

スマートファクトリー ストラテジック コンフィグレーション

Smart Factory
Strategic
Configuration



株式会社 日本能率協会コンサルティング
デジタルイノベーション事業本部 本部長
執行役員 シニア・コンサルタント 松本賢治



日本能率協会コンサルティング 会社概要

日本能率協会(JMA)グループ

JMAグループは、JMAとJMAから分離発展してきた法人の総称です。総勢2,500名に及ぶマネジメントの専門家集団が、国内のみならず世界各国で活動し、各グループ法人の専門能力とナレッジ、ネットワークを駆使して、企業活動のほぼ全域で課題解決、経営革新を支援しています。

JMA	一般社団法人日本能率協会(JMA) マネジメントに関する調査・研究、展示会、審査登録
JIPM	公益社団法人日本プラントメンテナンス協会(JIPM) TPM研究、教育、情報サービス
JiIT	公益社団法人企業情報化協会 (JiIT) 企業の情報化に関する情報交流、調査・研究
JSTC	公益社団法人日本工業英語協会(JSTC) 工業英語検定試験(文部科学省後援) 他
JMAC	株式会社日本能率協会コンサルティング (JMAC) 経営コンサルティング、TPMコンサルティング
JMAS <small>JMA SYSTEMS Corporation</small>	株式会社ジェーエムエーシステムズ (JMAS) ITコンサルティング、ソフトウェア開発
JMAR	株式会社日本能率協会総合研究所 (JMAR) 受託調査、マーケティング情報サービス他
JMAM	株式会社日本能率協会マネジメントセンター (JMAM) 通信教育、eラーニング、研修、手帳、出版他
JMAHD <small>JMA HOLDINGS INC.</small>	株式会社JMAホールディングス (JMAHD) JMAホールディングスグループ全体の統括、事業推進



日本能率協会コンサルティング(JMAC)

JMACは約500名の社員が、戦略、マーケティング&セールス、R&D、生産、サプライチェーン、組織・人事、BPR、ITビジネスなど、クロスファンクショナルなコンサルティングサービスをグローバルレベルにてご提供しております。

【社 名】

株式会社日本能率協会コンサルティング

【所 在 地】

東京都港区芝公園3丁目1-22
日本能率協会ビル7階

【会社データ】

代表者： 代表取締役社長 鈴木 亨

創立： 1980年4月1日
(創業1942年)

