

『古い製造業から次世代企業へ成長転換させた 創業100年製造メーカー2つの改革』



Mipox株式会社 渡邊 淳

会社概要・沿革

概要情報

会社名	Mipox株式会社
英文名	Mipox Corporation
創業	大正14年（1925）年11月21日
設立	昭和16年（1941）年12月12日
代表取締役社長	渡邊 淳
住所	〒163-0531 東京都新宿区西新宿1-26-2 新宿野村ビル31階
電話番号	03-6911-2300（代表）
FAX番号	03-6911-2318
株式市場名	東京証券取引所 JASDAQ
証券コード	5381

Mipox Way

使命

『塗る・切る・磨くで世界を変える』

我々は1925年の創業以来、メーカーとして培ってきた当社のコア技術である「塗る・切る・磨く」と共に発展してまいりました。この「塗る・切る・磨く」を通して、世界の変化を支えることが我々が果たすべき役割であり存在意義であります。

志

『Japanese No.1 Abrasive Manufacturer とニッチトップコンバーター』

日系No.1研磨メーカーとして世界中から信頼される存在であり続けます。
我々にしかできないニッチな領域では常にトップであり続けます。

価値

『当事者意識・一步前へ・つなぐ』

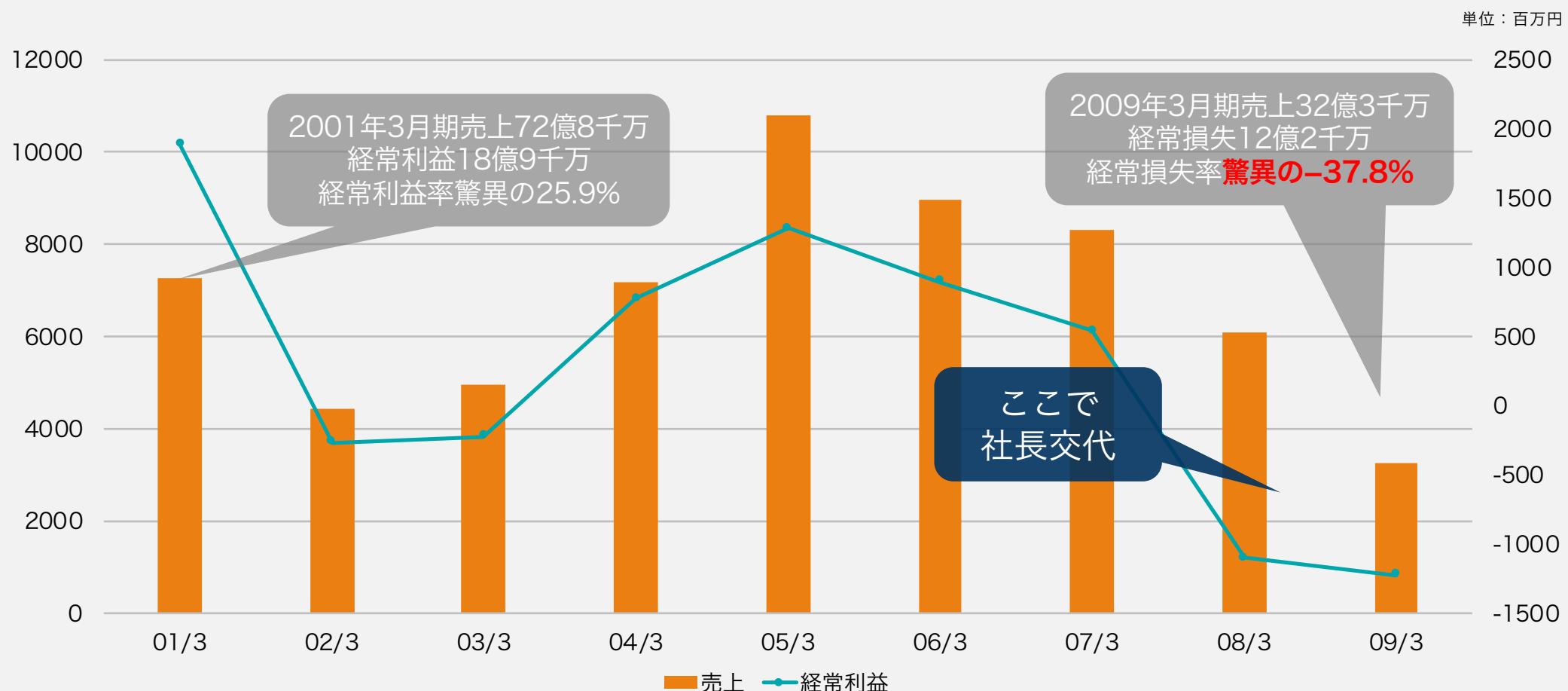
製造『安全を最優先とし、適正な製品・サービスを提供します』
営業『お客様の成功のために製品・サービスを提供します』
開発『我々の技術の組合せで「今」を変え、世界に新たな価値を創出します』

