาเซียน**” ใน การเตรียม ความพร้อมเพื่อการพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงหลวงให้มีความเพียงพอ เชื่อถือได้และปลอดภัย คำนึงถึงสภาพภูมิทัศน์ที่สวยงาม เพื่อให้เหมาะสมแก่การเป็นเมืองหลวงที่เป็นศูนย์กลางของภูมิภาคอาเซียน พร้อมเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะมีขึ้นในปลายปี 2558 ประกอบด้วยแผนงานที่สำคัญ คือ แผนยกระดับคุณภาพการจ่ายไฟฟ้าของระดับแรงดันกลางและแรงดันสูง แผนเปลี่ยนระบบสายไฟจากศูนย์ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน แผนพัฒนารูปแบบการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่เฉพาะเจาะจง และแผนพัฒนา Smart Grid เป็นต้น

## คำขวัญของอาเซียน “One Vision, One Identity, One Community”

“หนึ่งวิสัยทัศน์ หนึ่งเอกลักษณ์ หนึ่งประชาคม”



# ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

## เศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ได้สรุประยงานภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2557 โดยมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.3 อยู่ในระดับทรงตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะขยายตัวได้ต่อเนื่องในปี 2558 และปี 2559 เป็นอัตราร้อยละ 3.5 และ 3.7 ตามลำดับ อันเป็นผลมาจากการลดลงอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันในตลาดโลก การฟื้นตัวของประเทศไทยพัฒนาแล้ว อาทิ สหรัฐอเมริกา จากมาตรการเข้มงวดทางการเงิน ทำให้ในปี 2557 เศรษฐกิจสหรัฐขยายตัวที่อัตราร้อยละ 1.8 และคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องในปี 2558 ในอัตราร้อยละ 2.4 ขณะที่ค่าเงินสกุลยูโรที่อ่อนตัวลง ส่งผลให้เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศยุโรปโซน ในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวได้ต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 1.2 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.4 ในปี 2559 ส่วนญี่ปุ่นขยายตัวร้อยละ 0.1 และคาดว่าจะขยายตัวในปี 2558 และปี 2559 ร้อยละ 0.6 และ 0.8 ตามลำดับ

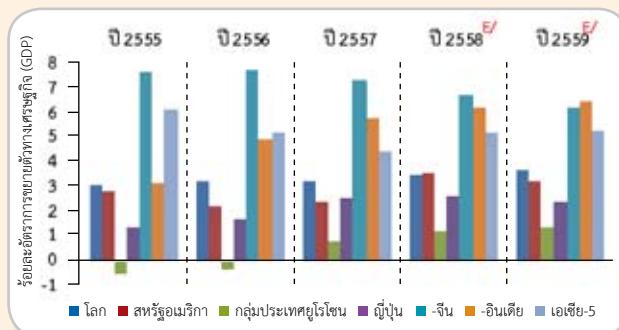
สำหรับกลุ่มตลาดเศรษฐกิจใหม่และกลุ่มประเทศเศรษฐกิจกำลังพัฒนา คาดว่าจะชะลอตัวลงจากร้อยละ 4.4 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 4.3 ในปี 2558 และจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.7 ในปี 2559 จากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจอาเซียนเดียวกับร้อยละ 5.0 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 5.8 ในปี 2557 และคาดว่าจะขยายตัวเพิ่มเป็นร้อยละ 6.3 และ 6.5 ในปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ ส่วนเศรษฐกิจจีน จากการประเมินของ IMF ระบุว่าขณะนี้จีนได้กลายเป็นประเทศเศรษฐกิจใหญ่ที่สุดอันดับหนึ่งของโลกแซงหน้าเศรษฐกิจสหรัฐและอีก 10 ประเทศตัวชั้นนำของโลก โดยมีมูลค่า GDP ที่ระดับ 576 ล้านล้านบาท ขณะที่เศรษฐกิจสหรัฐมี GDP ที่ระดับ 560 ล้านล้านบาท และมีแนวโน้มว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคต สำหรับกลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน 5 ประเทศ คือ อินโดนีเซีย มาเลเซีย พิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม คาดว่าจะสามารถขยายตัวได้ต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 5.2 และ 5.3 ในปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ เนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของประเทศไทยเศรษฐกิจกำลังพัฒนา

### อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก ปี 2555 - 2559<sup>1/</sup>

หมายเหตุ : ร้อยละเทียบกับรายเดือนกับปีก่อน

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจโลก ปี 2555-2557 และประมาณการ ปี 2558-2559

GDP	2556	2557	2558 <sup>E/</sup>	2559 <sup>E/</sup>
โลก	3.3	3.3	3.5	3.7
สหรัฐอเมริกา	2.2	2.4	3.6	3.3
กลุ่มประเทศยุโรปโซน	-0.5	0.8	1.2	1.4
ญี่ปุ่น	1.6	0.1	0.6	0.8
กลุ่มประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย				
- จีน	7.8	7.4	6.8	6.3
- อินเดีย	5.0	5.8	6.3	6.5
เอเชีย-5 <sup>2/</sup>	5.2	4.5	5.2	5.3



<sup>1/</sup>The World Economic Outlook from IMF, January 2015

<sup>2/</sup>ประเทศในภูมิภาคอาเซียน 5 ประเทศ คือ อินโดนีเซีย มาเลเซีย พิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม

E/ คาดการณ์

อย่างไรก็ตาม IMF ประเมินว่าความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2558 จะยังคงผันผวนต่อเนื่อง แม้ว่าปัจจัยบางจากราคาน้ำมันที่ลดลงจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจโลกให้ขยายตัวได้แต่ก็เป็นพียงระยะสั้น และเห็นว่าตัววัสดุรังสีเศรษฐกิจโลกไม่ให้ขยายตัวได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ได้แก่ การลงทุนที่ลดต่ำลง ความผันผวนของตลาดเงินตลาดทุน ความชะงักงันของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศยุโรปโซนและญี่ปุ่น รวมทั้งสถานการณ์การเมืองในหลายประเทศที่ยังคงมีความรุนแรงในหลายพื้นที่ ยังคงเป็นประเด็นความเสี่ยงต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่อาจจะไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้



## เศรษฐกิจไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานเศรษฐกิจไทย ในปี 2557 ขยายตัวร้อยละ 0.9 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 เนื่องจากปัจจัยลบด้านการบริโภคและการลงทุนรวมของภาคธุรกิจและภาคเอกชนที่ชะลอตัวลง รวมทั้งมูลค่าการส่งออกหดตัวร้อยละ 0.3 อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ โดยในช่วงปลายปี 2557 สถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่คลี่คลายลงจากการเข้ามาบริหารประเทศของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ประกอบกับราคาน้ำมันที่มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง และการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐ ส่งผลให้ภาคการผลิตและบริการของประเทศไทย โดยเฉพาะสาขาอุตสาหกรรม สาขาที่สร้าง สาขาโรงแรร์และภัตตาคารกลับมาขยายตัวอีกรึ่ง ขณะที่สาขาค้าส่งค้าปลีกและสาขาอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวเพิ่มขึ้น และจากการวิเคราะห์เสถียรภาพทางการเศรษฐกิจ โดยมีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 1.9 ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ ฐานะการเงินของภาคธุรกิจและสถาบันการเงินที่ยังมีความเข้มแข็ง ในขณะที่ฐานะการคลังรัฐบาลยังอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีอัตราบัญชีเดินสะพัดต่อ GDP ที่เกินดุลในอัตราร้อยละ 3.3 และมีสัดส่วนหนี้สาธารณะต่อ GDP อยู่ที่ร้อยละ 45.8 ซึ่งยังอยู่ต่ำกว่ากรอบความยั่งยืนทางการคลังที่กำหนดไว้ 60 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยยังคงมีความเข้มแข็งในระดับที่น่าพอใจและมีความพร้อมในการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.0 - 4.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แนวโน้มการใช้จ่ายและการลงทุนของภาคเอกชน ที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ตามความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจ และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวม การขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะต่อเนื่องในช่วงที่เหลือของปี รวมทั้ง การผลิตภาคอุตสาหกรรม ที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นในขณะที่ราคาน้ำมันยังอยู่ในระดับต่ำ ทำให้เพิ่มอำนาจการซื้อขายของประชาชนและเอื้ออำนวยต่อการดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย อย่างไรก็ตาม จากปัญหาการขาดดุลตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินโดยเฉพาะอย่างยิ่งของการอ่อนค่าของเงินสกุลหลัก ได้แก่ เงินยูโรและเงินเยน รวมทั้งราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกยังคงตกลง จะเป็นข้อจำกัดสำคัญที่ทำให้การส่งออก อุปสงค์ภาคเอกชน และเศรษฐกิจในภาพรวมขยายตัวได้ต่ำกว่าที่ได้ประมาณการไว้ ส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในภาพรวมยังไม่กระจายตัวทั่วถึงทุกภาคส่วนในระบบเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในกลุ่มเกษตรกร และภาครัฐกิจที่เกี่ยวเนื่องกับภาคเกษตรและการส่งออก โดยคาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 0.2 การบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.3 และร้อยละ 6.2 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ในช่วงร้อยละ (-0.3) - 0.7 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 3.9 ของ GDP

## ประมาณการเศรษฐกิจไทย ปี 2558

หมายเหตุ : ร้อยละเทียบกับระยะเดียวกันกับปีก่อน

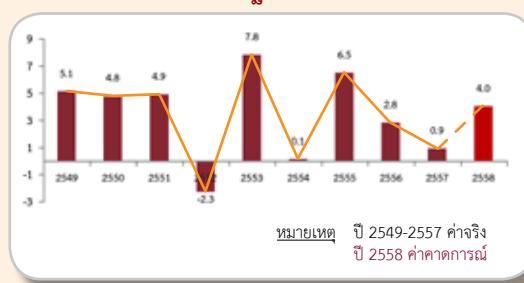
รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558 <sup>E/</sup>
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP)	2.8	0.9	3.0-4.0
การลงทุนรวม (ภาครัฐและภาคเอกชน)	-0.8	-2.6	6.2
มูลค่าการส่งออกสินค้า	-0.1	-0.3	0.2
ดุลการค้า (พันล้านдолลาร์ สรอ.)	6.7	24.6	26.6
ดุลบัญชีเดินสะพัดต่อ GDP	-0.8	3.3	3.9
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป (CPI)	2.2	1.9	(-0.3)-0.7

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ธนาคารแห่งประเทศไทย

E/ คาดการณ์โดย สศช. ณ วันที่ 18 พฤษภาคม 2558

### อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย ปี 2549 - 2558



## ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) อาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ประกาศกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการพลังงานต้องได้รับใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานจาก กกพ. และดำเนินกิจการภายใต้เงื่อนไขแบบท้ายใบอนุญาตตั้งแต่ว่า โดย กฟน. ได้รับใบอนุญาตการประกอบ



กิจการไฟฟ้า 2 ประเภท คือ ใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า และใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า ในขณะที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ กำหนดให้โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นแบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer) โดย กฟผ. จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าให้ กฟน. และ กฟภ. โดยในช่วงปี 2551 - 2557 การจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าของ กฟน. มีอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 1.99 ต่อปี ซึ่งขยายตัวในอัตราที่ลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงที่ผ่านมา โดยในปี 2557 สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าหรือส่วนแบ่งตลาดของ 3 การไฟฟ้า คือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีสัดส่วนในอัตราร้อยละ 28.34 ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 28.61 ส่วนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 69.50 และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีสัดส่วน (ลูกค้าตรง) ร้อยละ 2.16

สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า



สำหรับปี 2557 ภาพรวมหน่วยจำหน่ายพลังไฟฟ้าในพื้นที่เขตจำหน่ายของ กฟน. เท่ากับ 47,856 ล้านหน่วย เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 0.50 และสูงกว่าที่ประมาณการไว้ร้อยละ 0.23 โดยการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในกลุ่มบ้านอยู่อาศัย และกลุ่มธุรกิจ แต่ปรับลดลงในกลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มราชการและองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร (รายละเอียดจำนวนหน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า หน้า 137) โดยค่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของ กฟน. ปี 2557 (เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2557) เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับค่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดปี 2556 (เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 16 พ.ค. 2556) คิดเป็นร้อยละ 0.92

### ตารางเปรียบเทียบที่น้ำหน่วยจำหน่ายพลังไฟฟ้า และความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของ กฟน.

ประจำปี 2554 - 2557

	หน่วยจำหน่ายพลังไฟฟ้าของ กฟน. (ไม่รวมไฟสาธารณะ และไฟทำการ)				ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)			
	2554	2555	2556	2557	2554	2555	2556	2557
ล้านหน่วย	43,847	47,885	47,618	47,856	ค่าสูงสุด	7,857.75 (4 พ.ค.)	8,382.83 (26 เม.ย.)	8,589.96 (16 พ.ค.)
เพิ่ม/ลด (%)	-1.94	9.21	-0.56	0.50	เพิ่ม/ลด (%)	-2.71	6.68	2.47

ทั้งนี้ ในปี 2558 หน่วยจำหน่ายพลังไฟฟ้าชุดค่าพยากรณ์หน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า เดือนกรกฎาคม 2558 กฟน. มีประมาณการหน่วยจำหน่ายเท่ากับ 49,469 ล้านหน่วย คาดว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.37 เมื่อเทียบกับหน่วยจำหน่ายจริงในปี 2557 อันเนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

นอกจากนี้ จานนโยบายการกำกับดูแลกิจการไฟฟ้าของ กกพ. และการเปิดเสรีอุตสาหกรรมไฟฟ้าตามแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556 - 2560) ได้กำหนดยุทธศาสตร์เสริมสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยการเปิดใช้ระบบโครงข่ายพลังงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินงานของ กฟน. และแนวโน้มการแข่งขันในระยะยาว ซึ่ง กฟน. ต้องแสวงหาโอกาสในการพัฒนาวัตกรรมการบริการและโอกาสทางธุรกิจอื่น ๆ เพื่อรับ New Comer ในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า (Retail Competition)



## คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557



นายพระนายนาย สุวรรณรัชช์

ประธานกรรมการ



นายวิบูลย์ สงวนพงศ์  
กรรมการ



นายสมบูรณ์ ม่วงกแล  
กรรมการ



นายสมชัย สัจจพงษ์  
กรรมการ



พลอากาศเอก อานันท์ จาเรยะพันธุ์  
กรรมการ



พลเอก ชีรชัย นาควนิช  
กรรมการ



นางดียانا บุนนาค  
กรรมการ



นางสาวسوวadee เลิศมนัสชัย  
กรรมการ



นายรอนชิต รัตนารามวิก  
กรรมการ



ศาสตราจารย์ บุญเสริม กิจศิริกุล  
กรรมการ



นายจิราชัย มูลทองไวรี่  
กรรมการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สนัน พิสุทธิคักดีชัย  
กรรมการ



นายอรินทร์ จิรา  
กรรมการ



นายสมชาย โรจน์รุ่งวงศ์กุล  
กรรมการและเลขานุการ

# คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง



นายพรนัย สุวรรณรัฐ  
ประธานกรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 63 ปี

## การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดียน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการจังหวัดสิงหบุรี
- ผู้อำนวยการจังหวัดนนทบุรี
- ผู้อำนวยการศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ปลัดกระทรวงมหาดไทย

## ตำแหน่งปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ
- ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารกิจการเหล่ากาชาด สภากาชาดไทย

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

**หมายเหตุ** ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 - 28 พฤศจิกายน 2557





**นายวิบูลย์ สงวนพงศ์**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 60 ปี

#### การศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการจังหวัดอ่างทอง
- ผู้อำนวยการจังหวัดเชียงใหม่
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### ตำแหน่งปัจจุบัน ปลัดกระทรวงมหาดไทย

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ



**นายสมนูรุณ ม่วงกล้า**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 62 ปี

#### การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย  
แห่งเนติบัณฑิตยสภา

#### ประสบการณ์

- เจ้าหนังงานบังคับคดี และเจ้าหนังงานพิทักษ์ทรัพย์  
กรมบังคับคดี
- พนักงานอัยการ

#### ตำแหน่งปัจจุบัน รองอธิบดีอัยการสำนักงานการบังคับคดี สำนักงานอัยการสูงสุด

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

#### หมายเหตุ

- ตามมติคณะกรรมการบริหารที่แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 30 มิถุนายน 2557
- ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่  
21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557

#### หมายเหตุ

ตามมติคณะกรรมการบริหารที่แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 - 28 พฤศจิกายน 2557  
การดำรงตำแหน่งถึงเมื่อตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2554  
ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอัยการอนุมัติ





**นายสมชัย สจจพงษ์**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 53 ปี

#### การศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยไอโอ สเตท ประเทศไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยไอโอ สเตท ประเทศไทย

#### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

#### ตำแหน่งปัจจุบัน อธิบดีกรมศุลกากร

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามมติคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 28 พฤศจิกายน 2557



**พลอากาศเอก อานันท์ จารยะพันธุ์**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 59 ปี

#### การศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 15
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 22
- โรงเรียนการบิน รุ่นที่ 65-22-1
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 58
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 35
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 38
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51

#### ประสบการณ์

- ผู้บังคับทหารอากาศดอนเมือง
- รองผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน
- ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน
- รองเสนาธิการทหารอากาศ
- หัวหน้าคณะกรรมการฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน รองผู้บัญชาการทหารอากาศ

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794  
ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557





**พลเอก อธิชัย นาควนิช**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 60 ปี

**การศึกษา**

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 14
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 25
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 65

**ประสบการณ์**

- ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- แม่ทัพน้อยที่ 1
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายส่งกำลังบำรุง
- รองเสนาธิการทหารบก
- แม่ทัพภาคที่ 1

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บุริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

**หมายเหตุ**

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794  
ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557



**นางดียนา บุนนาค**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 62 ปี

**การศึกษา**

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัส  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไมโครเนติค จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน  
กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์

ตำแหน่งปัจจุบัน ที่ปรึกษาอธิการบดี และรองประธาน  
คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บุริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ





นางสาวสิริวัตี เลิศมนัสขัย  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 61 ปี

การศึกษา

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- กรรมการพิจารณาเนื้อหาวิชาการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
คณะกรรมการนิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ที่ปรึกษา World Wild Fund for Nature (WWF)  
ประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงินและ  
กรรมการตรวจสอบ สำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

หมายเหตุ

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794  
ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557



นายรณชิต รัตนารามิก  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 63 ปี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการระบบจำหน่าย) การไฟฟ้านครหลวง
- รองผู้ว่าการบริการระบบจำหน่าย การไฟฟ้านครหลวง

ตำแหน่งปัจจุบัน -

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

หมายเหตุ

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794  
ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557





**ศาสตราจารย์ บุญเสริม กิตติกรกุล**

กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 50 ปี

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวคอมพิวเตอร์ Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวคอมพิวเตอร์ Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์**

- กรรมการบริหารภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษาโครงการติดตั้งศูนย์ระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ และบริหารจัดการสถานการณ์แบบบูรณาการ เทศบาลนครเชียงใหม่

**ตำแหน่งปัจจุบัน ศาสตราจารย์**

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

**หมายเหตุ**

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557



**นายจิรชัย มูลทองโรรี่**

กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 57 ปี

**การศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประสบการณ์**

- ผู้ช่วยผู้ตรวจการส่วนท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี
- ผู้อำนวยการกองคุ้มครองผู้บริโภคด้านฉลาก
- ผู้อำนวยการกองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์
- รองเลขานุการคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค
- เลขานุการคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค
- ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี

**ตำแหน่งปัจจุบัน หัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี**

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

**หมายเหตุ**

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557





**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สนั่น วิสุทธิศักดิ์ชัย**

กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 55 ปี

#### การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง โรงพยาบาลพุทธชินราชฯ กระทรวงสาธารณสุข

#### ประสบการณ์

- คณะกรรมการอำนวยการเครือข่ายโรงพยาบาลของกลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย
- ผู้แทนภาครองของกลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย ในอนุกรรมการการเงินการคลัง สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

**ตำแหน่งปัจจุบัน** รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรายภาพและสิ่งแวดล้อม คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ภาควิชาอายุรศาสตร์ สาขาวิชาโลหิตวิทยา

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557



**นายอรินทร์ จิรา**

กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 64 ปี

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์

- กรรมการบริหารสภากลุ่มชาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รองประธานกลุ่มเคมี สภากลุ่มชาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท Exxon Chemical Thailand จำกัด

**ตำแหน่งปัจจุบัน** ประnanกรรมการ บริษัทมหาบัตรพุด อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด  
ประnanสภากลุ่มชาหกิจอาเซียน ประเทศไทย

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 - 28 พฤศจิกายน 2557





### นายสมชาย โรจน์รุ่งวศินกุล

กรรมการและเลขานุการ

อายุ 58 ปี

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง Rensselaer Polytechnic Institute, Troy ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Conventional Energy Training Project, The United States for International Development and the Institute of International Education ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Modern Marketing Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้ประเมินห้องปฏิบัติการทดสอบ และสอบเทียบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการสอบเทียบและการสอบ ยื่นกลับของการวัด สถาบันมาตรฐานวิทยาแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17

#### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการระบบจำหน่าย)
- รองผู้ว่าการบริหารองค์กร
- คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้ประเมินด้านวิชาการการรับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- คณะกรรมการพิจารณาให้การรับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- Representative of Thai Industrial Standard Institute for Aplac Workshop on Measurement Uncertainty in Hong Kong, Asian Pacific Laboratory Accreditation Council
- Short-Circuit test of Transformer and High Voltage Power Cable, Kema, the Netherlands
- Short-Circuit Test of Gas Circuit Breaker, CESI, Italy
- Type Testing of Switchboard, Test and Certificate of Australia, Australia
- Type Testing of Fuse Cutout, Korea Electrotechnology Research Institute, Korea

#### ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง ไม่มี  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อธุรกิจ

ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
แต่งตั้งเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง และเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง  
ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2557 - ปัจจุบัน



# คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ระหว่างปี 2557



นายขวัญชัย วงศ์นิติกร  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 59 ปี

## การศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1)  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการจังหวัดสตูล และจังหวัดสมุทรปราการ
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย  
รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

## ตำแหน่งปัจจุบัน อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

## หมายเหตุ

ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 6 กรกฎาคม 2557



เพลตรัตน์ อุดมย์ ณรงค์ศักดิ์  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 57 ปี

## การศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต อาชญาวิทยา การบริหารงานยุทธิธรรม  
และสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประสบการณ์

- ผู้บังคับการตรวจภูจังหวัดเชียงราย
- ผู้บังคับการประจำสำนักงานผู้บัญชาการตรวจแห่งชาติ  
สำนักงานตำรวจนครบาล
- ผู้บังคับการสถาบันส่งเสริมงานสอบสวน  
สำนักงานกฎหมายและคดี สำนักงานตำรวจนครบาล

## ตำแหน่งปัจจุบัน รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

## หมายเหตุ

ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 7 กรกฎาคม 2557





**พลตำรวจตรี พีรพันธุ์ /promkittisak**

กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 65 ปี

#### การศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยลรรษณ์เด่นดีกี๊ ประเทศไทยหรือเมริกา

#### ประสบการณ์

- พนักงานสอบสวนคดีอาญา กองบัญชาการตำรวจนครบาล
- ตัวร่างสาวก
- เลขานุการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- รองประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร  
บริษัท อนันดา ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

**หมายเหตุ**  
ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2556 - 9 กรกฎาคม 2557



**นายเทวกฤต พรมมา**

กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 63 ปี

#### การศึกษา

- ครุศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงนักบริหารระดับสูง (ส.นบส. 2)  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารจัดการภาครัฐ  
และการเมือง (ปرم. 8) สถาบันพระปกเกล้า

#### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการกองคลัง สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี
- ผู้อำนวยการกองกลาง สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการประสานงานการบริหารราชการ (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ทั่วไปฯ และแผน)  
สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ  
ด้านยุทธศาสตร์และการวางแผน  
(ระดับผู้ทรงคุณวุฒิ)

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

**หมายเหตุ**  
ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2556 - 6 กรกฎาคม 2557





**นายวิทูร จงเจริญพรชัย**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 62 ปี

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐ  
และการเมืองมหาชน รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า

#### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขตคลองเตย การไฟฟ้านครหลวง
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการระบบจำหน่าย)  
การไฟฟ้านครหลวง
- รองผู้ว่าการบริหารจัดการระบบจำหน่าย  
การไฟฟ้านครหลวง
- รองผู้ว่าการกิจการองค์กรและสังคม การไฟฟ้านครหลวง

#### ตำแหน่งปัจจุบัน -

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามมาตราดังนี้  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 6 กรกฎาคม 2557



**นายนริศ ศรีนวล**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 63 ปี

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย

#### ประสบการณ์

- รองผู้ว่าการธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- รองผู้ว่าการพัฒนาองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- รองผู้ว่าการธุรกิจวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการ บริษัท พีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เน็ตแลน จำกัด

#### ตำแหน่งปัจจุบัน -

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามมาตราดังนี้  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 6 กรกฎาคม 2557





**นายชัยรวัช เสาวพนธ์**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 53 ปี

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา  
มหาวิทยาลัยอาชวอร์ค ประเทศแคนาดา
- นักบริหารงานมหาวิทยาลัยระดับสูง รุ่นที่ 4  
พ.ศ. 2542 ทบทวนมหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์

- กรรมการธนาคารออมสิน
- กรรมการในคณะกรรมการบริหารการพัฒนาพิงค์นคร (องค์การมหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันอนุญาโตตุลาการ
- กรรมการ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเตรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามมติคณะกรรมการบริหารการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 6 กุมภาพันธ์ 2557



**นายภัทรลักษณ์ ณ อุยรยา**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 53 ปี

#### การศึกษา

- พาณิชยศาสตร์และการบัญชีบัณฑิต (การตลาดระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมิชิแกน  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พอร์ทัลเน็ท จำกัด
- กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด
- กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- กรรมการการไฟฟ้านครหลวง

#### ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

#### หมายเหตุ

ตามมติคณะกรรมการบริหารการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 27 มกราคม 2557





**นางกัญญารัตน์ ศรีบุญงาม**  
กรรมการ/กรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ 59 ปี

**การศึกษา**

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

**ประสบการณ์**

- อนุกรรมการกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด
- อนุกรรมการโครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้าน และชุมชนระดับจังหวัด
- ประธานกริยาหารเรือป้อมพระจุลจอมเกล้า

**ตำแหน่งปัจจุบัน ธุรกิจส่วนตัว**

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี

**หมายเหตุ**

ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 - 6 กรกฎาคม 2557



**นายอาทิตย์ สินสวัสดิ์**  
กรรมการและเลขานุการ

อายุ 61 ปี

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจศศินทร์ (การจัดการ) สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำ  
วิทยาลัยกองทัพบก รุ่นที่ 45
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปرم.)  
สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 4

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร)
- รองผู้ว่าการบริหารจัดการระบบจำหน่าย
- รองผู้ว่าการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร

**ตำแหน่งปัจจุบัน -**

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของการไฟฟ้านครหลวง  
รายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี  
ไม่มี

**หมายเหตุ**

ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง  
แต่งตั้งเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง  
ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 - 23 มกราคม 2557



## គណន៍ដំបូងប្រិទ្ធភាពការិយាល័យផែនគ្រលេខ

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงในปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง มีผู้ว่าการ (ตามสัญญาจ้างบริหาร) รองผู้ว่าการ และผู้ช่วยผู้ว่าการ รวม 24 ท่าน สายการบริหาร รวม 9 สายงานหลัก มีหน่วยงานระดับฝ่าย สำนัก และส่วนราชการ รวม 57 หน่วยงาน



# ผู้บริหารระดับสูง

## การศึกษา



นายสมชาย โรจน์รุ่งวงศินกุล  
ผู้อำนวยการไฟฟ้านครหลวง

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาระมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาระมไฟฟ้ากำลัง Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, USA
- ประกาศนียบัตร Conventional Energy Training Project, The United States for International Development and the Institute of International Education, USA
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรหมายมาตรฐาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (บริการระบบจำหน่าย)
- รองผู้อำนวยการบริหารองค์กร
- คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ สมอ. กระทรวงอุตสาหกรรม

## การศึกษา



นายพิชัย สงวนไชยไผ่ววงศ์  
รองผู้อำนวยการบริการระบบจำหน่าย

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาระมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Role of Chairman Program RCP 27/2012 สถาบัน Thai Institute of Director
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน PDI รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกาเกล้า
- Executive Management Program, สถาบัน NUS Business School - Stanford, สาธารณรัฐสิงคโปร์
- หลักสูตรนักบริหารการยุทธิกรรมทางปีกรองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขตวัดเลี้ยง
- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขตบางขุนเทียน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (บริการระบบจำหน่าย)
- รองผู้อำนวยการธุรกิจ
- รองผู้อำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร

## การศึกษา



นายสมศักดิ์ ศรีทองวัฒน์  
รองผู้อำนวยการธุรกิจและบริการ

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 49
- วุฒิบัตร Global Mini MBA รุ่นที่ 75 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกาเกล้า
- ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการไฟฟ้าเขตเมืองบุรี
- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขตเมืองบุรี
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ธุรกิจ)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (บริการระบบจำหน่าย)





**นายชัยยงค์ พัวพงศกร**  
รองผู้ว่าการเทคโนโลยีสารสนเทศ  
และระบบสื่อสาร

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปرم.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุทธิธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยการยุทธิธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง

#### ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์
- ผู้อำนวยการฝ่ายระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร)



**นายสมชาย วิวัฒนวนิช**  
รองผู้ว่าการ  
กิจการองค์กรและสังคม

#### การศึกษา

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Development Program สถาบัน NUS Business School สาธารณรัฐสิงคโปร์
- หลักสูตร Sustainable Leadership สถาบัน SIM Professional Development, สาธารณรัฐสิงคโปร์

#### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง
- รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบาย แผน และงบประมาณ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (บริหารองค์กร)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (กิจการองค์กรและสังคม)



**นางชุติ ศุภวรรณะกุล**  
รองผู้ว่าการการเงิน

#### การศึกษา

- สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Management of Electric Power Utilities 2001 รัฐบาลสวีเดน
- หลักสูตร นักบริหารการคลัง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร พัฒนานักบริหาร (รุ่น 10) 2557 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

#### ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายนโยบาย แผน และงบประมาณ
- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (การเงิน)





**นายรัตนโรจน์ ทวีสิน**  
รองผู้อำนวยการวิชาการและบริหารพัสดุ

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Power System Control and Operation (SCADA) จัดโดย Swed Power Sweden
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร โครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ Modern Management Program (MMP) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Procurement Excellent Forum 2014 จัดโดย Asia Business Connect

#### ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า
- ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า
- ผู้ตรวจสอบ สายงานรองผู้อำนวยการวิชาการและแผนงาน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (วิชาการและบริหารพัสดุ)



**นายชัยยันต์ ภารพรมมาตร**  
รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาเมือง รุ่นที่ 2 กรมการผังเมือง
- หลักสูตร Kaset Mini Financial Business Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
- ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ปฏิบัติการ)



**นางมาริสา วงศ์ธิรวิทย์**  
รองผู้อำนวยการแผนและพัฒนาองค์กร

#### การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Senior Executive Program (SEP-25) สถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารการคลัง รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง

#### ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจลงทุน
- ผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจพลังไฟฟ้า
- ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบาย แผน และงบประมาณ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (แผนและพัฒนาองค์กร)



**นายสมศักดิ์ วิทย์วนิช**  
รองผู้อำนวยการบริหารองค์กร

#### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Electric Power Engineering and Management จัดโดย Swed Power Sweden
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กปส.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยการยุทธิธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง

#### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายขัดข้องและพัสดุ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (วิชาการและบริหารพัสดุ)





**นายพงษ์ศักดิ์ لامกุนิกิจ**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการบริการระบบจำหน่าย



**นายชจรเดชาอุปัม เมืองถ้า**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการบริการระบบจำหน่าย



**นายวรณ มหาเมธี**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการบริการระบบจำหน่าย



**นายสมศักดิ์ ตริยานุรักษ์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการวิชาการและบริหารพัสดุ



**นางยศธร ชินรุ่งเรือง**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร



**นายคิริพงษ์ วิชัย**  
ผู้ช่วยผู้การเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร



**นางสาวดี สุทธินุน**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน



**นายสมพงษ์ พงษ์สกุลรังษี**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการบริการระบบจำหน่าย



**นายสารินิต อังคุลสิงห์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการองค์กรและสังคม



**นางรานี ประชาติอินทรานี**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและบริการ



**นายกีรตพัฒน์ เจียมเศรษฐ์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการวิชาการและบริหารพัสดุ



**นายศุภกร นุ่นหอม**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการ



**นายสุรพล วิบูลย์วิภา**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการ



**นายรุจ เหราบัต**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนและพัฒนาองค์กร

## ผู้บริหารระดับสูง

ระหว่างปี 2557 (เกษียณอายุ วันที่ 30 กันยายน 2557)

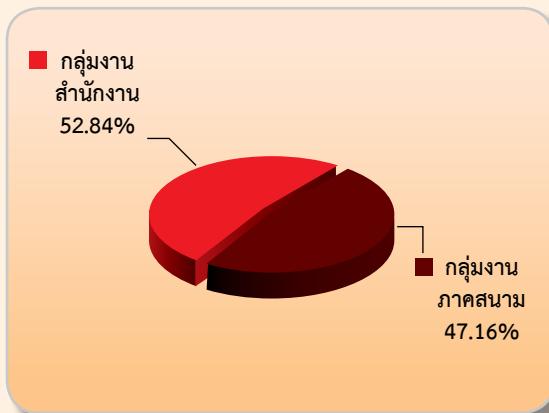
		
<p>นายอาทรสินธวัสดี ผู้อำนวยการ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 23 มกราคม 2557)</p>	<p>นายวิรัช จันทร์คิริวัฒนา<sup>รองผู้อำนวยการแผนและพัฒนาองค์กร</sup></p>	<p>นายจิรศักดิ์ วงศ์ธิริวิทย์<sup>รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ</sup></p>
		
<p>นายบุญชิต วิชุภารณ์กุล<sup>รองผู้อำนวยการวิชาการและบริหารพัสดุ</sup></p>	<p>นายมนตรี พานิชกิจ<sup>รองผู้อำนวยการบริหารองค์กร</sup></p>	<p>นายสุดใจ ตรีเพ็ชร<sup>ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการ</sup></p>



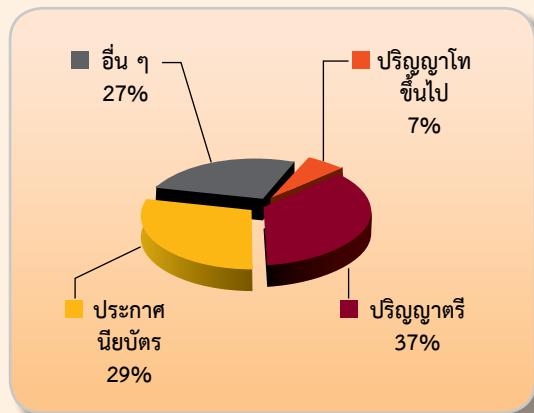
# โครงสร้างอัตรากำลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กพน. มีพนักงานรวม จำนวน 8,338 คน แบ่งเป็นชาย 6,248 คน (75%) และหญิง 2,090 คน (25%) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 245 คน โดยมีสัดส่วนจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อพนักงาน ประมาณ 407 รายต่อกัน