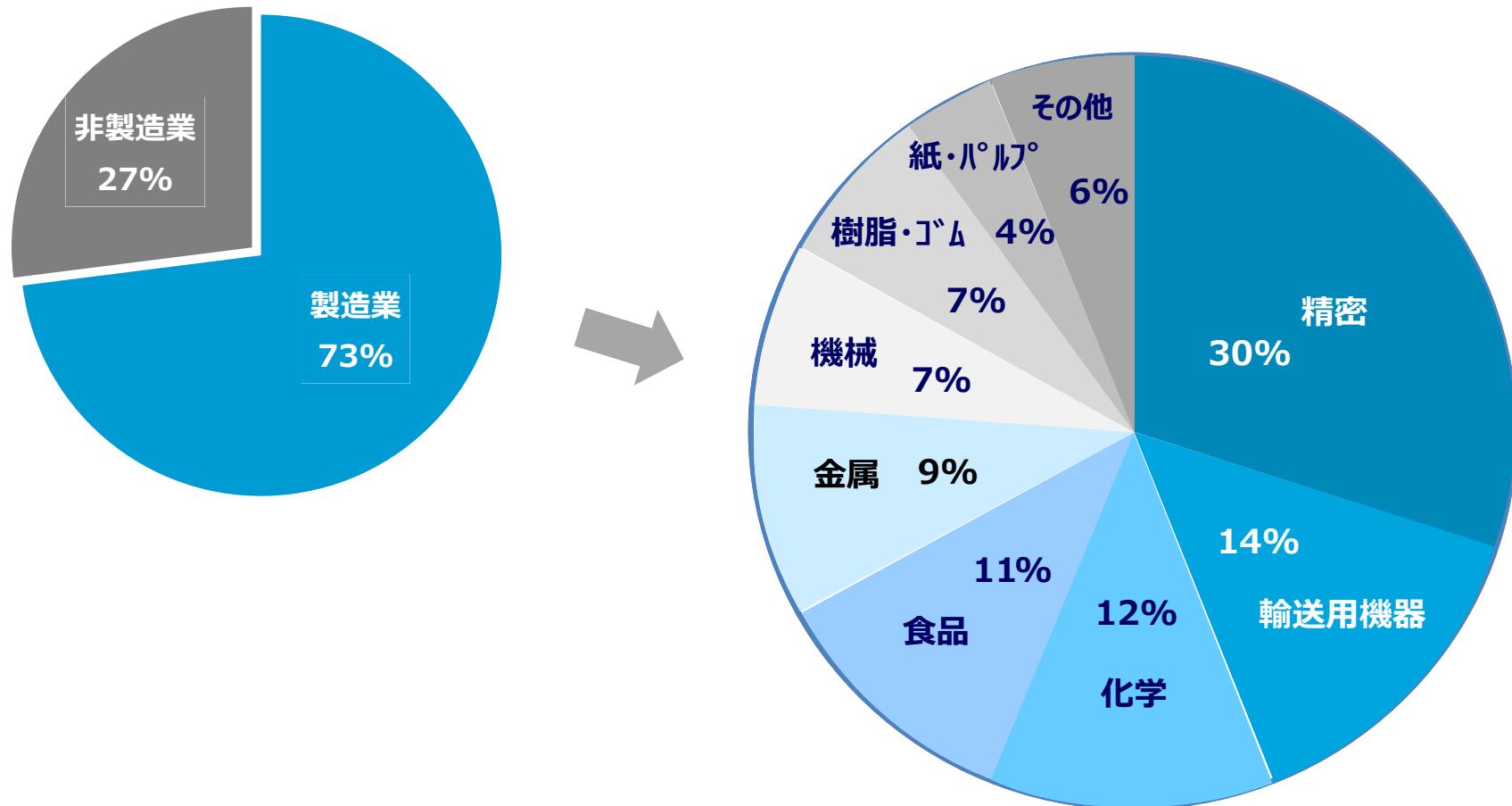
資本金： 2億5千万円

社員数： 約500名

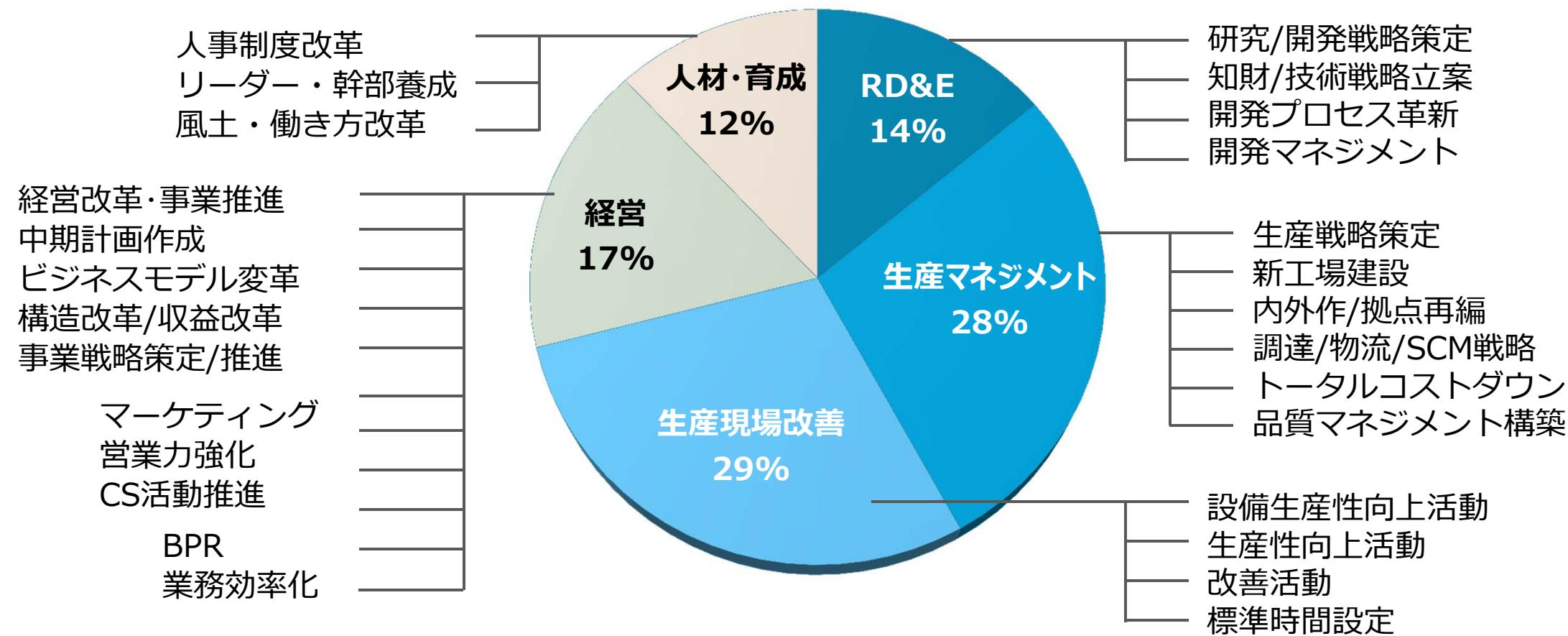
【拠 点】

大阪、名古屋、福岡、広島、金沢
イタリア、韓国、中国、タイ、ベトナム

コンサルティング・プロジェクト実績 ~業界別~



コンサルティング・プロジェクト実績 ~テーマ別~



主なコンサルティング公開事例

BUSINESS ON VALUE

～「自分の成果」だけでは終わらない。本質的な課題解決で会社を強くする～
プラチナ万年筆株式会社
人を活かし、組織を動かす
「ミドルの自律」が生産現場を変える

BUSINESS ON VALUE

～個々の木ではなく、まず森を見る一今ある「部門最適」から「全体最適」への改革～
コニカミノルタ株式会社
「縦割り組織」に「横串」を通して、
全体最適を目指す！

BUSINESS ON VALUE

～品質保証教育体系の再構築で「ありたい姿」を実現する～
ヤンマー株式会社
「プレミアム品質」への挑戦
YQM の実践と課題

BUSINESS ON VALUE

～高い目標値の達成を目指した品質マネジメントの体制づくり～
ポーラ化成工業株式会社
「成果が出てる」実感を
得られる改革活動が現場を変えた！

BUSINESS ON VALUE

～経験ゼロから「頼れるチーム」へと成長した若者たちの挑戦～
