

FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

کلاس چشمتم از FBS
چرخه زندگی استارتاپ

Ignite Your Startup Journey: Where Innovation Meets Education!

برنامه امروز

- مسیر شکست و کشف ایده (مروری بر گذشته)
- مقدمه‌ای بر مفهوم چرخه استارتاپ
- نگاهی چند جنبه‌ای به چرخه استارتاپ
- دو مفهوم ارزشمند در سطح‌بندی:
 - سطح آمادگی فناوری (TRL)
 - سطح سرمایه‌گذاری
- نگاهی عملیاتی به چرخه زندگی استارتاپ
- فرصت‌ها در چرخه زندگی استارتاپ
 - مطالعه موردی: Airbnb

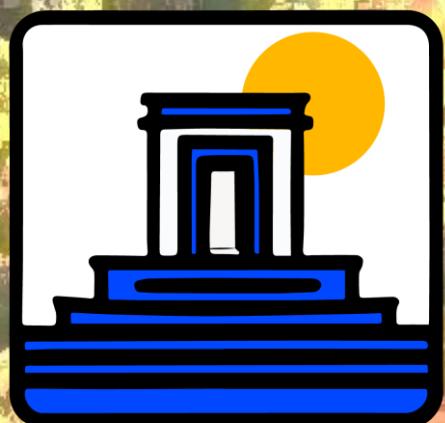
پیشگفتار

ما به دنبال ایجاد یک **جامعه پویا و خلاق از کارآفرینان** هستیم که بتوانند با **چالش‌های دنیای امروز** مقابله کنند. مدرسه کسب‌وکار ما نه تنها به آموزش مهارت‌های فنی و مدیریتی می‌پردازد، بلکه بر توسه روحیه کارآفرینی، تفکر خلاق و توانایی حل مسئله تأکید دارد. ما باور داریم که با پرورش نسل جدیدی از رهبران استارتاپی، می‌توانیم به شکل‌گیری آینده‌ای روشن‌تر و نوآورانه‌تر کمک کنیم.

کلاس‌های مدرسه **جمعه‌ها** از ساعت 9:00 تا 10:30 صبح برگزار می‌گردد،

+ اما استثنای دو کلاس اول در تاریخ 19 و 26 اردیبهشت ماه در روز دوشنبه ساعت 18:00 تا 19:30 برگزار خواهد شد.

AI Start-UP Studio: Where Global Needs Meet Innovative Solutions.



FutureFounders.github.io

با خدمات ما آشنا شوید

[Home](#)[Services](#)[About](#)[Our Start-UPs](#)[Start-UP Army!](#)

The Green Oasis

A curated co-working space in the heart of the garden, offering a serene and inspiring environment for focused work and collaboration.



AI Growth Lab

A dedicated team of AI specialists providing tailored guidance and mentorship to help startups leverage the power of AI for product development, optimization, and growth.



Start-UP Work-Camp

The one-year Startup Camp program challenges selected participants to overcome rigorous hurdles, enabling them to create value and become stakeholders in their own ventures.



Investment Fund

An investment fund is a pooled collection of money from multiple investors, managed by professionals to invest in various financial assets with the goal of generating returns.

با خدمات ما آشنا شوید



Business School

Future business school uniquely combines rigorous academic training with immersive, hands-on experiences, allowing students to work directly on live startup projects and collaborate with industry leaders, setting it apart from traditional programs.



3 AI Dreams

The annual "3 AI Dreams" is an event where companies showcase their innovative AI products and compete to achieve the highest sales. The top three teams with the most sales receive prestigious awards, making it a highly competitive and exciting showcase of technology and entrepreneurship..

[Home](#)[Services](#)[About](#)[Our Start-UPs](#)[Start-UP Army!](#)

Targeted Internship

The three-month internship program offers a unique opportunity for recent future business school graduates, with very limited capacity to ensure personalized experiences. This internship can be conducted remotely, providing flexibility while still fostering meaningful engagement and learning.

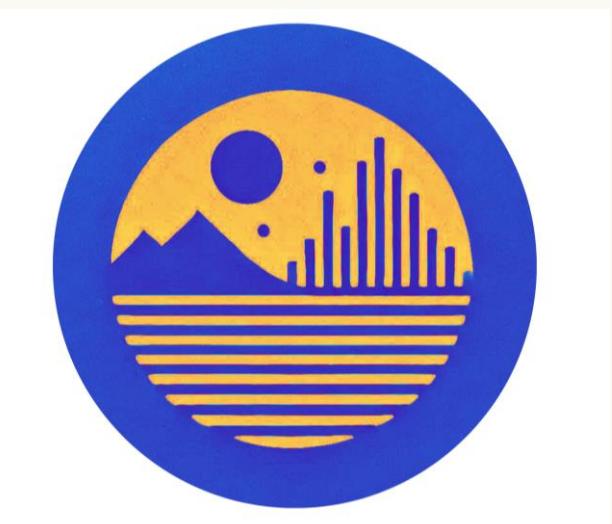


International Market

The international market for selling products offers vast opportunities for businesses to expand their reach, tap into diverse consumer bases, and increase revenue through global trade.