製品紹介



研磨フィルム		研磨フィルムMAXIMA		ハードディスク		光ファイバー・光コネクター		フラットパネルディスプレイ		半導体	
研磨紙		研磨布		液体研磨剤 (スラリー)		不織布研磨材		化合物半導体		自動車・一般研磨関連	
機能性フィルム		液体研磨剤 (スラリー)		不織布研磨材		化合物半導体		自動車・一般研磨関連		試料研磨	
ファイバーディスク		不織布研磨材		シャフト研磨		ダイヤ製品		化合物半導体		自動車	
フランプホイール		ダイヤ製品		自動車		精密洗浄剤・潤滑剤		フープ材・線材		3Dプリント造形品 (TuneD3)	
ファインスーパーペレット		精密洗浄剤・潤滑剤		3Dプリント造形品 (TuneD3)		検査装置(Micro-MAX)		フープ材・線材		その他表面加工・研磨	
クリーニング製品		VARIOシリーズ		航空機		TuneD3シリーズ		PC基盤		造船	
				夜光反射材 (Ref-Lite)				建築・木工・建築金物			

なにが起きたのか？必要なのはキッカケ





偶然を必然に、
強く繋がる企業へ変革させる。

何をやったのか？





営業



インサイド
セールス



生産管理



購買



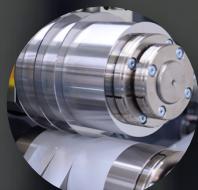
経営管理



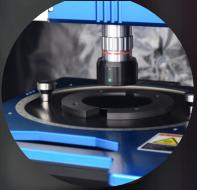
製造



研究開発



生産技術



品質保証



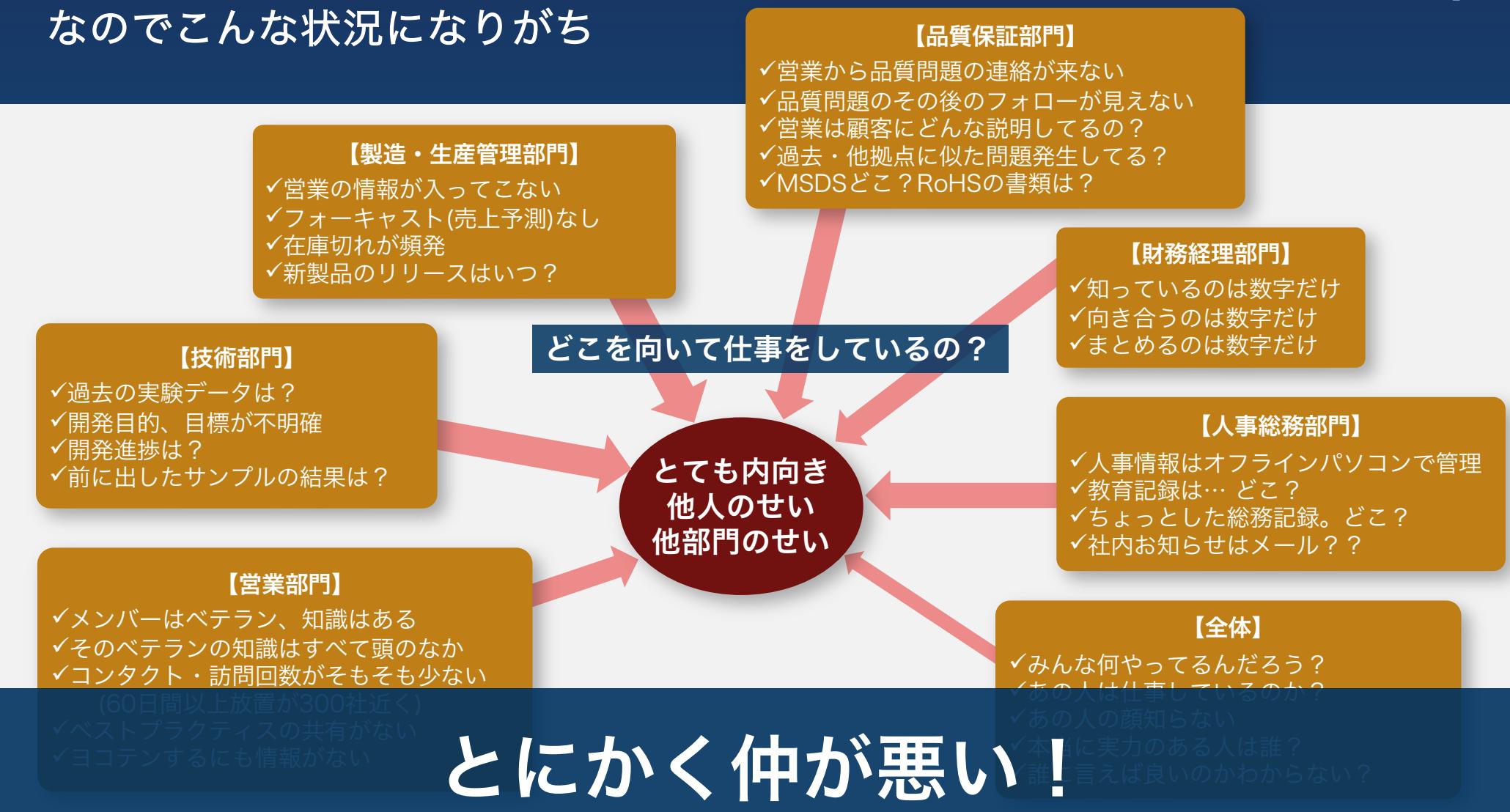
設備管理



ISO

製造は関連する部署がたくさん

なのでこんな状況になりがち



とにかく仲が悪い！

改革その1

壁を取り払い何事もOPENに

Eメールってまだ使っていますか？

E-mail

Chatter

CLOSED

Open?

Closed?

