1. **引言**
   1. **标识**

项目名称：外卖管理系统  
版本号：1.0  
发布日期：2024年11月7日

* 1. **系统概述**

本项目旨在开发一个高效的外卖管理系统，包括用户端、配送员端和后台管理系统。系统目标是优化订单处理、配送调度和用户体验。

* 1. **文档概述**

本计划文件详细说明了项目实施的全过程，包括任务分解、资源分配、进度安排、风险管理以及最终交付产品的要求。

* 1. **与其他计划之间的关系**

本计划与项目质量保证计划、风险管理计划和需求分析文档密切相关，构成项目整体管理的核心部分。

* 1. **基线**

本文件作为项目计划的基准，在项目变更时需经过审批以更新内容。

1. **引用文件**
2. 项目需求文档
3. 软件开发生命周期标准（如IEEE 12207）
4. 质量保证计划
5. 风险评估与应对文档
6. **交付产品**
   1. **程序**

* 用户端应用程序（包含点单功能、交流功能）
* 配送员端应用程序（包含接单功能）
  1. **文档**
* 需求分析文档
* 系统设计文档
* 测试报告
* 用户手册
  1. **服务**
* 技术支持
* 系统维护
  1. **非移交产品**
* 开发和测试工具
* 内部开发记录
  1. **验收产品**
* 已测试的用户端和配送员端系统
* 验收测试通过的最终产品
  1. **最后交付期限**

2024年12月19日

1. **所需工作概述**

* 项目规划与需求分析
* 系统设计与架构
* 开发与测试
* 软件发布及验收

1. **实施整个软件开发活动的计划**
   1. **软件开发过程**

采用瀑布式开发模型，以确保各阶段任务顺序推进。

* 1. **软件开发总体计划**
* **需求分析**：明确功能需求，输出需求文档
* **系统设计**：完成总体设计和详细设计
* **开发**：实现用户端与配送员端功能
* **测试**：包括单元测试、集成测试、系统测试和验收测试
* **发布**：完成最终交付并提供技术支持

1. **实施详细软件开发活动的计划**
   1. **软件计划和监督**

由项目经理制定计划并定期监督任务执行情况。

* 1. **建立软件开发环境**

搭建开发和测试环境，确保工具和资源到位。

* 1. **系统需求分析**
* 时间：2024年11月7日-2024年11月11日
* 输出：需求分析报告
  1. **系统设计**
* 时间：2024年11月14日-2024年11月26日
* 输出：系统设计文档
  1. **软件需求分析**

细化系统需求，确保开发可行性。

* 1. **软件设计**

进行概要设计和详细设计，明确模块接口。

* 1. **软件实现和配置项测试**

分模块开发，并完成单元测试。

* 1. **配置项集成和测试**

进行模块集成，验证整体功能。

* 1. **CSCI合格性测试**

验收测试，确保产品符合需求。

1. **进度表和活动网络图**

详见附录1《项目活动网络图》。关键里程碑包括：

* 需求评审（2024年11月12日）
* 总体设计评审（2024年11月18日）
* 验收测试（2024年12月16日）

1. **项目组织和资源**
   1. **项目组织**

* 项目经理：负责整体协调与监督
* 开发人员：负责代码开发和模块实现
* 测试人员：负责测试计划制定与执行
  1. **项目资源**
* 人员：需求分析人员、设计人员、开发人员、测试人员
* 设备：开发环境（PC、测试机）
* 工具：代码编辑器、测试工具

1. **培训**
   1. **项目的技术要求**

* 熟悉外卖业务流程
* 掌握相关编程语言与技术框架
  1. **培训计划**
* 内部开发培训
* 用户端操作培训

1. **项目估算**
   1. **规模估算**

项目包括两个子系统（用户端和配送员端）。

* 1. **工作量估算**

开发阶段约需15个工作日，测试阶段约需4个工作日。

* 1. **成本估算**

总预算：¥60,500.00

* 1. **关键计算机资源估算**
* 开发设备：2台
* 测试设备：2台
  1. **管理预留**

预留¥5,000.00以应对潜在风险。

1. **风险管理**

* **需求变更风险**：建立变更控制流程
* **技术风险**：设置技术预研时间
* **资源风险**：灵活调度团队成员

1. **支持条件**

* 开发团队具备相关经验
* 提供项目管理工具（如JIRA、Git）