

ヒト・モノ・カネから見る危ない会社チェックシート

経営支援・営業強化・与信管理セミナー



以下の質問に「YES」か「NO」でお答えください。

経営者・従業員・組織に関する事項

ヒト	①トップが病気がちで休みが多い	YES	NO
	②トップの出社がいつも遅い	YES	NO
	③トップが部下を信用せず疑心が強い	YES	NO
	④トップの公私混同が目立つ	YES	NO
	⑤トップが経理に暗く数字音痴である	YES	NO
	⑥従業員の「来客」「電話」応対に不快感がある	YES	NO
	⑦事務所内部、トップの身なり、車に不相応の金を使いすぎている	YES	NO
	⑧管理職や有能な従業員が退職している	YES	NO
	⑨整理整頓が悪く、事務所の雰囲気が悪化している	YES	NO
	⑩電話や来客などが少なく活況さに欠けている	YES	NO
	⑪経営規模の割には社員が急に増加している	YES	NO
	⑫労働組合活動が過激化している	YES	NO
	⑬業界内での悪評が立っている	YES	NO

商品・販売動向に関する事項

モノ	①主力商品の売れ行き不振が目立つ	YES	NO
	②主要販売先の倒産、大口返品、トラブルの発生がある	YES	NO
	③販売製品の正規ルート以外からの流出がある	YES	NO
	④製品価格のダンピング、またはダンピングの噂がある	YES	NO
	⑤主要仕入先が撤退、または撤退の噂がある	YES	NO
	⑥主要仕入先とのトラブル発生、またはトラブルの噂がある	YES	NO
	⑦市場価格より高い価格での原材料・商品の仕入れをしている	YES	NO
	⑧製品在庫の急激な増加や減少がある	YES	NO
	⑨在庫管理がズサンである	YES	NO
	⑩操業短縮、レイオフ、またはその噂がある	YES	NO
	⑪納品や外注加工品の検査が甘くなっている	YES	NO
	⑫取扱商品の納期遅れや、不具合品が多発している	YES	NO
	⑬製品の急激な発注、購買の増加がある	YES	NO

支払いに関する事項

カネ	①支払手形のサイトの延長を要請してきた	YES	NO
	②支払期日の延長、支払日の変更を要請してきた	YES	NO
	③請求額通りに支払わないことが起きている	YES	NO
	④現金払いの比率（金額上限）が低下してきている	YES	NO
	⑤約束手形のジャンプを要請してきた	YES	NO
	⑥支払担当者が不在がちになっている	YES	NO
	⑦支払担当者が折衝を回避することがある	YES	NO
	⑧他の債権者がいつも集金に来ている	YES	NO

全てをチェックすることが望ましいですが、与信管理の上では、「このような厳しい視点で取引先を見るべき」という意識付けの参考資料としてお使いください。ただし、「支払いに関する事項（カネ）」については一つでも当てはまる場合は要注意です。更に現状を注意深く見定めましょう。