古河電気工業株式会社
メンバーの育成を通じて
設備管理の体制を強化する

BUSINESS ON VALUE

～頭と体をフルに使う「カートファクトリー」で失敗しながら学ぶ～
アネスト岩田株式会社
ヨコハマから世界へ
「ものづくりのDNA」を伝承する

BUSINESS ON VALUE

～マザー工場の力を育む「道場」の効果～
栗東積水工業株式会社
安全活動で醸成される「人間力」
ものづくりの総合力を高める！

デンソー	ヤンマー	日立国際電気	愛知機械工業	ノーリツ	日本ペイントホールディングス
カルソニックカンセイ	日邦バルブ	オリンパス	日東分析センター	SECカーボン	ハイアールアジアR&D
ヤマハ発動機	積水化成品	アステラス製薬	ダイキン工業	オカムラ	CASAPPA HYDRAULICS (上海)
BETAGRO (タイ)	栗東積水工業	池田模範堂	新寿堂	飯野海運	古河電気工業
トヨタ自動織機	JX金属	オリエンタル酵母	グラビアジャパン	コニカミノルタ	Indian Ocean Tuna (セーシェル)
パナソニック	ナガセケムテックス	森下仁丹	ダイナパック	大建工業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ
三菱電機	ポーラ化成工業	プラチナ万年筆	出光ルブテクノ	東洋理工	セイバン
富士電機	アネスト岩田	ウシオ電機	ニチレイ	大日精化工業	サラヤ
					順不同 (ほか)