چند اسٹارٹاپ از اردوگاہ



HERPAAK

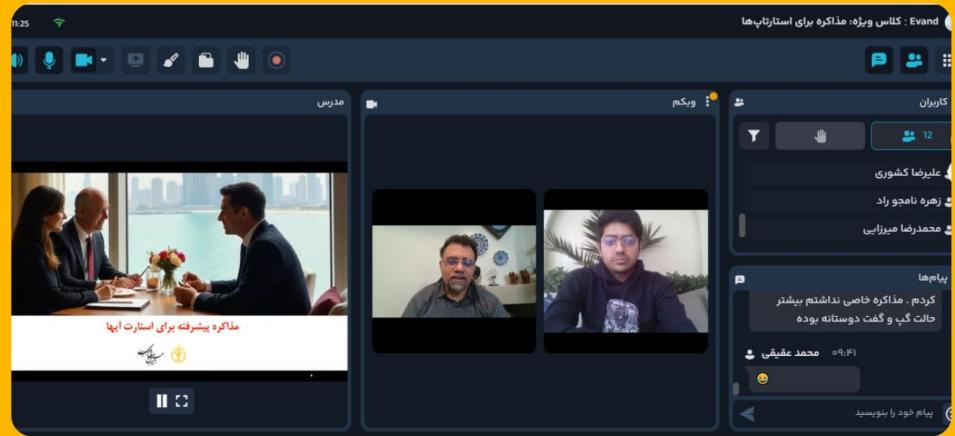
گزارشی مختصر از اردوگاه کار اجرایی استارتاپ



1. کشف و ارزیابی 6 مسئله
2. بازاریابی اولیه 3 محصول
3. توسعه 3 استارتاپ پیرامون مسائل کشف شده (و تایید شده)
4. جذب اولیه 14 نفر برای ورود به اردوگاه
5. اخراج 6 نفر از اردوگاه
6. تعلیق 1 نفر از اردوگاه
7. دریافت قولنامه سهام برای 1 نفر
8. سه نفر بورسیه (یک اخراجی از بورسیه بوده)
9. شروع فرایند پیگیری دریافت هزینه‌های اردوگاه از افراد اخراجی که از خدمات اردوگاه استفاده کردند
10. ورود به مرحله ارزیابی و ارزایش یک هفته‌ای برای توقف موقت کل اردوگاه
11. راهاندازی مجدد اردوگاه
12. شروع فعالیت مجدد یک نفر از حالت تعلیق

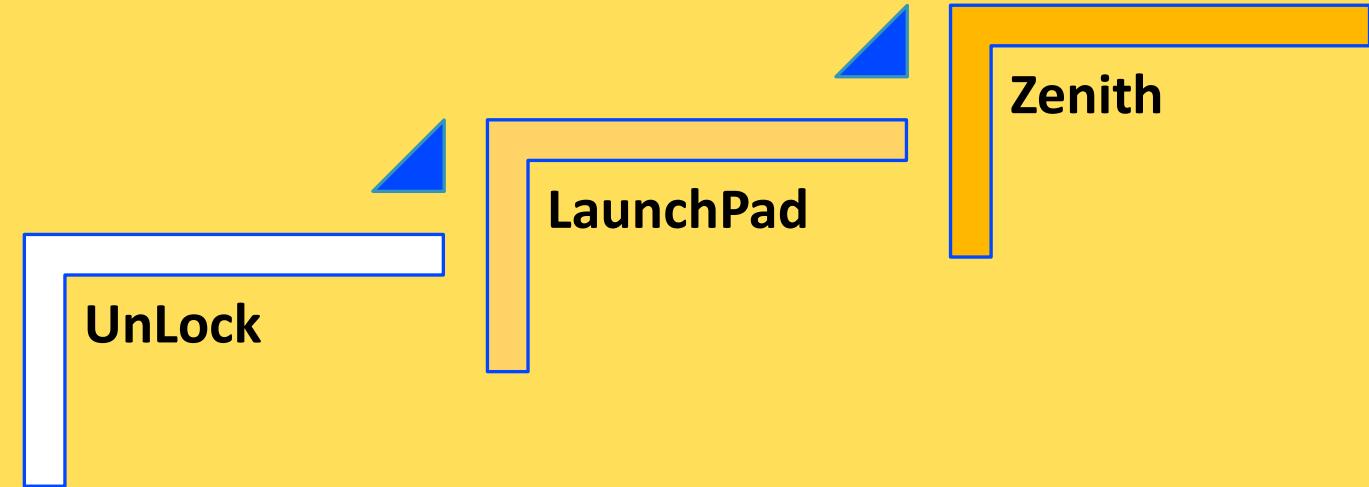
تاریخ شروع فعالیت اردوگاه: ۱ آذر ها ۱۴۰۳

کی از مدرسه فارغ التحصیل میشم؟



- طول کل دوره آموزشی (تئوری و عملی): بیش از 200 ساعت در طول یک سال
- طول دوره آموزشی (تئوری): حدود 70 ساعت (بصورت هفتگی، جمعه‌ها ساعت 9 الی 10:30 صبح)
- بیش از 130 ساعت هم آموزش عملی و تجربی بصورت مجازی هست که آموزش اصلی در این مرحله اتفاق می‌افتد.

فارغ التحصیلی نداریم! تازه این شروع ماجراست و اگه وارد فاز همکاری بشیم هر روز باید یادگیری داشته باشیم.



بیش از 200 ساعت کار عملی و آموزش تئوری در 3 مرحله



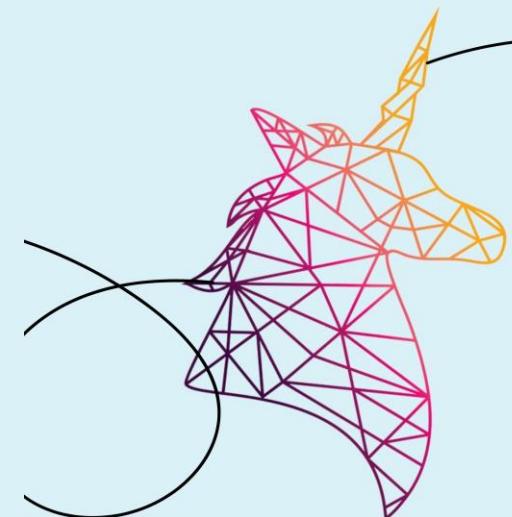
FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

بیش از ۲۰۰ ساعت آموزش تئوری و عملی!

