|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **沟通内容** | **频度** | **沟通方式** | **产出物** |
| 工作分工 | 项目初期仅1次 | 面对面交流 | 1. 确定项目开发分工 |
| 开发过程日常交流 | 2天一次 | 邮箱，或qq | 1. 交流技术问题 2. 提交开发进度 |
| 数据库开发 | 1周一次 | 面对面交流  Github项目库 | 1. 数据库开发计划 2. 开发人员 |
| Web制作 | 1周一次 | 面对面交流  Github项目库 | 1. 团队开发分工 2. 解决技术问题 |
| PPT汇报 | 仅一次 | 面对面交流 | 1. 完成项目成果汇报ppt |
| 经费管理 | 1周一次 | 会议 | 1. 项目经费规划 |
| 用户需求 | 2周一次 | 面对面交流 | 1. 明确项目用户需求 2. 制定相应开发计划 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **风险名称** | **所属维度** | **风险说明** | **影响程度**  **（重要性）** | **对工作量的影响** | **对进度和成本的影响** | **优先权**  **（紧急程度）** | **跟踪频率** |
| 数据隐私泄露问题 | 技术 | 如未经授权的访问、数据泄露或黑客攻击。 | 重要 | 很高 | 很高 | 紧急 | 4天一次 |
| 产品故障问题 | 技术 | 系统故障、硬件故障或软件漏洞 | 重要 | 很高 | 很高 | 紧急 | 3天一次 |
| 法律方面合规问题 | 外部因素 | 不合规的数据收集、未经授权的数据使用或违反隐私法规 | 重要 | 较低 | 较低 | 一般 | 1周一次 |
| 经费不足问题 | 资源 | 因为用户需求变化，或项目计划变更产生经费不足 | 重要 | 较高 | 较高 | 较紧急 | 3天一次 |
| 项目进度问题 | 进度 | 项目时间表规划错误导致进度问题 | 重要 | 较低 | 很高 | 紧急 | 3天一次 |
| 市场竞争风险 | 外部因素 | 市场趋势、法规和政策、竞争压力导致项目收益低 | 较低 | 较低 | 较低 | 一般 | 2周一次 |
| 缺乏专业技术知识 | 技术 | 开发能力导致缺少相关专业知识 | 较重要 | 较低 | 很高 | 紧急 | 3天一次 |