สัดส่วนพนักงานจำแนกตามกลุ่มงาน

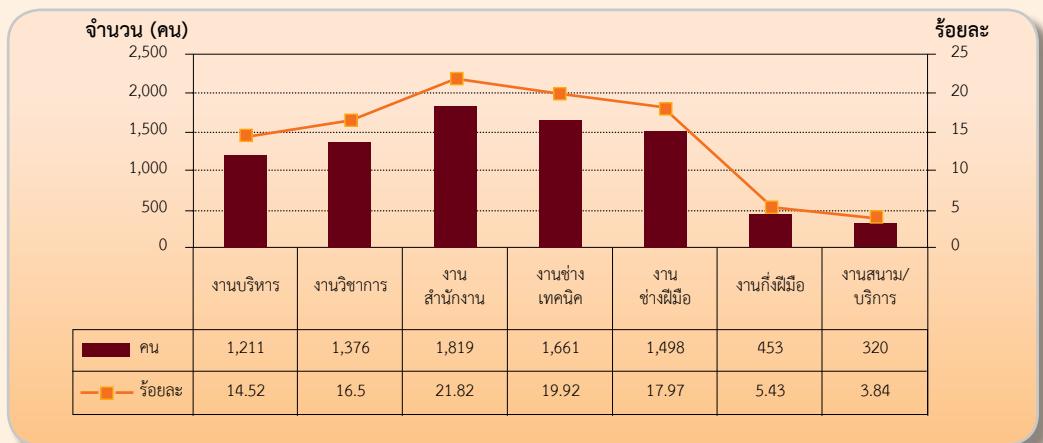


สัดส่วนพนักงานจำแนกตามคุณวุฒิ



อื่น ๆ ได้แก่ งานช่างฝีมือ กีฬาฝีมือ และงานสนับสนุน/บริการ

สัดส่วนพนักงานจำแนกตามกลุ่มตำแหน่ง



ระดับการศึกษาของพนักงาน

กลุ่มงานสำนักงาน	กลุ่มงานภาคสนาม
งานบริหาร	งานช่างเทคนิค
งานวิชาการ	งานช่างฝีมือ
งานสำนักงาน	งานกีฬาฝีมือ
ปวช. - ปริญญาตรีขึ้นไป	ปวช. - ปวส., ม.3

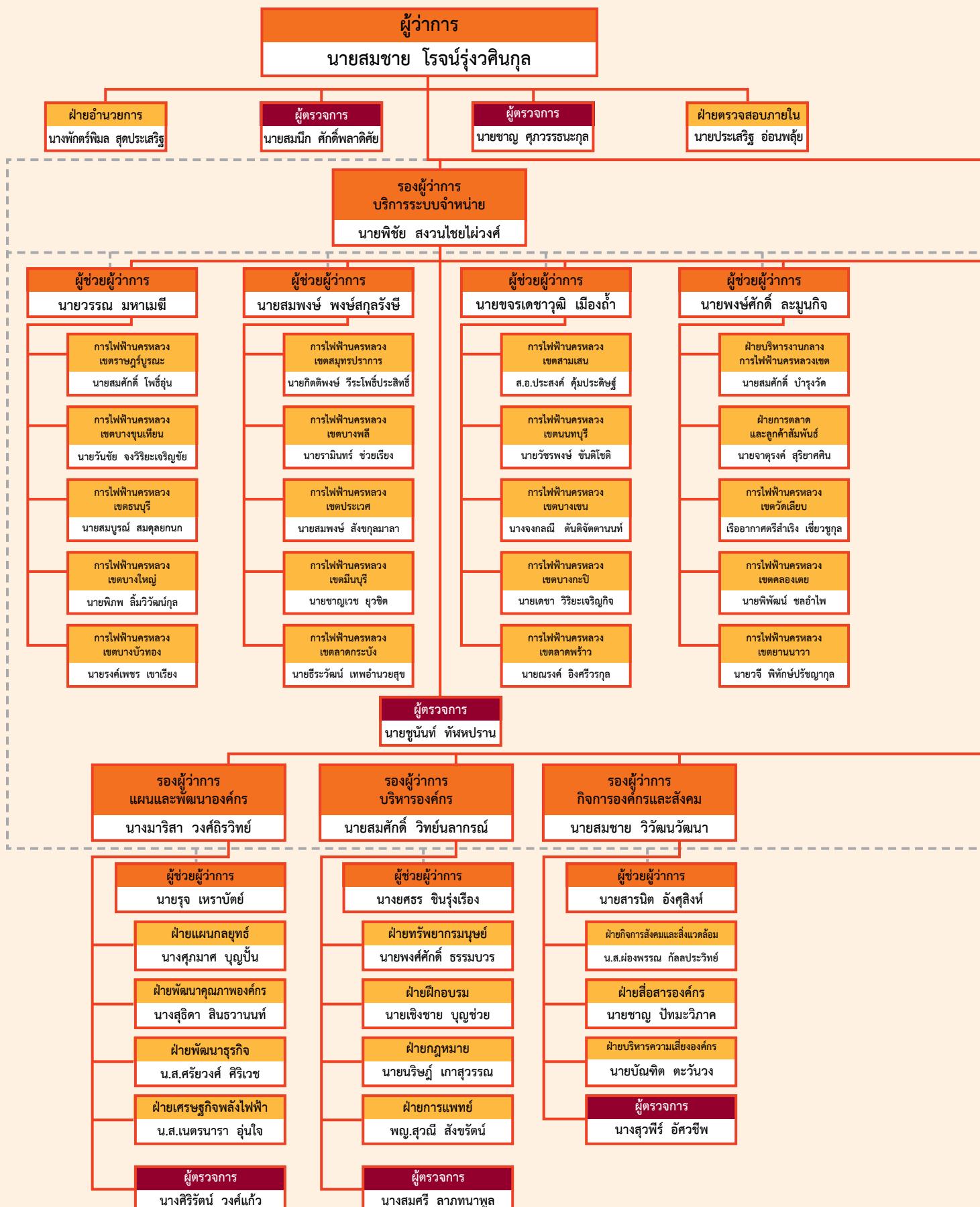
สัดส่วนพนักงานจำแนกตามสายงาน

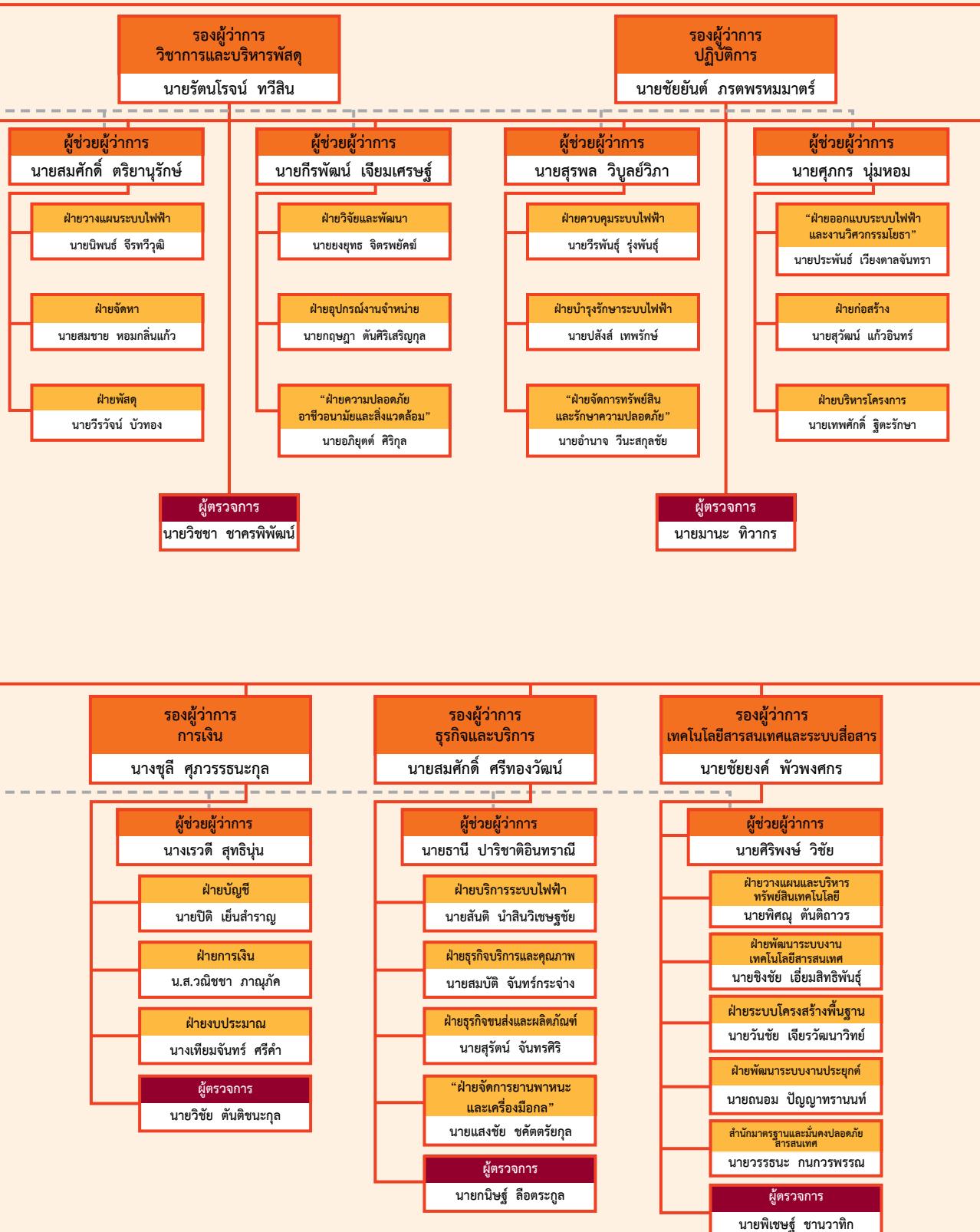
สายงาน	จำนวนคน	ร้อยละ
ผู้ว่าการ	126	2
รองผู้ว่าการบริการระบบจำหน่าย	4,192	50
รองผู้ว่าการวิชาการและบริหารพัสดุ	642	8
รองผู้ว่าการปฏิบัติการ	1,690	20
รองผู้ว่าการแผนและพัฒนาองค์กร	119	1
รองผู้ว่าการบริหารองค์กร	321	4
รองผู้ว่าการกิจการองค์กรและสังคม	89	1
รองผู้ว่าการการเงิน	263	3
รองผู้ว่าการธุรกิจและบริการ	577	7
รองผู้ว่าการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร	319	4



# ผังโครงสร้างการแบ่งส่วนงานการไฟฟ้านครหลวง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557





## โครงการสร้างเงินทุน

### ทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
ทุนรัฐบาล	358.32	358.32	358.32
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	78,116.14	72,540.25	67,576.40
รวมทุน	78,474.47	72,898.58	67,934.72

### หนี้เงินกู้ของการไฟฟ้านครหลวง

พันธบัตรและเงินกู้สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีเงินกู้ในประเทศที่กระทรวงคลัง ไม่ค้าประกัน ซึ่งอยู่ในรูปพันธบัตร กฟน. จำนวน 29,900.00 ล้านบาท และเงินกู้สถาบันการเงิน จำนวน 788.92 ล้านบาท รวมเงินกู้ในประเทศจำนวนทั้งสิ้น 30,688.92 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของพันธบัตร และเงินกู้ สถาบันการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
เงินกู้ในประเทศ กระทรวงการคลังไม่ค้าประกัน			
- พันธบัตร (สกุลเงินบาท)	29,900.00	28,200.00	28,300.00
- สถาบันการเงิน (สกุลเงินบาท)	788.92	1,311.59	1,945.41
รวมหนี้เงินกู้	30,688.92	29,511.59	30,245.41

### การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ในช่วงปี 2555 - 2557 กฟน. ได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิ ตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
การจ่ายเงินนำส่งรัฐ	4,998.60	4,901.10	3,150.97



# แผนงานและโครงการสำคัญ

แผนวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวงปี 2555 - 2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 4) อันประกอบด้วย วิสัยทัศน์ ภารกิจ ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติเชิงยุทธศาสตร์ และงานตามภารกิจองค์กร เป็นแผนต่อเนื่องในการดำเนินงานจาก แผนวิสาหกิจฯ ปี 2555 - 2559 ที่มีเป้าหมายสำคัญเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายและความได้เปรียบ เชิงยุทธศาสตร์ การบรรลุวิสัยทัศน์ และมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ซึ่ง กฟน. ได้พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อยกระดับคุณภาพการบริการ เพิ่มบริการที่เป็นเลิศ และขยายผลสู่การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรและองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กร พัฒนา แผนการตลาดธุรกิจเกี่ยวน้ำ ขยายขอบเขตทางธุรกิจโดยร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ควบคู่กับการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนดำเนินงาน เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารแผ่นลงทุน นำระบบบริหารคุณภาพ (QMS) มาพัฒนาปรับปรุง กระบวนการ และปรับปรุงกฎระเบียบให้อื้อต่อการดำเนินงานเชิงธุรกิจ

## ❖ แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า ฉบับที่ 11 ปี 2555 - 2559

มีเป้าหมาย เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และเสริมสร้างความมั่นคง เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ประกอบด้วย

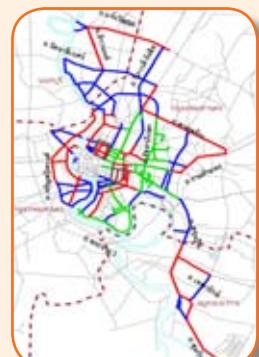
- 1) แผนงานพัฒนาระบบสถานีต้นทางและสถานีย่อย
- 2) แผนงานพัฒนาระบบสายส่งพลังไฟฟ้า
- 3) แผนงานพัฒนาระบบจ่ายไฟฟ้าแรงดันกลางและต่ำ
- 4) แผนงานเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าจาก 12 เป็น 24 เควี
- 5) แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายไฟฟ้า



## ❖ แผนงานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของ กฟน.

มีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มคุณภาพการจ่ายไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า และปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ให้สวยงาม ปลอดภัย รวมถึงรองรับการขยายตัวของสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ประกอบด้วย

- 1) โครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว ได้แก่ โครงการสีลม โครงการจิตราดา และโครงการปทุมวัน ระยะทาง 16.2 กิโลเมตร
- 2) โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการพหลโยธิน โครงการพญาไท โครงการสุขุมวิท โครงการจิตราดา ปทุมวัน และพญาไท (เพิ่มเติม) โครงการนนทบุรี และโครงการพระราม 3 ระยะทาง 49.6 กิโลเมตร โครงการใหม่ คือ โครงการรัชดาภิเษก - อโศก และโครงการรัชดาภิเษก - พระราม 9 ระยะทาง 25.4 กิโลเมตร
- 3) โครงการในอนาคต เพื่อรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทางรวม 127.3 กิโลเมตร



## ❖ แผนพัฒนาระบบบริการผู้ใช้ไฟฟ้า

มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างแนวทางที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม ในการยกระดับคุณภาพการบริการ เพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้ไฟฟ้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เสริมสร้างภาพลักษณ์ความเป็นองค์กรบริการมืออาชีพ



และมีมาตรฐานการดำเนินงานเทียบเท่าสากล ประกอบด้วย

- 1) แผนยกระดับคุณภาพบริการ
- 2) แผนเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเสี่ยงของลูกค้า
- 3) แผนพัฒนาวัตกรรมด้านการบริการ



### ❖ แผนแม่บทเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

มีวัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและการพัฒนาองค์กร ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการดำเนินกิจการและการบริการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย จนนำไปสู่องค์กรที่มีการพัฒนาที่ยั่งยืน กพน. ได้มีการดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านชุมชนและสังคม ด้านอนุรักษ์พลังงาน และด้านความปลอดภัย



### ❖ แผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร

มีวัตถุประสงค์ เพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์และการกิจขององค์กร สร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศและระบบสื่อสาร ให้มีโครงสร้างพื้นฐาน (ICT Infrastructure) ที่เหมาะสม เสริมสร้างความเข้มแข็งในการให้บริการด้านไฟฟ้า สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า สร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรด้าน ICT ที่มีอยู่ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร รวมทั้งแนวทาง แผนแม่บท กว้างขวางของประเทศ



### ❖ แผนสร้างนวัตกรรมองค์กรด้วยโครงการวิจัยและพัฒนา ปี 2555 - 2559

มีวัตถุประสงค์ เพื่อการวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ ให้รองรับการเปลี่ยนแปลง ด้านเทคโนโลยีและต่อยอดการดำเนินการในเชิงพาณิชย์ รวมทั้งพัฒนานวัตกรรมด้านการบริการ การปรับปรุงระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนกิจการจำหน่ายไฟฟ้าให้มีความมั่นคง เชื่อถือได้ ปลอดภัย ทันสมัย ประยุกต์ใช้งานและอนุรักษ์พลังงาน โดยมีรายการเทคโนโลยีที่น่าสนใจ ได้แก่ Smart Grid, Electric Vehicle & Charging Station, Energy Efficiency and Saving, Renewable Energy เป็นต้น



### ❖ แผนธุรกิจเกี่ยวนโยบาย

มีวัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนและตอบสนองแนวโน้มนโยบายภาครัฐ (Statement of Direction) และ วิสัยทัศน์องค์กร โดยสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรและโอกาสในธุรกิจเกี่ยวนโยบายนี้มีศักยภาพ ประกอบด้วย

1) ธุรกิจที่ได้ดำเนินการแล้วในปัจจุบัน เช่น ธุรกิจบริการและคุณภาพไฟฟ้า ธุรกิจบริการต่างประเทศ ธุรกิจบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) ธุรกิจบริการ Solar Rooftop

2) ธุรกิจใหม่ที่จะดำเนินการในอนาคต ได้แก่ ธุรกิจสถานีชาร์จไฟสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car Charging) ธุรกิจบริการ Solar Water Heating เป็นต้น

3) การสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่ โดยนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์เชิงธุรกิจ ได้แก่ บริการโครงข่าย (Fiber Optic) ศูนย์รักษาความปลอดภัยข้อมูล (Strong Room) บริการสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) และการให้เช่าอาคาร เป็นต้น



### ❖ แผนบริหารคุณภาพของ กฟน.

มีวัตถุประสงค์ เพื่อนำระบบบริหารคุณภาพ (QMS) มาใช้กับหน่วยงานที่ไม่ได้ใช้ระบบ ISO และมุ่งสู่การพัฒนาระบบบริหารคุณภาพที่เป็นสากลทั่วทั้ง กฟน. โดยการจัดทำมาตรฐานการทำงานและฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดตัววัด และค่าเป้าหมาย ซึ่งครอบคลุมทั้งด้าน Quality, Speed, Cost Effectiveness และ Green & Governance พัฒนาระบบบริหารคุณภาพและกระบวนการ และก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีระบบบริหารคุณภาพที่เป็นสากล รวมถึงการเป็นศูนย์กลางด้านระบบคุณภาพ (Quality Center of Excellence)



### ❖ แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารงานอย่างโปร่งใสของ กฟน.

มีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชัน รณรงค์ สื่อสาร เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ เรื่องการกำกับดูแลที่ดีและการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชันทั่วภายใน และภายนอกองค์กร ตลอดจนการอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการนำข้อเสนอแนะและผลประเมินตามโครงการวัดระดับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากสำนักงาน ป.ป.ช. มาพัฒนาระบบและบูรณาการงานด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายเบียบ



## งบประมาณและการลงทุน

กฟน. มีการลงทุนในแผนงานและโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการพลังไฟฟ้าทั้งในปัจจุบัน และการเพิ่มขึ้นในอนาคตให้มีความมั่นคง เพียงพอ ปลอดภัย และเชื่อถือได้ สามารถบริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง มีมาตรฐาน และเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่หลากหลาย พร้อมสร้างความสมดุล และความมั่นคงด้านพลังงาน สนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและภูมิภาคอาเซียน ปัจจุบัน กฟน. อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า ฉบับที่ 11 ปี 2555 - 2559 และ แผนฯ ฉบับที่ 10 ปี 2551 - 2554 (ฉบับปรับปรุง) ในงานส่วนที่เหลือ ซึ่งคาดว่า ความต้องการพลังไฟฟ้าในพื้นที่ จำหน่ายปี 2555 - 2559 ของ กฟน. จะมีอัตราเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.19 ต่อปี สำหรับงบประมาณและการลงทุน ในแผนงานและโครงการที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต เป็นดังนี้

### แผนงานและโครงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	แหล่งที่มา ของเงินลงทุน	ความคืบหน้า ของโครงการ
<b>แผนงานและโครงการลงทุน 10 โครงการแรก</b>				
1	แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า ฉบับที่ 11 ปี 2555 - 2559	55,167	รายได้ กฟน./เงินกู้	ร้อยละ 41.0
2	แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า ฉบับที่ 10 ปี 2551 - 2554 (ฉบับปรับปรุง)	26,365	รายได้ กฟน./เงินกู้	ร้อยละ 97.3
3	แผนงานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน รัชดาภิเษก	8,900	รายได้ กฟน./เงินกู้	อยู่ระหว่างดำเนินการ ออกแบบก่อสร้าง
4	แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร (ICT) ปี 2555 - 2559	8,431	รายได้ กฟน./เงินกู้	ร้อยละ 41.5
5	แผนงานเปลี่ยนสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ปี 2551 - 2556	5,699	รายได้ กฟน./เงินกู้	ร้อยละ 34.1
6	แผนงานประสานสาธารณูปโภค ปี 2551 - 2554	5,201	รายได้ กฟน./เงินกู้	ร้อยละ 66.0
7	โครงการร่วมรถไฟฟ้า ปี 2557 - 2562	4,837	รายได้ กฟน./เงินกู้	อยู่ระหว่างประกวดราคา
8	แผนงานก่อสร้างอาคารที่ทำการคลองเตย ปี 2554 - 2559 (ฉบับปรับปรุง)	3,585	รายได้ กฟน./เงินกู้	ร้อยละ 4.1
9	แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร (ICT) ปี 2551 - 2554 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3)	3,287	รายได้ กฟน.	ร้อยละ 85.2
10	แผนงานประสานสาธารณูปโภค ปี 2557 - 2561	2,167	รายได้ กฟน./เงินกู้	อยู่ระหว่างประกวดราคา
<b>แผนงานและโครงการที่สำคัญในอนาคตที่คาดว่าจะลงทุนภายใน 3 ปี ข้างหน้า</b>				
1	แผนงานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน	48,717	รายได้ กฟน./เงินกู้	อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติ จากคณะกรรมการ
2	โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราชวาร์บูรณ์ ปี 2559 - 2563	3,296	รายได้ กฟน./เงินกู้	อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติ



# แผนปฏิบัติเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปี 2558

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง และผู้บริหารระดับสูง ได้ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารสร้างความเข้าใจในเป้าหมาย ทิศทาง และแนวโน้มการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติเกิดการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และเพื่อให้สามารถสร้างสมดุลในการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่หลากหลาย ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานตามนโยบาย วิสัยทัศน์ และภารกิจองค์กร สำหรับแผนปฏิบัติเชิงยุทธศาสตร์ประจำปี 2558 ของ กฟน. ได้จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงมหาดไทย นโยบายกระทรวงพลังงาน และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนปฏิบัติเชิงยุทธศาสตร์ ปี 2558
<b>1. ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าสู่การเป็นมหาเศรษฐีอาเซียน (Distribution System Leader in ASEAN)</b>		
1.1 ระบบจำหน่ายไฟฟ้ามีคุณภาพขั้นนำ ในระดับอาเซียน		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนยกระดับคุณภาพการจ่ายไฟฟ้าของระดับแรงดันกลาง และแรงดันสูง</li><li>● แผนพัฒนาฐานรากแบบการจ่ายไฟในพื้นที่เฉพาะเจาะจง</li><li>● แผนไฟฟ้าสาธารณูปโภค กฟน.</li><li>● แผนเปลี่ยนสายอากาศเป็นสายใต้ดิน</li><li>● แผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพลังงานและบริการ</li></ul>
2. พัฒนาระบบบริการให้ทันสมัยรองรับการแข่งขัน (Modernized Service)		
2.1 ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้ามีประสิทธิภาพรองรับ การแข่งขันในอนาคต (Retail Efficiency)		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนเสริมสร้างศักยภาพ MEA Retail เพื่อรองรับการแข่งขัน</li></ul>
2.2 มีระบบการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellent Service)		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผน CRM &amp; CEM</li><li>● แผนเพิ่ยบเคี่ยความพึงพอใจผู้ใช้ไฟฟ้า กฟน. สู่ระดับสากล</li><li>● แผนยกระดับคุณภาพบริการ</li></ul>
2.3 มีนวัตกรรมงานบริการ (Innovation Service)		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนพัฒนานวัตกรรมด้านการบริการ</li></ul>
<b>3. สัมภาระเติบโต (Value Growth)</b>		
3.1 การสร้างการเติบโตของธุรกิจ (Business Growth)		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนเพิ่ม EP และลด EC องค์กร</li><li>● แผนบริหารจัดการทรัพย์สินและธุรกิจใหม่</li><li>● แผนการตลาดธุรกิจเกี่ยวน้ำเนื่อง</li></ul>
3.2 การดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ (Operational Excellence)		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนบริหารต้นทุนธุรกิจหลัก</li><li>● แผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจเกี่ยวน้ำเนื่อง</li></ul>
3.3 การบริหารจัดการลงทุนเพื่อความยั่งยืน		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารแผนลงทุน</li></ul>
<b>4. การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management)</b>		
4.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการบุคคลากรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนพัฒนาระบบบริหารจัดการบุคคลากรให้ทันต่อ ความเปลี่ยนแปลง</li><li>● แผนเสริมสร้างความผูกพันของบุคคลากร</li></ul>
<b>5. สังคมยอมรับและให้ความไว้วางใจ (CSR / Social Trust)</b>		
5.1 เสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		<ul style="list-style-type: none"><li>● แผนเสริมสร้างความยั่งยืนขององค์กร</li><li>● แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารงานอย่างโปร่งใสของ กฟน. ปี 2557 - 2559</li></ul>



# ธุรกิจเกี่ยวนึ่งและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากร

## ธุรกิจเกี่ยวนึ่ง

### ธุรกิจบริการและคุณภาพไฟฟ้า (MEA Better care & Power Quality)

เพื่อให้บริการด้านระบบไฟฟ้า ระบบงานปรับอากาศ การบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงการเป็นสมาชิกโครงการ MEA Better Care Service ซึ่งให้บริการด้านบำรุงรักษาระบบและอุปกรณ์ไฟฟ้าแบบครบวงจรทั้งในเชิงป้องกันและแก้ไข โดยมีขอบเขตการให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ ปัจจุบันธุรกิจบริการและคุณภาพไฟฟ้า มีการให้บริการด้านต่าง ๆ ดังนี้

❖ งานออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า บริการออกแบบแบบเดินสาย และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งแรงสูง แรงกลาง และแรงต่ำ

❖ งานออกแบบและติดตั้งระบบปรับอากาศ บริการออกแบบติดตั้งและบำรุงรักษางานระบบปรับอากาศ ทั้งระบบขนาดเล็กและขนาดใหญ่ และความต้องการเฉพาะด้านในสถานที่ที่ต้องการควบคุม อุณหภูมิและความชื้น เช่น ห้องควบคุมระบบคอมพิวเตอร์



❖ งานออกแบบติดตั้งไฟส่องสว่าง บริการออกแบบติดตั้งไฟส่องสว่าง เพื่อความสวยงามด้านภูมิทัศน์ ที่อาคาร หรือโบราณสถาน และติดตั้งไฟฟ้าประดับเพื่อเฉลิมฉลองในเทศกาลต่าง ๆ

❖ งานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศไทย จึงได้พัฒนาธุรกิจออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าทั้งที่เป็นผู้ประกอบการ และบ้านอยู่อาศัย

❖ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั่วไป และบริการสมาชิกโครงการ MEA Better Care Service ซึ่งให้บริการทั้งกรณีปกติ และกรณีฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมการรับประกันคุณภาพ และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบและอุปกรณ์ไฟฟ้า

❖ งานบริหารจัดการพลังงาน บริหารจัดการพลังงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานในภาคอุตสาหกรรม และอาคารขนาดใหญ่อย่างครบวงจร การออกแบบทางวิศวกรรม ดำเนินการติดตั้ง ปรับปรุงเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงให้การฝึกอบรม ตรวจสอบประเมินผล และให้คำปรึกษา

❖ งานบริการต่างประเทศ เพื่อให้บริการด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวนึ่งให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้าในต่างประเทศ เขตเศรษฐกิจและนิคมอุตสาหกรรม ตลอดจนองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ ประกอบด้วย บริการ ดังนี้



❖ บริการออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษาระบบจำหน่าย สายส่ง อุปกรณ์ของสถานีต้นทาง สถานีสับเปลี่ยน สถานีย่อย ติดตั้ง บำรุงรักษา ตรวจสอบ ทดสอบและปรับปรุงรีเลย์ อุปกรณ์ในระบบควบคุม ป้องกันและระบบควบคุมอัตโนมัติต่าง ๆ และเครื่องวัด ๆ ในสถานีย่อยที่ใช้ในระบบการจ่ายพลังไฟฟ้าในสถานีต้นทางและสถานีย่อยให้มีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

❖ บริการที่ปรึกษาด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า

❖ บริการการฝึกอบรม สัมมนา ด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า

❖ บริการบริหารจัดการระบบจำหน่าย คือ การควบคุม ดูแล วิเคราะห์ วางแผนปฏิบัติการจ่ายไฟฟ้าให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง มีความเชื่อถือสูงและมีความสูญเสียในระบบน้อย



## การสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากร

### 1. บริการสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System: GIS)

กฟน. ได้พัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์มาประยุกต์ใช้ กับระบบงานในส่วนต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับ เทคโนโลยีทางด้านการสำรวจ และนำมาประยุกต์ใช้กับงานอย่างต่อเนื่อง เช่น GPS ภาพถ่ายทางอากาศ และภาพถ่ายดาวเทียม เป็นต้น ปัจจุบันได้ นำระบบ Mobile Mapping System (MMS) มาใช้ในการสำรวจข้อมูล ภาคสนาม เป็นข้อมูลสนับสนุนให้งานวางแผน งานก่อสร้าง และงานด้าน การประเมินการต่าง ๆ มีความละเอียดและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น โดย กฟน. มีฐานข้อมูลแผนที่ฐานเชิงรหัส (แผนที่ดิจิตอล) ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด คือ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ในมาตราส่วน 1 : 1000 ซึ่งเป็นสารสนเทศเชิงพื้นที่ (Spatial Map) ที่ได้มารฐาน มีความละเอียด และแม่นยำสูง สามารถเห็นถึงตัวอาคารแต่ละหลัง ด้วยประสบการณ์การทำงานกับระบบ GIS อย่างยาวนาน ประกอบกับข้อมูลแผนที่ที่สมบูรณ์ กฟน. จึงมีความพร้อมในการให้บริการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับระบบ GIS ดังนี้



1.1 บริการข้อมูลแผนที่เชิงรหัส (Digital Land Base Map) สำหรับองค์กรขนาดใหญ่ที่มีระบบ GIS อยู่แล้ว และต้องการร่วมใช้ข้อมูลแผนที่ฐาน

1.2 บริการแผนที่ฐานเชิงรหัสพร้อมโปรแกรมประยุกต์ (Digital Land Base Map & Application)

1.3 บริการข้อมูลแผนที่ฐานพร้อมโปรแกรมประยุกต์ผ่าน Internet

1.4 บริการพิมพ์ข้อมูลแผนที่เฉพาะบริเวณที่ต้องการ (Ad Hoc Map) สำหรับงานก่อสร้างต่าง ๆ

และเมื่อเดือนกรกฎาคม 2557 Application "MEA Smart Life" ของ กฟน. ที่ได้นำเข้าระบบ GIS มาประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพในเมนูแผนที่ ซึ่งช่วยเพิ่มความสะดวกในการค้นหาเส้นทางและจ่ายต่อการเดินทาง เพื่อเพิ่มบริการที่เป็นเลิศ ให้กับลูกค้า จึงได้รับรางวัล 2014 SAG Award หรือ Special Achievement GIS Award จัดโดยบริษัท Environment Systems Research Institute (ESRI Inc.) ประเทศสหรัฐอเมริกา ในงาน ESRI International User Conference ประจำปี 2014



### 2. บริการโครงข่าย (Network Provider)

กฟน. ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบสื่อสารและโทรคมนาคมอย่างต่อเนื่อง โดยปี พ.ศ. 2536 ได้เริ่มก่อสร้างโครงการใยแก้วนำแสงหลัก (Backbone Fiber Optic Network) เชื่อมต่อระหว่างสำนักงานใหญ่ เพลินจิต กับการไฟฟ้านครหลวงเขตทั้ง 18 เขต และศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้าเข้าด้วยกันเพื่อใช้ในกิจกรรมควบคุม ระบบไฟฟ้าและบริการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ในปี พ.ศ. 2550 กฟน. ได้ติดตั้งสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ชนิด ADSS (All-Dielectric Self-Supporting) ขนาด 12 หรือ 24 Cores สำหรับ สื่อสารแบบเดี่ยว (Single Mode) ตามมาตรฐาน ITU-T G.652.D สามารถใช้ ช่วงความยาวคลื่น 1280-1650 นาโนเมตร เพื่อรับความต้องการด้านสื่อสารข้อมูลที่มีความเร็วสูง ในโครงข่าย ต่าง ๆ ในพื้นที่จำหน่ายไฟฟ้า โดยปัจจุบันมีความยาวของสายทั้งสิ้นกว่า 10,000 กิโลเมตร โดย กฟน. ได้รับ ใบอนุญาตการประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่ 3 จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และให้หน่วยงานต่าง ๆ เช่น เชื่อม ใช้บริการโครงข่ายของ กฟน. ในส่วน ที่เหลือจากการใช้งาน โดยคำนึงถึงความมั่นคง คุณภาพ และการบริการ

### 3. ศูนย์รักษาความปลอดภัยข้อมูล (Data Security Center)

เพื่อให้บริการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ในรูปแบบศูนย์รักษาความปลอดภัยข้อมูล (Data Security Center) โดยศูนย์ฯ ดังกล่าวจะให้บริการจัดเก็บข้อมูลของผู้ใช้บริการไว้ภายในห้องมั่นคง (Strong Room) ที่ได้รับการออกแบบรับรองในระดับมาตรฐาน R60D จากหน่วยงาน ECBS (European Certification Board Security System) ที่มั่นคง พรั่งพร้อมไปด้วยระบบต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการเก็บรักษาข้อมูลตามมาตรฐาน ISO 27001 : 2005 ซึ่ง กฟน. ได้รับใบประกาศนียบัตรจากการประเมินและให้การรับรองในนามบริษัท Tuv NORD ประเทศเยอรมัน เมื่อเดือนกรกฎาคม 2551