در یک مینی‌اکوسیستم استارتاپی
هوش مصنوعی

هر هفته جمعه‌ها منتظر شماییم:

9:30-10:30 AM



**برای ثبت نام و
کسب اطلاعات بیشتر،
اسکن کنید!**



انتشارات مبتنی بر هوش مصنوعی هرپاک | نسل جدید انتشارات!

ناشر کتب مدیریت و کسبوکار استارتاپی

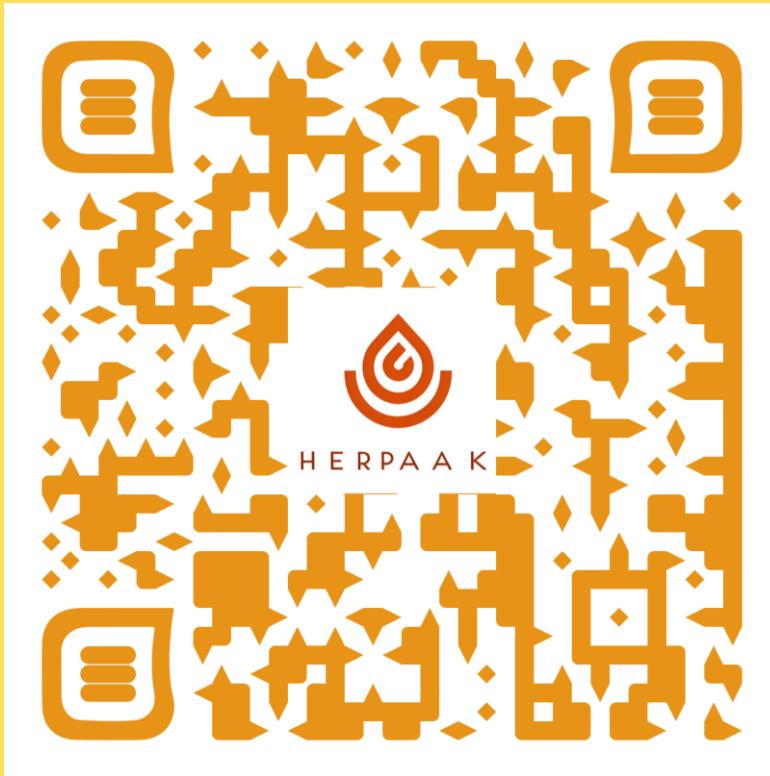
در «هرپاک»، ما اعتقاد داریم که کارآفرینی تنها به راه اندازی کسبوکار محدود نمی‌شود. بلکه این یک سفر یادگیری است که می‌تواند به ما در مواجهه با چالش‌های زندگی نیز کمک کند.



Herpaak.github.io

با ما در ارتباط باشید







ضروری بر گذشته

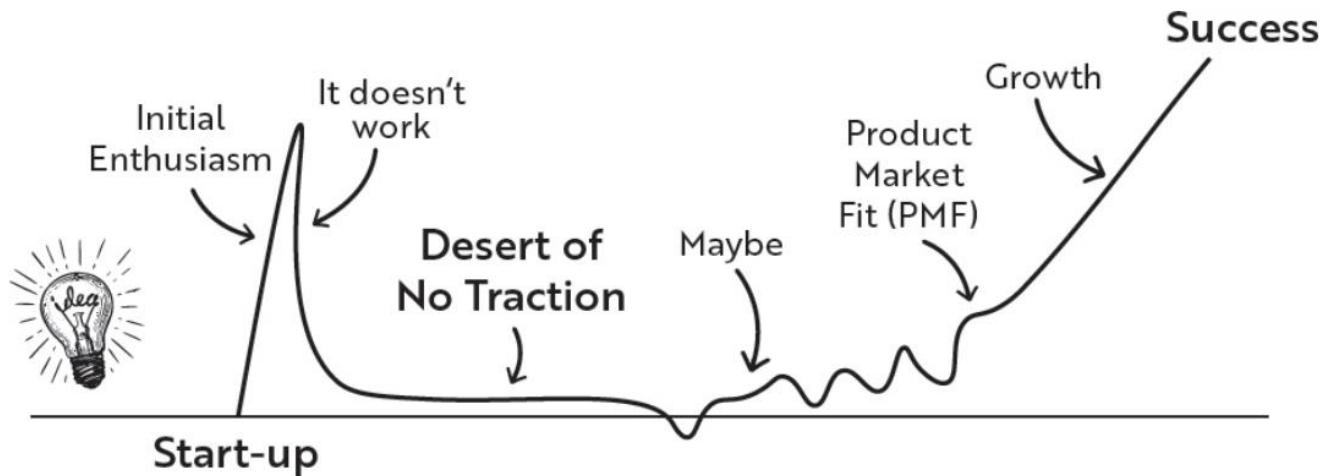
در همیز شکست برای رسیدن به
قله تجربه

چه روش‌هایی برای کشف ایده داریم؟

- تحقیق در بازار
- مذاکره با مشتریان بالقوه
- ایده‌پردازی گروهی
- مطالعه کتاب‌ها و مقالات
- تجربه شخصی
- تحلیل رقبا
- شرکت در رویدادها و نمایشگاهها
- ...○

بیابان بدون پیش رفت

The Long Journey



FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

تناسب بازار و محصول

چطور احتمال رسیدن به تناسب بازار و محصول را افزایش دهیم؟

- 1) سریع شکست بخورید تا وقت بیشتری برای آزمایش بیشتر داشته باشید.
- 2) به کاربران گوش دهید.
- 3) بر مشکل تمرکز کنید.
- 4) تصمیم سخت بگیرید.