創業から

75 年

年間プロジェクト数

2,750 件

日本のTOP100社のサポート

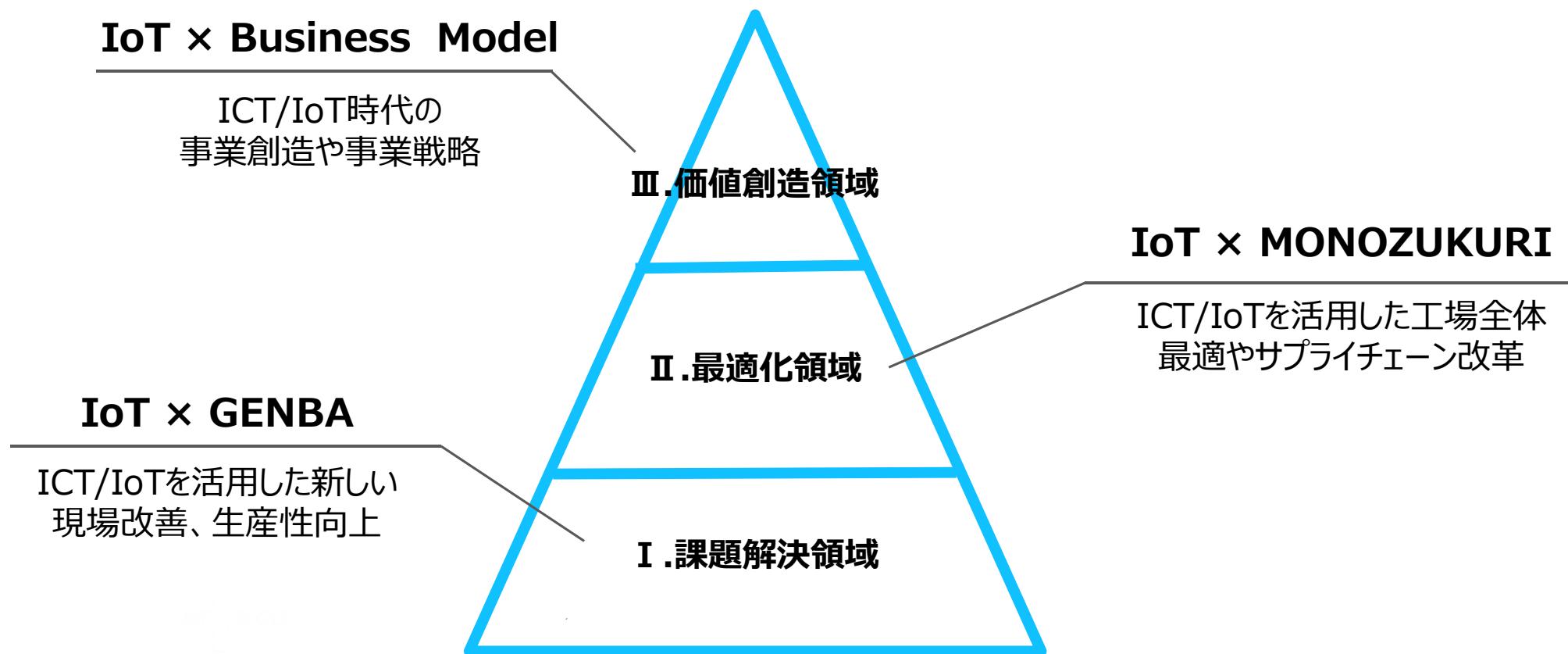
71 社

海外プロジェクト

58 地域

スマートファクトリー ストラテジック コンフィグレーション

IoTイノベーションカテゴリー・マップ



IoT × Business Model

ICT/IoT時代の
事業創造や事業戦略

III. 価値創造領域

IoT × GENBA

ICT/IoTを活用した新しい
現場改善、生産性向上



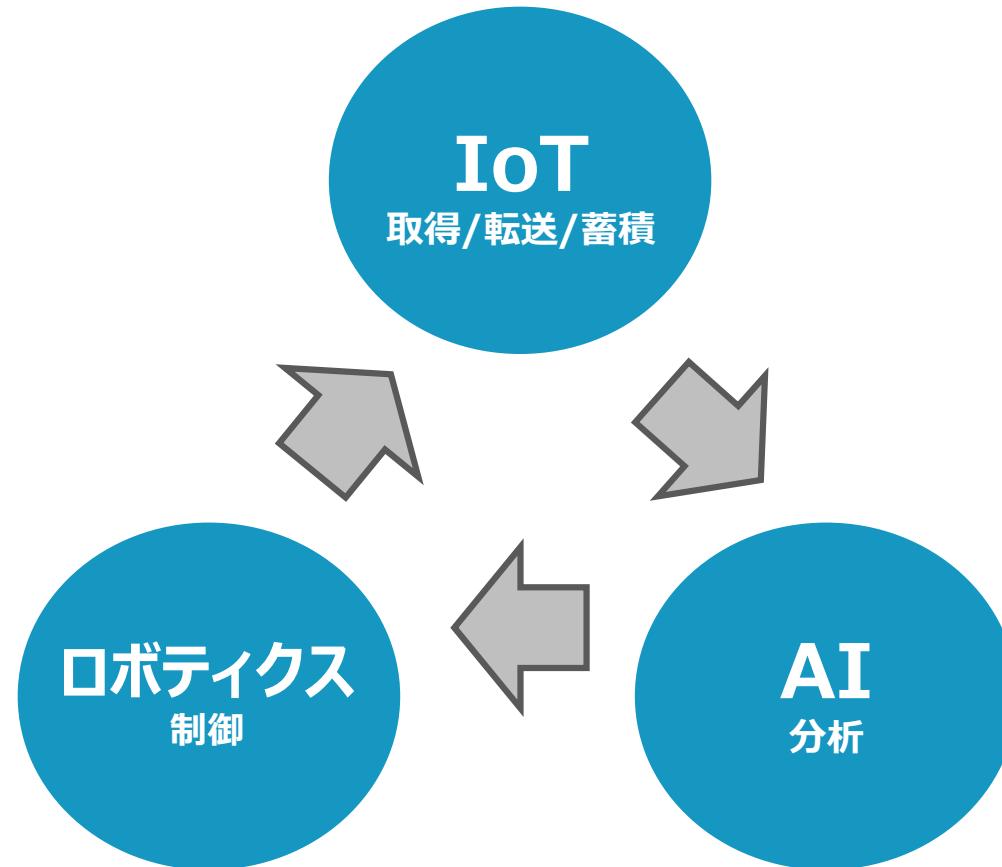
II. 最適化領域

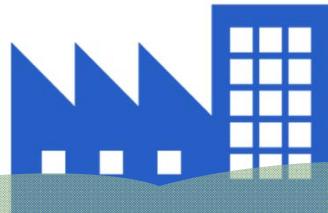