## การร่วมทุน

### บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (Distribution Cooling System and Power Plant Co.,Ltd.)

กฟน. ได้มีการร่วมลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ซึ่งก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 โดยการร่วมทุนระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 : 35 : 30 ตามลำดับ มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000 ล้านบาท มีเงินลงทุนโครงการฯ ประมาณ 3,200 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่พื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และผลิตน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศให้แก่อาคารต่าง ๆ ในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดย DCAP ได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2546 เป็นเวลา 25 ปี และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ทั้งนี้ ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2549

ต่อมาในปี 2552 คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบโครงการลงทุนเพื่อขยายกำลังผลิตไฟฟ้าโดยอนุมัติวงเงินลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 1,816 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของเงินกู้ จำนวน 1,146 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 670 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนรวม จำนวน 1,670 ล้านบาท (เป็นส่วนของ กฟน. 501 ล้านบาท) และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็น 94.5 เมกะวัตต์ (MW)

### ผลการดำเนินงานปี 2557

ปัจจุบัน DCAP มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 167 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 1,670 ล้านบาท ซึ่ง กฟน. มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 คิดเป็น 50.10 ล้านหุ้น ผลการดำเนินงาน ปี 2557 บริษัทฯ มีผลกำไรเท่ากับ 74.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 2.88 โดยในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีผลกำไรทั้งปีเท่ากับ 72.87 ล้านบาท และ 40.25 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับเงินลงทุนส่วนของ กฟน. ตามวิธีส่วนได้เสียคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 544.89 ล้านบาท





# Speed

ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว อันไว

## รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

การไฟฟ้านครหลวง มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้าให้มีความเพียงพอ มั่นคงและเชื่อถือได้ ควบคู่กับการให้บริการในระดับที่เหนือความคาดหวัง โดยคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างความสุข และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยทางเศรษฐกิจให้พร้อมก้าวเข้าสู่ การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในปี 2557 กฟน. สามารถดำเนินงานตามภารกิจได้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงมหาดไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/งาน ที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

❖ **งานสนองตอบนโยบายรัฐบาล** ได้ดำเนินงานเพื่อมุ่งสนองตอบนโยบายรัฐบาล ข้อสั่งการของ คณะกรรมการรัฐมนตรีและนายกรัฐมนตรี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสร้างความโปร่งใสของผู้คนในชาติ การลด ความเหลื่อมล้ำของสังคมและการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ โดยได้ดำเนินกิจกรรมออกแบบหน่วยบริการ ชุมชน พบปั้นนำชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ในด้านการปลูกฝังค่านิยมหลัก 12 ประการ ได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ค่านิยมหลักอย่างทั่วถึงทุกระดับในองค์กร รวมทั้งได้สร้างเครือข่ายและ ปลูกฝังค่านิยมให้เยาวชนและครอบครัวผ่านกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ในด้านการป้องกัน และแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ การป้องปราการทุจริตคอร์รัปชัน จากการทำงานด้วยความมุ่งมั่นด้วยคุณธรรมและความโปร่งใส ในปี 2557 ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 4 ประจำปี 2556 (NACC Integrity Awards 2013) จากสำนักงาน คณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) นอกจากนี้ ได้ดำเนินการติดตั้งคอมไฟฟ้า สาธารณูปโภคดูเดี่ยง พร้อมบรรจุไฟกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV และโครงการ LED สว่างไสว รับปีใหม่ minden ในถนนสายหลักที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวและชุมชนต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชน ลดการสิ้นเปลืองพลังงานของประเทศ และเพื่อเป็นของขวัญปีใหม่ให้กับประชาชนตามนโยบายของ นายกรัฐมนตรี

❖ **งานพัฒนาระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า** ได้ดำเนินการตามแผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่าย- พลังไฟฟ้า และแผนงานเปลี่ยนสายไฟฟ้าจากศูนย์ไฟฟ้าเดียวเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในหลายพื้นที่ ทำให้เพียงพอต่อความต้องการ ใช้พลังไฟฟ้าสูงสุด (Maximum Demand) ในรอบปี 2557 จำนวน 8,669 เมกะวัตต์ และช่วยเพิ่มความมั่นคงและ เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า รวมถึงเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชนทั่วไป โดยมีค่าดัชนีความมั่นคง ของระบบไฟฟ้า จำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้องเฉลี่ย (SAIFI) 1.613 ครั้ง/ผู้ใช้ไฟฟ้า 1 ราย/ปี และระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้องเฉลี่ย (SAIDI) 47.518 นาที/ผู้ใช้ไฟฟ้า 1 ราย/ปี นอกจากนี้ ยังได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร ที่ทันสมัยมาพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานต่าง ๆ รวมถึงมีการดำเนินการตามมาตรฐานคุณภาพบริการ ทั้งด้านเทคนิค ด้านบริการทั่วไป และด้านบริการที่ กฟน. รับประกันกับผู้ใช้ไฟฟ้า รวมถึงได้ดำเนินงานตาม มาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบ ISO 9001 : 2008, ISO/IEC 17025 : 2005, ISO/IEC 27001 : 2005, ISO 26000, ISO 22301, CMMI, EN 1047-2 Fire Resisting Data Room, มอก. 18001-2542 เป็นต้น



❖ **งานเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริการ** ได้พัฒนาระบบงานบริการเพื่อสามารถให้บริการในระดับเห็นอุปกรณ์ความคาดหวัง โดยในปี 2557 มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 3.4 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 99,985 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 3.03 และเนื่องจาก Life Style ของผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการเข้าถึงบริการต่าง ๆ ได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ทุกที่ ทุกเวลา กฟน. ได้พัฒนาการให้บริการต่อยอดจากปีที่ผ่านมา โดยนำระบบ IT มาสร้างนวัตกรรมบริการ อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับชำระค่าไฟฟ้าผ่านตัวแทนแบบ Online Payment การพัฒนาระบบ MEA Smart Life เพิ่มเติม ให้สามารถเชื่อมโยงกับระบบปรับชำระเงินผ่านตัวแทนอื่น ๆ ซึ่งลูกค้าสามารถทำธุรกรรม ตรวจสอบข้อมูลค่าไฟฟ้า และชำระค่าไฟฟ้าได้ในคราวเดียวกัน รวมทั้งสามารถขอใช้ไฟฟ้า และติดตามสถานะการขอใช้ไฟฟ้าได้ การแจ้งหนี้ค่าไฟฟ้าผ่านการจดหน่วยพร้อมแจ้งหนี้ (On-site Billing) ซึ่งลูกค้าสามารถตรวจสอบความถูกต้องของการจดหน่วยการใช้ไฟฟ้าได้ทันที การเพิ่มช่องทางรับฟังเสียงของลูกค้า รวมทั้ง มีแผนการจัดตั้ง Business Solution Center เพื่อเป็นศูนย์ติดต่อประสานงานเบ็ดเสร็จจุดเดียว ให้ลูกค้ากลุ่มธุรกิจได้รับความสะดวกรวดเร็วในการขอใช้ไฟฟ้ามากขึ้น และจัดทำโครงการ Subsidiary in Industrial Estates เพื่อต่อยอดระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการความเชื่อมั่นในระบบไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง

❖ **งานสังคมและสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนขององค์กร** ภายใต้พันธกิจด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้านครหลวง คือ “พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน” ได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ งานบริหารจัดการวัสดุ เหลือใช้งาน กฟน.รักษ์ต้นไม้ งานป่าชายเลนพิทักษ์น้ำตื้นๆ งาน Young MEA งานสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (3) ด้านอนุรักษ์พลังงาน อาทิ งาน Energy Mind Award งาน Smart Energy Building งานรถยนต์ไฟฟ้าและสถานีชาร์จไฟฟ้า โครงการ LED Street Light (4) ด้านความปลอดภัย อาทิ งานสายดินตื้นดีมภัยในโรงเรียน งานให้ความรู้ความปลอดภัยตามชุมชน เป็นต้น นอกจากนี้ ได้พัฒนาองค์กรตามแนวทางของ Global Reporting Initiative : GRI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และดำเนินการตามแผนเสริมสร้างความยั่งยืนตามแนวทาง ISO 26000 และ GRI พร้อมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานจิตอาสาเพื่อพัฒนาองค์กรและสังคมที่ยั่งยืน

จากการจ่ายสนับสนุนดังกล่าว ส่งผลให้ในรอบปี 2557 กฟน. มีรายได้รวม 200,602.77 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 189,425.34 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 11,177.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 19.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.17 จากการที่รายได้จากการจำหน่ายพลังไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากกว่าต้นทุนค่าซื้อพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง รวมทั้ง รายได้การค้าและงานรับเหมาสุทธิเพิ่มขึ้นจากการที่ กฟน. ได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่อง คือ ธุรกิจบริการและคุณภาพไฟฟ้า โดยเพิ่มบริการธุรกิจระบบจัดจำหน่ายไฟฟ้าในต่างประเทศ ทั้งการออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษาระบบจำหน่ายไฟฟ้า ควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรที่มีอยู่ ได้แก่ บริการสารสนเทศภูมิศาสตร์ บริการโครงข่าย และศูนย์รักษาความปลอดภัยข้อมูล เป็นต้น นอกจากนี้ ได้เร่งพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ โดยนำทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการแข่งขันมาขยายผลต่อยอดสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร



# รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

## ด้านการเงินและฐานะการเงิน

### ผลการดำเนินงานในปี 2557

รายได้รวม 200,677.73 ล้านบาท รายได้ส่วนใหญ่ ร้อยละ 97 เป็นรายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า โดยรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 8,525.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.44

ค่าใช้จ่ายรวม 189,425.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 8,504.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.70

กำไรสำหรับปี จำนวน 11,252.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2556 จำนวน 21.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 จากการที่รายได้จากการจำหน่ายพลังไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากกว่าต้นทุนค่าซื้อพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง รวมทั้งรายได้การค้าและงานรับเหมาสูงขึ้น



รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	
				จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>					
ค่าขายพลังงานไฟฟ้า	195,509.16	187,213.15	173,880.30	8,296.01	4.43
รายได้อื่น	5,168.57	4,939.21	4,531.94	229.36	4.64
รวม	200,677.73	192,152.36	178,412.24	8,525.37	4.44
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	180,669.36	172,374.34	160,746.46	8,295.02	4.81
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6,131.41	6,127.68	5,917.37	3.73	0.06
ต้นทุนทางการเงิน	1,261.71	1,332.81	1,372.44	(71.10)	(5.33)
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,362.86	1,086.27	968.39	276.59	25.46
รวม	189,425.34	180,921.10	169,004.66	8,504.24	4.70
กำไรสำหรับปี	11,252.39	11,231.26	9,407.58	21.13	0.19



## รายงานการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

### ด้านสินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ปี 2557 จำนวน 177,540.86 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 65,526.41 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวร จำนวน 100,374.35 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น จำนวน 11,640.10 ล้านบาท สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 12,414.29 ล้านบาท และ 29,480.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.52 และ 19.91 ตามลำดับ

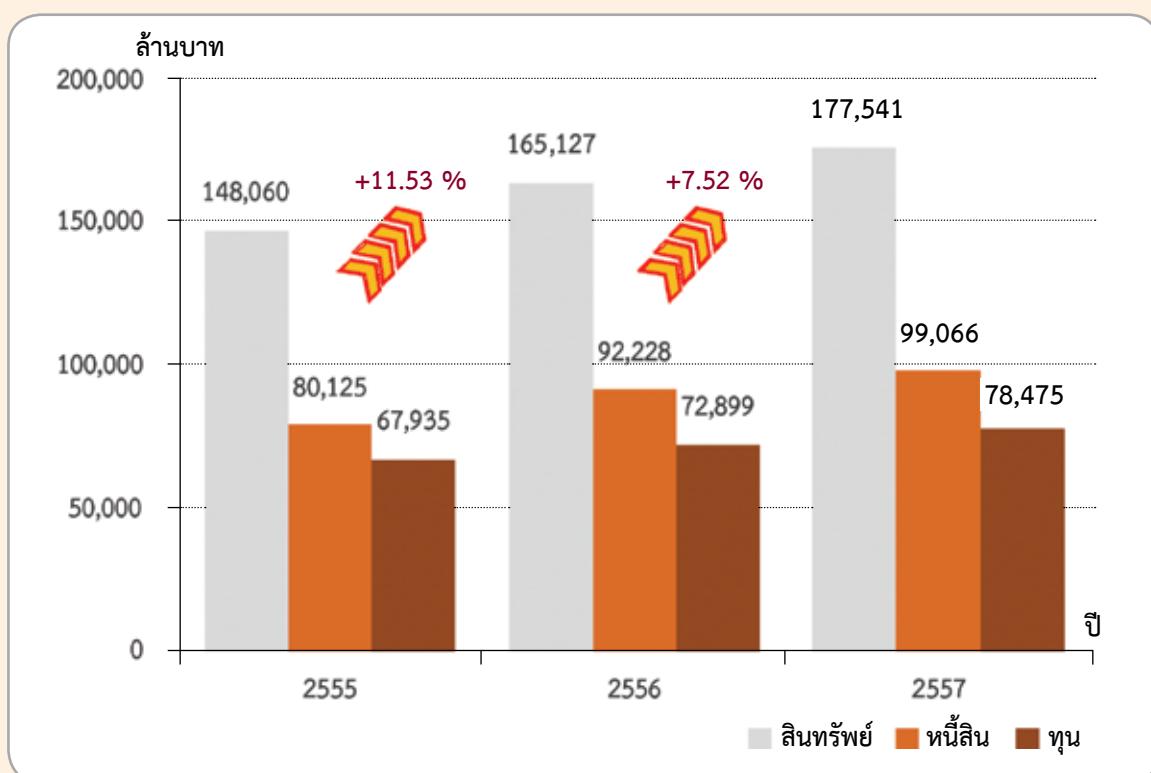
### ด้านหนี้สิน

หนี้สินรวม ปี 2557 จำนวน 99,066.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 6,838.40 ล้านบาท และ 18,940.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.41 และ 23.64 ตามลำดับ โดยปี 2557 โครงสร้างหนี้สินประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 37,209.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.56 ของหนี้สินรวม หนี้สินระยะยาว จำนวน 30,316.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.60 ของหนี้สินรวม และหนี้สินอื่น จำนวน 31,540.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.84 ของหนี้สินรวม

### ด้านส่วนของทุน

ส่วนของทุน ปี 2557 จำนวน 78,474.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 5,575.89 ล้านบาท และ 10,539.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.65 และ 15.51 ตามลำดับ โดยปี 2557 ส่วนของทุน ประกอบด้วยทุนรัฐบาล จำนวน 358.32 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 78,116.14 ล้านบาท

### โครงสร้างสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของทุน ปี 2555 - 2557



หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 57	ณ 31 ธ.ค. 56	ณ 31 ธ.ค. 55	เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	
				จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	65,526.41	60,838.70	47,259.08	4,687.71	7.71
สินทรัพย์ถาวร	100,374.35	93,474.94	90,208.08	6,899.41	7.38
สินทรัพย์อื่น	11,640.10	10,812.93	10,593.31	827.17	7.65
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>177,540.86</b>	<b>165,126.57</b>	<b>148,060.47</b>	<b>12,414.29</b>	<b>7.52</b>
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>					
หนี้สินหมุนเวียน	37,209.76	34,110.87	24,237.93	3,098.89	9.08
หนี้สินระยะยาว	30,316.12	27,768.00	27,680.24	2,548.12	9.18
หนี้สินอื่น	31,540.51	30,349.12	28,207.58	1,191.39	3.93
ส่วนของทุน	78,474.47	72,898.58	67,934.72	5,575.89	7.65
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>177,540.86</b>	<b>165,126.57</b>	<b>148,060.47</b>	<b>12,414.29</b>	<b>7.52</b>

### การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสด

กฟน. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 23,825.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 2,178.55 ล้านบาท และ 15,186.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.06 และ 175.77 ตามลำดับ โดยมีกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ประกอบด้วยเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 20,674.53 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 9,410.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.28 และเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 2,570.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.20 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 12,434.19 ล้านบาท โดยการใช้ไปในกิจกรรมลงทุนที่สำคัญ คือ การลงทุนในสินทรัพย์ถาวร และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 6,061.79 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินนำส่งคลัง

หน่วย : ล้านบาท

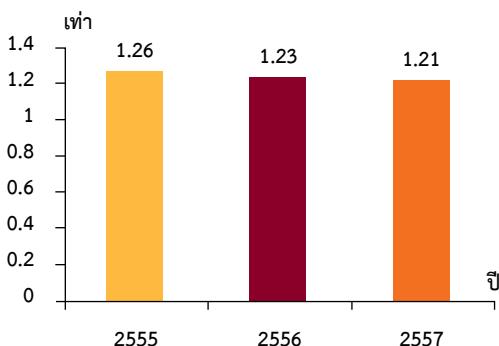
รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	
				จำนวน	ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	20,674.53	30,085.25	18,103.91	(9,410.72)	(31.28)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(12,434.19)	(9,713.37)	(4,696.03)	(2,720.82)	28.01
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,061.79)	(7,364.24)	(7,740.79)	1,302.45	(17.69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,178.55	13,007.64	5,667.09	(10,829.09)	(83.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	21,647.30	8,639.66	2,972.57	13,007.64	150.56
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	23,825.85	21,647.30	8,639.66	2,178.55	10.06



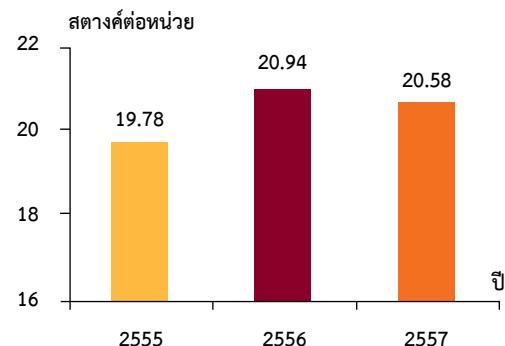
## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินของ กฟน. ในปี 2557 ด้านสภาพคล่อง มีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.21 เท่า มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุนเท่ากับร้อยละ 6.57 และ 14.87 ตามลำดับ และด้านโครงสร้างเงินทุน มีอัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุนเท่ากับ 0.39 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เท่ากับ 3.27 เท่า

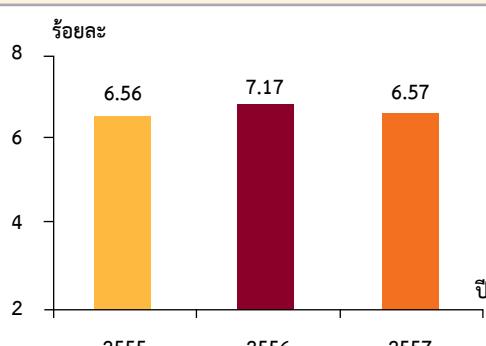
### อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน



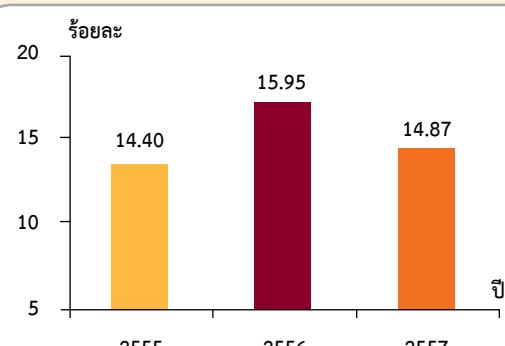
### ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อหน่วยจำหน่าย



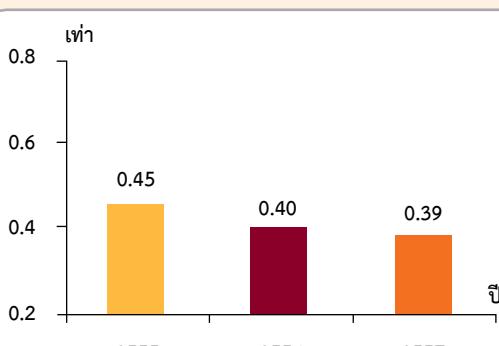
### อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์



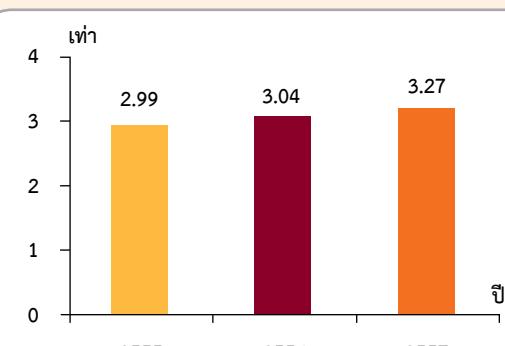
### อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน



### อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน



### อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้



# การดำเนินงานสำคัญ

## (1) ด้านลูกค้า

ในปี 2557 กฟน. มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 3,395,367 ราย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 99,985 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 3.03 ตามการขยายตัวของจำนวนประชากรในพื้นที่เขตจำหน่าย ปัจจุบันพนักงาน 1 คน รับผิดชอบผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 407 ราย และเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าถึงระดับหนึ่งความคาดหวัง กฟน. ได้พัฒนางานบริการโดยต่อยอดจากปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

❖ เพิ่มประสิทธิภาพระบบชำระค่าไฟฟ้าผ่านตัวแทนแบบ **Online Payment** ผ่านบริษัทเคาน์เตอร์เซอร์วิส ที่ร้านเซเว่น อีเลฟเว่น ทุกสาขา และในปี 2557 เปิดบริการเพิ่มกับตัวแทนรับชำระ ได้แก่ บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปียร์ จำกัด ธนาคารกสิกรไทย เทสโก้โลตัส บริษัท ทูชีทูพี จำกัด และบริษัท บีกซีซุปเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด

❖ จัดทำแผนพัฒนาระบบทิตตามงานบริการขอใช้ไฟฟ้าผ่าน **Website** ([www.mea.or.th](http://www.mea.or.th)) และแจ้งสถานะผ่าน **SMS** หรือในชื่อว่า “**MEA Service Tracking**” เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว ในการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า เป็นการทำงานเชิงรุก โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในงานบริการเพื่อภาพลักษณ์ กฟน. รวมทั้งการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยเริ่มดำเนินการในปี 2558

❖ พัฒนาระบบให้บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (**MEA Smart Life**) เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้า และวิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไปของคนเมืองที่ผู้ใช้ไฟฟ้า มีความต้องการเข้าถึงบริการต่าง ๆ ได้ ทุกที่ ทุกเวลา ทุกอุปกรณ์ ปัจจุบันสามารถตรวจสอบค่าไฟฟ้า แสดงรายการสถานที่รับชำระค่าไฟฟ้าโดยวัน ที่ต่อเนื่อง บนหน้าจอโทรศัพท์มือถือ คอมพิวเตอร์ และแท็บเล็ต สามารถติดตามสถานะการใช้ไฟฟ้า ตลอดจนตรวจสอบประวัติการใช้ไฟฟ้าอยอนหลังได้



❖ พัฒนาระบบบริหารงานภาคสนาม (**Field Forces Management**) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานภาคสนาม งานบริการแก่ไฟฟ้าขั้ดข้อง โดยนำระบบงานอัตโนมัติเข้ามาใช้กับกิจกรรมงานภาคสนาม



ใช้เทคโนโลยี เครื่องมือ และอุปกรณ์ไร้สาย เชื่อมโยงการทำงานกับระบบในปัจจุบัน เน้นความง่าย และคล่องตัวในการทำงานภาคสนาม รวมทั้งให้ความรวดเร็ว มีความทันสมัยในการบริการผู้ใช้ไฟฟ้า สร้างความพึงพอใจ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่ กฟน. ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถแจ้งเหตุทางมือถือผ่าน **MEA Smart Life** นอกเหนือจากผ่าน Call Center และห้องเรียนแก้ไฟ โดยระบบจะรับคำสั่งงานและส่งต่อไปยังอุปกรณ์ที่รับงานซึ่งเจ้าหน้าที่สามารถออกปฏิบัติงานได้ทันที

❖ พัฒนาระบบงานบริการผู้ใช้ไฟฟ้าให้สามารถส่ง SMS แจ้งสถานะ/เตือน งานบริการผู้ใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ค่าไฟฟ้าประจำเดือน แจ้งทักษบัญชีฯ ผ่านและไม่ผ่าน แจ้งเตือนก่อนตัดไฟ และเตือนการใช้ไฟฟ้าสูงผิดปกติ



### ❖ การให้บริการในด้านต่าง ๆ อاثิ

❖ การยกระดับคุณภาพบริการ ณ จุดสัมผัส Call Center และการไฟฟ้านครหลวงเขต มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ที่สามารถนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงาน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด สำหรับการไฟฟ้านครหลวงเขต มีการประเมินความพึงพอใจ ความสะอาด รวดเร็วและมีประสิทธิภาพในการให้บริการ เพื่อให้เกิดการตื่นตัวในการให้บริการ รวมทั้งมีแผนการจัดตั้ง Business Solution Center เพื่อเป็นศูนย์ติดต่อประสานงานเบ็ดเสร็จจุดเดียว ให้ลูกค้ากลุ่มธุรกิจได้รับความสะดวกรวดเร็วในการขอใช้ไฟฟ้ามากขึ้น

❖ การบริหารความสัมพันธ์และประสบการณ์ลูกค้า (CRM & CEM) เพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า ในปี 2557 ได้แก่ จัดอบรมสัมมนาให้กับลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรม ลูกค้านิคมอุตสาหกรรม ลูกค้า MEA Better Care Service คุ้มครองความร่วมมือ และช่องทางการบริการ จัดทำโครงการ Subsidiary in Industrial Estates เพื่อดูแลระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการความเชื่อมั่นในระบบไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง Service Convenience เช่น ตัวแทนรับชำระ (เคาน์เตอร์รับชำระเงิน, หักบัญชีธนาคาร, หักบัญชีบัตรเครดิต, ออนไลร์เน็ต 2C2P, โทรศัพท์ (Mobile Banking) จ่ายเป็นครั้ง ๆ, กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์ เช่น True, MPay), MEA e-Service เช่น ขอไฟใหม่/ไฟเพิ่ม แจ้งค่าไฟผ่าน SMS และ e-Mail, Call Center 1130 และการแจ้งหนี้ค่าไฟผ่านการจดหน่วยพร้อมแจ้งหนี้ (On-site Billing) เพื่อให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบความถูกต้องของการจดหน่วยการใช้ไฟฟ้าได้ทันที และเพิ่มช่องทางรับฟังเสียงของลูกค้า

## (2) ด้านกระบวนการภายใน

❖ การพัฒนาระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า ปัจจุบันระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้าของ กฟน. สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่บริการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยในปี 2557 รองรับความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Maximum Demand) จำนวน 8,669 เมกะวัตต์ ได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคงและความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้าอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีค่าดัชนีความมั่นคงของระบบไฟฟ้า จำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้องเฉลี่ย (SAIFI) 1.613 ครั้ง/ผู้ใช้ไฟฟ้า 1 ราย/ปี และระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้องเฉลี่ย (SAIDI) 47.518 นาที/ผู้ใช้ไฟฟ้า 1 ราย/ปี โดยได้ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ได้แก่ แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า ฉบับที่ 11 (ปี 2555 - 2559) แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าจากเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

❖ การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารที่ทันสมัย การควบคุม สั่งการ และจัดการพลังงานไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีชั้นสูง รวดเร็ว แม่นยำ ผ่านระบบควบคุมระบบไฟฟ้า และระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า SCADA/EMS (Supervisory Control and Data Acquisition/Energy Management System) รวมทั้งระบบควบคุมระบบสายป้อนอัตโนมัติ และระบบบริหารจัดการระบบจำหน่าย (Distribution Automation System/Distribution Management System: DAS/DMS) เพื่อบริหารจัดการระบบจำหน่ายไฟฟ้า และการบริหารการจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กฟน. ได้นำระบบ ICT มาสร้างนวัตกรรมบริการ อاثิ ระบบรับชำระค่าไฟฟ้าผ่านตัวแทนแบบ Online Payment ระบบ MEA Smart Life เพิ่มเติมให้สามารถเชื่อมโยงกับระบบรับชำระเงินผ่านตัวแทน อีก ฯ เพื่อให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมตรวจสอบข้อมูลค่าไฟฟ้าและชำระค่าไฟฟ้าได้ในคราวเดียวกัน รวมทั้งสามารถขอใช้ไฟฟ้า และติดตามสถานะการขอใช้ไฟฟ้าได้ การแจ้งหนี้ค่าไฟฟ้าผ่านการจดหน่วยพร้อมแจ้งหนี้



(On-site Billing) เพื่อยกระดับคุณภาพไฟฟ้าและบริการ รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและวิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไปของความเป็นเมือง รวมทั้งการก้าวเข้าสู่ AEC และเพื่อสนับสนุนการบริหารงานภายในองค์กร ความสะอาดกว่า รวดเร็ว และใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด กฟน. มีระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ระบบงาน Field Force Management ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์และระบบบริหารจัดการเอกสาร (e-Document) ระบบการบริหารการขนส่ง (Logistic Management System) ระบบจองห้องประชุมออนไลน์ ระบบใบอนุญาต จัดการข้อมูลระบบ Cloud ของหน่วยงานต่าง ๆ และการประมวลผลของระบบงานต่าง ๆ โดยใช้ทรัพยากร่วมกันบนระบบ Cloud Computing ของ กฟน.

### (3) ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

#### ❖ การพัฒนาสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กฟน. พัฒนาองค์กรตามแนวทาง SEPA และ TQA อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งให้บริการและตอบสนองความต้องการลูกค้าถึงระดับเหนือความคาดหวัง โดยในปี 2557 ผู้ว่าการได้ลงนามนโยบายและทิศทางของ กฟน. ที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพ (Quality) ความรวดเร็ว (Speed) การบริหารค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิผล (Cost Effectiveness) และการใส่ใจต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Green & Governance) และผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติโดยส่งเสริมให้บุคลากร ทั่วทั้งองค์กรให้ความสำคัญกับการปรับปรุงผลการดำเนินงานและสร้างนวัตกรรมผ่านแนวคิด QSCG ทำให้เกิดโครงการต่าง ๆ ที่มุ่งปรับปรุงผลการดำเนินงาน ซึ่งมีส่วนสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System: QMS) มาใช้ ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด มุ่งสู่การสร้างผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเป็นรากฐานสำหรับการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบเพื่อมุ่งยกระดับสู่การเป็นองค์กรชั้นนำระดับสากล



#### ❖ การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

กฟน. รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ผ่านโครงการผู้นำต้นแบบ (Role Model) ของพนักงานระดับ 11 ชั้นไป ผ่านตัวขับเคลื่อนทุกด้าน อาทิ เช่น QSCG Innovation Branding KM LO QMS CSR CG Engagement เป็นต้น นอกจากนี้ มีการจัดกิจกรรมรณรงค์ในรูปแบบต่าง ๆ และประชาสัมพันธ์กิจกรรม สื่อสารผ่านเสียงตามสาย วารสาร ฯลฯ จัดกิจกรรมวัฒนธรรมองค์กร ได้แก่ พนักงานจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์อย่างเนื่องในวันสำคัญ ภายใต้แนวคิด “กฟน. รวมใจ สร้างความสwä่งใส่ให้ชุมชน” และ “ไฟฟ้าปลดภัย กฟน. รวมใจถวายแด่แม่” เป็นต้น เพื่อให้พนักงานรับรู้ รับทราบ และประพฤติปฏิบัติสอดคล้องกับวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ การสำรวจการรับรู้ การประพฤติปฏิบัติ ตามมาตรฐานธรรมองค์กรของพนักงาน เพื่อจัดให้สามารถพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้าสู่พนักงานทุกระดับ

#### ❖ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

กฟน. เตรียมความพร้อมบุคลากร (Human Capital Readiness : HCR) ใน 2 กลุ่ม คือ “นักบริหาร” โดยจัดทำแผนทดสอบตำแหน่ง เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งขึ้นสู่หัวหน้าหน่วยงาน และ “พนักงานระดับปฏิบัติ” โดยปรับปรุงตัวแบบจัดความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับลักษณะงานที่ปฏิบัติมากขึ้น (Job Competency Model) และรองรับความต้องการในอนาคต (Future Core Competency)



ในด้านการวางแผนอัตรากำลัง (Workforce Planning) ให้ความสนใจเรื่องค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อผลผลิตที่ได้รับรวมถึงการพัฒนาระบบการสรรหาโดยมีการทำ Career Workshop กับผู้ฝ่ายการสอบข้อเขียน เพื่อคัดเลือกพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ในด้านการสร้างความผูกพันองค์กรของพนักงาน นอกจากการหาปัจจัยความผูกพันจำแนกตามกลุ่มบุคลากรเพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมให้สอดคล้องกันแล้ว มีการพัฒนาระบบการจัดการผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการติดตามและปรับปรุงค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของพนักงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ

#### ❖ การพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

กฟน. ฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงานและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตผ่านหลักสูตร กิจกรรม การแลกเปลี่ยนความรู้ของบุคลากรในทุกระดับ อาทิ ทีมหน่วยงาน ทีมเรียนรู้ สายงาน ถ่ายทอดความรู้ภายในหน่วยงาน จัดเก็บความรู้ที่สำคัญและจำเป็นของทุกหน่วยงาน ตลอดจนส่งเสริมการนำเสนอผลงานทางวิชาการ พัฒนาทักษะด้านช่าง และสร้างนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ในองค์กร นอกจากนั้นยังให้ความสำคัญกับการก้าวไปสู่ AEC และพัฒนาความแตกต่างของบุคลากรต่าง Generation เพื่อให้พัฒนาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน ส่งเสริมให้แต่ละ Generation พัฒนาศักยภาพของตนเอง ส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการและพัฒนาสิ่งประดิษฐ์ผ่านโครงการ Quick Win และ Leveraging for Tomorrow ที่มุ่งเสริมสร้างให้นำหลักการ QSCG มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการและสร้างนวัตกรรมให้บรรลุเป้าหมายอย่างรวดเร็ว และต่อยอดสู่อนาคต ในปี 2557 มีกระบวนการย่อยที่ปรับปรุงตามหลักการ ดังกล่าวถึง 57 กระบวนการ และจัดเก็บองค์ความรู้ อย่างเป็นระบบและสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก เพื่อให้เกิดบรรยากาศของการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ กฟน. สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาและต่อยอดความรู้นอกเหนือการจัดอบรมทั้งในและนอกห้องเรียน อาทิ เรียน Online ที่บ้านและที่ทำงาน จัด English Camp จัดตั้งชมรมภาษาอังกฤษ สนับสนุนการนำเสนอบทความในเวทีต่างประเทศ ในปี 2557 มีมากกว่า 30 เรื่อง ทั้งนี้ กฟน. จัดให้มีสัปดาห์วันวิชาการ เป็นเสมือนเวทีใหญ่และสัญลักษณ์ของการพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยมีกิจกรรมเชิดชูและสนับสนุนพนักงานที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเผยแพร่ผลงานด้านต่าง ๆ ของ กฟน. เช่น จัดบูรณะแสดงผลงานวิจัย 6 เรื่อง นำเสนอทัศนคติ 56 เรื่อง นำเสนอความรู้ผู้เชี่ยวชาญ ความรู้ของหน่วยงาน ความรู้จากการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เทคนิคการทำงานด้านช่าง



#### (4) ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม



กฟน. ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยประกาศเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กร “มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง เป็นผู้นำด้านระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า และบริการที่เป็นเลิศ สร้างความเข้มแข็งในธุรกิจเกี่ยวนิรภัย รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม” ตลอดระยะเวลา 57 ปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการดำเนินกิจการและการบริการ จ่ายกระแสไฟฟ้าให้ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย ภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาลจนนำไปสู่พัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ว่า “พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน”

โดยมีแผนแม่บทเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี 2555 - 2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 2) เป็นแผนกำกับทิศทางและการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟน.

สำหรับกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี 2557 จำแนกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

**1. ด้านสิ่งแวดล้อม กฟน.** มุ่งหวังสร้างจิตสำนึกรักษาโลก ควบคู่ไปกับการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่สังคม ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

❖ **งานบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้** การอบรมให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานเกี่ยวกับการคัดแยกวัสดุเหลือใช้ประเภทต่าง ๆ สร้างขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน ตั้งแต่การจำแนก จัดเก็บ ขนส่ง และกำจัดอย่างถูกวิธี ทบทวนคู่มือการกำจัดขยะพิษ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน นอกสถานที่ ได้จัดแสดงนิทรรศการ “กฟน. รักษ์สิ่งแวดล้อม” ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก 2557



❖ **งาน กฟน. รักษ์ต้นไม้** เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน (Global warming) พนักงานจิตอาสาของ กฟน. และชุมชน ร่วมกิจกรรมปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ เพื่อเป็นการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ธรรมชาติและระบบนิเวศ อีกทั้งยังเป็นการสร้างจิตสำนึกรักษาต้นไม้ และเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพันธุ์ไม้ป่า 3 ประเภท ได้แก่ ป่าวนเกษตรแบบสวนบ้าน ป่าบึงน้ำจืด และป่าชายเลนของประชาชนในพื้นที่และประชาชนทั่วไป โดยต้นกล้าไม้มืออัตราการรอดเชลี่ยถึง 97% สามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ได้ถึง 16.63 ตัน/ปี

❖ **งานป่าชายเลนพิทักษ์นรคลวง กฟน.** ร่วมกับป้อมพระจุลจอมเกล้า กองทัพเรือ และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา นำนักศึกษาอาชีวศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ มาร่วมกันปลูกป่าชายเลนจำนวน 200 ไร่ และจัดทำแนวป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง โดยนำเส้าไฟฟ้าของ กฟน. สวมด้วยยางรถยกต์ที่ไม่ใช้แล้ว ปักตามแนวชายฝั่งป้อมพระจุลจอมเกล้า จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อตักตะกอนและสร้างแนวป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง ระยะทาง 1,300 เมตร นอกจากนี้ ได้ให้การสนับสนุนและบำรุงอาคารศูนย์เปิดโลกป่าชายเลน และสะพานทางเดินศึกษาธรรมชาติป่าชายเลน ณ ป้อมพระจุลจอมเกล้า โดยมอบเงินสนับสนุนเป็นเงิน 360,000 บาท ซึ่งป่าชายเลน 200 ไร่ ช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ได้ถึง 60.16 ตัน/ปี



**2. ด้านชุมชนและสังคม กฟน.** ให้ความสำคัญกับเยาวชนที่จะเป็นอนาคตของชาติ โดยการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเยาวชนเพื่อสร้างจิตสำนึกให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมในโครงการ ดังนี้



❖ **งาน Young MEA** เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายสำหรับเยาวชน และผู้ปกครอง ผ่านเว็บไซต์ [www.youngmea.com](http://www.youngmea.com) เพื่อปลูกจิตสำนึกรักษาโลก ผลงานและสิ่งแวดล้อม ให้กับสมาชิกอายุระหว่าง 8 - 24 ปี โดยรณรงค์ให้สมาชิกเข้ามาร่วมทำกิจกรรมต่าง ๆ ด้านสังคมสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และเศรษฐกิจพอเพียง ในรอบปี 2557 กฟน. ได้ผลิตรายการ “ในหลวงในดวงใจ MEA Dee Mission”

ออกอากาศทางสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 ทุกวันสาร์ เวลา 17.45 - 17.55 น. โดยเนื้อหาของรายการเป็นการถ่ายทอดเรื่องราวดี ๆ ที่สมาชิก Young MEA ได้ทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมสิ่งแวดล้อม ตัวอย่างกิจกรรม เช่น กิจกรรมตามรอยพลังงาน กิจกรรมครอบครัวรุ่นใหม่ฉลาดใช้พลังงาน กิจกรรม Young MEA Dee Project ฉันรักษ์โลก กิจกรรม Young MEA ECO Friendly กิจกรรมรณรงค์การอนุรักษ์พลังงานร่วมกับสถานทูตสหราชูปเบริก

❖ งานสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กฟน. จัดกิจกรรมออกแบบให้บริการชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย รับฟังและแก้ไขปัญหาสำหรับพื้นที่สาธารณะและสถานที่อยู่อาศัย ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับเรื่องงานบริการ การให้ความรู้และหลักปฏิบัติการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย การดูแลความเรียบร้อยของสายไฟฟ้า การตัดแต่งต้นไม้ไม่ให้กีดขวางสายไฟฟ้า โดยการไฟฟ้านครหลวงทั้ง 18 เขต ร่วมกับพนักงานจิตอาสาของ กฟน. รวมทั้งจัดสัมมนา “การเสริมสร้างความเข้าใจในงานบริการ” ให้แก่พนักงานตัวแทนจดหน่วยพร้อมแจ้งค่าไฟฟ้า และสัมมนาหัวข้อ “ไฟฟ้าสาธารณะและเทคโนโลยีไฟฟ้าแห่งอนาคต” ให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าสำหรับส่วนราชการ เพื่อเผยแพร่ข้อมูล ความรู้ และความเข้าใจในระบบส่งจ่ายไฟฟ้าในที่สาธารณะ ระบบงานบริการด้านไฟฟ้า

**3. ด้านอนุรักษ์พลังงาน** กฟน. ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เนื่องจากเกี่ยวเนื่องกับภารกิจและหน้าที่ขององค์กร โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานในองค์กร และเผยแพร่สนับสนุนให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม และได้เข้าถึงเทคโนโลยีการอนุรักษ์พลังงานในรูปแบบต่าง ๆ ที่สามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้ ดังนี้

❖ งาน Energy Mind Award ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบัน กฟน. ได้รับความร่วมมือ



จากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและวัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ประเทศไทย) จัดทำมาตรฐานสถานศึกษาดีเด่น ด้านพลังงาน โดยจัดรางวัล Energy Mind Award เพื่อประเมินสถานศึกษาดีเด่น ด้านพลังงานเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยมีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ครุและนักเรียนในสถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ มีการจัดการสัมมนาการศึกษาดูงาน การจัดนิทรรศการเคลื่อนที่ นิทรรศการถาวร และทำการประเมินผลดำเนินการโครงการ โดยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิร่วมกับ กฟน. พร้อมจัดพิธีมอบรางวัล รวมทั้งมีการติดตามผล ตลอดจนขยายฐานสมาชิกครอบครัวของเยาวชนไปสู่บุคคลรอบข้าง นอกจากนี้ สถานศึกษาและบุคลากรของโรงเรียนยังมีการถ่ายทอดความรู้และพัฒนาไปสู่การกำหนดนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงานในโรงเรียนอีกด้วย ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการประเมินนับตั้งแต่ ปี 2550 - 2557 เป็นต้นมา มี 179 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ และพบว่าบุคลากรทางการศึกษาและนักเรียนมีเกณฑ์การเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานไปในเชิงบวก มีการรวมกลุ่มจัดตั้งชมรมเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงการที่สถานศึกษาหลายแห่ง อาสาเป็นพี่เลี้ยงให้กับสถานศึกษาอื่น ๆ ที่ยังไม่ผ่านการประเมิน มีการสร้างเครือข่ายและเชิญชวนให้สถานศึกษาในเครือสมัครเข้าร่วมโครงการอีกจำนวนหนึ่ง

❖ งานล้างเครื่องปรับอากาศหน้าร้อน การใช้งานและการบำรุงรักษาที่ถูกวิธี โดยเฉพาะ

เครื่องปรับอากาศ หากสามารถบำรุงรักษาทำความสะอาดเป็นประจำแล้ว จะช่วยลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ กฟน. ได้จัดให้บริการล้างเครื่องปรับอากาศเป็นประจำทุกปีในช่วงฤดูร้อน โดยในปี 2557 ได้สนับสนุนงบประมาณการบำรุงรักษาระบบปรับอากาศสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่สนใจเข้าร่วมโครงการ จำนวน 21,112 เครื่อง เพื่อช่วยลดภาระค่าไฟฟ้าให้กับประชาชนได้แล้ว และสามารถลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ได้ถึง 1,857 ตัน/ปี



❖ งานส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคาร การประมวลผลอาคารประยัด

พลังงาน กฟน. ภายใต้ชื่อ “โครงการส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคาร” เป็นโครงการต่อเนื่องระยะเวลาจากปี 2555 - 2559 มีการจัดทำเกณฑ์การใช้พลังงานสำหรับอาคารในประเทศไทย หรือ MEA Index (ค่าตั้งนีกการใช้พลังงานการไฟฟ้านครหลวง) ในปี 2557 ได้เข้าตรวจสอบคุณภาพการใช้พลังงาน รวมทั้งทำการคำนวณ MEA Index ของอาคารประเภทอาคารโรงเรร์และอาคารสำนักงานที่เข้าร่วมโครงการ และประกาศผลอาคารที่ได้รับเครื่องหมายแสดงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

❖ งานหลังคาผลิตพลังงานสะอาดขนาด 1 MW (1 MW Green Energy Rooftop) การศึกษาโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อติดตั้งระบบเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 1 เมกะวัตต์ (MW) ในอาคารที่ทำการของการไฟฟ้านครหลวงเขต เพื่อเป็นแหล่งพลังงานสะอาดที่ใช้ร่วมกับเทคโนโลยีระบบบริหารจัดการพลังงานในอาคาร และเป็นต้นแบบอาคารที่มีการบริหารจัดการพลังงานแก่น่วยงานอื่น ๆ โดยสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าและปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ได้ 270 ตัน/ปี

❖ โครงการ LED Street Light หลอดแสงสว่างชนิด LED (Light - Emitting Diode) หรือหลอดไฟที่ทำการก่อตัวนำ สามารถเปลี่ยนแสงได้โดยไม่ต้องมีไส้ สามารถนำมาใช้ทดแทนหลอดไฟฟ้าทั่วไปได้ ซึ่งนอกจากจะใช้ไฟฟ้าน้อยกว่าแล้ว ยังมีอายุการใช้งานที่มากกว่าด้วย กฟน. ศึกษาวิจัยเรื่องคอมไฟฟาระยะชนิดหลอด LED ที่สามารถใช้ทดแทนคอมไฟฟ้าสาธารณะชนิดหลอดไส้ ซึ่งนอกจากสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) 158 กิโลกรัม/หลอด/ปี เมื่อเทียบกับหลอดฟลูออเรสเซนต์แล้ว ยังมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ลดปัญหาการซ่อมบำรุงรักษา และสามารถพัฒนาเรื่องการควบคุมความเข้มของแสงในแต่ละสภาพถนนและช่วงเวลาได้อีกด้วย โดยในปี 2557 กฟน. จัดซื้อและติดตั้งคอมไฟฟ้าสาธารณะชนิดหลอด LED 12 ถนนท่องเที่ยวสายหลัก เพื่อแทนคอมไฟฟ้าสาธารณะแบบเดิม และมีแผนการนำมาทดแทนคอมไฟฟ้าสาธารณะชนิดเดิมในพื้นที่อื่น ๆ พร้อมกับพัฒนาระบบควบคุมแสงสว่างในปี 2558

❖ งานเปลี่ยนหลอด LED ให้กับประชาชน/ชุมชน เปลี่ยนคอม LED รวมถึง ได้ติดตั้งคอมไฟฟ้า LED สาธารณะ และปรับปรุงอุปกรณ์และสายไฟฟ้าเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน ให้แก่ กรมพลาธิการทหารบก ณ สถานที่ตากอากาศบางปู และติดตั้งคอมไฟฟ้าสาธารณะ LED ให้แก่ชุมชนในเขตจำหน่าย เนื่องในโอกาสสมามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 87 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ จำนวน 150 ดวงโดย สามารถประหยัดพลังงานลงร้อยละ 64 หรือประมาณ 60,900 หน่วยต่อปี และสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ได้ 37.5 ตัน/ปี



❖ งานจัดหารถยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในการไฟฟ้าและติดตั้งสถานีชาร์จไฟฟ้า จัดหารถยนต์ไฟฟ้าพร้อมติดตั้งสถานีให้บริการชาร์จกระแสไฟฟ้าเพื่อการศึกษาวิจัย และการใช้งานจริง ปัจจุบันได้ติดตั้งสถานีให้บริการชาร์จกระแสไฟฟ้ารวม 10 สถานี ณ ที่ทำการการไฟฟ้านครหลวงเขต จัดซื้อรถยนต์ไฟฟ้าจำนวน 10 คัน จัดเช่ารถยนต์ไฟฟ้าจำนวน 5 คัน ในปี 2558 ได้วางแผนติดตั้งสถานีให้บริการชาร์จกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติมจนครบถ้วนทุกที่ทำการของ กฟน. พร้อมเปิดให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปสามารถนำรถยนต์ไฟฟ้ามาชาร์จพลังงานได้ เพื่อส่งเสริมให้การใช้รถยนต์ไฟฟ้ามีความแพร่หลายและช่วยลดมลพิษสูงสุดล้อม สำหรับปี 2557 กฟน. สามารถลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ได้ถึง 45 ตัน/ปี



❖ งานระบบบริหารจัดการพลังงานภายในอาคาร (Smart Energy Building) ศึกษาและสำรวจระบบบริหารจัดการพลังงานภายในอาคารที่ทำการของ กฟน. จำนวน 15 แห่ง ตั้งแต่ ปี 2556 - 2559 เพื่อการปรับปรุงการใช้พลังงานภายในอาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2557 ออกแบบระบบภายในอาคารการไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี การไฟฟ้านครหลวงเขตราชภูมิ การไฟฟ้านครหลวงเขตหนองบุรี การไฟฟ้านครหลวงเขตสามเสน จำนวน 4 เขต และพร้อมติดตั้งในปี 2558

4. ด้านความปลอดภัย ในฐานะพลเมืองที่ดีของสังคม กฟน. ตระหนักรับบทบาทหน้าที่ในการร่วมรับผิดชอบดูแลชุมชนและสังคม เพื่อร่วมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้ชาวชุมชนผ่านโครงการที่เป็นประโยชน์แก่สังคม ดังนี้



❖ **งานสายดินตู้น้ำดีม** กฟน. ร่วมมือกับโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครในพื้นที่เขตจำหน่าย ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบสายดินสำหรับตู้น้ำดีมให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย โดยในปี 2557 ติดตั้งให้โรงเรียนเอกชนเพิ่มเติม 50 แห่ง และบำรุงรักษาให้โรงเรียนที่ได้รับการติดตั้งแล้ว จำนวน 434 โรงเรียน ปัจจุบัน กฟน. ได้ดำเนินการติดตั้งระบบสายดินตู้น้ำดีมให้แก่โรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานรวม 434 แห่ง โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครรวม 436 แห่ง และโรงเรียนเอกชนในพื้นที่เขตจำหน่ายรวมทั้งสิ้น 100 แห่ง

❖ **งานให้ความรู้ความปลอดภัยตามชุมชน** กฟน. ห่วงใยถึงความปลอดภัยของประชาชนและตรัษฎีนักถังอันตรายจากไฟฟ้า จึงร่วมกับ กฟม. โดยในปี 2557 จัดอบรมแก่ผู้แทนกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน พร้อมทั้งให้ความรู้ความปลอดภัยด้านไฟฟ้าภาคทฤษฎี จำนวน 4 รุ่น ได้แก่ ชุมชน อบต.ไทรใหญ่ สำนักงานเขตบางเขน สำนักงานเขตทวีวัฒนา อบต.แพรกษา และภาคปฏิบัติให้แก่หมู่บ้าน ในชุมชน อบต.ไทรใหญ่ หมู่บ้านรุ่งสว่างวิลเลจ เขตบางเขน หมู่บ้านทวีสุข เขตทวีวัฒนา หมู่บ้านลัลลีวิลล์ อบต.แพรกษา เพื่อให้คนในชุมชนทราบถึงการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัย พร้อมทั้งช่วยเหลือตนเองและบุคคลรอบข้างได้เมื่อประสบเหตุการณ์อุทกภัย

## (5) ด้านความยั่งยืนขององค์กร

กฟน. ได้จัดทำโครงการ/งาน การพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน จำนวน 2 โครงการ/งาน ดังนี้

### ❖ โครงการเสริมสร้างความยั่งยืนตามแนวทาง ISO 26000 และ GRI กฟน.

มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรตามปัจจัยความยั่งยืนของ กฟน. โดยได้วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำ Roadmap และแนวทางการดำเนินงาน (Initiative) พัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์กร โดยใช้กรอบอ้างอิงตามแนวทางของ Global Reporting Initiative: GRI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และครอบคลุมตั้งแต่การพิจารณาความเกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) การระบุถึงบริบทความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับองค์กร การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนที่องค์กรควรดำเนินการตาม GRI มาตรฐาน G4 โดยในปี 2557 ได้จัดทำแผนเสริมสร้างความยั่งยืนตามแนวทาง ISO 26000 และ GRI เป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของ กฟน.



### ❖ งาน MEA Green DNA ศึกษาการนำมาตรฐานระหว่างประเทศ ISO 26000 (International Organization for Standardization: ISO)

ว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เข้ามารับใช้กับกระบวนการหลักขององค์กร โดยศึกษาวิเคราะห์ทบทวนกระบวนการหลักของ กฟน. กับมาตรฐาน ISO 26000 และจัดอบรม/sewana ให้ความรู้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการหลักของ กฟน. อย่างต่อเนื่อง พร้อมสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งการจัดกิจกรรมและจัดทำระบบข้อมูลจิตอาสา โดยในปี 2557 ได้จัดโครงการประกวด GREEN INNOVATION ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีนวัตกรรมที่ได้รับการคัดเลือกประเภทสิ่งประดิษฐ์ ได้แก่ อุปกรณ์แรงปลด CLAMP STICK เครื่องอัดลมเคลื่อนที่ (Portable Air Compressor) เครื่องปรับองศา พาปลอดภัย ไร้ความเสี่ยง ทุ่นสัญญาณพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ประเภทปรับปรุงกระบวนการได้แก่ โครงการปรับปรุงกระบวนการขอตัวไฟฟ้าเข้าปฏิบัติงาน (Online Work permit Management System : OWMS) ระบบใบสั่งยาอัตโนมัติ ทะเบียนควบคุมการรับ - ส่งงาน Call Center Dissolved Gas Analysis Program ปรับปรุงการรับ - ส่งเอกสาร Switching Order เป็นต้น



## กิจกรรมสำคัญในรอบปี 2557

กฟน. จัดกิจกรรมออกหน่วยบริการชุมชนทั่วเขตจำหน่าย  
เนื่องในวันฉัตรมงคล 5 พฤศภาคม 2557



เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช เนื่องในโอกาสวันฉัตรมงคล วันที่ 5 พฤศภาคม 2557

กฟน. จัดกิจกรรม “จากวันแม่สู่วันพ่อ การไฟฟ้านครหลวง  
เติมความสุขให้ชุมชน” 12 สิงหาคม 2557



เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในโอกาสมหา<sup>๔</sup>มงคลเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระบรมราชินีนาถ วันที่ 12 สิงหาคม 2557

กฟน. จัดกิจกรรม “จากวันแม่สู่วันพ่อ การไฟฟ้านครหลวง  
เติมความสุขให้ชุมชน” 5 ธันวาคม 2557



เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช วันที่ 5 ธันวาคม 2557



โดยผู้บริหารและพนักงานจิตอาสาของ กฟน. จัดกิจกรรมออกหน่วยให้บริการชุมชน พร้อมกันทั้ง 18 เขต ได้แก่ กิจกรรมด้านระบบไฟฟ้า งานบริการเรื่องระบบไฟฟ้า กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ชุมชน ซึ่งดำเนินการตามความต้องการของชุมชนนั้น ๆ และกิจกรรมสันทนาการ



## โครงการ Young MEA

### ❖ เรียนรู้เรื่องไฟฟ้าอย่างยั่งยืน กับกิจกรรม Young MEA ตามรอยพลังงาน รุ่นที่ 7

การไฟฟ้านครหลวงนำสมาชิกเว็บไซต์ ที่มีอายุระหว่าง 12 - 18 ปี จำนวน 56 คน เข้าร่วมกิจกรรม Young MEA ตามรอยพลังงาน รุ่นที่ 7 ระหว่างวันที่ 6 - 9 พฤษภาคม 2557 ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร และศูนย์การเรียนรู้โครงการชั้นห้อง曼 ตามพระราชดำริ จังหวัดเพชรบุรี เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยแจกคู่มือความปลอดภัยในการใช้ไฟฟ้า และแนวทางการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืนให้กับชาวชุมชนชายน้ำ และร่วมสร้าง “ห้องเรียนจำลองภาวะเรือนกระจก” เพื่อเป็นฐานการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ให้แก่โรงเรียนวัดบางกอบัว จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อสร้างจิตสำนึกการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสังคมที่ยั่งยืนต่อไป



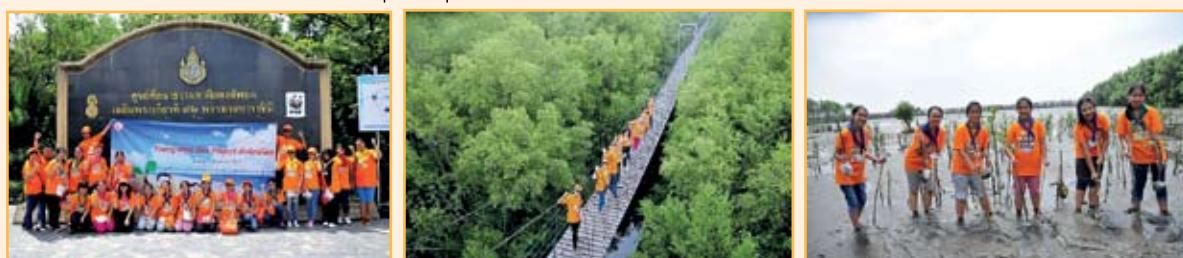
### ❖ “Young MEA ครอบครัวรุ่นใหม่ตลาดใช้พลังงานรุ่นที่ 2”

การไฟฟ้านครหลวงนำสมาชิกเว็บไซต์ Young MEA ที่มีอายุระหว่าง 6 - 15 ปี พร้อมครอบครัว จำนวน 30 ครอบครัว รวม 90 คน เข้าร่วมกิจกรรม Young MEA ครอบครัวรุ่นใหม่ตลาดใช้พลังงานรุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 26 - 27 กรกฎาคม 2557 ณ จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อเสริมสร้างความรักความอบอุ่นในครอบครัวร่วมปฏิบัติภารกิจพิทักษ์พลังงานฐาน “ปรับเปลี่ยน เปิด เพื่อนรักษาพลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน” พร้อมเรียนรู้การประหยัดพลังงานภายในครัวเรือน และศึกษาแหล่งกำเนิดไฟฟ้า ณ โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ เขื่อนศรีนครินทร์ สร้างฝายตันน้ำและทำโป่งเที่ยม ณ น้ำตกเอราวัณ อุทยานแห่งชาติเอราวัณ จังหวัดกาญจนบุรี



### ❖ Young MEA Dee Project ฉันรักษ์โลก

การไฟฟ้านครหลวงนำสมาชิกเว็บไซต์ Young MEA จำนวน 20 คน เรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลน และช่วยกันปลูกต้นไม้ในโครงการเพื่อนรักษาธรรมชาติของทัพบก (บางปู) เฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา มหาราชินี เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เยาวชนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริงนอกห้องเรียนปลูกจิตสำนึกรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตลอดจนสร้างเครือข่ายเยาวชนอนุรักษ์รุ่นใหม่ให้เป็นกำลังสำคัญของชาติอย่างยั่งยืนต่อไป



## โครงการ Energy Mind Award

นายสมชาย โรจน์รุ่งวศินกุล ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง เป็นประธานในพิธีประกาศผลการจัดทำมาตรฐานสถานศึกษาดีเด่นด้านพลังงาน รางวัล Energy Mind Award 2013 แก่โรงเรียนในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานในระดับต่าง ๆ ตั้งแต่ 1 - 5 ดาว เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 ณ โรงแรมครอคชรา คิง เพาเวอร์ ถนนรามคำแหง เพื่อปลูกจิตสำนึกรักษ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจให้เยาวชน มีทัศนคติที่มุ่งมั่นในการอนุรักษ์พลังงาน ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดเสวนainหัวข้อ “かるบอนฟุตพรินท์ กับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม” โดย รศ.ดร.จิรพล สินธุนาวา อุปนายกสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาจารย์ประจำคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล



## โครงการ MEA Energy Saving Building 2014



นายสมชาย โรจน์รุ่งวศินกุล ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง เป็นประธาน เปิดโครงการส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารปีที่ 3 ค้นหาสุดยอดอาคารประหยัดพลังงาน กลุ่มอาคารมหาวิทยาลัย และอาคารศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า เพื่อเชิดชูอาคารที่ดำเนินการอนุรักษ์พลังงานมาอย่างต่อเนื่อง เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557 ณ ห้อง Pinnacle โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ นอกจากนี้ยังมีการบรรยายพิเศษเรื่อง “ประหยัดพลังงานย่างกว่าที่คิด Idea I can do” และเสวนาเรื่อง “หลักเกณฑ์เข้าร่วมโครงการฯ และประสบการณ์ ตรงจากรุ่นพี่สู่ปี 3”

## กิจกรรม Green Cooperation Month (ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานแก่เยาวชนไทยและอเมริกัน)

การไฟฟ้านครหลวง ร่วมกับสถานเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย จัดกิจกรรม Green Cooperation Month เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการอนุรักษ์พลังงานให้เยาวชนไทยและอเมริกันพร้อมครอบครัวซึ่งเป็นพนักงานของสถานทูตฯ ได้รับความรู้ประสบการณ์ในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและความปลดปล่อยในการใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้อง พร้อมข้อคิดดี ๆ จากวิทยกร กฟน. ในเรื่องการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ถูกต้องและเหมาะสม ตลอดจนการเรียนรู้เรื่องการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ และปลดปล่อย เป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้านครหลวงกับสถานเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย

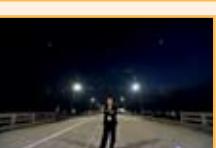


## โครงการป่าชายเลนพิทักษ์น้ำคราหลวง



การไฟฟ้าน้ำคราหลวง มอบทุนสนับสนุนการปลูกป่าชายเลนให้แก่สถานศึกษาต่าง ๆ จำนวน 30 ทุน ทุนละ 30,000 บาท รวมเป็นเงิน 900,000 บาท เพื่อให้สถานศึกษาจัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เพื่อเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ แก่ชายฝั่งทะเลไทยภายใต้โครงการ “ป่าชายเลนพิทักษ์น้ำคราหลวง” ซึ่งเป็นโครงการที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2548 นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรม “กฟน.รวมพลังรักษ์ป่าชายเลน” โดยมีพนักงานจิตอาสาของ กฟน. ร่วมกับบ้านทัพเรือกรุงเทพ ครูและนักเรียนของสถานศึกษาที่ได้รับทุนสนับสนุนปลูกป่าชายเลนในปี 2557 ร่วมกันปลูกป่าชายเลนบริเวณป้อมพระจุลจอมเกล้า จังหวัดสมุทรปราการ

## โครงการ LED สว่างใส่ รับปีใหม่เมืองหาดใหญ่



การไฟฟ้าน้ำคราหลวง จัดพิธีส่งมอบโคมไฟฟ้าสาธารณะ “โครงการ LED สว่างใส่ รับปีใหม่เมืองหาดใหญ่” ชนิด LED ขนาด 55 วัตต์ จำนวน 100 ดวง เนื่องในโอกาสสมามาตรเฉลิมพระชนมพรรษา ๘๗ พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ โดยมีกรมพลาธิการทหารบก เป็นผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ณ สถานทากอากาศบางปู (สะพานสุขتا) จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวของประเทศไทย และประชาชนจะได้รับประโยชน์จากการแสงสว่างที่ใช้ในการสัญจรเพิ่มขึ้น ซึ่งหลอด LED ยังสามารถช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าเดิม ถือเป็นของขวัญปีใหม่ 2558 ให้กับประชาชนในเขตพื้นที่บริการของการไฟฟ้าน้ำคราหลวง

## กฟน. โชว์นวัตกรรมเพื่อนรักษาสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ณ สยามพารากอน



การไฟฟ้าน้ำคราหลวง ร่วมจัดนิทรรศการแสดงนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม ในงาน “วันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2557” เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557 โดยการนำเทคโนโลยีรถยนต์พลังงานไฟฟ้า และนำเสนอความสำเร็จของโครงการ MEA Energy Saving Building เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน

## กฟน. มอบเงิน 2 ล้านวอน สนับสนุนเยาวชนไทย โชว์ผลงานด้านการอนุรักษ์พลังงานในเวทีโลก



การไฟฟ้านครหลวง มอบเงิน 2,000,000 วอน แก่ ด.ญ.รสริณ ลลิตกุลานันท์ นักเรียนโรงเรียนเซนต์โยเซฟคอนเวนต์ และ ด.ช.ศศิษฐ์ อิ่มอรุณรักษ์ นักเรียนโรงเรียนเซนต์คาเบรียล เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปเผยแพร่วัฒนธรรมไทย และนำเสนอที่ความ “Thai wisdom to save Energy and Environment” ต่อที่ประชุม Global Youth Eco-Leadership Summit ณ กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้

## กฟน. จัดนิทรรศการ “รู้ใช้ไฟฟ้า...วันข้างหน้าไม่ว่าวุ่น” ให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานฯ แก่สถานศึกษา



การไฟฟ้านครหลวง เปิดงานนิทรรศการ “รู้ใช้ไฟฟ้า...วันข้างหน้าไม่ว่าวุ่น” ณ การไฟฟ้านครหลวงเขตคลองเตย จัดขึ้นระหว่างวันที่ 27 - 29 พฤศจิกายน 2557 เพื่อให้บุคลากรและเยาวชนจากสถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ Energy Mind Award ตลอดจนผู้ที่สนใจได้เพิ่มพูนความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม จากวิทยากรของ กฟน. ผ่านนิทรรศการจำลองเมืองจริง โดยได้จำลองสถานการณ์การใช้พลังงานในปัจจุบัน อาทิ ห้องนอน ห้องน้ำ ห้องครัว และห้องนั่งเล่น เพื่อให้เกิดความตระหนักรถึงความสำคัญของพลังงาน และแนวทางการใช้พลังงานอย่างประหยัด ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรม Talk show ในหัวข้อ Eco Creativity โดยวิทยากรที่มีชื่อเสียง márwanพุดคุยถึงแนวคิดในการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกิจกรรมมินิคอนเสิร์ตจากการดูดนตรี Bedroom studio และนักแสดงชื่อดัง ต้าและขนมปัง จากช่องยูทูบมีนวัยว้าวุ่น มาร่วมสร้างความเพลิดเพลิน

## กฟน. โชว์นวัตกรรมไฟฟ้าล้ำอนาคต ณ งานวิศวกรรม 57



การไฟฟ้านครหลวง ให้การสนับสนุนการจัดงานประชุมวิชาการและแสดงสินค้าทางด้านวิศวกรรม ประจำปี 2557 ภายใต้แนวคิด “วิศวกรรมสำหรับอนาคต” ระหว่างวันที่ 27 - 30 พฤศจิกายน 2557 ณ ศูนย์การประชุมและแสดงนิทรรศการไบเทคบางนา โดยนิวนวัตกรรมไฟฟ้าล้ำอนาคต รถยนต์พลังงานไฟฟ้า และเทคโนโลยีโคมไฟฟ้าสาธารณะหลอด LED ที่มีประสิทธิภาพการให้แสงสว่าง อยู่การใช้งานยาวนาน และรักษาระดับความสว่างกว่าโคมไฟฟ้าสาธารณะแบบเดิมร่วมแสดงในงาน ซึ่ง กฟน. ได้รับรางวัลชนะเลิศประเภทสวยงามในการจัดนิทรรศการครั้งนี้ด้วย



## กฟน. จัดงาน MEA Change Team Grand Opening and Inspiration Workshop



เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557 นายสมชาย โรจน์รุ่งวงศินกุล ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นประธานเปิดงาน MEA Change Team Grand Opening ณ ห้องโถงหิน อาคารสำนักงานใหญ่ เพลินจิต พร้อมทั้งเปิดตัว MEA Change Team ทั้ง 57 หน่วยงาน กว่า 200 คน พร้อมมอบนโยบายเกี่ยวกับ Quick Win ปี 2557 ให้กับ MEA Change Team ก่อนไปร่วมกิจกรรม Inspiration Workshop สร้างแรงบันดาลใจในการทำงาน เพื่อส่งต่อแรงบันดาลใจไปถึงพนักงาน กฟน. ทุกคนในหน่วยงาน พร้อมมอบธง QSCG เพื่อเป็นสัญลักษณ์ ของการเริ่มต้นภารกิจที่สำคัญของ MEA Change Team

## กฟน. แกลงนโยบายขับเคลื่อน ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน



เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน ที่ผ่านมา นายสมชาย โรจน์รุ่งวงศินกุล ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นประธานในพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ และแกลงนโยบายขับเคลื่อน การป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้บริหารของ กฟน. ทุกระดับ เข้าร่วมพิธี ณ อาคารสำนักงานใหญ่ กฟน. เพื่อเป็นการประกาศเจตนาดำเนินการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ชี้ ง กฟน. ได้ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดีมาโดยตลอด มุ่งประযุชน์แก่ประชาชนเป็นหลัก สอดคล้องกับนโยบาย การมีคุณธรรมและความโปร่งใสของสำนักงาน ป.ป.ช. และกระทรวงมหาดไทยในการ กำกับเน้นย้ำให้รัฐวิสาหกิจในสังกัด ยึดหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และหลักธรรมาภิบาล เพื่อความชัดเจนต่อการนำองค์กรของผู้บริหารของ กฟน. ทุกคน

## กฟน. จัดงาน GCG Day ประจำปี 2557 “กฟน. ANTI-CORRUPTION”

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2557 นายสมชาย โรจน์รุ่งวงศินกุล ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นประธานเปิดงาน GCG Day ประจำปี 2557 ภายใต้แนวคิด “กฟน. ANTI-CORRUPTION” เพื่อร่วมพลังชาวการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แสดงจุดยืนต่อต้านคอร์รัปชัน ณ ห้องประชุม 111 ชั้น 11 อาคารสำนักงานใหม่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคฯ ประเทศไทย



ภายในงานมีการเสวนาในหัวข้อ “ทำอย่างไรให้องค์กรโปร่งใส” โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ศาสตราจารย์พิเศษ วิชา มหาคุณ กรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และคุณดันนัย จันทร์เจ้าฉาย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดีซี คอนซัลแทนส์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด การแสดงละครเรื่อง ธรรมด้า...ธรรมดາ กำกับโดย คุณมานพ มีจำรัส ศิลปินเจ้าของรางวัลศิลปารม สาขาวิชาປрактиการแสดง และพิธีมอบภาพถ่ายการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปราม การทุจริตคอร์รัปชันให้กับทุกหน่วยงาน



## กฟน. รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจาก ป.ป.ช.



เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2557 พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ก่อตั้งป้าสุกพาพิเศษในหัวข้อ “ความโปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กรของประเทศไทย” ในงานพิธีมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 4 ประจำปี 2556 (NACC Integrity Awards 2013) ถือเป็นรางวัลเกียรติยศแห่งคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งการไฟฟ้านครหลวงได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส โดยมีนายสมชาย ใจดี ผู้อำนวยการ การไฟฟ้านครหลวง เป็นผู้รับมอบรางวัลจาก นายปานเทพ กล้ามรงค์ราษฎร์ ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ณ ห้องนนทบุรี 1 อาคาร 4 สำนักงาน ป.ป.ช. อ.เมือง จ.นนทบุรี



## รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ตรวจเยี่ยม การไฟฟ้านครหลวง



เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2557 พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย นายสุธี มากบุญ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย และผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงมหาดไทย เดินทางมาตรวจเยี่ยม พร้อมรับฟังสรุปการกิจของ กฟน. และได้มอบนโยบายการดำเนินงาน โดยมีคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง และคณะผู้บริหาร ให้การต้อนรับ ณ สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้านครหลวง เพลินจิต

## กฟน. เข้าร่วม โครงการเมืองสะอาด คนในชาติมีสุข



เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557 พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีเปิดโครงการ “เมืองสะอาด คนในชาติมีสุข” เพื่อร่วมสร้างวินัยให้กับคนในชาติในการรักษาความสะอาดทั่วประเทศให้ถูกที่ ถูกทาง การแยกขยะ และการนำขยะกลับมาใช้ประโยชน์เพื่อคุณภาพชีวิต โดย ผู้บริหาร และพนักงาน การไฟฟ้านครหลวง เข้าร่วมพิธีเปิดโครงการ ณ ศาลาภิรมย์ภักดี สวนลุมพินี กรุงเทพมหานคร

## คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เยี่ยมชมการไฟฟ้านครหลวง

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 นายพรเทพ จัญญาพงศ์ชัย ประธานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และคณะ เดินทางมาตรวจเยี่ยม กฟน. เพื่อมอบนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล โดยมีนายสมชาย โรจน์รุ่งศิโน่กลุ่ม ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง และคณะผู้บริหาร ให้การต้อนรับ และรายงานสรุปผลการดำเนินงาน นอกจากนี้ ได้ร่วมหารือในประเด็นต่าง ๆ ด้านพลังงาน พร้อมเยี่ยมชมระบบ SCADA และ MEA Smart Life





# Cost Effectiveness

บริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

# การขับเคลื่อนองค์กรสู่วิสัยทัศน์

## แนวทางการขับเคลื่อนองค์กร สู่วิสัยทัศน์



โมเดล “แนวทางการขับเคลื่อนองค์กรสู่วิสัยทัศน์” นี้ นายสมชาย โรจน์รุ่งวศินกุล ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง ในขณะดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการบริหารองค์กร ทำการแทนผู้ว่าการฯ เป็นผู้ออกแบบ โดยให้ชื่อว่า “รูปแบบวงกลม” หรือ “Circular Model” และได้ถ่ายทอดให้กับผู้บริหารระดับสูง และคณะทำงาน Change Agent เมื่อเดือนมีนาคม 2557 เพื่อให้เห็นภาพการเข้มแข็งกระบวนการทำงานและบทบาทหน้าที่ของผู้ขับเคลื่อนในแต่ละชั้นของวงกลม ดังนี้

**วงที่ 1** กล่าวถึง วิสัยทัศน์ บอร์ดและผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์องค์กร ของ กฟน. ได้แก่ 1. มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง (HPO) 2. เป็นผู้นำด้านระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า 3. บริการที่เป็นเลิศ 4. สร้างความเข้มแข็งในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง 5. รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือว่าเป็นเป้าหมายสูงสุดของ กฟน.