چه زمانی شروع کنیم؟

اگر قرار باشد محصول را قبل از ساخت، لانچ کنیم پس چطور محصول ساخته نشده را لانچ کنیم؟

- شبیه‌ساز محصول!
- استفاده از راه‌های ساده‌تر برای انتشار محصول: یک گروه واتساپی، یک آگهی رو دیوار و ...

مزیت این تکنیک چیست؟

- قبل از ساخت به این درک می‌رسیم:
که آیا مشکل‌ها رایجه؟ آیا درک‌ها از مشکل با درک مشتری بالاقوه یکی بوده؟

کاربر در اکثر مواقع، حل مشکل برایش کافیست؛ نه اینکه مشکلش دقیقاً چجوری حل شده!



مقدمه‌ای بر مفهوم چرخه استارتاپ

چرخه استارتاپ چیست؟ تعریفش
چیست و به چه معنی است؟

چرخه زندگی استارتاپ چیست؟

- مراحلی است که یک استارتاپ از صفر مطلق شروع می‌کند و تا اوج رشد به پیش می‌رود. و ممکن است برای رشد بیشتر و یا اصلاح به نقطه صفر مطلق برگردد.
- هم "صفر مطلق" قابل تعریف است و هم "اوج رشد"، اما هر دو بنابر شرایط می‌توانند تعاریف مختلفی به خود بگیرند.
- این دو تعریف را خودتان شخص می‌کنید! البته باید اصولی و حساب شده باشد!



چند سوال کلیدی درباره چرخه استارتاپ

- .1 آیا مسیر واحدی وجود دارد؟
- .2 هدف کجاست؟
- .3 مقصد کجاست؟

چطوری بفروش که چرخه مناسب ها چیست؟



نگاهی چند جنبه‌ای به چرخه استارت‌تاپ

همه از گاراز به سمت گوگل
حرکت باید بکنند؟

از گاراژ به یونیکورن به روایت OPENVC

by OpenVC.app



Garage

Problem/Solution
MVP
Traction



Growth Machine

Channel Expansion
Multiple Products
Internationalization



Unicorn

Growth Slows Down
Liquidity Event

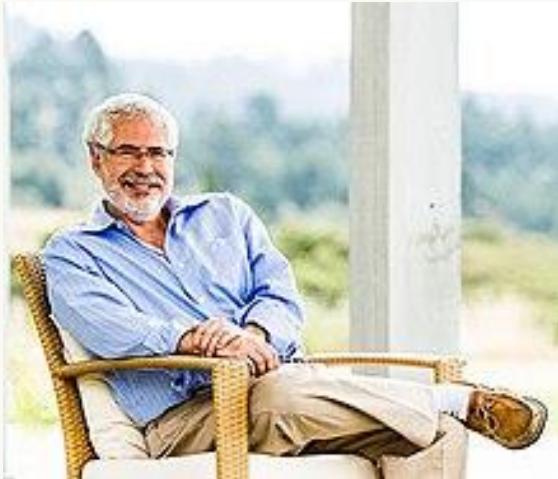


○ گاراژ

○ هاشین رشد

○ یونیکورن

چرخه استارتاپ به روایت STEVE BLANK



- جستجو برای مدل کسب و کار تکرار پذیر (repeatable)
- افزایش (scaling) تعداد مشتریان و کارمندان
- راه اندازی فرایندهای پس از نقد شنوندگی (liquidity)