I . 課題解決領域

IoT × MONOZUKURI

JMACスマートファクトリー
リファレンス

スマートファクトリーを実現する3大テクノロジー

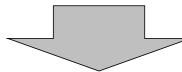




自社にとって最適化工場とはどんな工場なのか？
自社が目指すべきスマートファクトリーとはどんな姿なのか？



どの企業も同じゴールであるはずがない
ポリシー／ポジション／業界／クライアント／製品／工程／設備／リソース…
が違えば答えは個々異なる

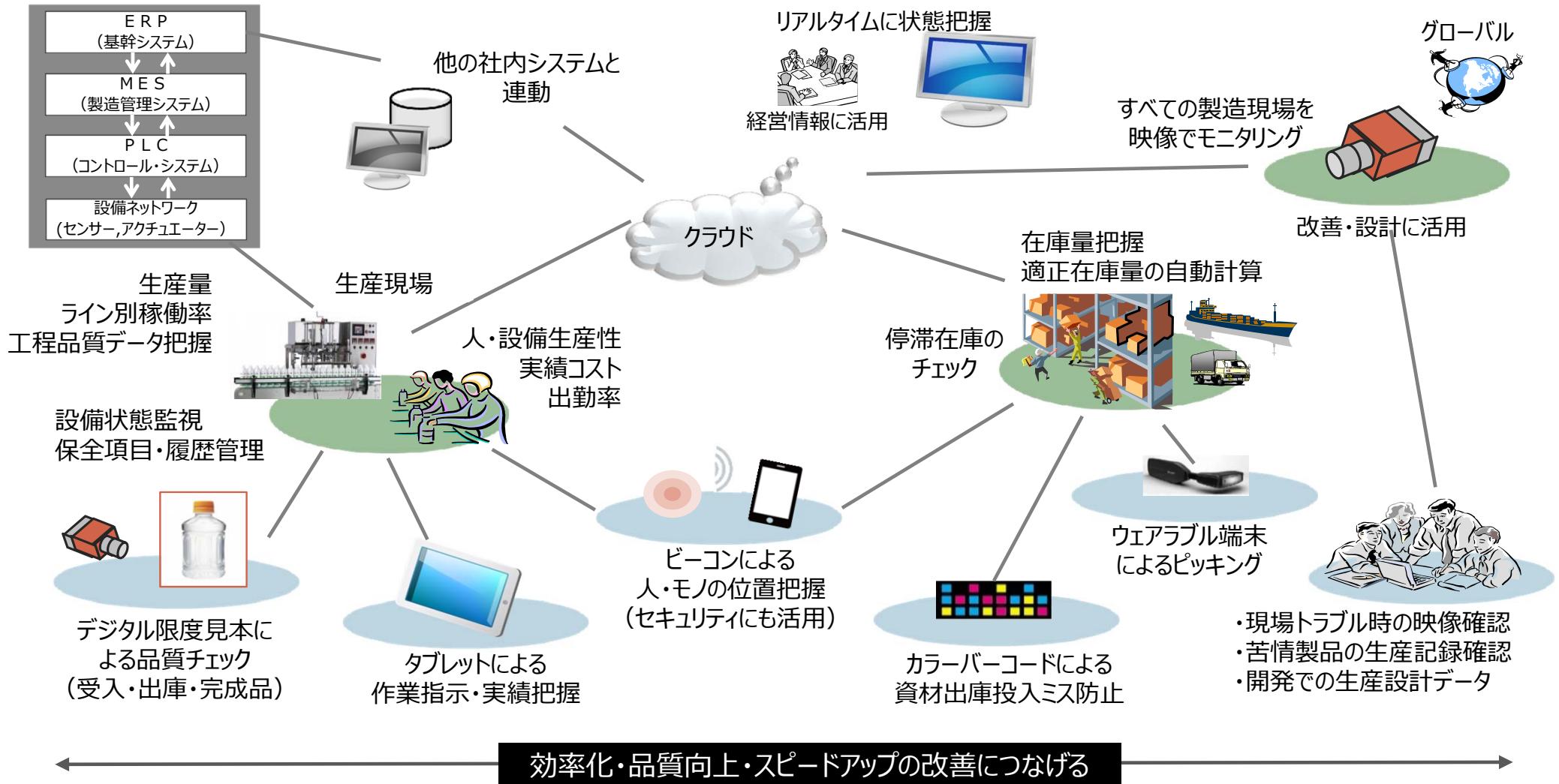


Smart Factory
Strategic
Configuration