**วงที่ 2** การขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ผ่านค่านิยมองค์กร (ระบบไฟฟ้ามั่นคง บริการมั่นใจ ห่วงใยสังคม)

**วงที่ 3** จากค่านิยมองค์กร ถ่ายระดับลงมาสู่วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ โดยในปี 2557 กำหนดไว้ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ 15 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ ก่อนปี 2557 การที่ กฟน. จะบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในแต่ละข้อ จะต้องอาศัยหน่วยงานเจ้าของกระบวนการต่างๆ (วงที่ 5) เป็นผู้ขับเคลื่อนผ่านการดำเนินงานภายใต้ภาระงานประจำของหน่วยงาน สำหรับในปี 2557 นี้ พวก มีความตั้งใจให้พนักงานทุกคนมีจุดมุ่งเน้นในการทำงานที่ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สนับสนุนซึ่งกันและกัน และสามารถมองเห็นความสำเร็จได้อย่างชัดเจน ดังนั้น จึงตั้งเป้าประสงค์ที่ต้องการให้เกิดผลในระยะเวลาสั้น หรือ Leveraging for short - term win (วงที่ 4) ขึ้นมา

**วงที่ 4** การกำหนดเป้าประสงค์ที่ต้องการให้เกิดผลในระยะเวลาสั้น หรือ Leveraging for short - term win นั้น เกิดจากการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารระดับสูงร่วมกับหัวหน้าหน่วยงาน โดยใช้ข้อมูลวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดผลสำเร็จในระยะสั้น (1 ปี) ซึ่งได้ดำเนินการไปเมื่อวันที่ 10 - 11 มีนาคม 2557 และนำข้อมูลมากำหนด Short - term win ต่อไป

**วงที่ 5** ปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ประกอบด้วย 1. วัฒนธรรมองค์กร (Culture) 2. การบริหารความเสี่ยงองค์กร (GCG) 3. ระบบบริหารคุณภาพ (QMS) 4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) 5. ภาพลักษณ์องค์กร (Branding) 6. นวัตกรรม (Innovation) และ 7. องค์กรแห่งการเรียนรู้และการจัดเก็บความรู้ (LO & KM) ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ เป็นเพียงส่วนหนึ่งที่ กฟน. ใช้ในการขับเคลื่อนเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์องค์กร

**วงที่ 6** งานตามภารกิจและโครงสร้างของหน่วยงานทั้ง 57 หน่วยงาน คือ งานประจำที่ทุกคนปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันซึ่งเป็นภารกิจหลักสำคัญที่ขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์องค์กรได้



นอกจากวงกลม 6 รูปที่ซ้อนกัน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ทั้งเป้าหมายของ กพน. (วงที่ 1 วงที่ 3 และวงที่ 4) ผู้รับผิดชอบโดยตรง (วงสุดท้าย) และปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนสู่เป้าหมาย (วงที่ 2 และวงที่ 5) แล้วนั้น เรายังพบลูกศรอีก 3 เส้น หมายถึงบทบาทของ Change Agent ซึ่งมีด้วยกัน 3 ระดับ ดังนี้

**ระดับที่ 1 Change Champion** ได้แก่ หัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งจะเป็นบุคคลสำคัญในการเสริมสร้างทำความเข้าใจให้กับ พนักงานในหน่วยงานให้รับรู้ รับทราบนโยบายจาก ฝ่าย บริหารทิศทางองค์กร ซึ่งหัวหน้าหน่วยงานต้องถ่ายทอดและ สนับสนุนให้พนักงานในหน่วยงานเข้าใจวงกลมทั้ง 6 วง

**ระดับที่ 2 Change Agent** (ผู้แทนหน่วยงาน) เป็น Change Agent ที่ได้รับการมอบหมาย จะช่วย Change Champion ขับเคลื่อนภารกิจตามวงที่ 4 นั้นคือ จะเป็นผู้ช่วยในการขับเคลื่อน ให้เป้าประสงค์ในระยะเวลาสั้นหรือ Leveraging for short - term win บรรลุผลสำเร็จ ซึ่ง Change Agent ในระดับนี้อาจเป็น คนเดียวกันหรือคนละคนกับ Change Agent ในระดับที่ 3 ก็ได้

**ระดับที่ 3 Corporate Driver Change Agents** คือ LO Agent, GCG Agent, วิทยากร 5 ส. หรือทายาทวัฒนธรรมองค์กร โดยที่ Change Agent จะเป็นกลุ่มของพนักงานที่จะช่วย Change Champion ใน การขับเคลื่อนปัจจัยต่าง ๆ หรือ Corporate Driver ให้บรรลุผลในหน่วยงาน เพราะทุกปัจจัยล้วนแล้วแต่มีความเกี่ยวข้องกับเป้าประสงค์ไม่มากก็น้อย

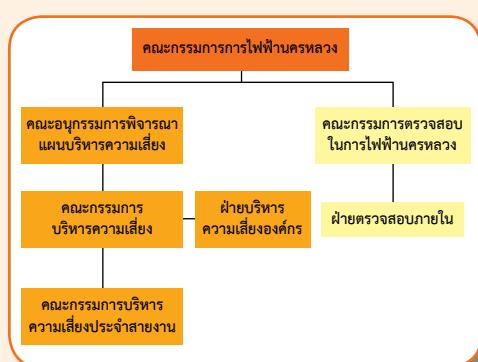
Change Agent ทั้ง 3 ระดับนี้ จะเป็นบุคคลที่ช่วยสนับสนุนให้เกิดเป้าประสงค์ที่ต้องการให้เกิดผล ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์องค์กร อย่างไรก็ตาม การท่องครจะสามารถ ขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ได้นั้น ต้องอาศัยพนักงาน กพน. ทุกคนในการร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่น ทุ่มเท โดยมี Change Agent ทั้ง 3 ระดับเป็นผู้ส่งเสริมและสนับสนุน ซึ่งจะทำงานร่วมกันเป็น Change Team ผ่านเครื่องมือและปัจจัยต่าง ๆ ที่จะช่วยให้ทุกท่านทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



# การบริหารความเสี่ยงองค์กร

การไฟฟ้านครหลวง มีการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ อย่างยั่งยืน โดยตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพในเชิงบูรณาการสอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO : Enterprise Risk Management-Integrated Framework (COSO: ERM) และ ISO 31000 นอกจากนี้ ยังได้กำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยง การติดตามความก้าวหน้า และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ของ กฟน. จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำสายงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง ในแต่ละระดับดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความครบถ้วน ในทุก ๆ กิจกรรมหลัก และปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรม ขององค์กร โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามการดำเนินงาน และรายงานผลต่อกองคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวงอย่างสม่ำเสมอ

## นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2557

กฟน. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีความเหมาะสม และสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับยุทธศาสตร์และการกิจกรรม กล่าวคือ

“การไฟฟ้านครหลวง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ เหตุการณ์ ภาวะคุกคาม และปัจจัยต่าง ๆ อันอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่เป็นโอกาส และความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการบูรณาการการกำกับดูแล กิจการ การบริหารความเสี่ยงองค์กร และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ รวมทั้งมาตรฐานต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของภาครัฐและหน่วยงาน”

## การบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2557

กฟน. ได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวน/ปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ให้สอดรับกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งระดับองค์กร และระดับหน่วยงาน รวมทั้งแสดงความเชื่อมโยงระหว่างการบริหารความเสี่ยง กับกระบวนการอื่น ๆ และเผยแพร่ภายในองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ ของฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร

นอกจากนี้ กฟน. ได้ติดตามและทบทวนความเสี่ยงสำคัญขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยจำแนกความเสี่ยงเป็น 4 ประเภท ดังนี้



ประเด็นความเสี่ยง	แนวทางปฏิบัติ
<b>1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</b>	
<b>1.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร</b>	<p>เนื่องจากปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนให้การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คือ บุคลากร ซึ่งต้องมีการจัดเตรียมบุคลากรให้เพียงพอ ทันตามความต้องการของแผนยุทธศาสตร์ โดย กฟน. มีการจัดทำแผนปฏิบัติเจังยุทธศาสตร์ คือ แผนเสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรรองรับธุรกิจ เพื่อพัฒนาให้บุคลากรมีขีดความสามารถรองรับการดำเนินงานธุรกิจ แต่กระบวนการในการพัฒนาบุคลากรอาจใช้ระยะเวลา พอมีคราว ดังนั้น เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร กฟน. จึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง คือ แผนจ้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อรับแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น</p>
<b>1.2 ความเสี่ยงด้านความพร้อม สำหรับการแข่งขันภายใต้ การค้าเสรีอาเซียน</b>	<p>การรวมกันเป็น “ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)” ในปี 2558 เพื่อผลประโยชน์ในอำนาจการต่อรองทางเศรษฐกิจ การส่งออก และการนำเข้าของสินค้า ทำให้ กฟน. ต้องเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านบุคลากร เทคโนโลยี การบริการ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้ข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน รวมทั้งการเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันการสูญเสียรายได้หากมีการแข่งขันในธุรกิจจำหน่ายและบริการ (Retail) กฟน. จึงได้จัดทำแผนพัฒนาวัตถุประสงค์ด้านการบริการ แผนงานยกระดับคุณภาพบริการ และแผนเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเสี่ยงของลูกค้า เพื่อให้การบริการเป็นมาตรฐานมีคุณภาพ เพิ่มความพึงพอใจ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพหนึ่งอีกด้วย</p>
<b>2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ</b>	
<b>2.1 ความเสี่ยงด้านความปลดภัยของประชาชน</b>	<p>ปัจจุบันการจ่ายกระแสไฟฟ้าของ กฟน. ส่วนใหญ่ยังคงเป็นระบบสายป้อนอากาศ ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ คือ สภาพอากาศที่รุนแรงจากสภาพอากาศร้อน ความไม่ท้วงของการบำรุงรักษา และอุบัติเหตุทางอากาศ หากสายป้อนอากาศขาดจะมีความเสี่ยงด้านความปลดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ซึ่งยังไม่มีเครื่องมือในการป้องกันหรือตรวจสอบได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม กฟน. ได้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่องงานประจำ โดยมีการบำรุงรักษา การตรวจและแก้ไขอุปกรณ์ในระบบสายป้อน เพื่อป้องกันการเกิดสายไฟแตก นอกจากนี้ กฟน. ได้คำนึงถึงความปลอดภัยของประชาชนจากสายแรงต่ำในท่อร้อยสาย และเสาคอมเพล็กไฟฟ้าสาธารณะขนาด/ชำรุดจึงต้องตรวจสอบสภาพของท่อเหล็กหรือเสาคอมเพล็กพร้อมส่วนประกอบและการรั่วไหลของไฟฟ้าเป็นประจำ โดยแก้ไขข้อบกพร่องและติดตั้งระบบกราวน์แรงต่ำเพิ่มเติมในส่วนที่ชำรุด เพื่อป้องกันมิให้เกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน</p>
<b>2.2 ความเสี่ยงด้านความพึงพอใจของลูกค้า</b>	<p>กฟน. เล็งเห็นความสำคัญของการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า โดยเฉพาะระบบรับชำระค่าไฟฟ้า ซึ่งมีผู้ใช้บริการจำนวนมาก จึงต้องมีการบริหารจัดการที่เหมาะสม เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าแต่ละราย โดยจัดทำแผนปรับระบบรับชำระค่าไฟฟ้าให้รองรับงานบริการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดจำนวนข้อมูลที่ไม่จำเป็นในระบบส่งผลให้ระยะเวลาในการประมวลผลของระบบเร็วขึ้น และสามารถให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก</p>



ประเด็นความเสี่ยง	แนวทางปฏิบัติ
2.3 ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญอย่างเป็นระบบ	หากไม่มีการบริหารจัดการข้อมูลที่สำคัญขององค์กรอย่างเป็นระบบ อาจทำให้ข้อมูลสูญหายหรือไม่สามารถนำข้อมูลที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการตัดสินใจและวางแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา ดังนั้น การจัดเก็บให้อยู่ในรูปแบบฐานข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ง่าย ตรงตามความต้องการ และสามารถคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตได้ กฟน. จึงได้จัดทำแผนพัฒนาการจัดเก็บและการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ เพื่อให้มีการจัดประเภทและสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2.4 ความเสี่ยงของ การดำเนินงานด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม	การกำหนดและดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กฟน. ได้นำมาตรฐาน ISO 26000 (International Organization for Standardization: ISO) ซึ่งเป็นมาตรฐานระหว่างประเทศว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มาปรับใช้กับการดำเนินงานในองค์กร โดยมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินงานผ่านกระบวนการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA)  นอกจากนี้ กฟน. ได้จัดให้มีแผนงาน/โครงการ/งาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงถึงการดำเนินงานที่คำนึงถึงความรับผิดชอบ และลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น การควบคุมขยายอันตรายอย่างเป็นระบบ โครงการส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคาร โครงการให้ความรู้ความปลอดภัยตามชุมชน โครงการสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น
<b>3. ความเสี่ยงด้านการเงิน</b>	
3.1 ความเสี่ยงด้านการเบิกจ่ายเงินลงทุน	ในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการต่าง ๆ ที่ต้องเบิกจ่ายเงินจากงบลงทุน บางครั้งอาจเกิดอุปสรรคตั้งแต่ช่วงเริ่มโครงการ หรือระหว่างดำเนินการ ดังนั้น กฟน. จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายเงินจากงบลงทุนเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยการระบุและประเมินความเสี่ยง เรื่องการเบิกจ่ายเงินลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และจัดทำแผนการบริหารงบลงทุนให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อให้มีการบริหารจัดการภายในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจนเป็นงานประจำ ทำให้สามารถเบิกจ่ายเงินลงทุนได้ตามเป้าหมายและเดินต่อในอนาคตอย่างมั่นคง
<b>4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ</b>	
4.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	โอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากธุรกิจเกี่ยวนโยบายของ กฟน. อาจมีข้อจำกัดในการดำเนินงานที่เกิดจาก พ.ร.บ. กฟน. และหากไม่ปรับปรุงแก้ไขอาจไม่เอื้อต่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพในธุรกิจเกี่ยวนโยบายของ กฟน. จึงได้จัดทำแผนปรับปรุง แก้ไข พ.ร.บ. กฟน. และข้อบังคับ กฎ ระเบียบ คำสั่ง ของการไฟฟ้านครหลวง เพื่อนำมาปฏิบัติและสามารถดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ
4.2 ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น	กฟน. ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ จึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง ผ่านการควบคุมภายในและมาตรการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่มีอยู่ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การแจ้งเบาะแส การลงโทษทางวินัย เป็นต้น นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักรถึงภัยคุกคามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารและหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมต่อไป



# การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

กฟน. ให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) ปัจจุบัน กฟน. จัดให้มีการดำเนินงานเรื่อง BCM ตามมาตรฐาน ISO 22301 Societal Security-Businees Continuity Management System โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมจัดทำ “คู่มือการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ” เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และเผยแพร่ให้พนักงานรับทราบ

นอกจากนี้ ในการเตรียมความพร้อมกรณีที่เกิดเหตุการณ์ กฟน. ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารงานในภาวะวิกฤต โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการวิกฤตการณ์ คณะกรรมการจัดการเหตุฉุกเฉิน และคณะกรรมการจัดการอุบัติการณ์ เพื่อรับผิดชอบในการดำเนินงาน สั่งการและตอบสนอง เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ กฟน. ในแต่ละระดับ ตามคำสั่งการไฟฟ้านครหลวงที่ 62/2556 ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2556 โดยมีรายละเอียดดังนี้

การไฟฟ้านครหลวงมุ่งมั่นในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กร  
ตามมาตรฐาน Societal Security - Business Continuity Management System (ISO 22301)  
และสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
เพื่อให้องค์กรสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจตามปกติได้เร็วที่สุด

ระดับที่ 1 คณะกรรมการจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management Team: IMT)

ระดับที่ 2 คณะกรรมการจัดการเหตุฉุกเฉิน (Emergency Management Team: EMT)

ระดับที่ 3 คณะกรรมการจัดการวิกฤตการณ์ (Crisis Management Committee: CMC)

**ระดับที่ 1 คณะกรรมการจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management Team: IMT)** ทำหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผน IMP เมื่อเกิดเหตุการณ์ ณ สถานที่รับผิดชอบ เช่น ไฟไหม้ น้ำท่วม การชุมนุมประท้วงของพนักงาน ฯลฯ เพื่อรับผิดชอบ/บรรเทา ผลกระทบจากภัยคุกคาม

**ระดับที่ 2 คณะกรรมการจัดการเหตุฉุกเฉิน (Emergency Management Team: EMT)** ทำหน้าที่บูรณาการการควบคุมสถานการณ์และสั่งการ หากเหตุการณ์ที่วิวัฒนาตัวเองเร็วๆ ความรุนแรงมากขึ้น

**ระดับที่ 3 คณะกรรมการจัดการวิกฤตการณ์ (Crisis Management Committee: CMC)** ทำหน้าที่ควบคุมและสั่งการ หากคาดว่าสถานการณ์อาจมีความร้ายแรง เกินการควบคุมของ EMT ซึ่งจะประกาศภาวะวิกฤติและสั่งการให้หน่วยงานดำเนินการตามแผน BCP เพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง เกิดการหยุดชะงักน้อยที่สุด ทั้งนี้ คณะกรรมการ CMC จะประเมินสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เมื่อเหตุการณ์สงบจะประกาศภาวะปกติ และสั่งการให้หน่วยงานดำเนินงานตามปกติ



# การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

## การควบคุมภายใน (Internal Control)

การไฟฟ้านครหลวง เป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่ได้รับการยกย่องให้เป็นองค์กรไปร่วมสู่จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงขององค์กร และการดำเนินการตามข้อกฎหมาย กฎระเบียบ รวมทั้งมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน จึงทราบถึงความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีซึ่งเป็นกลไกสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

กฟน. ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ครอบคลุมกระบวนการและกิจกรรมที่สำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ รวมทั้งการดูแลรักษาทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสื้นเปลืองหรือการทุจริตสร้างความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานการบริหารงานต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ได้กำหนดโครงสร้างการควบคุมภายใน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการต่าง ๆ ใน การกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการทำงานพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำสายงาน และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในและรายงานผลต่อกองกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง เป็นประจำทุกไตรมาสและประจำปี รวมทั้งรายงานการควบคุมภายในประจำปีต่อกองกรรมการตรวจสอบฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายใน สอบทานระบบการควบคุมภายในของ กฟน. และติดตามกำกับดูแลให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 เพื่อให้องค์กรมีการป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ต้องปรับเปลี่ยนการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมทั้งจะเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและการควบคุมภายในอยู่เสมอ

การประเมินระบบการควบคุมภายในของ กฟน. ประจำปี พ.ศ. 2557 สรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้านครหลวง มีองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ซึ่งประกอบด้วยสภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activity) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) และการติดตามประเมินผล (Monitoring) เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในเพียงพอที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ในเรื่องประสิทธิผล ประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และรายงานทางการบริหารงานต่าง ๆ มีการปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



## การตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

กพน. จัดให้มีการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นกลไกสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีภารกิจในการให้ความเชื่อมั่นและการให้คำแนะนำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสนับสนุนการดำเนินงานของ กพน. บริษัทร่วมทุนหรือบริษัทในเครือให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ด้วยการประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายเบียบเที่ยวยืดหยุ่นอย่างเป็นระบบ และมีแบบแผน

บทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร โดยกำหนดความเป็นอิสระและสถานภาพ ภารกิจและขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายตรวจสอบภายในและสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน เป็นต้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบในการรายงานผลการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผล ของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้คำปรึกษาแก่ ผู้บริหารและหน่วยงาน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงและการแก้ไข โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้มีการบริหารการจัดการ และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ

การปฏิบัติงานตรวจสอบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน คู่มือ การปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีการวางแผนการตรวจสอบ เชิงกลยุทธ์ที่สอดรับกับแนวโน้มศักยภาพและเป้าหมายขององค์กร ปี 2555 - 2559 และนำความเห็นของสำนักงาน การตรวจสอบเงินแผ่นดิน คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รายการความเสี่ยงองค์กร มาพิจารณาในการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ตามการประเมินความเสี่ยง เป็นรายกระบวนการ (Risk Based Audit) และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวงอนุมัติ การวางแผนการตรวจสอบ ในรายละเอียดและจัดทำแนวทางการตรวจสอบโดยพิจารณาความเสี่ยงในกระบวนการ และรายงานผลการตรวจสอบ ต่อหน่วยรับตรวจและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดการปรับปรุงการควบคุมภายในของกระบวนการ พร้อมทั้ง มีการติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของงานตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรายงานผลต่อ คณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง เป็นประจำทุกไตรมาส

การรักษาคุณภาพ ได้กำหนดให้มีการสอบทานงานในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน มีการประเมิน คุณภาพงานตรวจสอบภายในหน่วยงานระหว่างที่มีตรวจสอบ มีการประเมินตนเองของพนักงานและผู้บริหารของ ฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ และสำนักงานการตรวจสอบ เงินแผ่นดิน ประเมินการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงาน มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลตามที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีแผนในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

ในปี 2557 ฝ่ายตรวจสอบภายใน จัดให้มีการอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะและสมรรถนะของผู้ตรวจสอบภายในในด้านต่าง ๆ เช่น การตรวจสอบเชิงยุทธศาสตร์ การตรวจสอบแบบบูรณาการ การตรวจสอบทุจริต เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมและนำมาประยุกต์ใช้ประกอบการตรวจสอบตามนโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริต ของคณะกรรมการตรวจสอบไฟฟ้านครหลวงแห่งชาติ (คสช.)



## การดำเนินตามมาตรฐานสากล

การไฟฟ้านครหลวง ตระหนักถึงความสำคัญของการบริการที่คุณภาพเป็นมาตรฐานและเพื่อเป็นหลักประกันให้กับประชาชนผู้รับบริการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2542 จึงเห็นชอบให้ กฟน. กำหนดมาตรฐานคุณภาพบริการทั้งด้านเทคนิค ด้านบริการทั่วไป และด้านบริการที่ กฟน. รับประกันกับผู้ใช้ไฟฟ้า ได้แก่

- ❖ มาตรฐานด้านเทคนิค ได้แก่ มาตรฐานแรงดันไฟฟ้าที่จุดจ่ายไฟ และมาตรฐานความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า เป็นต้น
- ❖ มาตรฐานด้านบริการทั่วไป ได้แก่ ระยะเวลาดำเนินการในกรณีปัญหาไฟฟ้าดับ การตอบข้อร้องเรียน การจดหน่วยไฟฟ้า การจัดส่งใบแจ้งค่าไฟฟ้า เป็นต้น
- ❖ มาตรฐานด้านบริการที่ กฟน. รับประกันกับผู้ใช้ไฟฟ้า ได้แก่ การขอใช้ไฟฟ้า การตรวจสอบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการอ่านเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าและใบเสร็จรับเงินค่าไฟฟ้า การต่อกลับการใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

นอกเหนือจากการดำเนินงานได้ตามมาตรฐานบริการที่ภาครัฐกำหนดไว้ กฟน. ยังได้ดำเนินงานตาม มาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- ❖ มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย พ.ศ. 2545 (ปรับปรุงครั้งที่ 1)
- ❖ มาตรฐานทางวิศวกรรมในการประกอบกิจการพลังงาน
- ❖ ISO 9001:2008 ระบบบริหารงานคุณภาพ สำหรับขอบข่ายการจำหน่ายพลังไฟฟ้า การติดตั้งและบำรุงรักษาระบบจำหน่าย รวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง
- ❖ ISO/IEC 17025:2005 ระบบมาตรฐานความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ อุปกรณ์ไฟฟ้า
- ❖ ISO/IEC 27001:2005 ระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของข้อมูล
- ❖ CMMI มาตรฐานการบริหารจัดการด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์
- ❖ ISO 22301 มาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ
- ❖ มอก. 18001-2542 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- ❖ ISO 26000 แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม
- ❖ EN 1047-2 Secure Storage Units-Classification and methods of test for resistance to fire Part 2 : Data rooms and data container

The infographic is titled "ประโยชน์จากการกำกับ ISO 26000 มีอะไรบ้าง?" (What are the benefits of ISO 26000 supervision?). It features a central figure of a person in a hard hat pointing towards three circular callouts. The top callout is green and says "สร้างผลลัพธ์ดี" (Create good results). The bottom-left callout is red and says "นำไปสู่ความอยู่ดีมีสุข ของพนักงาน องค์กร และสังคม" (Lead to a healthy, happy, and safe workplace for employees, organizations, and society). The bottom-right callout is orange and says "เติบโตเต็ม ความคาดหวัง ของผู้ใช้งาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่จะมาจากที่นี่ ยังคงยั่งยืน มากยิ่งขึ้นที่ได้ไปถึง ทุกฝ่าย" (Growth exceeding expectations of users and stakeholders, leading to long-term sustainability across all parties). To the left, there is a large green question mark icon above the text "ISO 26000 คืออะไร?" (What is ISO 26000?). Below this, a circular callout contains the text: "ISO 26000 คือ 'มาตรฐานการแสดงความรับผิดชอบต่อผลกระทบทางสังคม และเพื่อการจัดการความต่อเนื่องขององค์กร' การดำเนินกิจกรรมขององค์กร เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของลูกค้า และนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ขององค์กร".



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่าย โดยนำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นกรอบในการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแนวโน้มนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ (SOD) น่าจะนี้ กฟน. มุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เข้าสู่ระดับมาตรฐานสากล เพื่อเตรียมพร้อมเป็นองค์กรชั้นนำในการให้บริการระบบไฟฟ้าของประเทศไทยเศรษฐกิจอาเซียน

กฟน. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นกรอบปฏิบัติภายในองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ ตามหลักการดังนี้



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557

- จัดวางและบททวนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟน.
- คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ผู้ว่าการ และผู้บริหารทุกระดับของ กฟน. ต้องเป็นผู้นำด้านแบบที่ดีทางด้านจริยธรรมและคุณธรรม
- ดำเนินธุรกิจและบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกการปฏิบัติงานโดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกกลุ่มทุกระดับ
- รณรงค์ส่งเสริมและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนประชาสัมพันธ์ เพยแพร่เกี่ยวกับการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีการจัดทำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟน. เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และประกาศการไฟฟ้านครหลวงเผยแพร่ผ่านระบบ Internet และ Intranet ซึ่งได้ปรับปรุงวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องพิจารณาสอบทาน ทบทวน ให้มีความเหมาะสม ทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพการณ์เป็นประจำทุกปี

## นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

กฟน. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามนโยบายภาครัฐซึ่งกำกับดูแลโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง รวมถึงแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของกระทรวงมหาดไทย และตามคำสั่งคณะกรรมการส่งเสริมการคุ้มครองผู้บริโภค (คสช.) ฉบับที่ 69/2557 เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริต ประพฤติมิชอบ โดย กฟน. ได้เข้าร่วมโครงการสัมมนาเรื่องรวมพลังรัฐวิสาหกิจไทยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และได้ลงนามบันทึกความร่วมมือเรื่องการขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระหว่างสำนักงานคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และรัฐวิสาหกิจ รวมจำนวน 55 แห่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 และการไฟฟ้านครหลวง ได้จัดให้มีพิธีลงนามข้อตกลงความร่วมมือ “การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ภายในการไฟฟ้านครหลวง” เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2557

เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสตามมาตรฐานในระดับสากล และให้มั่นใจว่า กฟน. มีแนวปฏิบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ ตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม กฟน. จึงได้จัดทำนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดนิยาม แนวปฏิบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) อย่างยั่งยืน



## นโยบายการแจ้งเบาะแสภารกิจทำผิด (Whistle Blowing Policy)

กฟน. กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสภารกิจทำผิด เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการบริหารงานอย่างโปร่งใส สุจริต เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม จรรยาบรรณ ให้ความสำคัญกับการป้องกันปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นภายในและภายนอกองค์กร หากพบว่ามีการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจจะไม่มีการผ่อนผันใด ๆ นอกจากนี้ยังมีกลไกสำคัญในการลดปัญหาการประพฤติมิชอบและการรับสิ่งของ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือการป้องปราบ (Deterrence) ยับยั้งไม่ให้กระทำการ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถร้องทุกข์ ร้องเรียน การประพฤติผิดกฎหมาย กฎระเบียบ คำสั่งขององค์กรตลอดจนแจ้งเบาะแสภารกิจทำผิด ๆ ที่ไม่ถูกต้อง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เข้าถึงได้ง่ายและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยปกปิดชื่อผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ มีขั้นตอนในการสอบสวนผู้ถูกกล่าวหาอย่างเป็นธรรม มีหลักฐานที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ และบันทึกการสอบสวนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

### สิทธิความเท่าเทียมกันและบทบาทของการไฟฟ้านครหลวงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ

กฟน. คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความร่วมมือระหว่าง กฟน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปสู่ความมั่นคงทางธุรกิจ จึงได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินงานขึ้น เป็นข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความมั่นใจว่า สิทธิและความคาดหวังที่แตกต่างกันในแต่ละกลุ่ม จะได้รับการปฏิบัติตามความเสมอภาคและเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน

#### จรรยาบรรณต่อลูกค้าและประชาชน

จัดทำหน่วยไฟฟ้าให้เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้าและประชาชน เชื่อถือได้ ปลอดภัย มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และให้บริการที่เกี่ยวเนื่องในภาคที่เป็นธรรม พร้อมทั้งกำหนด มาตรฐานคุณภาพบริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และรักษาไว้ซึ่งคุณภาพของการบริการให้ได้ มาตรฐานตลอดเวลา เปิดเผยข่าวสารข้อมูลด้านบริการ อัตราค่าไฟฟ้า และค่าบริการต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ เพิ่มช่องทางการร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับไฟฟ้าหรือบริการ เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถใช้บริการได้อย่างสะดวก ให้ความสำคัญกับมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ขององค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### จรรยาบรรณตอพนักงาน

ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม การพิจารณาความดีความชอบตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน มีการพิจารณาลงโทษพนักงานด้วยความโปร่งใส ดูแลความปลอดภัยของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการและปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ดูแลความปลอดภัยของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจ และปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ดูแลความปลอดภัย ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถ ให้เกิดความรู้ความสามารถ

#### จรรยาบรรณต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีโดยวิธี การที่สุจริต มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด และเป็นธรรม กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะรับแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหา

#### จรรยาบรรณต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ส่งเสริมให้มีการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการใช้ไฟฟ้าต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้น ในหมู่ของพนักงานทุกระดับ ยึดถือปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนา มีการประเมินคุณภาพและกิจกรรมที่ดี สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรม ระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