چرخه استارتاپ به روایت

MORGAN BROWN

Experience



VP Product & Growth - AI Products

Dropbox · Full-time

Jul 2024 - Present · 7 mos

Laguna Hills, California, United States · Remote



Senior Director of Product Management

Instagram · Full-time

Sep 2022 - Jun 2024 · 1 yr 10 mos



○ تناسب راه حل و مسئله

MVP ○

○ تناسب محصول با بازار

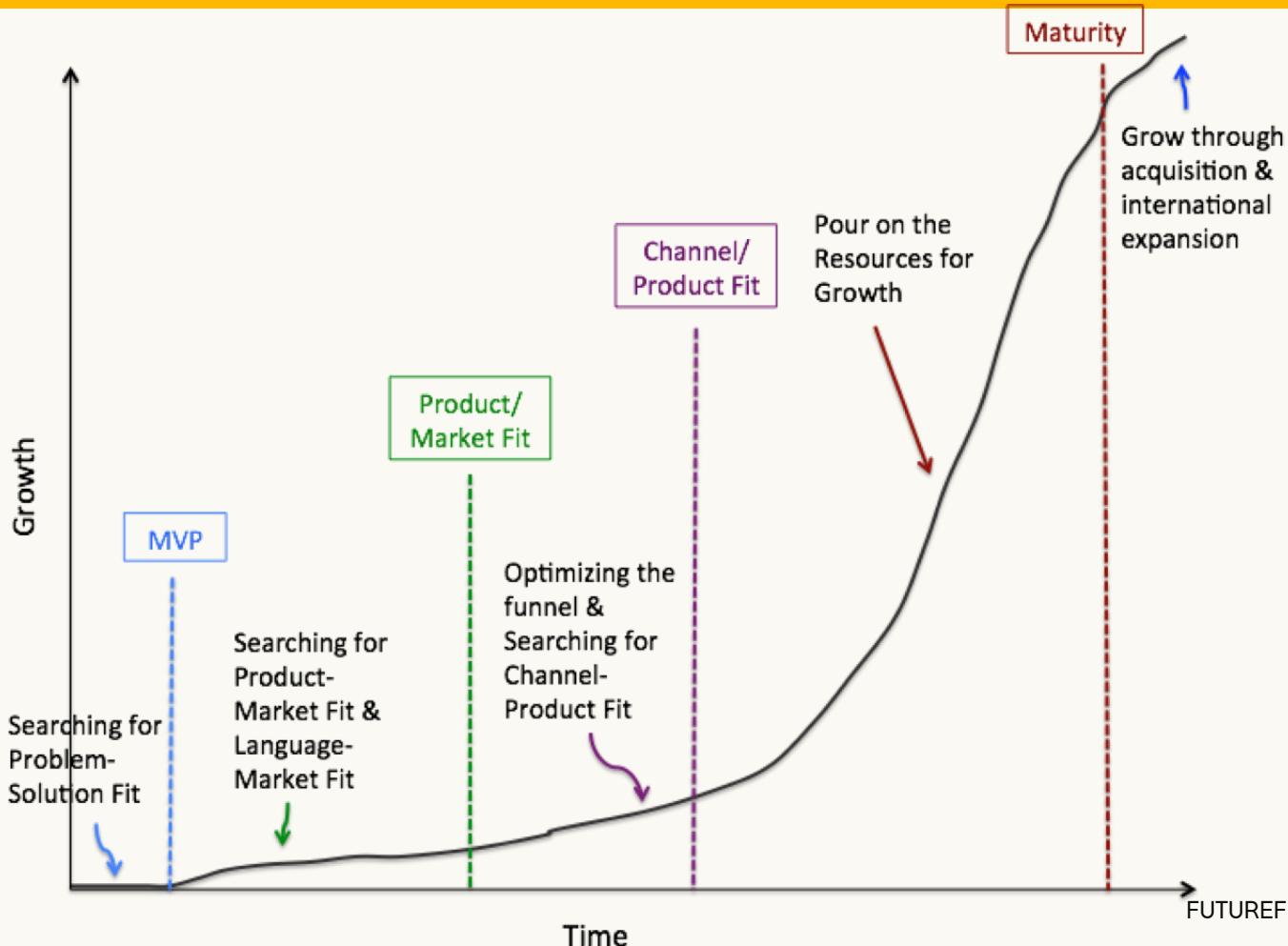
○ مقیاس شدن

○ بلوغ



FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

مُورغان تفکر



FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

چرخه استارتاپ بە روایت B B



Brian Balfour
Founder & CEO



کشش (traction) .i

گذار (transition) .ii

رشد (growth) .iii

روایت دفیق تراج

	Traction	Transition	Growth
Goal	Product - Market Fit	Discovering Growth Levers	Turning Up Growth Levers
Metric	Retention	Growth Rate (CPA = LTV, Payback < 3 Months)	Growth Rate (CPA < LTV, Payback > 3 Months)
Volume	Turn On Faucet Find Steady Min Stream	Turn Up Faucet	Firehose
Channels	Experiment w/ 2- 3 In Order To Find/Focus On 1	1	1+
Optimization	Macro	Macro + Micro	Micro
Team	●	● ● ●	● ● ● ● ● ● ●

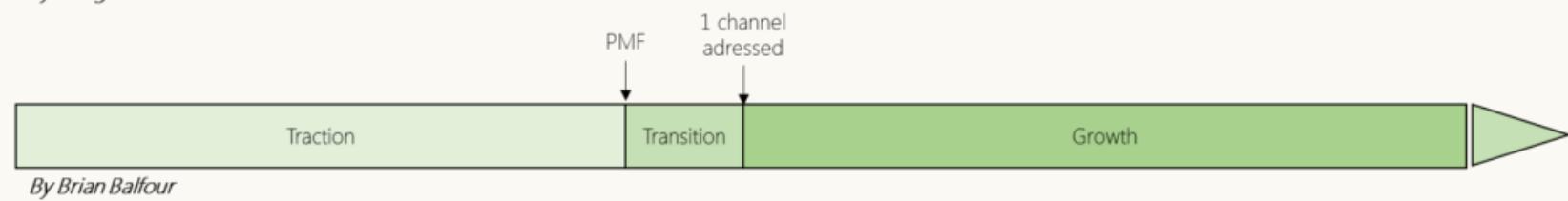


چرخه استارتاپ به روایت REID HOFFMAN



- .1 خانواده
- .2 قبیله
- .3 روستا
- .4 شهر
- .5 ملت

ەقابسە دىدگاھى



چرخه زندگی استارتاپ از نگاه SVB



FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE



سطح آهادگی فناوری

یک معیار برای سطح‌بندی فناوری!

تعریف سطح آمادگی فناوری

Technology readiness level

Article Talk

From Wikipedia, the free encyclopedia

Technology readiness levels (TRLs) are a method for estimating the [maturity](#) of technologies during the acquisition phase of a program. TRLs enable consistent and uniform discussions of technical maturity across different types of technology.^[1] TRL is determined during a **technology readiness assessment (TRA)** that examines program concepts, technology requirements, and demonstrated technology capabilities. TRLs are based on a scale from 1 to 9 with 9 being the most mature technology.^[1]