「技術」視点でみたスマートファクトリー

「戦略」視点でみたスマートファクトリー

スマートファクトリーのデジタル技術適用例



2018年現時点でのスマートファクトリー



デジタル技術は刻々と変わっていく



スマートファクトリーの機能と要素を追求する

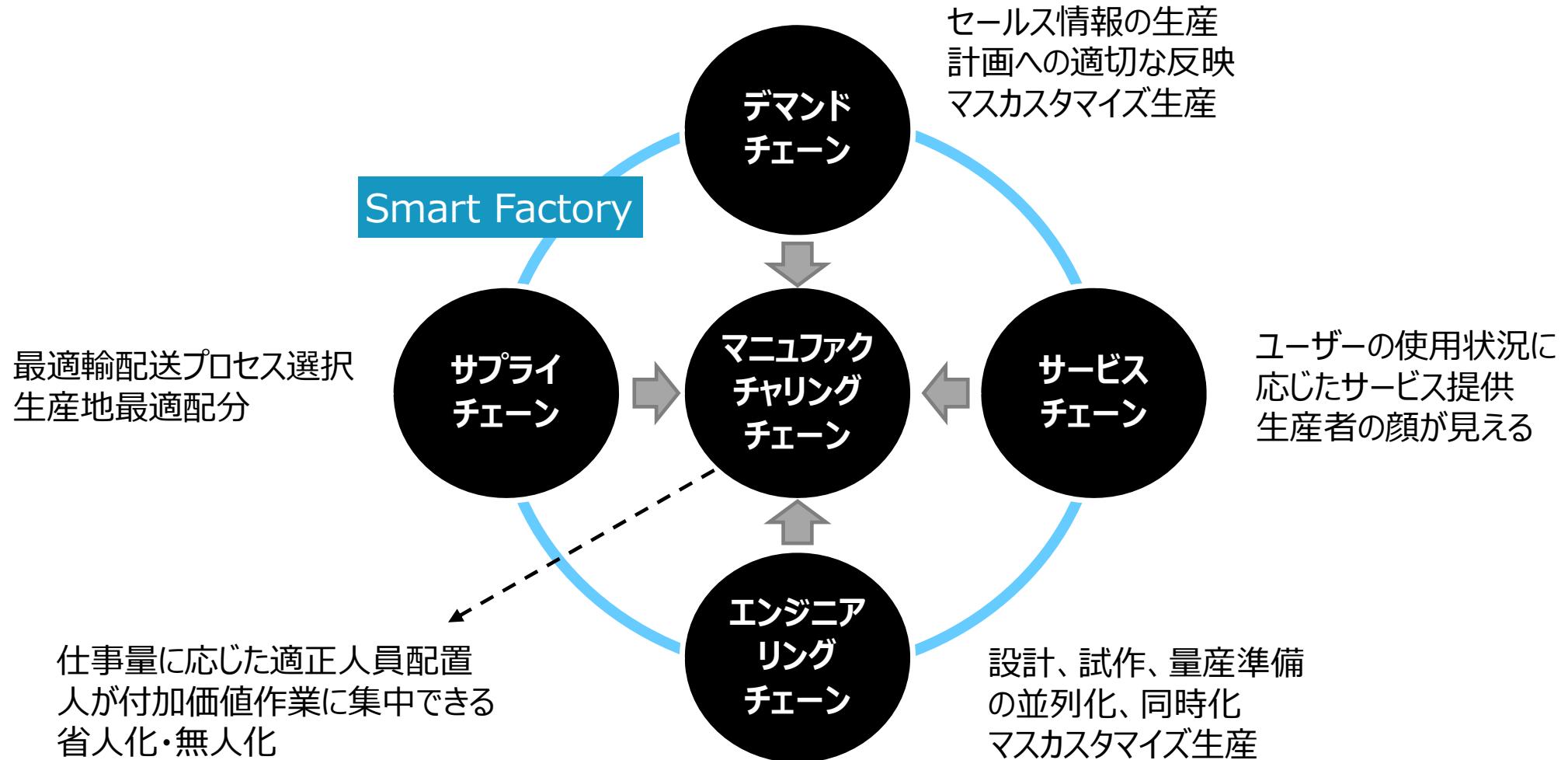
「技術」視点でみたスマートファクトリー

「戦略」視点でみたスマートファクトリー



どんなスマートファクトリーを実現したいのか

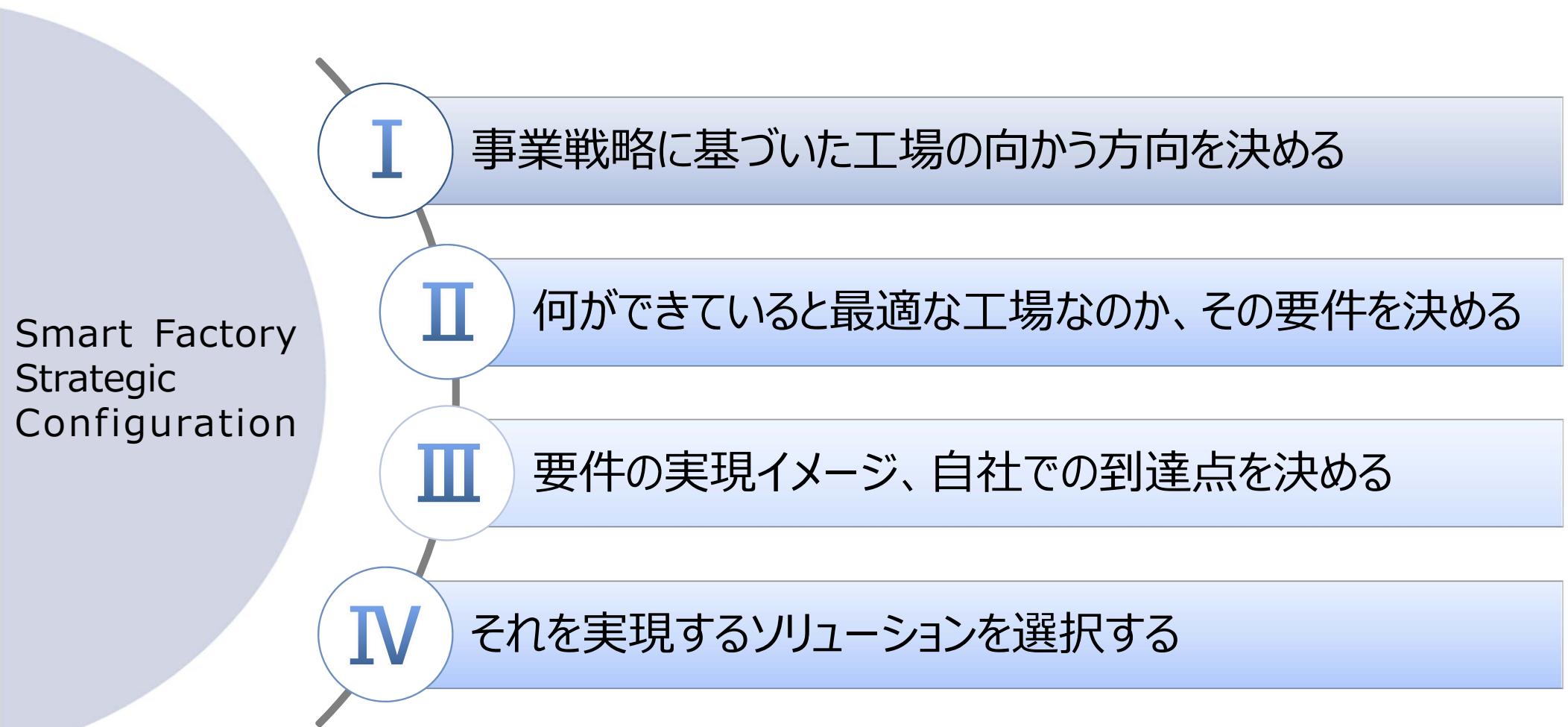
Smart Factory
Strategic
Configuration



スマートファクトリーリファレンス構築のステップ[®]