#### จรรยาบรรณต่อเจ้าของกิจการ (รัฐบาล)

มีนโยบายการดำเนินกิจการที่ดำเนินการที่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชน และสนับสนุนต่อการดำเนินการที่ดี ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ให้เกิดการดำเนินการในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



## การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญในการบริหารงานองค์กร กฟน. จึงจัดให้มีช่องทาง การเผยแพร่สารสนเทศไว้ในรายงานประจำปีทั้งฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และเว็บไซต์ กฟน. ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและมิใช่การเงิน ด้วยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เช่นถ้าได้ เป็นปัจจุบัน และโปร่งใส เพื่อให้ผู้ต้องการใช้ข้อมูลได้รับหรือสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกในเวลาที่ต้องการ
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวงต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
3. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ในคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง และจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
4. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการการไฟฟ้านครหลวงแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการการไฟฟ้านครหลวง และการเป็นกรรมการของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ในคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง
5. เปิดเผยข้อมูลนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการการไฟฟ้านครหลวง ผู้ว่าการ และรองผู้ว่าการ รวมทั้งรูปแบบและลักษณะ
6. เปิดเผยนโยบายด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และผลการดำเนินงานตามนโยบาย
7. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลการดำเนินงานตามนโยบาย

## การส่งเสริมธรรมาภิบาลและความโปร่งใส

กฟน. กำหนดแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักรู้ถึงความสำคัญ และนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตน ซึ่งในปี 2557 มีแผนงานที่สำคัญดังนี้

1. **แผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชัน**
  - ❖ จัดการอบรมและประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้บริหารระดับสูง และหัวหน้าหน่วยงาน
  - ❖ ประชุมและประสานงานกับฝ่ายกฎหมาย โดยทบทวน ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง เพื่อป้องกันปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน
  - ❖ ทบทวน/ปรับปรุง คู่มือการจัดવาระระบบการควบคุมภายในและการประเมินการควบคุมตัวเองของ กฟน. ปี 2558/ คู่มือตรวจสอบภายในของการไฟฟ้านครหลวง เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีการเพิ่มนื้อหาการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - ❖ พัฒนาการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีระบบอิเล็กทรอนิกส์สนับสนุนการรายงาน รวมถึงจัดเก็บข้อมูลของการรายงานฯ
2. **แผนการรณรงค์ สื่อสาร เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชัน ภายในและภายนอกองค์กร**
  - ❖ ประกาศนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และนโยบายการแจ้งเบาะแสการทำผิด (Whistle Blowing Policy)
  - ❖ ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟน.
  - ❖ สื่อสารและกระตุ้นการสร้างบรรยากาศเพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติการทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ
3. **แผนจัดอบรม ให้ความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชัน แก่พนักงาน พัฒนาระดับการรับรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชันของพนักงานผ่านระบบ e-Learning และโครงการฝึกอบรม**
4. **แผนการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องปราบการทุจริตคอร์รัปชัน รายงานผลการประเมินจากโครงการวัดระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โครงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบฯ จากการทำงานด้วยความมุ่งมั่น ด้วยคุณธรรม และความโปร่งใส ในปี 2557 กฟน. ได้รับรางวัล องค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 4 ประจำปี 2556 (NACC Integrity Awards 2013) จาก ป.น.ช. โดยรางวัลองค์กรโปร่งใสเป็นรางวัลเกียรติยศแห่งคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์**
5. **แผนการจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารงานอย่างโปร่งใสของ กฟน. ปี 2557 สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้**



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าครุหลวง

มีการถ่ายระดับจากคณะกรรมการฯ คณะอุปกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะผู้บริหารงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะทำงานพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จนถึงพนักงานทุกกลุ่ม ทุกระดับ โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้



1. คณะอุปกรรมการการไฟฟ้าครุหลวง มีหน้าที่จัดวางนโยบาย ติดตาม ประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางการบริหารองค์กรแบบบูรณาการ Governance, Risk & Compliance : GRC โดยผ่านกระบวนการพิจารณา เห็นชอบแผนการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี

2. คณะอุปกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวทางการส่งเสริม และเสนอแนะให้องค์กร มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบนโยบายที่คณะอุปกรรมการการไฟฟ้าครุหลวงกำหนดพิจารณาแล้ว ของทบทวนแผนการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี แผนแม่บทเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) และแผนปฏิบัติประจำปีเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนติดตามและประเมินผล

3. คณะผู้บริหารงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่กำหนดกรอบการดำเนินงานตามนโยบาย และจัดทำ ร่างนโยบายแนวทางการส่งเสริมและเสนอแนะให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะอุปกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำ แผนดำเนินการและแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี และสรุประยงานความก้าวหน้าเป็นประจำทุกไตรมาส

4. คณะทำงานพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอร่างนโยบาย แนวทางการส่งเสริมและเสนอแนะให่องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอแผนงานและกรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานความก้าวหน้า ติดตามประเมินผล และจัดทำสรุประยงานเสนอเป็นประจำทุกไตรมาส

5. ตัวแทนการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำหน่วยงาน ๆ ละ 1 คน รับผิดชอบในการสื่อสาร ทำความเข้าใจ เพย์พร์ รับฟังความคิดเห็น เสนอแนะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงาน มีส่วนร่วม ในการเสนอแนะและจัดทำร่างแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด กฟน. ได้มีการสื่อสารกับกรรมการการไฟฟ้าครุหลวง ผู้ว่าการ ผู้บูรพา และพนักงานทุกกลุ่ม ทุกระดับ ผ่านช่องทางของกระบวนการสื่อสารภายในองค์กร 2 ลักษณะ คือ 1) การสื่อสารทางเดียว (One-Way Communication) เพื่อสร้างความตระหนักรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงาน ในทุกระดับอย่างทั่วถึง ผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น หนังสือเรียรยาบรรณ เอกสาร แผ่นพับ โปสเตอร์ ฯลฯ 2) การสื่อสารสองทาง (Two-Way Communication) เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทุกระดับ ผ่านกิจกรรม การฝึกอบรม ศึกษาดูงาน การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และงานวิชาการต่าง ๆ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น งานวันส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร งานวันวิชาการและเพิ่มผลผลิตคุณภาพของ กฟน. ฯลฯ



### โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการอนุกรรมการ

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557



## องค์ประกอบของคณะกรรมการและความเป็นอิสระ

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย ประธาน 1 คน และกรรมการ รวมทั้งคนไม่เกิน 15 คน โดยมี ผู้ว่าการ เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง ในปี 2557 มีจำนวน 14 คน โดยมีนายพะนวย สุวรรณรัฐ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการฯ และมีกรรมการที่เป็นอิสระ 13 คน (ร้อยละ 92.86) ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ มีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการเป็นประจำในกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ กรณีประจำปี กรณีรับตำแหน่งใหม่ และกรณีมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นระหว่างปี เพื่อให้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระของคณะกรรมการฯ ไฟฟ้านครหลวง

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. 2501 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการฯ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุมดูแลกิจการ กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและข้อกฎหมายที่กำหนดไว้ ติดตาม ดูแล การปฏิบัติงานที่สำคัญอย่างสมำเสมอ ทั้งในเรื่องผลการดำเนินงานและการประเมินผลงานของผู้ว่าการ ระบบบัญชี รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ผ่านระบบการรายงานทั้งรายเดือน รายไตรมาส และรายปี

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญหรืองานที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวน 11 คณะ ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ในการไฟฟ้านครหลวง ประกอบด้วย

- |                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| 1) พลเอก ชีรัชัย นาคาวนิช      | ประธานกรรมการ |
| 2) นายสมชัย สัจจพงษ์           | กรรมการ       |
| 3) นางดัيانา บุนนาค            | กรรมการ       |
| 4) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน | เลขานุการ     |

มีหน้าที่ กำกับดูแลการตรวจสอบภายใน เสนอแนะฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ สอบทานให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงองค์กร การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการฯ กำหนด สอบทานให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเข้มข้น รวมทั้ง การควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จัดทำรายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ในการไฟฟ้านครหลวง และงานอื่นตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

#### 2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการไฟฟ้านครหลวง ประกอบด้วย

- |  |               |
|--|---------------|
| 1) พลอากาศเอก อานันท์ จารยะพันธุ์              | ประธานกรรมการ |
| 2) รองผู้ว่าการบริการระบบจำหน่าย               | กรรมการ       |
| 3) รองผู้ว่าการธุรกิจและบริการ                 | กรรมการ       |
| 4) รองผู้ว่าการแผนและพัฒนาองค์กร               | กรรมการ       |
| 5) รองผู้ว่าการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร | กรรมการ       |
| 6) รองผู้ว่าการปฏิบัติการ                      | กรรมการ       |
| 7) รองผู้ว่าการกิจการองค์กรและสังคม            | กรรมการ       |
| 8) รองผู้ว่าการวิชาการและบริหารพัสดุ           | กรรมการ       |
| 9) รองผู้ว่าการการเงิน                         | กรรมการ       |
| 10) รองผู้ว่าการบริหารองค์กร                   | กรรมการ       |
| 11) นายเพียร ยงหนู                             | กรรมการ       |
| 12) นายสุรพงษ์ พิบูลย์ศิริ                     | กรรมการ       |
| 13) นายยุทธพงษ์ สถาบันวิจัยฯ                   | กรรมการ       |
| 14) นายสันิท ไชประเสริฐ                        | กรรมการ       |
| 15) จาเอกพิพัฒน์ วงศ์ฤทธิ์                     | กรรมการ       |
| 16) นายประسنศ์ บุชา                            | กรรมการ       |
| 17) นายวัฒนา สมมัย                             | กรรมการ       |
| 18) นายธวัชชัย อินทรทัด                        | กรรมการ       |
| 19) นายประพงษ์ ทองทวี                          | กรรมการ       |
| 20) ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์       | เลขานุการ     |

มีหน้าที่ พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ กฟน. ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์ พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน พิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง



### **3. คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1) นายวินัย สงวนพงศ์                     | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) นางสาว索ภาวดี เลิศมนัสชัย              | อนุกรรมการ             |
| 3) นายอริณทร์ จิรา                       | อนุกรรมการ             |
| 4) ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง              | อนุกรรมการ             |
| 5) รองผู้อำนวยการองค์กรและสังคม          | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 6) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ กำหนดนโยบาย แนวทาง การส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งพิจารณา กลั่นกรองและสอบทานแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนแม่บทและแผนปฏิบัติเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนติดตาม และประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผลการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### **4. คณะกรรมการพิจารณาแผนวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง ประกอบด้วย**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1) นายอริณทร์ จิรา                           | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) นางสาว索ภาวดี เลิศมนัสชัย                  | อนุกรรมการ             |
| 3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สนั่น วิสุทธิศักดิ์ชัย | อนุกรรมการ             |
| 4) ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง                  | อนุกรรมการ             |
| 5) รองผู้ว่าการการเงิน                       | อนุกรรมการ             |
| 6) รองผู้อำนวยการแผนและพัฒนาองค์กร           | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 7) ผู้อำนวยการฝ่ายแผนกลยุทธ์                 | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ พิจารณาถักถ่องรายละเอียดของนโยบายและแผนวิสาหกิจ แผนการลงทุน แผนงาน/โครงการ แผนปฏิบัติ แผนการจัดซื้อ จัดจ้าง และงบประมาณประจำปี รวมทั้งทบทวนปรับปรุงแผนให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ติดตาม ผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามแผนการลงทุน แผนงาน/โครงการ และงบประมาณประจำปี

### **5. คณะกรรมการพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1) นายรณชิต รัตนารามิก                   | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) ศาสตราจารย์ บุญเสริม กิจศิริกุล       | อนุกรรมการ             |
| 3) รองผู้ว่าการธุรกิจและบริการ           | อนุกรรมการ             |
| 4) รองผู้อำนวยการองค์กรและสังคม          | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 5) ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ กำหนดแนวโน้มนโยบาย พิจารณาและกลั่นกรองรายละเอียดกลยุทธ์องค์กรด้านความเสี่ยงและการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร และรายงานผลต่อคณะกรรมการฯ

### **6. คณะกรรมการพิจารณาการบริหารทรัพยากรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1) นายรณชิต รัตนารามิก                       | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) ศาสตราจารย์ บุญเสริม กิจศิริกุล           | อนุกรรมการ             |
| 3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สนั่น วิสุทธิศักดิ์ชัย | อนุกรรมการ             |
| 4) ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง                  | อนุกรรมการ             |
| 5) รองผู้อำนวยการบริหารองค์กร                | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 6) ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรัฐวิสาหกิจ         | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ พิจารณาถักถ่องงานด้านบริหารทรัพยากรัฐวิสาหกิจขององค์กร กลั่นกรอง และสอบทาน แผนแม่บท การบริหารทรัพยากรัฐวิสาหกิจ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการฯ

### **7. คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ประกอบด้วย**

- |                                    |                        |
|------------------------------------|------------------------|
| 1) นายจิรชัย มูลทองเรี่ย           | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) นายรณชิต รัตนารามิก             | อนุกรรมการ             |
| 3) รองผู้ว่าการปฏิบัติการ          | อนุกรรมการ             |
| 4) รองผู้อำนวยการบริการระบบจำหน่าย | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 5) ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย           | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ พิจารณาถักถ่องการอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของพนักงาน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้า- นครหลวงเป็นผู้พิจารณาในวินัยอุทธรณ์



## 8. คณะกรรมการกลั่นกรองการซื้อและการจ้าง ประกอบด้วย

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1) พลอากาศเอก อาณัน्ध์ จาเรย์พันธุ์                                       | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) นายสมบูรณ์ ม่วงกล้า  | อนุกรรมการ             |
| 3) นายอรินทร์ จิรา  | อนุกรรมการ             |
| 4) ผู้อำนวยการไฟฟ้านครหลวง  | อนุกรรมการ             |
| 5) รองผู้อำนวยการวิชาการและบริหารพัสดุ                                    | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 6) นายสมศักดิ์ ตริยานุรักษ์<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (วิชาการและบริหารพัสดุ) | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ ตรวจสอบการจัดซื้อ จัดจ้างให้ถูกต้อง และเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบของ กฟน. ตามนโยบายและแผนการจัดซื้อ จัดจ้าง ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้อนุมัติ

## 9. คณะกรรมการกลั่นกรองการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร ประกอบด้วย

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1) ศาสตราจารย์ บุญเสริม กิตติศรีกุล                   | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สนั่น วิสุทธิศักดิ์ชัย          | อนุกรรมการ             |
| 3) รองผู้อำนวยการระบบจำหน่าย                          | อนุกรรมการ             |
| 4) รองผู้อำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร      | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 5) ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารทรัพยากรสินเทศโนโลยี | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ พิจารณาเสนอแนะการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด พิจารณาลั่นกรองและสอบทานแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการฯ เพื่อขอความเห็นชอบ ติดตามผลการดำเนินงานและการใช้ประโยชน์จาก IT

## 10. คณะกรรมการพิจารณาแผนงานและประเมินผลงานของผู้อำนวยการ ประกอบด้วย

- |   |                  |
|---|------------------|
| 1) นายสมบูรณ์ ม่วงกล้า  | ประธานอนุกรรมการ |
| 2) นายรณชัย รัตนารามิก  | อนุกรรมการ       |
| 3) นายจิรชัย มูลทองโรย  | อนุกรรมการ       |
| 4) นายชัยยงค์ พัวพงศ์กุล<br>รองผู้อำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร | เลขานุการ        |
| 5) นางมาเรีย วงศ์ศิริวิทย์<br>รองผู้อำนวยการแผนและพัฒนาองค์กร             | ผู้ช่วยเลขานุการ |

มีหน้าที่ พิจารณาลั่นกรองแผนงานของผู้อำนวยการ ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างผู้บริหาร พิจารณาเสนอแนะ การกำหนดตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมกำหนดเกณฑ์การชี้วัด หารือร่วมกับผู้อำนวยการเพื่อทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับรายละเอียดวิธีการประเมินผลงานก่อนการประเมิน ติดตามผลการดำเนินงาน และพิจารณาประเมินผลงานผู้อำนวยการตามเกณฑ์ที่กำหนด รายงานผลการดำเนินการ รวมทั้ง ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ และแนวทางแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการประเมินผลให้คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงทราบ คำนวนค่าตอบแทนคงที่และค่าตอบแทนผันแปรของผู้อำนวยการจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลต่อคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง

## 11. คณะกรรมการกฎหมายและข้อบังคับของการไฟฟ้านครหลวง ประกอบด้วย

- |                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| 1) นายสมบูรณ์ ม่วงกล้า                | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) นายจิรชัย มูลทองโรย                | อนุกรรมการ             |
| 3) รองผู้อำนวยการบริหารองค์กร         | อนุกรรมการ             |
| 4) ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย              | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 5) ผู้อำนวยการกองประเมินผล ฝ่ายกฎหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

มีหน้าที่ พิจารณาลั่นกรองปัญหาข้อกฎหมาย การปรับปรุงและแก้ไขข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ กฟน. รายงานผลต่อคณะกรรมการฯ เพื่อขอความเห็นชอบ และในเรื่องอื่น ๆ ที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการกลั่นกรองจะดำเนินการและอนุมัติให้แก่ผู้อำนวยการที่ได้รับอนุมัติ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการกลั่นกรอง ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การส่งเสริมและให้ความรู้แก่คณะกรรมการ

กฟน. ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการฯ โดยจัดทำแผนการส่งเสริมความรู้ความสามารถ คณะกรรมการ เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการล่วงหน้า ทั้งนี้ ได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการอบรมในหลักสูตร “Director Certification Program (DCP)” ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ในฐานะผู้กำกับดูแลการดำเนินงานของ กฟน. ให้แก่คณะกรรมการฯ ด้วย



# การประชุมและค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการ

## การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการ

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง กำหนดนโยบายให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยปกติประชุมเดือนละ 1 ครั้ง คือ ทุกวันพุธสักดีที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมหารือเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยปี 2557 คณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง มีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 13 ครั้ง คณะกรรมการและคณะกรรมการในคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง มีการประชุมเป็นประจำตามที่ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการทุกท่านได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน กฟน. จ่ายค่าตอบแทนกรรมการการไฟฟ้านครหลวง เป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. เบี้ยกรรมการ กฟน. จ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการฯ ในอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 ดังนี้

: กรรมการ ได้รับเดือนละ	10,000	บาท
: ประธานกรรมการ ได้รับสูงกว่ากรรมการ ร้อยละ 25	12,500	บาท
: รองประธาน ได้รับสูงกว่ากรรมการ ร้อยละ 12.5	11,250	บาท

อนึ่ง คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการ

2. โบนัส ประกอบด้วย โบนัสประจำปี (โบนัสฐาน) และโบนัสที่ผันแปรตามระดับผลงาน

: โบนัสประจำปี ใช้เกณฑ์ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธินำมาคำนวณโบนัส แต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท ประธานกรรมการได้รับโบนัสเพิ่มสูงกว่ากรรมการอีก 1 ใน 4 ในกรณีที่มีโบนัสเหลือจ่ายให้สะส่วนไว้ในกำไรสะสม ซึ่งประธานกรรมการได้รับ 75,000 บาทต่อปี และกรรมการได้รับคนละ 60,000 บาทต่อปี ทั้งนี้ กรณีรัฐวิสาหกิจมีกำไรสุทธิมากกว่า 8,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 11,000 ล้านบาท ให้กรรมการได้รับโบนัสเพิ่มอีกคนละ 60,000 บาท

: โบนัสที่ผันแปรตามระดับผลงาน พิจารณาจากระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement : PA) ซึ่งกำหนดโดยกระทรวงการคลัง ดังนี้

ระดับผลงาน (คะแนน)	จำนวนโบนัสที่ร้อยละของกำไรสุทธิ (%) ของกำไรสุทธิเพื่อจัดสรรโบนัส)
5.0 (ดีมาก)	โบนัสฐาน + 100% ของโบนัสฐาน
4.5	โบนัสฐาน + 75% ของโบนัสฐาน
4.0 (ดีขึ้น)	โบนัสฐาน + 50% ของโบนัสฐาน
3.5	โบนัสฐาน + 25% ของโบนัสฐาน
3.0 (ปกติ)	โบนัสฐาน
2.5 (ดี)	โบนัสฐาน - 25% ของโบนัสฐาน
2.0	โบนัสฐาน - 50% ของโบนัสฐาน
1.5	ไม่มีโบนัส
1.0 (ดีมาก)	ไม่มีโบนัส

ทั้งนี้ วิธีการคำนวณกำไรสุทธิเพื่อจัดสรรเป็นโบนัสกรรมการ ให้เป็นไปตามที่กระทรวงการคลังกำหนดและการต้องจ่ายภาษีเงินได้จากเบี้ยกรรมการและโบนัส

คณะกรรมการและคณะกรรมการในคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ในการไฟฟ้านครหลวง ดำเนินการเบิกจ่ายแบบเหมาจ่ายเป็นรายเดือน โดยประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาทต่อเดือน กรรมการได้รับคนละ 10,000 บาทต่อเดือน

2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง แต่งตั้งผู้แทน 1 คนเป็นประธานกรรมการ ซึ่งเบิกจ่ายเฉพาะเดือนที่มีการประชุม ประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุม 12,500 บาทต่อเดือน กรณีประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ เป็นประธานอนุกรรมการคณะกรรมการคนละเดือนนึง ในคณะกรรมการฯ เบิกจ่ายได้คนละเดียว

3. คณะกรรมการ เบิกจ่ายเฉพาะเดือนที่มีการประชุม โดยได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเดียวกับหลักการของเบี้ยประชุมกรรมการ กรณีได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการมากกว่า 1 คน จะได้รับเบี้ยประชุมเพียงคนเดียวเท่านั้น สำหรับอนุกรรมการอื่นที่เป็นบุคคลภายนอกให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง สูงสุดไม่เกิน 1,000 บาท



## ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2557

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง จำนวนรวม 6,845,264.98 บาท ประกอบด้วย เบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้คณะกรรมการฯ ตามกฎหมายที่กระทรวงการคลัง โดยในปี 2557 กฟน. จ่ายเบี้ยประชุมรวม 2,577,838.71 บาท สำหรับโบนัสกรรมการได้พิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปี 2556 (เพิ่มเติม) และปี 2557 โดยจ่ายให้คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ที่ดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2556 และปี 2557 รวม 2,492,490.89 บาท และค่าใช้จ่ายกรรมการอื่น รวม 1,774,935.38 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557 (ชุดปัจจุบัน)

หน่วย : บาท

ลำดับ	คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม			โบนัสกรรมการ ปี 2557	โบนัสกรรมการ ปี 2556	รวมค่าตอบแทน
			กรรมการ	อนุกรรมการ	กรรมการอื่น			
1	นายพะนวย สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	100,000.00	-	-	148,055.56	100,781.25	348,836.81
2	นายวิบูลย์ สงวนพงศ์	กรรมการ	50,000.00	75,000.00	-	95,205.20	10,750.00	230,955.20
3	นายสมบูรณ์ วงศ์สกุล	กรรมการ	80,000.00	207,500.00	-	118,444.44	107,500.00	513,444.44
4	นายสมชัย สังจันทร์	กรรมการ	60,000.00	-	-	118,444.44	50,704.98	229,149.42
5	พล.อ. อานันท์ จารายพันธุ์	กรรมการ	90,000.00	50,000.00	-	46,455.20	-	186,455.20
6	พล.อ. ชีวัชัย นาควนิช	กรรมการ	10,000.00	-	-	23,227.60	-	33,227.60
7	นางดัيانา บุนนาค	กรรมการ	40,000.00	-	-	46,455.20	-	86,455.20
8	นางสาวไสวภาตี เลิศมนัสขัย	กรรมการ	40,000.00	50,000.00	-	46,455.20	-	136,455.20
9	นายรอนนิสิต รัตนารามิก	กรรมการ	40,000.00	90,000.00	-	46,455.20	-	176,455.20
10	ศ. บุญเสริม กิจศิริกุล	กรรมการ	40,000.00	80,000.00	-	46,455.20	-	166,455.20
11	นางจิรัชัย บุญทองเจริญ	กรรมการ	40,000.00	62,500.00	-	46,455.20	-	148,955.20
12	ผศ. สนั่น วิสุทธิ์ศักดิ์ชัย	กรรมการ	40,000.00	70,000.00	-	46,455.20	-	156,455.20
13	นายอรินทร์ จิรา	กรรมการ	40,000.00	67,500.00	-	46,455.20	-	153,955.20
14	นายสมชาย ใจกลางสิงห์	กรรมการ	70,000.00	80,000.00	-	77,638.89	-	227,638.89
15	นางญาจิ พัฒนาสุขสวัสดิ์	กรรมการ	-	-	3,000.00	-	-	3,000.00
	รวม		740,000.00	832,500.00	3,000.00	952,657.73	269,736.23	2,797,893.96

#### หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2554 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 2 ลาออกจากมติแต่งตั้งวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กก 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2554 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2556 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 5 - 13 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการการไฟฟ้านครหลวง ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2557 ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ครั้งที่ 637 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 และเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง
- ลำดับที่ 15 ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ครั้งที่ 634 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2556

## ค่าตอบแทนกรรมการอื่น ปี 2557

หน่วย : บาท

ลำดับ	คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง (ชุดปัจจุบัน)	ค่าตอบแทน กรรมการอื่น	ลำดับ	คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง (ชุดเดิม)	ค่าตอบแทน กรรมการอื่น
1	นายพะนวย สุวรรณรัฐ	218,666.67	1	นายพะนวย สุวรรณรัฐ	-
2	นายวิบูลย์ สงวนพงศ์	102,881.72	2	นายวิบูลย์ สงวนพงศ์	-
3	นายสมบูรณ์ วงศ์สกุล	109,333.33	3	นายสมบูรณ์ วงศ์สกุล	-
4	นายสมชัย สังจันทร์	225,360.21	4	นายชัยวุฒิ วงศ์นิติธรรม	61,935.48
5	พล.อ. อานันท์ จารายพันธุ์	42,881.72	5	พล.ต. อดุลย์ ณรงค์ศักดิ์	62,258.06
6	พล.อ. ชีวัชัย นาควนิช	89,629.03	6	นายสมชัย สังจันทร์	-
7	นางดัيانา บุนนาค	80,279.57	7	พล.ต. พีรพันธุ์ เปรมภูติ	62,903.22
8	นางสาวไสวภาตี เลิศมนัสขัย	42,881.72	8	นายเทวฤทธิ์ พรหุมมา	68,537.63
9	นายรอนนิสิต รัตนารามิก	42,881.72	9	นายวิทูร ใจเจริญพรชัย	61,935.48
10	ศ. บุญเสริม กิจศิริกุล	42,881.72	10	นายนิรันดร์ ศรีนวล	61,935.48
11	นางจิรัชัย บุญทองเจริญ	42,881.72	11	นายชัยยัชร์ แสงวันวงศ์	61,935.48
12	ผศ. สนั่น วิสุทธิ์ศักดิ์ชัย	42,881.72	12	นางกัญญาภัตน์ ศรีบุญงาม	116,774.18
13	นายอรินทร์ จิรา	42,881.72	13	นายวัชร์ลักษณ์ ท้วงศ์ ณ อุบลราช	10,645.14
14	นายสมชาย ใจกลางสิงห์	72,333.31	14	พ.ต.ท. กฤติน พระวนะเมฆะ	-
	รวม	1,198,655.88	15	นายอาทิตย์ สินสวัสดิ์	7,419.35
				รวม	576,279.50

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการอื่น ของคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง (ชุดเดิม) ลำดับที่ 1, 2, 3 และ 6 อยู่ในตารางคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง (ชุดปัจจุบัน)

รายงานประจำปี 2557

การไฟฟ้าบกรหลวง



## ค่าตอบแทนกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557 (ชุดเดิม)

หน่วย : บาท

ลำดับ	คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม		ใบนัดกรรมการ ปี 2557	ใบนัดกรรมการ ปี 2556	รวมค่าตอบแทน
			กรรมการ	อนุกรรมการ			
1	นายพะนวย สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	อยู่ในตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557 (ชุดปัจจุบัน)				
2	นายวินัย สงวนพงศ์	กรรมการ	อยู่ในตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557 (ชุดปัจจุบัน)				
3	นายสมบูรณ์ ม่วงกล้า	กรรมการ	อยู่ในตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557 (ชุดปัจจุบัน)				
4	นายชัยชัย วงศ์นิติกร	กรรมการ	40,000.00	135,000.00	67,096.77	78,659.44	320,756.71
5	พล.ต.อ. อุดร์ย์ ณรงค์ศักดิ์	กรรมการ	40,000.00	87,500.00	67,446.24	10,750.00	205,696.24
6	นายสมชัย สัจจะพงษ์	กรรมการ	อยู่ในตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557 (ชุดปัจจุบัน)				
7	พล.ต.ต. พิรพันธ์ เปรมภูติ	กรรมการ	82,500.00	62,500.00	51,108.87	10,750.00	206,858.87
8	นายทekaฤทธิ์ พรมหมา	กรรมการ	40,000.00	90,000.00	67,096.77	10,750.00	207,846.77
9	นายวิชร ใจเจริญพิรชัย	กรรมการ	40,000.00	50,000.00	67,096.77	10,750.00	167,846.77
10	นายนิธิ ศรีสวัสดิ์	กรรมการ	30,000.00	85,000.00	67,096.77	10,750.00	192,846.77
11	นายชัยรัช เศวตพันธ์	กรรมการ	40,000.00	67,500.00	67,096.77	10,750.00	185,346.77
12	นางกัญญาตั้น ศรีบุญงาม	กรรมการ	40,000.00	20,000.00	67,096.77	10,750.00	137,846.77
13	นายทักษิลาภ ทวีวงศ์ ณ อุรุยา	กรรมการ	10,000.00	22,500.00	9,435.48	10,750.00	52,685.48
14	นายวีระยุทธ เอี่ยมอ่องก้า	กรรมการ	-	-	-	6,115.58	6,115.58
15	นายดาลล์ยังค์ ชีรากานติกุล	กรรมการ	-	-	-	69,065.86	69,065.86
16	นายสมศักดิ์ ภู่รักศักดิ์	กรรมการ	-	-	-	6,115.58	6,115.58
17	นายกันุ อุทัยตั้น	กรรมการ	-	-	-	50,932.46	50,932.46
18	ศ.ดร. ชีรุณ พุณย์โสภาค	กรรมการ	-	-	-	47,031.25	47,031.25
19	นายอุบลพล สำราญพล	กรรมการ	-	-	-	27,173.61	27,173.61
20	พล.ต.อ. พงศ์พัช พงษ์เจริญ	กรรมการ	-	-	-	7,950.26	7,950.26
21	ร.อ. ศรีเดช จุลperm	กรรมการ	-	-	-	67,909.94	67,909.94
22	นายผลิง อุ่งบำรุง	กรรมการ	-	-	-	82,936.83	82,936.83
23	นายเดชบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	-	-	-	86,404.58	86,404.58
24	พ.ต.ท. กุลอน ประจำหน่วย	กรรมการ	-	-	-	7,692.20	7,692.20
25	นายอาทรสิน สินสัสดี	กรรมการ	10,000.00	10,000.00	8,037.63	107,500.00	135,537.63
	คืนเงินค่าเบี้ยประชุม ปี 2556		(161.29)	-	-	-	(161.29)
	<b>รวม</b>		<b>372,338.71</b>	<b>630,000.00</b>	<b>538,608.84</b>	<b>731,488.09</b>	<b>2,272,435.64</b>

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2554 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 2 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2554 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 4, 8 - 12 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 5 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2556 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 7 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 13 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2557
- ลำดับที่ 14, 16 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556
- ลำดับที่ 15 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2556
- ลำดับที่ 17, 21 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2556
- ลำดับที่ 18 พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครุร 65 ปี เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556
- ลำดับที่ 19 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556
- ลำดับที่ 20 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2556
- ลำดับที่ 22 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2556
- ลำดับที่ 23 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556
- ลำดับที่ 24 ลาออกจากผู้แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556
- ลำดับที่ 25 หมดภาระการดำรงตำแหน่งผู้ว่าการไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557



## รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง เป็นรายบุคคล

ประจำปี 2557

รายชื่อ		บัญชีรายรับรายจ่ายเบ็ดเตล็ดประจำปี 2557									
ลำดับที่	ผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินที่จ่าย	จำนวนเงินที่ได้รับแต่ละครั้ง	จำนวนเงินที่จ่ายแต่ละครั้ง	จำนวนเงินที่ได้รับแต่ละครั้ง	จำนวนเงินที่จ่ายแต่ละครั้ง	จำนวนเงินที่ได้รับแต่ละครั้ง	จำนวนเงินที่จ่ายแต่ละครั้ง	จำนวนเงินที่ได้รับแต่ละครั้ง	จำนวนเงินที่จ่ายแต่ละครั้ง
1. นายวิบูลย์	ส่วนพิเศษ	-	-	5/5	-	-	-	-	-	-	-
2. นายสมบูรณ์	นำวงคำ	-	-	-	-	-	-	11/11	-	8/8	5/5
3. นายขวัญชัย	วงศ์นิติกร	-	-	3/4	-	4/4	-	5/7	-	3/4	-
4. พล.ต.ต. อุดมย์	ณรงค์ศักดิ์	-	-	4/4	-	2/4	1/1	-	3/3	-	-
5. นายสมชัย	สัจพงษ์	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. พล.ต.ต. พีรพันธุ์	เปรมภูติ	-	5/5	-	-	-	4/4	1/1	-	-	3/3
7. นายเทวฤทธิ์	พรหมมา	1/1	-	-	-	-	-	7/7	-	4/4	-
8. นายวิทูร	จงเจริญพรชัย	-	-	3/3	-	2/2	-	-	-	-	-
9. นายนริศ	ศรีนวล	-	-	3/4	2/2	-	-	6/7	-	-	-
10. นายชัยอวัช	เสาวพนธ์	-	-	3/3	-	-	-	-	3/3	-	-
11. นางกัญญาตันต์	ศรีบุญยาม	1/1	-	3/3	-	-	-	-	-	-	-
12. นายวัชรลักษณ์	ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	-	-	1/1	-	-	-	-	-	-	-
13. พล.อ. อานันท์	จารยะพันธุ์	-	4/4	-	-	-	-	-	4/4	-	-
14. พล.อ. อธิชาญ	นาควนิช	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นางดัยนา	บุนนาค	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นางสาวสกาวาตี	เดิมอนสัชัย	-	-	2/3	3/3	-	-	-	-	-	-
17. นายรัตนชิต	รัตนรามิก	-	-	-	-	2/2	2/2	1/1	-	-	4/4
18. ศ. บุญเสริม	กิตติศิริกุล	-	-	-	-	2/2	2/2	-	-	4/4	-
19. นายจิรชัย	มูลทองเรือง	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	4/4
20. พศ. สนั่น	วิสุทธิศักดิ์ชัย	-	-	-	2/3	-	1/2	-	-	4/4	-
21. นายอวินทร์	จิรา	-	-	2/3	3/3	-	-	-	3/4	-	-
22. นายอาทรส	สินสวัสดิ์	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
23. นายสมชาย	โรจน์รุ่งศิริกุล	-	-	2/3	2/3	-	2/2	-	5/6	-	-

### หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 ลาออกเมื่อถึงต้นเดือนที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2554 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557 ลาออกเมื่อถึงต้นเดือนที่ 7 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 4 ลาออกเมื่อถึงต้นเดือนที่ 8 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2556 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 6 ลาออกเมื่อถึงต้นเดือนที่ 10 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 12 ลาออกเมื่อถึงต้นเดือนที่ 28 มกราคม 2557
- ลำดับที่ 13 - 21 ได้รับการแต่งตั้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557 หมวดความการดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557
- ลำดับที่ 22 ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2557 ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง ครั้งที่ 637 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 และเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง
- ลำดับที่ 23



## รายงานการเข้าประจำชุมชนคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวงเป็นรายบุคคล ประจำปี 2557

รายชื่อ	ปี 2557														รวม (ครั้ง)							
	ครั้งที่																					
	635	636	10	22	ม.ค.	ม.ค.	637	638	639	640	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	มิ.ย.								
1. นายพนันยา สุวรรณรัฐ	✓	✓					✓	✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
2. นายวิญญุลีย์ สงวนพงศ์	✓	X					✓	X	X	X					X	✓	✓	✓	X	✓	X	6/13
3. นายสมบูรณ์ นำงก่อ	✓	✓					✓	✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
4. นายชัยวุฒิ วงศินธิกุล	✓	X					✓	✓	✓	X					-	-	-	-	-	-	-	4/6
5. พล.ต.อ. อุดมลีย์ ณรงค์ศักดิ์	✓	✓					✓	✓	✓	✓					-	-	-	-	-	-	-	6/6
6. นายสมชาย สังจงพงษ์	X	X					✓	✓	✓	X					✓	✓	✓	X	✓	✓	X	8/13
7. พล.ต.พ. พิรพันธ์ เปรมภูติ	X	X					✓	X	✓	X					-	-	-	-	-	-	-	2/6
8. นายเทพฤทธิ์ พรหามา	✓	✓					✓	✓	✓	✓					-	-	-	-	-	-	-	6/6
9. นายวิชูร จงเรืองพิรุษชัย	✓	✓					✓	✓	✓	✓					-	-	-	-	-	-	-	6/6
10. นายนรีศิริ ศรีสวัสดิ์	✓	✓					X	✓	✓	✓					-	-	-	-	-	-	-	5/6
11. นายชัยธรัช เสารพนธ์	X	✓					✓	✓	✓	✓					-	-	-	-	-	-	-	5/6
12. นางกัญญาภารัตน์ ศรีบุญงาม	✓	✓					✓	✓	✓	✓					-	-	-	-	-	-	-	6/6
13. นายภัทรลักษณ์ ทวีวงศ์ ณ อุรยา	✓	✓					-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	2/2
14. พล.อ. อานันท์ จารยะพันธุ์	-	-					-	-	-	-					X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/7
15. พล.อ. รีวัช นาควนิช	-	-					-	-	-	-					X	X	✓	X	X	✓	X	2/7
16. นางเตียงนา บุนนาค	-	-					-	-	-	-					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
17. นางสาวไสภาวดี ลีศิริมาลัย	-	-					-	-	-	-					X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/7
18. นายณัชิต รัตนารามิกา	-	-					-	-	-	-					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
19. ศ. บุญเสริม กิจศิริวุฒิ	-	-					-	-	-	-					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
20. นายจิรชัย มูลทองใจร้าย	-	-					-	-	-	-					✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	6/7
21. พศ. สนั่น วิสุทธิ์ศักดิ์ชัย	-	-					-	-	-	-					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
22. นายอริธรรม จิรา	-	-					-	-	-	-					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
23. นายอาทาร สินวัสดี	✓	✓					-	-	-	-					✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	6/7
24. นายสมชาย ใจจริงดินกโลก	-	-					✓	✓	✓	✓					-	-	-	-	-	-	-	2/2
							✓	✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11

หมายเหตุ : ในปี 2557 (12 เดือน) มีการประจำชุมชนคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง รวม 13 ครั้ง

- ลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งตามติดตามรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2554 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 2 ลาออกจากผู้แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งตามหนังสือกระทรวงคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งตามติดตามรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2554 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 4, 8 - 12 ลาออกจากผู้แต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 5 ลาออกจากผู้แต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งตามติดตามรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2556 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 7 ลาออกจากผู้แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 13 ลาออกจากผู้แต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2557
- ลำดับที่ 14 - 22 ได้รับการแต่งตั้งตามหนังสือกระทรวงคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0806.1/8794 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557
- ลำดับที่ 23 หมายเหตุการดำรงตำแหน่งว่างานการไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557
- ลำดับที่ 24 ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2557 ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง ครั้งที่ 637 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 และเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

### ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	
				ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าตอบแทน	27.59	32.20	28.80	(4.61)	(14.31)
ผลประโยชน์ตอบแทน	0.55	0.90	0.72	(0.35)	(38.88)

หมายเหตุ : เป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ และผู้ช่วยผู้ว่าการ



## นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



# Green & Governance

องค์กรโปรดังใส ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ได้ให้ความสำคัญและความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน จึงกำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินดังกล่าว เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีรายบัญชีที่เหมาะสมและให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบการเงิน

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูและสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปอย่างเพียงพอ และเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นที่น่าเชื่อถือได้

ผลเอก



(พิรุณ แผ้วผลแสง)

ประธานกรรมการการไฟฟ้านครหลวง





## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ คณะกรรมการไฟฟ้านครหลวง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกระแสเงินสดเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง เหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวงที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง ดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านธรรมาภรณ์ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวงปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ใน การประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และการนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง โดยถูกต้องตามที่ควรของ การไฟฟ้านครหลวง เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ



สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของการไฟฟ้าในกรุงเทพฯ การตรวจสอบถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของการประเมินการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง โดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง ข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และฐานะการเงินเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และกระแสเงินสดเฉพาะการไฟฟ้านครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางยุพิน ชลานนท์นิรัตน์)

ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน 1 ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวสุรังค์ ออมรเลิศวัฒนา)

ผู้อำนวยการกลุ่ม รักษาธาราชการแทน

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 13

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
วันที่ 30 เมษายน 2558



**การไฟฟ้านครหลวง**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**

หน่วย : บาท

หมายเลข	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงิน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	เฉพาะ กฟน.	2557	2556
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1 4.1	23,825,854,764	21,647,305,967	23,825,854,764
เงินลงทุนชั่วคราว	3.2 4.2	14,508,020,265	13,883,227,893	14,508,020,265
ลูกหนี้การค้า	3.3 4.3	16,522,842,787	15,176,994,394	16,522,842,787
พัสดุคงเหลือ	3.4 4.4	7,325,703,702	7,428,595,682	7,325,703,702
งานรับเหมาระหว่างทำ		29,428,304	20,514,595	29,428,304
เงินฝากเงินทุนสะสมเพื่อประกันภัยตนเอง	3.5	39,779,801	39,818,784	39,779,801
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.5	3,274,780,595	2,642,245,945	3,274,780,595
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		65,526,410,218	60,838,703,260	65,526,410,218
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3.6 4.6	544,892,031	469,929,171	501,000,000
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	4.7	11,500,000	33,500,000	11,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.7 4.8	78,303,161,023	78,763,007,888	78,303,161,023
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.8 4.9	537,248,743	638,866,715	537,248,743
งานระหว่างก่อสร้าง	4.10	22,071,185,091	14,711,926,050	22,071,185,091
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนหนี้สิน	3.9 4.11	10,507,816,083	9,590,586,185	10,507,816,083
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		38,649,701	80,047,888	38,649,701
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		112,014,452,672	104,287,863,897	111,970,560,641
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>177,540,862,890</b>	<b>165,126,567,157</b>	<b>177,496,970,859</b>
<b>หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้</b>				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**การไฟฟ้านครหลวง**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงิน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		เฉพาะ กพน.	
	2557	2556	2557	2556
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า	4.12	27,252,098,150	24,275,353,391	27,252,098,150
เจ้าหนี้อื่น		2,259,869,191	1,858,125,167	2,259,869,191
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.11 4.15	515,423,623	1,870,747,517	515,423,623
เงินค้างนำส่งคลัง	4.13	2,917,500,000	2,239,600,000	2,917,500,000
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,930,118,162	1,810,122,898	1,930,118,162
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,352,469,960	1,331,089,500	1,352,469,960
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.14	982,284,226	725,836,101	982,284,226
รวมหนี้สินหมุนเวียน		37,209,763,312	34,110,874,574	37,209,763,312
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินระยะยาว	3.11 4.15	30,316,124,360	27,768,000,706	30,316,124,360
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3.12 4.16	5,854,659,028	5,650,996,629	5,854,659,028
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	3.13 5.2	2,711,952	2,711,952	2,711,952
เงินประกันการไฟฟ้า	4.17	13,420,083,148	12,755,867,816	13,420,083,148
รายได้จากการรับรู้	3.14 4.18	11,551,688,455	11,251,625,393	11,551,688,455
กองทุนเงินบำนาญพนักงาน กพน.	4.19	711,364,989	687,913,245	711,364,989
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		61,856,631,932	58,117,115,741	61,856,631,932
รวมหนี้สิน		99,066,395,244	92,227,990,315	99,066,395,244
<b>ส่วนของทุน</b>				
ทุนรัฐบาล		358,323,532	358,323,532	358,323,532
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		78,116,144,114	72,540,253,310	78,072,252,083
รวมส่วนของทุน		78,474,467,646	72,898,576,842	78,430,575,615
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		177,540,862,890	165,126,567,157	177,496,970,859
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

(นายสมชาย รงษ์รุ่งศินกุล)

(นางชุติมา ศุภารัตน์กุล)

กรรมการและผู้ว่าการ

รองผู้ว่าการการเงิน



**การไฟฟ้านครหลวง**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557**

หน่วย : บาท

หมายเลข	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงิน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	เฉพาะ กฟน.	2557	2556
หมายเลข	2557	2556	2557	2556

**รายได้**

ขายพลังงานไฟฟ้า	3.16	195,509,156,766	187,213,145,226	195,509,156,766	187,213,145,226
รายได้จากการค้าและงานรับเหมา	3.16	1,515,613,335	1,140,964,642	1,515,613,335	1,140,964,642
รายได้เงินสมทบทกการก่อสร้างระบบจำหน่าย	3.14.1 4.18	1,094,957,097	1,102,276,917	1,094,957,097	1,102,276,917
รายได้อื่นด้านไฟฟ้า	3.16	771,286,580	802,932,560	771,286,580	802,932,560
รายได้อื่น	3.16 4.20	1,696,240,538	1,770,649,243	1,696,240,538	1,770,649,243
กำไรจากการอัตราราคาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3.10 4.21	15,514,755	-	15,514,755	-
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	49,526,101	-	49,526,101
<b>รวมรายได้</b>		<b>200,602,769,071</b>	<b>192,079,494,689</b>	<b>200,602,769,071</b>	<b>192,079,494,689</b>

**ค่าใช้จ่าย**

ต้นทุนขายและบริการ		180,669,362,980	172,374,336,118	180,669,362,980	172,374,336,118
ต้นทุนการค้าและงานรับเหมา		1,045,523,044	765,500,698	1,045,523,044	765,500,698
ค่าใช้จ่ายในการขาย		2,786,730,455	2,807,927,445	2,786,730,455	2,807,927,445
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,309,683,403	3,282,235,016	3,309,683,403	3,282,235,016
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4.23	34,992,734	37,522,071	34,992,734	37,522,071
ค่าใช้จ่ายอื่น		317,343,312	311,766,173	317,343,312	311,766,173
ขาดทุนจากการอัตราราคาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3.10 4.21	-	9,000,290	-	9,000,290
ต้นทุนทางการเงิน	3.17	1,261,705,199	1,332,808,887	1,261,705,199	1,332,808,887
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>189,425,341,127</b>	<b>180,921,096,698</b>	<b>189,425,341,127</b>	<b>180,921,096,698</b>
กำไรจากการดำเนินงาน		11,177,427,944	11,158,397,991	11,177,427,944	11,158,397,991
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการ -					
ที่ควบคุมร่วมกัน	3.6 4.6	74,962,860	72,864,667	-	-
กำไรสำหรับปี	4.26	11,252,390,804	11,231,262,658	11,177,427,944	11,158,397,991
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	1,244,405,264	-	1,244,405,264
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		11,252,390,804	9,986,857,394	11,177,427,944	9,913,992,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**การไฟฟ้านครหลวง**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557**

หน่วย : บาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

	กำไรสะสม		
	ทุนรัฐบาล	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556	358,323,532	67,576,395,916	67,934,719,448
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2555 เพิ่มเติม	-	(500,000)	(500,000)
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2556	-	(5,022,500,000)	(5,022,500,000)
กำไรสำหรับปี	-	11,231,262,658	11,231,262,658
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1,244,405,264)	(1,244,405,264)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	358,323,532	72,540,253,310	72,898,576,842
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2557	358,323,532	72,540,253,310	72,898,576,842
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2556 เพิ่มเติม	-	(320,500,000)	(320,500,000)
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2557	-	(5,356,000,000)	(5,356,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	11,252,390,804	11,252,390,804
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557	358,323,532	78,116,144,114	78,474,467,646

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**การไฟฟ้านครหลวง**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน**  
**สำหรับปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557**

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	กำไรสะสม		
	ทุนรัฐบาล	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556	358,323,532	67,680,331,412	68,038,654,944
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2555 เพิ่มเติม	-	(500,000)	(500,000)
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2556	-	(5,022,500,000)	(5,022,500,000)
กำไรสำหรับปี	-	11,158,397,991	11,158,397,991
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1,244,405,264)	(1,244,405,264)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	358,323,532	72,571,324,139	72,929,647,671
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2557	358,323,532	72,571,324,139	72,929,647,671
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2556 เพิ่มเติม	-	(320,500,000)	(320,500,000)
สำรองเงินนำส่งคลังประจำปี 2557	-	(5,356,000,000)	(5,356,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	11,177,427,944	11,177,427,944
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557	358,323,532	78,072,252,083	78,430,575,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**การไฟฟ้านครหลวง**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557**

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงิน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		เฉพาะ กฟน.	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
กำไรสำหรับปี	11,252,390,804	11,231,262,658	11,177,427,944	11,158,397,991
รายการปรับกระทำกำไรสำหรับเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,658,551,219	6,474,429,318	6,658,551,219	6,474,429,318
ขาดทุนจากการจำนำสินทรัพย์	307,440,992	301,882,009	307,440,992	301,882,009
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(18,264,808)	2,036,023	(18,264,808)	2,036,023
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(49,526,101)	-	(49,526,101)
สำรองพัสดุล้าสมัย	3,015,131	(1,141,715)	3,015,131	(1,141,715)
หนี้สัมภัยคงเหลือ	(11,348,898)	696,555	(11,348,898)	696,555
รายได้ตัดบัญชี	(1,155,633,555)	(1,163,408,336)	(1,155,633,555)	(1,163,408,336)
ผลประโยชน์พนักงาน	534,432,233	521,003,123	534,432,233	521,003,123
ประมาณการหนี้สิน	1,983,102	293,585	1,983,102	293,585
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(74,962,860)	(72,864,667)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,129,842,720)	(1,184,027,774)	(1,129,842,720)	(1,184,027,774)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,260,761,282	1,331,812,754	1,260,761,282	1,331,812,754
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่กระทบเงินสด	4,493,327	3,847,345	4,493,327	3,847,345
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ - และหนี้สินดำเนินงาน	17,633,015,249	17,396,294,777	17,633,015,249	17,396,294,777
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้า	(1,334,316,377)	1,260,556,381	(1,334,316,377)	1,260,556,381
พัสดุคงเหลือ	(58,854,997)	(14,198,904)	(58,854,997)	(14,198,904)
งานรับเหมาระหว่างทำ	(8,913,709)	22,410,318	(8,913,709)	22,410,318
เงินฝากเงินทุนสะสมเพื่อประกันภัยตนเอง	38,983	(1,553,301)	38,983	(1,553,301)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(435,531,356)	(349,170,428)	(435,531,356)	(349,170,428)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	45,678,797	45,784,444	45,678,797	45,784,444
<b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้ต่อไฟฟ้า	2,976,744,760	10,048,080,908	2,976,744,760	10,048,080,908
เจ้าหนี้อื่น	2,974,871	(57,309,902)	2,974,871	(57,309,902)
เงินรับถ่วงหน้าจากลูกค้า	161,092,577	178,842,183	161,092,577	178,842,183
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,090,175	18,871,930	19,090,175	18,871,930
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,412,222	21,828,100	10,412,222	21,828,100
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(330,769,834)	(355,585,728)	(330,769,834)	(355,585,728)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	(1,200,000)	-	(1,200,000)
เงินประกันการไฟฟ้า	664,215,331	620,341,134	664,215,331	620,341,134
รายได้จากการรับรู้	1,306,201,328	1,234,221,656	1,306,201,328	1,234,221,656
กองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน กฟน.	23,451,744	17,036,420	23,451,744	17,036,420
เงินสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	20,674,529,764	30,085,249,988	20,674,529,764	30,085,249,988

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**การไฟฟ้านครหลวง**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557**

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงิน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		เฉพาะ กฟน.	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :</b>				
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว	(602,792,372)	(1,095,059,402)	(602,792,372)	(1,095,059,402)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ถาวร	(12,880,424,625)	(9,856,295,227)	(12,880,424,625)	(9,856,295,227)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,191,257,484	1,310,508,315	1,191,257,484	1,310,508,315
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(142,232,839)	(72,523,606)	(142,232,839)	(72,523,606)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(12,434,192,352)</b>	<b>(9,713,369,920)</b>	<b>(12,434,192,352)</b>	<b>(9,713,369,920)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน :</b>				
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนหนี้สินเพิ่มขึ้น	(917,229,898)	(319,952,601)	(917,229,898)	(319,952,601)
เงินสดรับจากการออกพันธบัตร	3,000,000,000	1,900,000,000	3,000,000,000	1,900,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(522,661,500)	(633,823,000)	(522,661,500)	(633,823,000)
เงินสดจ่ายไถ่ถอนพันธบัตร	(1,300,000,000)	(2,000,000,000)	(1,300,000,000)	(2,000,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(45,150,870)	(43,668,141)	(45,150,870)	(43,668,141)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,278,146,347)	(1,365,694,598)	(1,278,146,347)	(1,365,694,598)
เงินนำส่งคลัง	(4,998,600,000)	(4,901,100,000)	(4,998,600,000)	(4,901,100,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน</b>	<b>(6,061,788,615)</b>	<b>(7,364,238,340)</b>	<b>(6,061,788,615)</b>	<b>(7,364,238,340)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,178,548,797	13,007,641,728	2,178,548,797	13,007,641,728
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	21,647,305,967	8,639,664,239	21,647,305,967	8,639,664,239
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>23,825,854,764</b>	<b>21,647,305,967</b>	<b>23,825,854,764</b>	<b>21,647,305,967</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# การไฟฟ้านครหลวง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นรัฐวิสาหกิจในประเทศไทยด้วยทุนประเดิมจากรัฐบาล ตามพระราชบัญญัติ การไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. 2501 และแก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ กฟน. จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ ประจำบันมีที่ทำการสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 30 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 1.1 จัดให้ได้มาและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ
- 1.2 ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่อง หรือเป็นประโยชน์แก่ กฟน.

#### 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

##### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนเงินบำเหน็จพนักงานการไฟฟ้านครหลวงไว้ด้วย งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะ กฟน. ได้จัดทำขึ้นด้วยข้อสมมติฐานที่ว่า ผู้ใช้งบการเงิน มีความเข้าใจหลักการและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย หลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างไปจาก หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งใช้ในประเทศไทยอื่น ดังนั้นงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะ กฟน. ได้จัดทำขึ้นจึงมีได้มีจุดประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ให้สอดคล้องกับหลักการบัญชี ที่รับรองทั่วไปที่กำหนดไว้ในประเทศไทยอื่น

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความ ในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

##### 2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มนับในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 และ 2559 ดังนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มนับในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

- ครอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบกระแสเงินสด



มีผลบังคับใช้สำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มนับในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 (ต่อ)

- |   |   |
|---|---|
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)  | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการ<br>ทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง เหตุการณ์ภายในหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาภาระสร้าง   |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ภาษีเงินได้  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาเช่า  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง รายได้   |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ<br>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน<br>เงินตราต่างประเทศ                          |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่<br>เกี่ยวข้องกัน                            |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อ<br>ออกจากการ                                  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า   |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเพื่อ<br>รุนแรง                                  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง กำไรต่อหุ้น  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล  |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การตัดยอดคงสินทรัพย์   |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์<br>ที่อาจเกิดขึ้น                    |
| - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |



มีผลบังคับใช้สำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 (ต่อ)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าเหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่าด้วยตัวธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความ เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ กิจการหรือผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบ กฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเบ็ดเตล็ด



มีผลบังคับใช้สำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มนับในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 (ต่อ)

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน (ปรับปรุง 2557) การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเพื่อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล และการต่อยอด (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าตินในช่วงการผลิตสำหรับ เห็นได้ชัด

มีผลบังคับใช้สำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มนับในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกัน (ปรับปรุง 2557)

การปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 และ 2559 ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ กฟน. ที่นำเสนอ



### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทางตามและเงินฝากธนาคารประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือนซึ่งไม่มีภาระผูกพัน

#### 3.2 เงินลงทุน

กฟน. มีนโยบายนำเงินลงทุนสะสมเพื่อชำระคืนหนี้สิน เงินประกันการไฟฟ้าและเงินกองทุนเงินบำนาญงานการไฟฟ้านครหลวง ลงทุนในตราสารทางการเงินระยะสั้นที่ออกโดยกระทรวงการคลัง สถาบันการเงินของรัฐและรัฐวิสาหกิจ โดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราว แสดงมูลค่าด้วยราคานั่นตัวกำหนด ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

#### 3.3 ค่าเพื่อหนี้สังสัยจะสูญ

ประมาณการจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินหลังหักเงินประกันการไฟฟ้าที่เป็นเงินสด และเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2548 และมติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ครั้งที่ 529 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 ซึ่งได้มีการกำหนดค่าเพื่อหนี้สังสัยจะสูญไว้ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตรา้อยละ
เกิน 6 เดือน - 1 ปี	50
เกิน 1 ปี	100

รายการเพิ่มและลดค่าเพื่อหนี้สังสัยจะสูญ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในวดการบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### 3.4 พัสดุคงเหลือ

แสดงในราคานั่นถ้วนเฉลี่ย สำหรับพัสดุที่ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไปจนถึงตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวนยกเว้นพัสดุของคลังอุปกรณ์สถานีย่อยที่ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป ที่สามารถนำไปใช้งานได้จะไม่ตั้งสำรองการเสื่อมสภาพแต่ถ้าไม่สามารถนำไปใช้งานได้จะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

#### 3.5 เงินฝากเงินลงทุนสะสมเพื่อประกันภัยตนเอง

กฟน. ได้จัดสรรเงินไว้เป็นเงินลงทุนสะสมเพื่อประกันภัยตนเอง เพื่อสำรองไว้จ่ายชดใช้ค่าสินไหมทดแทน เมื่อเกิดความเสียหายขึ้นกับอาคารและทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงภัยปานกลาง โดยจัดสรรเงินเข้าเงินลงทุนสะสมปีละ 10.00 ล้านบาท จนครบ 40.00 ล้านบาท ตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ว่าการเห็นชอบ เข้าบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์แยกไว้ต่างหากจากบัญชีเงินฝากธนาคารสำหรับดำเนินงานปกติ ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารรับรู้เป็นรายได้ของ กฟน. การจัดสรรเงินเข้าเงินลงทุนสะสมในแต่ละปีดังกล่าวใกล้เคียงกับตัวค่าเบี้ยประกันภัยที่ กฟน. จะต้องจ่ายให้แก่บริษัทประกันภัยเมื่อเงินลงทุนสะสมเพื่อประกันภัยตนเองเป็นบริษัทประกันภัย เมื่อมีความเสียหายเกิดขึ้นเงินลงทุนสะสมฯ จะจ่ายชดใช้ค่าสินไหมทดแทนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการจ่ายค่าสินไหมทดแทนเช่นเดียวกับบริษัทประกันภัยที่ไว้กับบริษัทโดยอนุญาต และอยู่ในดุลยพินิจของผู้ว่าการเห็นชอบ



### 3.6 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กฟน. กฟพ. และ ปตท. ได้ร่วมลงทุน ตามสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 28 มีนาคม 2546 ในกิจการร่วมค้าที่มีลักษณะเป็นการควบคุมร่วมกัน ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 ภายใต้ชื่อบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30, 35 และ 35 ตามลำดับ เงินลงทุนที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะ กฟน. บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

แสดงตามราคากลาง ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จหักค่าเสื่อมราคากำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทหักมูลค่าจาก โดยไม่คำนึงถึงค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน ทั้งนี้แสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและส่วนหนึ่งรับรู้เป็นต้นทุนงานก่อสร้างด้วยอัตราค่าใช้จ่ายทางอ้อม อัตราค่าเสื่อมราคากองสินทรัพย์อยู่ระหว่างร้อยละ 3.33 ถึง ร้อยละ 33.33 ต่อปี กฟน. ได้บันทึกรายการทรัพย์สินแยกอาคารและส่วนประกอบ ยกเว้นอาคารเก่าที่หมดอายุการใช้งานทางบัญชี

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเพื่อสิทธิในการใช้ซอฟแวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้ ตัดจำหน่ายตามอายุการใช้งาน โดยประมาณ 3 - 10 ปี

### 3.9 เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนหนี้สิน

กฟน. ได้จัดสรรเงินไว้เป็นเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนหนี้สินระยะยาว ซึ่งได้จัดสรรเงินเข้าเงินทุนสะสมตามแผนที่กำหนดโดยโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารประจำ แยกไว้ต่างหากจากบัญชีเงินฝากธนาคารสำหรับดำเนินงานปกติและมีส่วนหนึ่งนำไปลงทุนในพันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในพันธบัตรรับรู้เป็นรายได้ของ กฟน.

### 3.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชีจะปรับมูลค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ในงวดบัญชีนั้น

### 3.11 สัญญาเช่าระยะยาว - กฟน. เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บันทึกบัญชีเป็นราคากลางของสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าที่ต้องชำระหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่จ่ายในแต่ละงวดจะแยกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะนำไปลดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนตลอดอายุของสัญญาเช่า ภาระตามสัญญาเช่าการเงินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิหลังจากหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินคิดค่าเสื่อมราคายอดวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์หรือตามอายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่กับผู้ให้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายในแต่ละงวดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



### 3.12 หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเป็นภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ (Defined benefit obligation) ซึ่งคำนวณโดย ใช้วิธีคิดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต คำนวณคิดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบตรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนต่อไปตามระยะเวลาของการจ้างงาน

### 3.13 ประมาณการหนี้สิน

กฟน. จะบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อ กฟน. มีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปจัดประเภทเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้นภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี จัดประเภทเป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

### 3.14 รายได้จากการรับรู้

3.14.1 เงินสมบทการก่อสร้างระบบจำหน่ายของการรับรู้ เป็นเงินที่ กฟน. เรียกเก็บจากผู้ขอให้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างสินทรัพย์และอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของ กฟน. เงินสมบทการก่อสร้างระบบจำหน่ายดังกล่าวแสดงรายการไว้เป็นรายได้จากการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้จากการดำเนินงานในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เพื่อให้สอดคล้องกับการคิดอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ในระบบจำหน่ายส่วนที่เรียกเก็บเงินสมบทการก่อสร้างระบบจำหน่ายจากผู้ขอให้ไฟฟ้าซึ่งกำหนดอายุการใช้งานไว้โดยเฉลี่ย 20 ปี

3.14.2 สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการรับบริจาครอการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคากลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บันทึกบัญชีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่รับบริจาค

### 3.15 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของ กฟน. ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนและลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้ กฟน. เกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น สัญญาเช่าการเงิน หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแพร่ไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง



### 3.16 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า

รับรู้รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าเป็นรายเดือน ตามกำหนดเวลาของภาระจดหน่วยการใช้กระแสไฟฟ้าของลูกค้า จากเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า

#### รายได้จากการรับเหมา

รับรู้รายได้จากการรับเหมา ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

#### รายได้จากการประกอบกิจการโทรศัพท์มือถือ

รับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโทรศัพท์มือถือ โดยใช้เกณฑ์คงค้าง

#### รายได้ดอกเบี้ย

รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

### 3.17 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดทำเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินกู้ระยะยาว

ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ระยะยาวที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์นั้นอยู่ระหว่างการก่อสร้าง รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นหลังจากงานก่อสร้างแล้วเสร็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินกู้ระยะยาว รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในวดบัญชีนั้น



#### 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
เงินสด	134.79	281.35
เงินฝากธนาคาร :		
เงินฝากระยะแสรายวัน	(2,287.34)	(1,540.19)
เงินฝากออมทรัพย์	8,608.40	4,233.27
เงินฝากประจำ	17,370.00	18,672.88
รวม	<u>23,825.85</u>	<u>21,647.31</u>

##### 4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
เงินฝากประจำไม่เกิน 12 เดือน	13,908.25	13,433.26
พันธบัตร	599.77	449.97
รวม	<u>14,508.02</u>	<u>13,883.23</u>

เงินฝากประจำไม่เกิน 12 เดือน ประกอบด้วยส่วนของ

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17)	13,223.43	12,473.43
กองทุนเงินบำเหน็จฯ	684.82	659.83
การไฟฟ้านครหลวง	-	300.00
รวม	<u>13,908.25</u>	<u>13,433.26</u>

เงินประกันการใช้ไฟฟ้ามีข้อจำกัดการนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17



### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า จำแนกตามประเภทและอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินฉบับ กพน.

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	ลูกหนี้ส่วนราชการ				รวม 2557	
	และรัฐวิสาหกิจ		ลูกหนี้เอกชน			
	ค่าไฟฟ้า	ค่าสินค้า	ค่าไฟฟ้า	ค่าสินค้า		
		และบริการ		และบริการ		
1 เดือน - 6 เดือน	2,624.33	316.90	14,219.86	47.51	17,208.60	
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	60.55	25.82	17.93	2.18	106.48	
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	67.07	303.45	263.43	11.09	645.04	
รวม	2,751.95	646.17	14,501.22	60.78	17,960.12	
หัก ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	176.74	41.98	945.65	8.98	1,173.35	
	2,575.21	604.19	13,555.57	51.80	16,786.77	
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	252.41	11.52	263.93	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>2,575.21</u>	<u>604.19</u>	<u>13,303.16</u>	<u>40.28</u>	<u>16,522.84</u>	

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	ลูกหนี้ส่วนราชการ				รวม 2556	
	และรัฐวิสาหกิจ		ลูกหนี้เอกชน			
	ค่าไฟฟ้า	ค่าสินค้า	ค่าไฟฟ้า	ค่าสินค้า		
		และบริการ		และบริการ		
1 เดือน - 6 เดือน	2,388.16	216.38	13,152.02	24.83	15,781.39	
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	13.22	18.54	16.65	5.79	54.20	
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	106.22	298.64	288.28	11.93	705.07	
รวม	2,507.60	533.56	13,456.95	42.55	16,540.66	
หัก ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	162.57	34.70	876.52	3.06	1,076.85	
	2,345.03	498.86	12,580.43	39.49	15,463.81	
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	272.91	13.91	286.82	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>2,345.03</u>	<u>498.86</u>	<u>12,307.52</u>	<u>25.58</u>	<u>15,176.99</u>	



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้าส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจรายใหญ่ ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 125.05 ล้านบาท มหาวิทยาลัยมหิดล 100.06 ล้านบาท สำนักพระราชวัง 92.84 ล้านบาท กองทัพบก 72.37 ล้านบาท และสำนักงานตำรวจนครบาล 70.53 ล้านบาท

#### 4.4 พัสดุคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
พัสดุคงคลัง	5,920.44	5,037.12
พัสดุระหว่างทาง	1,461.31	2,453.25
	<hr/> 7,381.75	<hr/> 7,490.37
หัก สำรองพัสดุล้าสมัย	56.05	61.77
พัสดุคงเหลือ - สุทธิ	<hr/> 7,325.70	<hr/> 7,428.60
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 พัสดุคงเหลือ - สุทธิ จำนวน 7,325.70 ล้านบาท และ 7,428.60 ล้านบาท ประกอบด้วยพัสดุเพื่อการลงทุน 6,537.33 ล้านบาท และ 6,696.57 ล้านบาท และพัสดุเพื่อการดำเนินงาน 788.37 ล้านบาท และ 732.03 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 4.5 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
ภาษีมูลค่าเพิ่มจากการซื้อขายการโอน	1,900.33	1,666.39
เงินจ่ายล่วงหน้า	831.51	563.58
รายได้ค้างรับ	403.61	270.89
ลูกหนี้อื่น	132.80	137.13
อื่น ๆ	6.53	4.26
รวม	<hr/> 3,274.78	<hr/> 2,642.25
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>



#### 4.6 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กพน. ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด ซึ่งบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 167 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นเงิน 1,670.00 ล้านบาท โดย กพน. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 คิดเป็น 50.10 ล้านหุ้น เป็นเงิน 501.00 ล้านบาท

เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินลงทุน	501.00	501.00
รับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		
ผลขาดทุนยกมาต้นงวด	(31.07)	(103.94)
ผลกำไรประจำงวด	74.96	72.87
รวม	43.89	(31.07)
คงเหลือเงินลงทุน	<u>544.89</u>	<u>469.93</u>

#### 4.7 เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน จำนวน 11.50 ล้านบาท เป็นเงินฝากประจำที่นำไปค้ำประกันตัวพนักงานกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และค้ำประกันเงินกู้ของพนักงานกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ จำนวน 1.50 ล้านบาท และ 10.00 ล้านบาท ตามลำดับ



#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะ กฟน. มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน					ค่าเสื่อมราคาสะสม					ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ -
	1 ม.ค.2557	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำนวนย	31 ธ.ค.2557	1 ม.ค.2557	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำนวนย	31 ธ.ค.2557	
ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้างที่ดิน	2,811.13	400.26	-	-	3,211.39	-	-	-	-	-	3,211.39
สินทรัพย์ ระบบส่ง	53,704.75	499.68	-	40.58	54,163.85	24,034.38	2,067.83	-	28.62	26,073.59	28,090.26
สินทรัพย์ ระบบจำหน่าย	84,686.56	4,507.10	-	666.40	88,527.26	42,282.85	3,508.33	-	559.65	45,231.53	43,295.73
สินทรัพย์ทั่วไป	13,250.04	703.53	-	313.11	13,640.46	9,372.24	867.80	-	305.36	9,934.68	3,705.78
รวม	154,452.48	6,110.57	-	1,020.09	159,542.96	75,689.47	6,443.96	-	893.63	81,239.80	78,303.16