○ یک روش است

○ تخمین بلوغ فناوری

○ سازگار و یکنواخت

○ ارزیابی آمادگی فناوری

○ عددی بین 1 تا 9

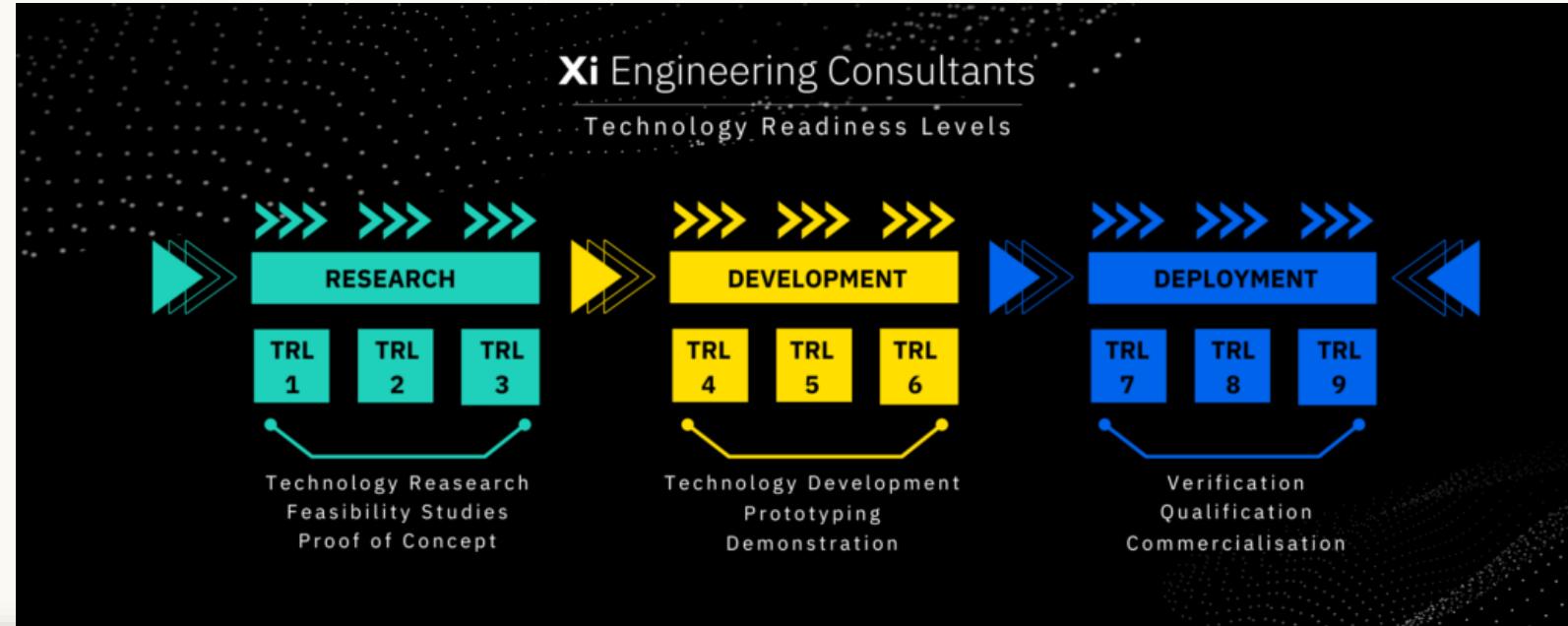
○ توسعه داده شده توسط ناسا در 1970

<https://www.apitchdeck.com/blog/from-trl-1-to-9-an-entrepreneurs-roadmap-to-technology-maturity-and-funding-success>



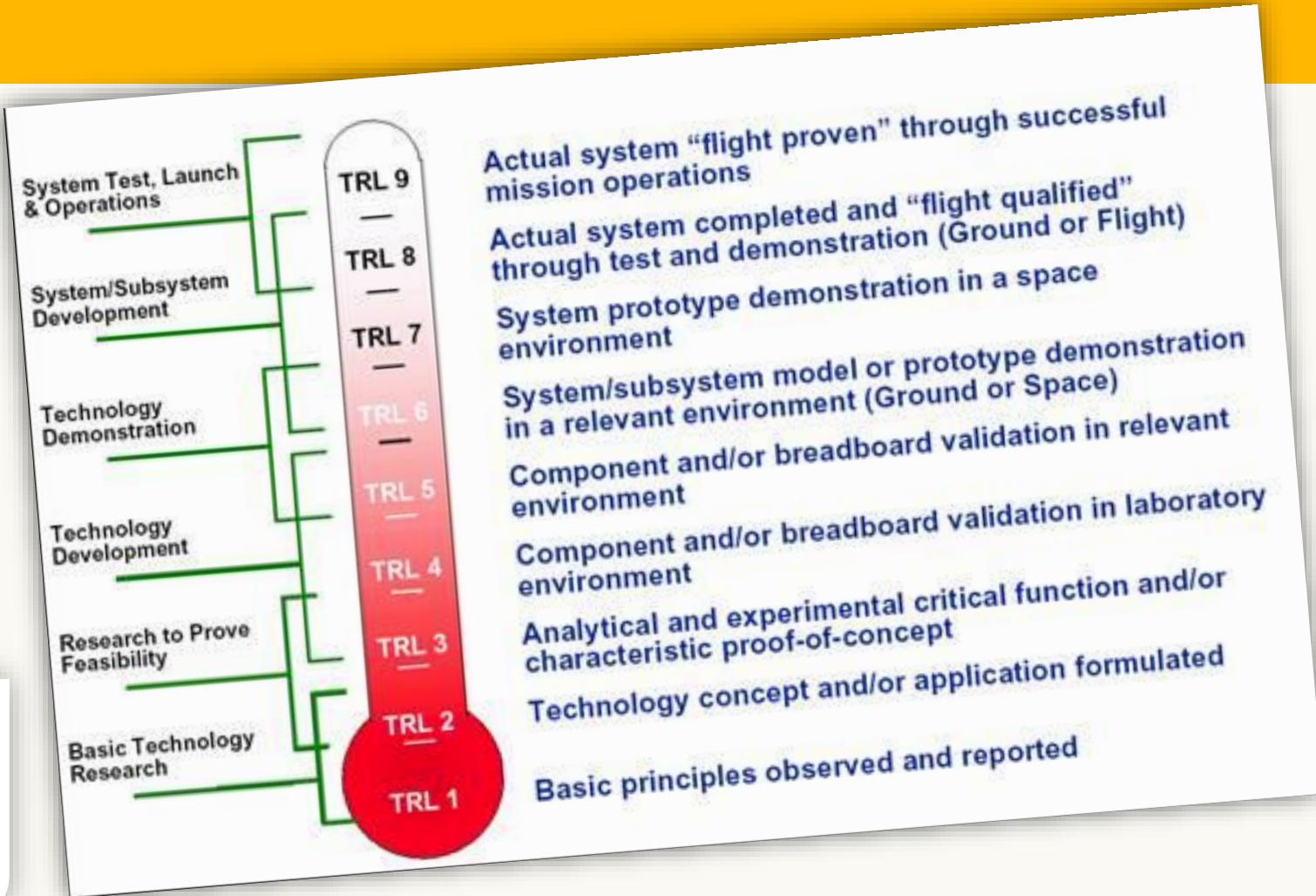
FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

دریک نگاه!