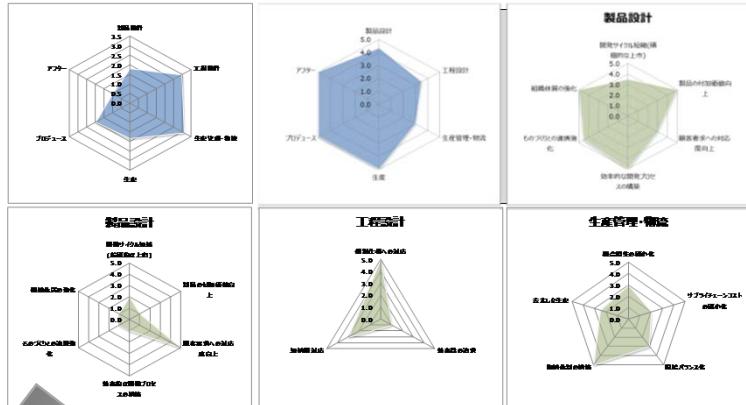
スマートファクトリー実現シナリオ



コンサルティングプロセスイメージ

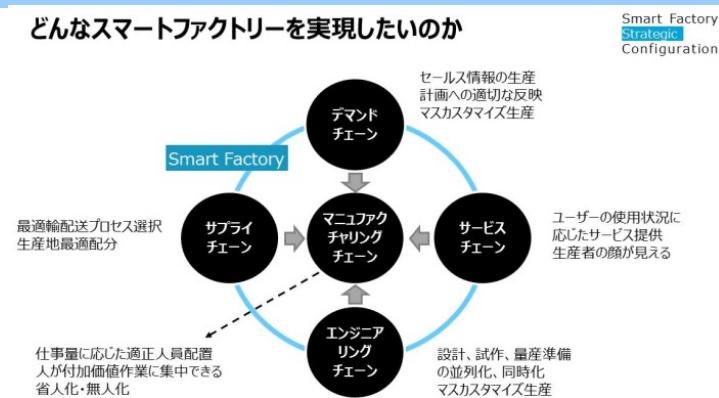
スマートファクトリー簡易アセスメント

1



自社の目指す姿を
「5つのチェーン」視点で描く
どんなスマートファクトリーを実現したいのか

2



16

自社にとっての最適工場をデザイン

3



4

スマートファクトリーリファレンスとの照合による 最適化シナリオの選択

6. 従業員の能力を最大限生かせる仕組み
工数の活用（付加価値時間を高める仕組み）

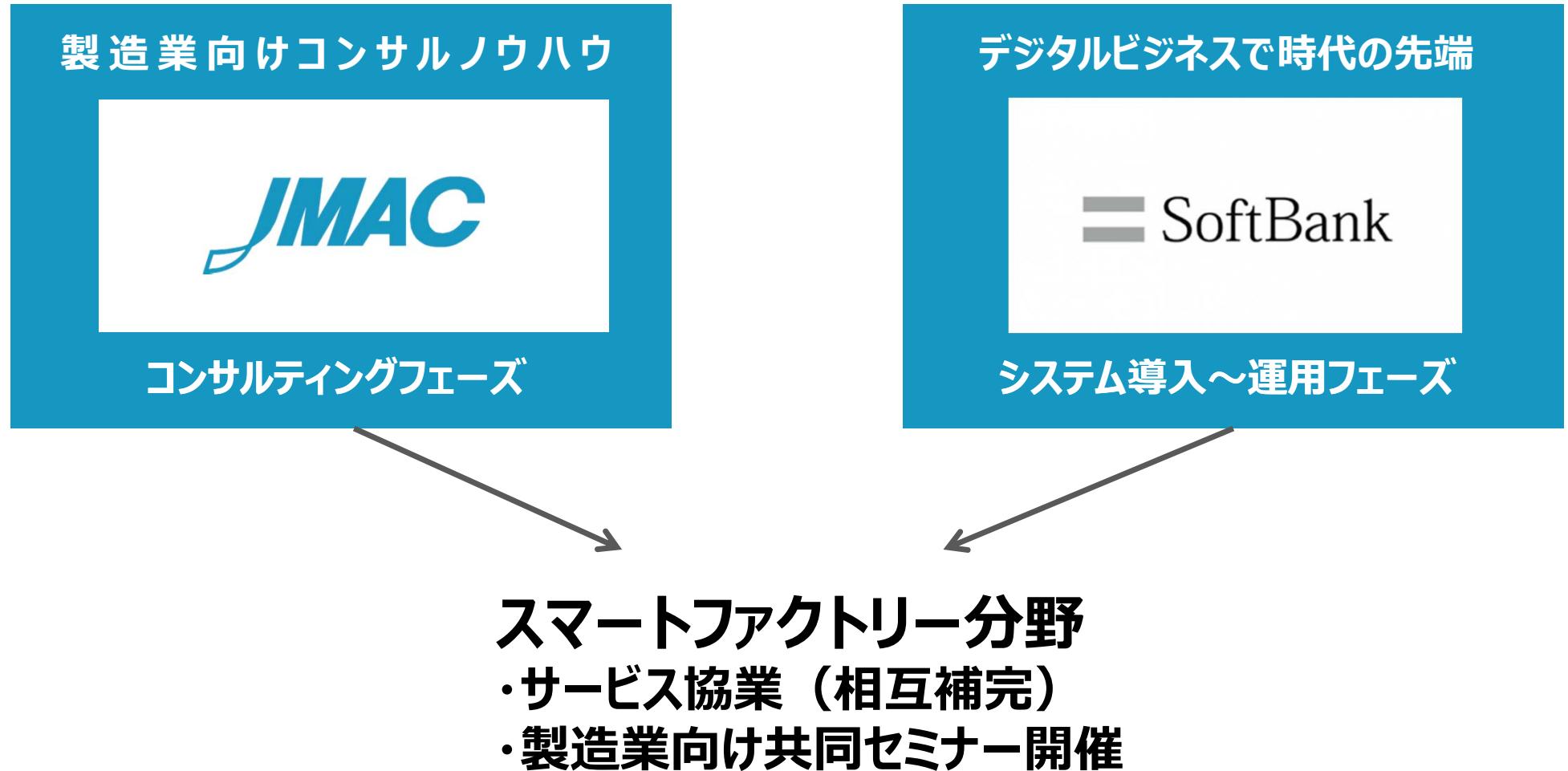