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน					ค่าเสื่อมราคาสะสม					ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ -
	1 ม.ค.2556	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำนวนย	31 ธ.ค.2556	1 ม.ค.2556	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำนวนย	31 ธ.ค.2556	
ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้างที่ดิน	2,809.73	1.40	-	-	2,811.13	-	-	-	-	-	2,811.13
สินทรัพย์ ระบบส่ง	53,172.87	737.70	0.62	205.20	53,704.75	22,153.34	2,063.82	0.11	182.67	24,034.38	29,670.37
สินทรัพย์ ระบบจำหน่าย	80,303.75	5,108.71	-	725.90	84,686.56	39,503.91	3,382.62	-	603.68	42,282.85	42,403.71
สินทรัพย์ทั่วไป	12,480.70	1,079.19	-	309.85	13,250.04	8,861.36	818.70	-	307.82	9,372.24	3,877.80
รวม	148,767.05	6,927.00	0.62	1,240.95	154,452.48	70,518.61	6,265.14	0.11	1,094.17	75,689.47	78,763.01

สินทรัพย์ตามสัญญาเข้าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ทั่วไปเป็นสินทรัพย์ประเภทยกเว้นพำนะ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557		2556	
	ราคาทุน	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	ราคาตามบัญชี	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาทุน			286.05	225.44
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม			151.57	109.32
ราคาตามบัญชี			134.48	116.12



#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะ กฟน. เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทั้งจำนวนซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน					ค่าตัดจำหน่ายสะสม					ราคากลางปัญชี-
	1 ม.ค.2557	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำหน่าย	31 ธ.ค.2557	1 ม.ค.2557	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำหน่าย	31 ธ.ค.2557	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,828.13	119.07	8.41	3.81	1,934.98	1,189.26	216.91	2.32	6.12	1,397.73	537.25
รวม	1,828.13	119.07	8.41	3.81	1,934.98	1,189.26	216.91	2.32	6.12	1,397.73	537.25

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน					ค่าตัดจำหน่ายสะสม					ราคากลางปัญชี-
	1 ม.ค.2556	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำหน่าย	31 ธ.ค.2556	1 ม.ค.2556	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำหน่าย	31 ธ.ค.2556	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,746.00	83.10	-	0.97	1,828.13	980.83	209.40	-	0.97	1,189.26	638.87
รวม	1,746.00	83.10	-	0.97	1,828.13	980.83	209.40	-	0.97	1,189.26	638.87

#### 4.10 งานระหว่างก่อสร้าง

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะ กฟน. มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ราคาทุน				
	1 ม.ค.2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธ.ค.2557	1 ม.ค.2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธ.ค.2556	
สถานีต้นทางและสถานีย่อย	3,710.57	2,833.39	332.31	6,211.65	1,979.97	1,776.24	45.64	3,710.57	
ระบบส่ง	4,362.16	1,260.74	279.11	5,343.79	3,648.68	1,374.01	660.53	4,362.16	
ระบบจำหน่าย	4,614.54	5,663.44	4,090.25	6,187.73	4,438.37	5,073.14	4,896.97	4,614.54	
เครื่องมือกลและยานพาหนะ	245.31	140.16	169.20	216.27	538.53	226.41	519.63	245.31	
อื่น ๆ	1,779.35	3,134.79	802.39	4,111.75	1,354.09	948.59	523.33	1,779.35	
รวม	14,711.93	13,032.52	5,673.26	22,071.19	11,959.64	9,398.39	6,646.10	14,711.93	

ในงวดบัญชีปี 2557 กฟน.ได้รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายเป็นต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 159.72 ล้านบาท



#### 4.11 เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนหนี้สิน เป็นเงินทุนสะสมเพื่อไถ่ถอนพันธบัตร กฟน. ทั้งจำนวน และมีส่วนหนึ่งจำนวน 400.00 ล้านบาท ได้นำไปค้าประกันเงินกู้เบิกเกินบัญชีกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะ กฟน. มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	9,590.59	9,270.63
บวก     จัดสรรเพิ่ม	1,840.83	1,914.34
ดอกเบี้ยรับ	376.40	405.62
	11,807.82	11,590.59
หัก     โอนชำระหนี้	1,300.00	2,000.00
คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>10,507.82</u>	<u>9,590.59</u>

#### 4.12 เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า

ในงวดบัญชีปี 2557 และ 2556 เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า จำนวน 27,252.10 ล้านบาท และ 24,275.35 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นยอดค่าซื้อกระแสไฟฟ้าที่ กฟน. ต้องชำระเงินให้ กฟฟ. ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับใบแจ้งหนี้ และของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก

#### 4.13 เงินค้างนำส่งคลัง

ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0805/ว.60 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2549 กำหนดให้ กฟน. จัดสรรกำไรสุทธิเพื่อนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน เป็นปีละ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 นำส่งรายได้ระหว่างกาล ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิของงบการเงินงวดหากเดือนที่สำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว และครั้งที่ 2 ให้นำส่งเมื่อสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินประจำปีแล้ว ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นไป และตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักนโยบายและแผนวิสาหกิจที่ กค 0805.1/ว.27 ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 กำหนดให้ กฟน. จัดสรรกำไรสุทธิเพื่อนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน โดยคำนวณจากกำไรสุทธิจากการเงินเฉพาะกิจการก่อนหักโบนัสกรรมการและโบนัสพนักงาน

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะ กฟน. มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	2,239.60	2,117.70
บวก     สำรองเพิ่มเติมตามหนังสือ ศคร.	320.50	0.50
จัดสรรจากกำไรสุทธิ	5,356.00	5,022.50
	7,916.10	7,140.70
หัก     นำส่งตามหนังสือของ ศคร.	2,560.10	2,118.20
นำส่งระหว่างกาล	2,438.50	2,782.90
คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,917.50</u>	<u>2,239.60</u>



ในงวดบัญชีปี 2557 กพน.ได้จัดสรรกำไรสุทธิปี 2556 เพิ่มเติมตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักนโยบายและแผนวิสาหกิจข้างต้น อีกจำนวน 320.50 ล้านบาท โดยนำเงินส่งคลังแล้วทั้งจำนวน ในงวดบัญชีปี 2557 และ 2556 กพน.ได้ประมาณเงินค้างนำส่งคลังจากการจัดสรรกำไรสุทธิก่อนหักใบสักรถการและใบน้ำพักงาน จำนวน 11,901.36 ล้านบาท และ 11,871.22 ล้านบาท อัตรา้อยละ 45 เป็นเงิน 5,356.00 ล้านบาท และ 5,022.50 ล้านบาท ตามลำดับ และ กพน.ได้นำเงินส่งคลัง เป็นรายได้ระหว่างกาลแล้ว จำนวน 2,438.50 ล้านบาท คงเหลือเป็นเงินค้างนำส่งคลังจำนวน 2,917.50 ล้านบาท

#### 4.14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย และ  
งบการเงินเฉพาะ กพน.

	2557	2556
เงินประกันผลงาน	586.81	352.14
เงินประกันสัญญา	106.87	97.49
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น อื่น ๆ	5.73	3.75
	282.87	272.46
รวม	982.28	725.84

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 282.87 ล้านบาท มีส่วนหนึ่งจำนวน 5.95 ล้านบาท เป็นบัญชีพักกระทรวงยอดธนาคาร รอการโอน ซึ่ง กพน. อยู่ระหว่างการตรวจสอบ

#### 4.15 หนี้สินระยะยาว ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย และ  
งบการเงินเฉพาะ กพน.

หนี้สินระยะยาว	ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	คงเหลือ 2557
เงินกู้ระยะยาว	30,688.92	461.42
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	142.62	54.00
รวม	30,831.54	515.42

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สินระยะยาว	ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	คงเหลือ 2556
เงินกู้ระยะยาว	29,511.58	1,822.66
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	127.17	48.09
รวม	29,638.75	1,870.75



เงินกู้ระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	2557	2556
ในงวดบัญชีปี 2557			
<b>เงินกู้ในประเทศ</b>			
พันธบัตรการไฟฟ้านครหลวง	3.25 ถึง 6.38*	29,900.00	28,200.00
สถาบันการเงินเพื่อส่งเสริมการลงทุน	2.195 ถึง 3.90**	788.92	1,311.58
<b>รวมเงินกู้ในประเทศ</b>		<b>30,688.92</b>	<b>29,511.58</b>
หัก เงินกู้ระยะยาวที่ถูกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		461.42	1,822.66
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด		30,227.50	27,688.92

\* อัตราดอกเบี้ยคงที่

\*\* อัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ในงวดบัญชี 2557 กฟน. ได้ออกพันธบัตรการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. 2557 ครั้งที่ 1 - 3 วงเงินครั้งละ 1,000.00 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.980 ต่อปี อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.800 ต่อปี และอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.250 ต่อปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>		
- หนี้สินหมุนเวียน (ไม่เกิน 1 ปี)	62.86	56.10
- หนี้สินไม่หมุนเวียน (เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี)	109.36	97.62
ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(29.60)	(26.55)
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>	<b>142.62</b>	<b>127.17</b>

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>		
- หนี้สินหมุนเวียน (ไม่เกิน 1 ปี)	54.00	48.09
- หนี้สินไม่หมุนเวียน (เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี)	88.62	79.08
รวม	142.62	127.17



#### 4.16 หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

รายการรายรับยอดมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และมูลค่าหนี้สินที่รับรู้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะ กฟน. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	6,338.91	4,961.58
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	276.07	271.99
ต้นทุนดอกเบี้ย	258.36	249.01
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันภัย	-	1,194.88
ผลประโยชน์ที่จ่ายสำหรับบำเหน็จ	(51.99)	(56.51)
ผลประโยชน์ที่จ่ายสำหรับกรณีผลประโยชน์อื่น	(255.33)	(282.04)
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,566.02	6,338.91
กองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน กฟน. (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.19)	711.36	687.91
หนี้สินสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,854.66</u>	<u>5,651.00</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	276.07	271.99
ต้นทุนดอกเบี้ย	258.36	249.01
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>534.43</u>	<u>521.00</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ต้นทุนขายและบริการ	310.23	296.72
ค่าใช้จ่ายในการขาย	103.89	104.25
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	119.76	119.13
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	0.55	0.90
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>534.43</u>	<u>521.00</u>



ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของ กฟน.

31 ธ.ค. 2557 และ 2556

อัตรา้อยละต่อปี

อัตราคิดลด	4.20
อัตราเงินเพื่อ	
- ต้นน้ำค่าผู้บริโภค	3.50
- ค่าใช้จ่ายทางการแพทย์	8.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 9.00
อัตราการลาออกของพนักงาน	0.00 - 1.00
อัตรา率ณะ ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	ปี 2551

#### 4.17 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

ตามข้อบังคับการไฟฟ้านครหลวง ว่าด้วยการบริหารเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2544 ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2548 และฉบับที่ 3 พ.ศ. 2556 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2544 วันที่ 26 พฤษภาคม 2548 และวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ตามลำดับ และตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ครั้งที่ 590 วันที่ 15 กรกฎาคม 2553 กำหนดให้ผู้ว่าการ มีอำนาจอนุมัติให้ กฟน. นำเงินประกันการใช้ไฟฟ้าไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนภายในวงเงินไม่เกิน 2,500.00 ล้านบาท แต่ในกรณีที่มี ความจำเป็นจะต้องนำเงินประกันการใช้ไฟฟ้าไปใช้เกินกว่าวงเงินดังกล่าว ให้เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง โดยจ่ายดอกเบี้ยให้เท่ากับผลตอบแทนเดิมของบัญชีเงินฝากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าที่ยืม และให้ กฟน. นำดอกผลที่เกิดจาก เงินประกันการใช้ไฟฟ้าไปใช้ในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้ไฟฟ้าโดยตรง และ/หรือสารณประโยชน์อื่นตามที่ผู้ว่าการกำหนด โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง และจ่ายคืนผลประโยชน์ปีละครั้งให้กับผู้ว่างเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ประเภทกิจกรรมขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ตามอัตราดอกเบี้ยออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย ตามมติของคณะกรรมการการกำกับกิจการพลังงาน นอกจากนี้ให้ กฟน. นำเงินประกันการใช้ไฟฟ้าไปลงทุนในตราสารทางการเงิน ตามที่กระทรวงการคลังอนุญาต ดอกผลจากเงินประกันการใช้ไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้ กฟน.

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (ไม่รวมดอกผล) ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
เงินฝากออมทรัพย์	196.65	282.44
เงินฝากประจำ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2)	13,223.43	12,473.43
รวม	13,420.08	12,755.87



เงินฝากจากดอกผลเงินประจำกันการใช้ไฟฟ้า ซึ่งไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด	533.93	529.41
บวก ดอกผลจากเงินฝากธนาคาร	465.44	493.03
	999.37	1,022.44
หัก นำไปใช้ในกิจกรรมสาธารณประโยชน์โดยชั่วคราว	402.96	480.31
ดอกเบี้ยเงินประจำกันการใช้ไฟฟ้าที่จ่ายคืนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า	7.71	8.20
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	588.70	533.93

#### 4.18 รายได้จากการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กพน.

	2557	2556
เงินสมทบการก่อสร้างระบบจำหน่ายรออกการรับรู้	11,235.64	11,024.40
รายได้จากการรับบริจาครออกการรับรู้	316.05	227.23
รวม	11,551.69	11,251.63
เงินสมทบการก่อสร้างระบบจำหน่ายรออกการรับรู้ มีรายละเอียดดังนี้		

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด	11,024.40	10,892.46
บวก รับเพิ่มระหว่างงวด	1,306.20	1,234.22
รวม	12,330.60	12,126.68
หัก รับรู้เป็นรายได้	1,094.96	1,102.28
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	11,235.64	11,024.40



#### 4.19 กองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน กฟน.

กฟน. ได้จัดตั้งกองทุนเงินบำเหน็จพนักงานการไฟฟ้านครหลวงเมื่อปี 2516 มีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์พนักงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่ โดยจ่ายเงินสมบทเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตรา้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานที่เป็นสมาชิกและจ่ายเงินสมบทเพิ่ม เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินเพียงพอในอัตรา้อยละ 100 ของเงินบำเหน็จที่พึงจ่าย ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายได้จากการผลของสินทรัพย์เงินกองทุนรับรู้เป็นรายได้ของ กฟน. ในงวดบัญชีนี้ กองทุนเงินบำเหน็จฯ มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด	687.91	670.88
บวก รับเงินสมบทจาก กฟน.	75.44	73.54
	763.35	744.42
หัก จ่ายเงินบำเหน็จพนักงาน	51.99	56.51
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	711.36	687.91

#### 4.20 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
ดอกเบี้ยรับ	1,129.84	1,184.03
รายได้เบ็ดเตล็ด	566.40	586.62
รวม	1,696.24	1,770.65

ดอกเบี้ยรับ ประกอบด้วยส่วนของ

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
การไฟฟ้านครหลวง	665.00	706.17
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	441.62	454.99
กองทุนเงินบำเหน็จฯ	23.22	22.87
รวม	1,129.84	1,184.03



#### 4.21 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในงวดบัญชีปี 2557 และ 2556 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จำนวน 15.51 ล้านบาท และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 9.00 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการปรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด ทั้งจำนวน

#### 4.22 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

สำนักงานการตรวจสอบดินเป็นผู้สอบบัญชีของการไฟฟ้านครหลวง ในงวดบัญชีปี 2557 กฟน. ได้จ่ายค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 2.15 ล้านบาท

#### 4.23 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน และสิทธิผลประโยชน์ของผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสของคณะกรรมการ กฟน. ค่าตอบแทนผู้บริหารในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะ กฟน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
ค่าตอบแทนกรรมการ	6.85	4.42
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	27.59	32.20
ผลประโยชน์ผู้บริหาร	0.55	0.90
รวม	34.99	37.52

#### 4.24 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การไฟฟ้านครหลวง พนักงาน และสมาคมพนักงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง ได้ร่วมกันจัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2538 มีพนักงานเป็นสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 7,779 ราย

กฟน. จ่ายเงินสมบทเข้ากองทุนสำหรับสมาชิกที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี เกินกว่า 10 ปีขึ้นไปจนถึง 20 ปี และมากกว่า 20 ปีขึ้นไป ในอัตราร้อยละ 9, 10 และ 11 ของค่าจ้างต่อเดือน ตามลำดับ ในงวดบัญชีนี้ กฟน. จ่ายเงินสมบทเข้ากองทุนสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกทั้งสิ้นเป็นเงิน 430.11 ล้านบาท



#### 4.25 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะที่สำคัญ ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะ กฟน.  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย และ

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	8,498.67	8,273.14
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,446.57	6,265.03
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	214.59	209.40

#### 4.26 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในงบการเงินเฉพาะ กฟน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะ กฟน.

	2557	2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้	200,602.77	192,079.49	8,523.28	4.44
หัก ค่าใช้จ่าย	189,425.34	180,921.09	8,504.25	4.70
กำไรสุทธิ	11,177.43	11,158.40	19.03	0.17

ในงวดบัญชีปี 2557 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 19.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.17 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากกว่าต้นทุนค่าซื้อพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 59.02 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง 116.79 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 184.12 ล้านบาท รายได้อื่นด้านไฟฟ้าลดลง 31.65 ล้านบาท และรายได้การค้าและงานรับเหมาสุทธิเพิ่มขึ้น 94.63 ล้านบาท

อนึ่ง กฟน. ได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโหรคณนาคมแบบที่สาม (ไขแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการโหรคณนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2557 กฟน. มีรายได้จากการประกอบกิจการโหรคณนาคมจำนวน 70.12 ล้านบาท โดยบันทึกบัญชีเป็นรายได้อื่นด้านไฟฟ้า



## 5. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 5.1 กฟน. มีภาระผูกพันที่ไม่ได้บันทึกบัญชีเฉพาะรายที่สำคัญดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ภาระผูกพันตามผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยังไม่หมดอายุ	362.46	527.32
ภาระผูกพันอื่น ๆ	0.50	0.20
<b>รวม</b>	<b>362.96</b>	<b>527.52</b>

ภาระผูกพันที่เป็นเงินตราต่างประเทศคำนวณค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันสิ้นงวดบัญชี

### 5.2 กฟน. ถูกฟ้องคดีเรียกค่าเสียหายเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 รวมทั้งสิ้น 7 คดี ทุนทรัพย์ตามท้อง 1,021.83 ล้านบาท

5.2.1 กฟน.ได้พิจารณาสถานะของรูปคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สิน จำนวน 2 คดี เป็นเงิน 2.71 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกบัญชีประมาณการหนี้สินระยะยาวไว้แล้ว โดยคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการฎีกษาของ กฟน. ดังนี้

5.2.1.1 คดีที่ผู้เสียหายขอให้ศาลบังคับ กฟน. ให้คืนเงินหลักประกันการใช้ไฟฟ้าที่ธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระให้ กฟน. ตามภาระค้ำประกัน ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้ กฟน. ชำระเงิน จำนวน 2.51 ล้านบาท พร้อมค่าทนายความ

5.2.1.2 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจาก กฟน. กรณีผิดสัญญาไว้จ้าง ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้ กฟน. ชำระเงิน จำนวน 0.20 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย

5.2.2 คดีที่ กฟน. ได้พิจารณาสถานะของรูปคดีแล้วคาดว่าจะไม่ต้องรับภาระหนี้สิน จำนวน 5 คดี ดังนี้

5.2.2.1 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหาย กรณี กฟน. ส่งมอบพื้นที่ให้ทำงานล่าช้า

5.2.2.2 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายและให้ กฟน. เพิกถอนคำสั่งควบคุมการจัดสรรที่ดิน

5.2.2.3 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหาย กรณีรับจ้างของ กฟน. ทำให้ทรัพย์สินของโจทก์เสียหาย

5.2.2.4 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจาก กฟน. กรณีผู้อื่นหรือโจทก์ขู่รถโดยประมาณทำให้ทรัพย์สินของโจทก์เสียหาย จำนวน 2 คดี

## 6. การอนุมัติงบการเงิน

ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง อนุมัติให้ออกงบการเงินในวันที่ 30 เมษายน 2558



# ข้อมูลทั่วไป

ปี 2553 - 2557

รายการ	ประจำปี					
	2553	2554	2555	2556	2557	
ประชากรทั้งประเทศ เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	คน ร้อยละ	63,878,267 0.56	64,076,033 0.30	64,456,695 0.59	64,785,909 0.51	65,124,716 0.52
ประชากรเขตจำหน่าย กฟน. เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	คน ร้อยละ	7,988,317 0.55	8,000,693 0.15	8,038,535 0.47	8,084,133 0.57	8,127,684 0.54
จำนวนบ้านเขตจำหน่าย กฟน. เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	บ้าน ร้อยละ	3,439,975 3.05	3,530,814 2.64	3,633,356 2.90	3,742,515 3.00	3,868,216 3.36
ประชากรต่อจำนวนบ้านเขตจำหน่าย กฟน.	คน	2	2	2	2	2
ดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทย (ปี 2554 ปัจจุบัน)	ร้อยละ	96.33	100.00	103.02	105.25	107.26
ดัชนีราคาผู้บริโภคกรุงเทพมหานคร (ปี 2554 ปัจจุบัน)	ร้อยละ	96.45	100.00	103.15	105.23	106.75
ดัชนีค่าไฟฟ้า (ปี 2554 ปัจจุบัน)	ร้อยละ	101.01	100.00	109.41	118.46	123.08
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าเมื่อสิ้นปี*	ราย ร้อยละ	3,035,144 3.84	3,115,695 2.65	3,194,167 2.52	3,295,382 3.17	3,395,367 3.03
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าเมื่อสิ้นปี*	ร้อยละ	88.23	88.24	87.91	88.05	87.78
หน่วยจำหน่าย*	ล้านหน่วย ร้อยละ	44,714.07 7.85	43,847.75 (1.94)	47,885.17 9.21	47,617.89 (0.56)	47,856.42 0.50
หน่วยจำหน่ายรวมไฟสาธารณะ เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ล้านหน่วย ร้อยละ	45,026.78 7.89	44,166.71 (1.91)	48,210.71 9.16	47,950.77 (0.54)	48,301.51 0.66
หน่วยซื้อรวมไฟสาธารณะ เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ล้านหน่วย ร้อยละ	46,639.92 7.89	45,774.22 (1.86)	49,997.46 9.23	49,626.57 (0.74)	50,060.23 0.87
ความต้องการพลังไฟฟ้าเฉลี่ย 30 นาทีสูงสุด เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	เมกะวัตต์ ร้อยละ	8,076.49 7.53	7,857.75 (2.71)	8,382.83 6.68	8,589.96 2.47	8,668.98 0.92
อัตราผลิตงานที่สูงเสีย	ร้อยละ	3.39	3.44	3.51	3.31	3.51

หมายเหตุ : พื้นที่เขตจำหน่ายของ กฟน. คือ กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ และนนทบุรี

\* ไม่รวมไฟสาธารณะ



# ข้อมูลระบบจำหน่ายพลังไฟฟ้า

ปี 2553 - 2557

รายการ	ประจำปี				
	2553	2554	2555	2556	2557
<b>ระบบสถานีต้นทาง</b>					
จำนวนสถานีต้นทาง	สถานี	17	17	17	17
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	-	-	-	-
จำนวนสถานีสับเปลี่ยน	สถานี	1	1	1	1
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	-	-	-	-
ขนาดหม้อแปลงติดตั้งที่สถานีต้นทาง	เอ็มวีโอล	16,955.88	17,655.88	18,305.88	18,305.88
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	1.53	4.13	3.68	-
<b>ระบบสถานีย่อย</b>					
จำนวนสถานีย่อย	สถานี	130	131	131	131
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	1.56	0.77	-	0.76
ขนาดหม้อแปลงติดตั้งที่สถานีย่อย	เอ็มวีโอล	17,345	17,365	17,580	17,690
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	(1.67)	0.12	1.24	0.63
ขนาดความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าของสถานีย่อย	เอ็มวีโอล	16,445	16,585	16,820	17,005
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	1.17	0.85	1.42	1.10
<b>ระบบสายส่ง</b>					
ความยาวสายส่งขนาดแรงดัน 230 เค维	วงจร-กิโลเมตร	49.54	49.54	49.54	49.54
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	-	-	-	-
ความยาวสายส่งขนาดแรงดัน 115 เค维	วงจร-กิโลเมตร	695.23	721.43	726.07	746.14
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	(0.01)	3.77	0.64	2.76
ความยาวสายส่งขนาดแรงดัน 69 เค维	วงจร-กิโลเมตร	877.49	886.75	899.00	900.93
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	0.83	1.06	1.38	0.21
<b>ระบบจำหน่าย</b>					
ความยาวสายป้อนขนาดแรงดัน 24 เค维 และ 12 เค维	วงจร-กิโลเมตร	16,558.96	16,874.32	17,133.39	17,478.15
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	3.12	1.90	1.54	2.01
ความยาวสายแรงดันขนาดแรงดัน 220/380 โวลท์	วงจร-กิโลเมตร	26,339.29	26,837.12	27,387.41	27,656.33
เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	ร้อยละ	3.25	1.89	2.05	0.98
					2.35



## ข้อมูลจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า และหน่วยจำหน่าย

**ปี 2553 - 2557**

รายการ	ประจำปี				
	2553	2554	2555	2556	2557
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าล้านปี (ไม่รวมไฟฟ้าสาธารณะ) ราย					
บ้านอุป居อาศัย	2,512,598	2,585,233	2,659,423	2,755,418	2,848,802
กิจการขนาดเล็ก	487,704	486,478	487,247	490,029	495,811
กิจการขนาดกลาง	19,085	19,084	20,931	21,511	21,929
กิจการขนาดใหญ่	1,883	1,968	2,075	2,130	2,165
กิจการเฉพาะอย่าง	2,486	2,528	2,641	2,775	2,875
ส่วนราชการและองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร	11,388	11,322	358	316	323
ผู้ใช้ไฟฟ้าชั่วคราว	-	9,082	21,492	23,203	23,462
<b>รวม</b>	<b>3,035,144</b>	<b>3,115,695</b>	<b>3,194,167</b>	<b>3,295,382</b>	<b>3,395,367</b>
หน่วยจำหน่าย ล้านหน่วย					
บ้านอุป居อาศัย	10,713.24	10,124.80	11,398.92	11,420.39	11,694.75
กิจการขนาดเล็ก	6,829.69	6,644.43	7,210.42	7,386.65	7,428.80
กิจการขนาดกลาง	7,684.75	7,494.56	8,132.84	8,638.93	8,668.96
กิจการขนาดใหญ่	16,325.93	16,468.94	17,807.83	17,679.74	17,538.93
กิจการเฉพาะอย่าง	1,802.57	1,779.70	1,984.38	2,001.67	2,014.66
ส่วนราชการและองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร	1,357.89	1,293.24	1,049.10	94.75	96.13
ผู้ใช้ไฟฟ้าชั่วคราว	-	42.08	301.68	395.77	414.20
ไฟฟ้าสาธารณะและไฟทำการ	346.09	349.58	358.83	366.23	445.08
<b>รวม</b>	<b>45,060.16</b>	<b>44,197.33</b>	<b>48,244.00</b>	<b>47,984.12</b>	<b>48,301.51</b>
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ล้านบาท					
บ้านอุป居อาศัย	37,955.25	35,402.48	43,280.36	46,557.00	49,443.81
กิจการขนาดเล็ก	25,417.31	24,645.16	28,866.65	31,585.55	32,863.94
กิจการขนาดกลาง	26,441.54	25,571.41	30,114.98	34,791.15	36,201.35
กิจการขนาดใหญ่	50,240.50	50,286.60	59,545.36	64,076.16	66,215.83
กิจการเฉพาะอย่าง	5,500.54	5,395.14	6,554.51	7,170.71	7,535.89
ส่วนราชการและองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร	4,346.46	4,074.46	3,547.94	347.59	367.02
ผู้ใช้ไฟฟ้าชั่วคราว	-	257.12	1,970.50	2,684.99	2,881.32
<b>รวม</b>	<b>149,901.60</b>	<b>145,632.37</b>	<b>173,880.30</b>	<b>187,213.15</b>	<b>195,509.16</b>

หมายเหตุ : คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ประกาศใช้โครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ ปี 2554 - 2558

ในเดือนกรกฎาคม 2554 โดยให้มีการเพิ่มประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าอีก 1 ประเภท คือ ผู้ใช้ไฟฟ้าชั่วคราว



## แผนที่แสดงตำแหน่งที่ทำการ การไฟฟ้านครหลวงเขตและสาขาอย



## การไฟฟ้านครหลวงเขต

การไฟฟ้านครหลวงเขต	หมายเลขกลาง	ขอใช้บริการไฟฟ้า 07.30 - 15.00 น.	ชำระค่าไฟฟ้า 07.30 - 15.00 น.	แจ้งไฟฟ้าขัดข้อง 24 ชั่วโมง
<b>1. วัดเลียบ</b> เลขที่ 121 ถนนจักรเพชร แขวงวังบูรพาภิรมย์ เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200	0 2220 5000	0 2220 5226	0 2220 5280	0 2220 5211
<b>2. คลองเตย</b> เลขที่ 1192 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	0 2348 5000	0 2348 5226	0 2348 5280	0 2348 5211
<b>3. ยานนาวา</b> เลขที่ 3027 ถนนเจริญกรุง แขวงบางกอกแพรหม เขตบางกอกแพรหม กรุงเทพมหานคร 10120	0 2611 5200	0 2611 5226	0 2611 5280	0 2611 5211
<b>4. สามเสน</b> เลขที่ 809 ถนนสามเสน แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300	0 2242 5000	0 2242 5226	0 2242 5280	0 2242 5211
<b>5. บางเขน</b> เลขที่ 6 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0 2792 5200	0 2792 5226	0 2792 5280	0 2792 5211
<b>6. ลาดพร้าว</b> เลขที่ 88 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250	0 2716 3200	0 2716 3226	0 2716 3280	0 2716 3211
<b>7. รัตนบุรี</b> เลขที่ 132/18 ซอยจัรัญสนิทวงศ์ 20 แขวงบ้านซ่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700	0 2878 5200	0 2878 5226	0 2878 5280	0 2878 5211
<b>8. ราชภูรีบุรณะ</b> เลขที่ 21 ถนนราชภูรีบุรณะ แขวงราชภูรีบุรณะ เขตราชภูรีบุรณะ กรุงเทพมหานคร 10140	0 2877 5200	0 2877 5226	0 2877 5280	0 2877 5211
<b>9. บางขุนเทียน</b> เลขที่ 39 ถนนพระรามที่ 2 ซอย 60 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150	0 2841 5200	0 2841 5226	0 2841 5280	0 2841 5211
<b>10. นนทบุรี</b> เลขที่ 200 ถนนติวนันท์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000	0 2902 5200	0 2902 5226	0 2902 5280	0 2902 5211
<b>11. บางใหญ่</b> เลขที่ 38/2 หมู่ 10 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	0 2832 5200	0 2832 5226	0 2832 5280	0 2832 5211
<b>12. บางบัวทอง</b> เลขที่ 38/2 หมู่ 10 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	0 2834 3200	0 2834 3226	0 2834 3280	0 2834 3211
<b>13. บางกะปิ</b> เลขที่ 88 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250	0 2725 5200	0 2725 5226	0 2725 5280	0 2725 5211
<b>14. สมุทรปราการ</b> เลขที่ 386/1 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270	0 2791 5200	0 2791 5226	0 2791 5280	0 2791 5211
<b>15. บางพลี</b> เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ถนนกิงแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	0 2769 5200	0 2769 5227	0 2769 5280	0 2769 5211
<b>16. มีนบุรี</b> เลขที่ 24 หมู่ 13 ถนนสุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510	0 2907 5200	0 2907 5226	0 2907 5280	0 2907 5211
<b>17. ลาดกระบัง</b> เลขที่ 24 หมู่ 13 ถนนสุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510	0 2792 3200	0 2792 3226	0 2792 3280	0 2792 3211
<b>18. ประเวศ</b> เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ถนนกิงแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	0 2769 3200	0 2769 3226	0 2769 3280	0 2769 3211



## สาขาoyer

สาขาoyer	หมายเลขกลาง
<b>คลึงชัน</b> เลขที่ 40/1หมู่ 2 หมู่บ้านมหาดไทย 1 ถนนพุทธมณฑลสาย 1 แขวงบางพระมาด เขตคลึงชัน กรุงเทพมหานคร 10170	0 2448 6030
<b>ดาวคะนอง</b> เลขที่ 1297/7 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน เขตหนองบุรี กรุงเทพมหานคร 10600	0 2476 9488
<b>พระประแดง</b> เลขที่ 101 หมู่ 2 เยื่องซอยวัดชุมนิมิต ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130	0 2463 3368
<b>หนองแขม</b> เลขที่ 240 หมู่ 7 หมู่บ้านพรทวีัฒน์ ซอยเพชรเกษม 73/2 ถนนเพชรเกษม เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160	0 2421 0060
<b>เพลินจิต</b> เลขที่ 30 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	0 2256 3247
<b>ห้วยขวาง</b> เลขที่ 1998/36 บริเวณตลาดห้วยขวาง ถนนประชาสังเคราะห์ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	0 2276 9359
<b>นาคนิวาส</b> เลขที่ 49/67-68 หมู่บ้านกฤษติกร ซอยนาคนิวาส 25 ถนนลาดพร้าว 71 เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230	0 2530 6698
<b>บางป้อ</b> เลขที่ 352 หมู่ 1 ถนนรัตนราช ตำบลบางป้อ อำเภอบางป้อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560	0 2338 1472
<b>รามอินทรา</b> เลขที่ 135 ซอยรามอินทรา 52/1 แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230	0 2907 5389
<b>ดอนเมือง</b> เลขที่ 157/157-158 ถนนช่างอากาศอุทิศ แขวงทุ่งสองห้อง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210	0 2565 3842
<b>บางรักใหญ่</b> เลขที่ 13/14 หมู่ 4 ถนนคลึงชัน-สุปรณบุรี ตำบลบางรักพัฒนา อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110	0 2920 6371
<b>จตุจักร</b> เลขที่ 520 ถนนกำแพงเพชร 2 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	0 2272 4480

งานบริการลูกค้าแรงต่อ	หมายเลขกลาง	e-Mail
บางเขน	0 2521 7999	esdsc.1@mea.or.th
บางใหญ่	0 2920 4534	esdsc.2@mea.or.th
บางพลี	0 2316 4848	esdsc.3@mea.or.th
ดาวคะนอง	0 2476 5667	esdsc.4@mea.or.th





การไฟฟ้านครหลวง  
Metropolitan Electricity Authority

## ค่านิยม 12 ประการ

1. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
2. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน
3. กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปักธงครอง ครุบำราศน์
4. ไฟห้าความรู้ หนึ่นศึกษาเล่าเรียน
5. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันดงงาม
6. มีศีลธรรม หวังดีต่อผู้อื่น เพื่อแผ่และแบ่งปัน
7. เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตย
8. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย
9. ปฏิบัติตามพระราชดำรัส
10. ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
11. มีความเข้มแข็งทึ้งร่างกายและจิตใจ
12. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม



ต่อยอดสู่วิถีชีวิตรอบโลก  
**Leveraging for Tomorrow**



การไฟฟ้านครหลวง  
Metropolitan Electricity Authority

30 ซอยศรีดล ถนนเพชรบุรี แขวงคลุมพันธ์

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทร. 0 2254 9550, 0 2251 9586 โทรสาร 0 2253 1424



เว็บไซต์ : [www.mea.or.th](http://www.mea.or.th)