- تحقیقات
- توسعه
- استقرار

سچ آمادگی فناوری از زبان تأس



ەقابسە ناسا و اتحادیە اروپا

TRL	NASA usage ^[4]	European Union ^[5]
1	Basic principles observed and reported	Basic principles observed
2	Technology concept and/or application formulated	Technology concept formulated
3	Analytical and experimental critical function and/or characteristic proof-of concept	Experimental proof of concept
4	Component and/or breadboard validation in laboratory environment	Technology validated in lab
5	Component and/or breadboard validation in relevant environment	Technology validated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)
6	System/subsystem model or prototype demonstration in a relevant environment (ground or space)	Technology demonstrated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)
7	System prototype demonstration in a space environment	System prototype demonstration in operational environment
8	Actual system completed and "flight qualified" through test and demonstration (ground or space)	System complete and qualified
9	Actual system "flight proven" through successful mission operations	Actual system proven in operational environment (competitive manufacturing in the case of key enabling technologies; or in space)



چطوری ارزیابی آمادگی فناوری انجام دهیم؟

<https://trlcalculator.esa.int/>

<https://web.archive.org/web/20150513154728/http://www.dtic.mil/ndia/2003systems/nolte.ppt>

ابزار ارزیابی آمادگی فناوری

TRL Calculator Main Menu Read TRL Documentation PRT Calculator

% Complete is now set at: 80%

Hardware TRL Calculator v 1.12

Technology Readiness Level Achieved									Weighted TRL
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

% Complete **Level of Knowledge (Check all that apply or use slider for % complete)**

<input checked="" type="checkbox"/>	Basic scientific principles observed	
<input checked="" type="checkbox"/>	Possible application exists	
<input checked="" type="checkbox"/>	Paper studies confirm basic principles	
<input type="checkbox"/>	Paper studies show that application is feasible	Wgt 0
<input type="checkbox"/>	Physical laboratory experimental evidence confirms basic principles	TRL 1
<input type="checkbox"/>	Laboratory experiments verify feasibility of application	
<input type="checkbox"/>	Rigorous analytical studies confirm basic principles	
<input type="checkbox"/>	Physics underlying the technology is well understood	
<input type="checkbox"/>	Overall system requirements for end user's application are known	
<input type="checkbox"/>	Science known to extent that mathematical and/or computer models and simulations are possible	
<input type="checkbox"/>	System interface requirements known	
<input type="checkbox"/>	Operating environment for eventual system known	

Components (Pick the best answer)

<input checked="" type="radio"/>	No system components, just basic laboratory research equipment to verify physical principles	
<input type="radio"/>	Ad hoc and available laboratory components are surrogates for system components	
<input type="radio"/>	Some special purpose components combined with available laboratory components	
<input type="radio"/>	Components are functionally compatible with operational system	Wgt 0
<input type="radio"/>	Components are representative of production components	TRL 3
<input type="radio"/>	Components are form, fit, and function compatible with operational system	





سطوح سرمایه‌گذاری

مراحل جذب سرمایه!

از صفر تا ...



- خروج
- مقیاس
- کشش اولیه
- ارزیابی
- ایده



FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

<https://www.startups.com/articles/different-stages-of-funding-for-startups>



نگاهی عملیاتی به چرخه زندگی استارتاپ

پیشنهادی تجربی و عملیاتی

مسیر رشد در یک نگاه

کشف مسئله
و پیش فروش

توسعه راه
حل و فروش

ارائه راه حل و
فروش اولیه

رشد



کشf مسئله و پیش فروش

- گوش شنوا برای کشf مسئله
- درگ مسئله با کمک صاحبین مسئله
- اقدام به پیش فروش (در صورت امکان)

ارائه راه حل و فروش اولیه

- ارائه راه حل کم‌هزینه و سریع (بصورت bootstrap)
- ارزیابی راه حل از طریق صاحبین مسئله
- اقدام به فروش اولیه خدمات
- دریافت بازخوردها از راه حل فعلی
- جذب هم‌تیمی بصورت پروژه‌ای یا پاره‌وقت

توسعه راه حل و فروش

- پیدا کردن یک الی دو نفر آدم پاکار از بین صاحبین مسئله (شاید باهات شریک شدند)
- توسعه راه حل در صورت نیاز صاحبین مسئله و بھرھوری تیم
- اقدام به فروش خدمات
- جذب اعضای جدید و تنظیم مجدد قراردادها (در صورت نیاز)

رشد

- جذب حداکثری مخاطب و کسب درآمد
- خرید بخشی از سهام توسط صاحبین مسئله
- گسترش بازار
- گسترش تیم و سایر منابع (در صورت نیاز)
- بهینهسازی فرایندها



فرصت‌ها در چرخه زندگی استارت‌اپ

استارت‌اپ همیشه تهدیدآمیز
نیست 😊

گوهرهای کمیاب!