6.6 働き人へのタイマーな作業指示



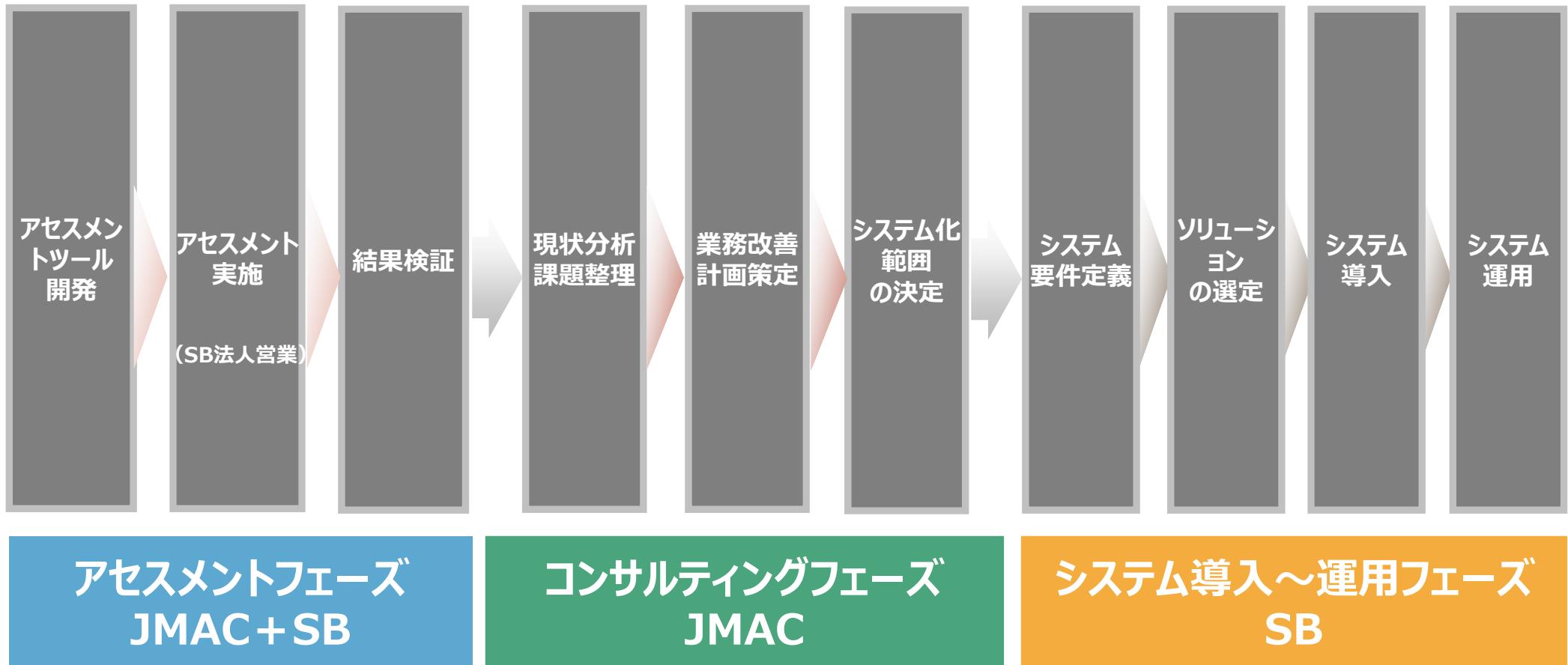
19

日本能率協会コンサルティングとソフトバンクの ビジネス協業

ビジネス協業イメージ



顧客業務のコンサルティングから、システム導入までを 一気通貫でサポートするための協力体制を構築





本資料に関する著作権、商標権、意匠権等を含む知的財産権は日本能率協会コンサルティング（JMAC）に帰属しています。JMACへの事前の書面による承諾を受けた場合を除き、本資料の一部又は全部を複製、転載、転用、翻案することは禁止されています。なお、IoT 7つ道具はJMACの商標又は登録商標です。