- حل مشکلات واقعی
- خارج از چارچوب فکر کردن (تفکر ساختارشکن)
- نوآوری و خلاقیت
- توسعه و اصلاح فردی بصورت عملی (خودشکن)
- شناخت بازارهای جدید
- آشنایی با افراد جدید موثر
- برقراری همکاری با افراد حقیقی و حقوقی
- ...



بے نظر شما دیگہ چہ فرصت طابی فیسے؟



مطالعه موردی

از پیشینه موفق‌ها و شکست‌خوردها
یاد بگیریم...

AIRBNB

In 2009, Airbnb was close to going bust. Like so many startups, they had launched but barely anyone noticed. The company's revenue was flatlined at \$200 per week. Split between three young founders living in San Francisco, this meant near indefinite losses on zero growth...



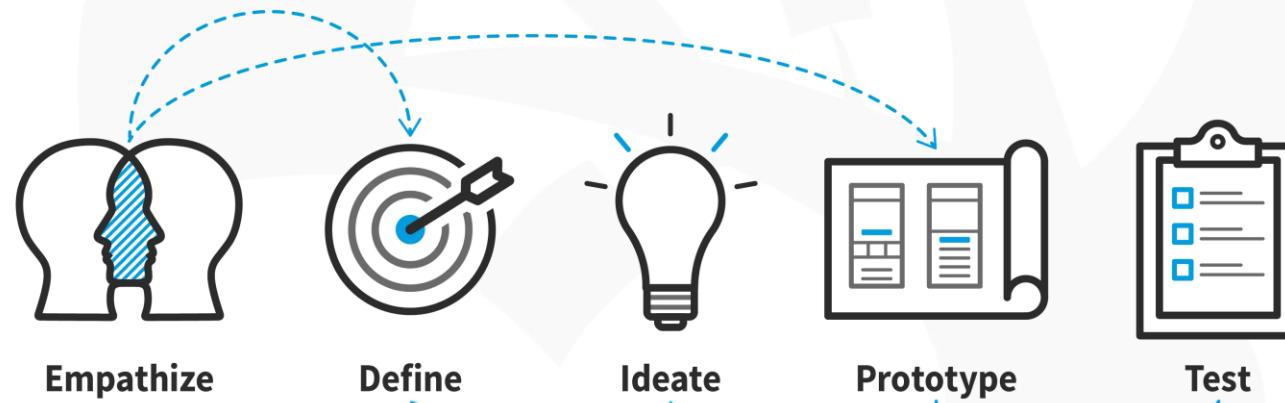
FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

<https://review.firstround.com/how-design-thinking-transformed-airbnb-from-failing-startup-to-billion-dollar-business/>

تَفْكِير طَرَاجِي

روجينا در اردوگاه برامون
ارائه داد...

Design Thinking: A 5-Stage Process



Interaction Design Foundation
interaction-design.org



FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

فکر پیش از آنها وجود داره!

At the time, Airbnb was part of [Y Combinator](#). One afternoon, the team was poring over their search results for New York City listings with Paul Graham, trying to figure out what wasn't working, why they weren't growing. After spending time on the site using the product, Gebbia had a realization. "We noticed a pattern. There's some similarity between all these 40 listings. The similarity is that the photos sucked. The photos were not great photos. People were using their camera phones or using their images from classified sites. It actually wasn't a surprise that people weren't booking rooms because you couldn't even really see what it is that you were paying for."

• 40 مراجعت کننده

• عکس‌ها بی‌کیفیت بودند



FUTURE
BUSINESS
SCHOOL
ONLINE

<https://review.firstround.com/how-design-thinking-transformed-airbnb-from-failing-startup-to-billion-dollar-business/>

ضدلي و راه حل! حتی غيرقابل مقياس!

Graham tossed out a completely non-scalable and non-technical solution to the problem: travel to New York, rent a camera, spend some time with customers listing properties, and replace the amateur photography with beautiful high-resolution pictures. The three-man team grabbed the next flight to New York and upgraded all the amateur photos to beautiful images. There wasn't any data to back this decision originally. They just went and did it. A week later, the results were in: improving the pictures doubled the weekly revenue to \$400 per week. This was the first financial improvement that the company had seen in over eight months. They knew they were onto something.

- سفر به نیویورک
- اجاره یک دوربین
- گذران زمان با هلاکین
- اقدام سریع به تغییر

آنچه خواهید دید...



ساختارشکنی با استارتاپ
Fall in Love with the Problem, NOT the Solution

Fall in Love with the Problem, Not the Solution
A Handbook for Entrepreneurs
URI LEVINE
Co-founder of Waze

19/11/1403
09:00 am - 10:30 am
Online from Iran
Language: Persian

راضیه زارع
دانشجوی کارشناسی ارشد زبان‌شناسی رایانشی،
همبنیان‌گذار و سردبیر انتشارات هرپاک

ایمان خانی جزئی
فعال استارتاپی هوش مصنوعی،
موسس و ریاست استارتاپ استودیو هوش مصنوعی

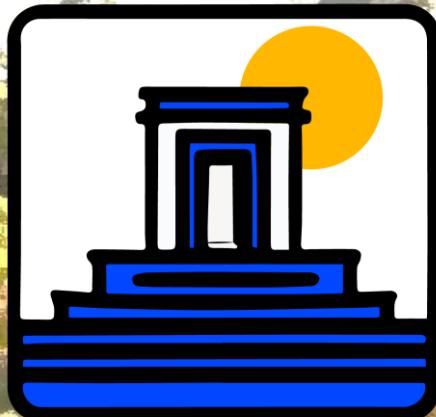
FUTURE BUSINESS SCHOOL ONLINE

HERPAAK

AiLessons

موفق باشید! امیدوارم مفید بوده باشید😊

AI Start-UP Studio:
Where Global Needs Meet Innovative
Solutions.



FutureFounders.github.io