This diagram illustrates the shift from traditional email communication to the Chatter platform. It features a large, stylized arrow pointing from left to right. On the left side of the arrow, there is a red rectangular stamp with the word "CLOSED" written in white capital letters. On the right side, there is a blue rectangular stamp with the word "Open?" written in white capital letters. The background shows a screenshot of a Salesforce inbox interface on the left and a Chatter feed on the right.

Chatter | Mikikipedia | my部門 | myプロジェクト | ダッシュボード | 人材 | 1 on 1 | ジョブリスト

President's Room – WATANABE Jun
3時間前

おはようございます。本日11月21日はMipoxの誕生日です。本日で満93歳を迎ました。
人間でも企業でも大往生と言える年齢です。こうしてこの日を迎えられたのも古く昔から何かを成し遂げたいと思う人が集まり、事を興し、一歩ずつ前へ進み、頃々とつないで来た結果だと思います。今日という日、つないでくれた皆様への感謝を感じる一日としたいです。この先へないでくれる皆さんへもありがとうございます。

OPEN

Mipox ホーム Chatter Mikikipedia

レポート 有効なChatterグループ

グループ名	所有者	メンバーカー 数	グループの種 別	許可されるゲ スト	プロードキャスト のみ	最終更新日	最終フィード活動 日	作成日	投稿 数
MMS Group	YOKOTA Yasuyuki	61	非公開	×	×	2014/09/19 15:29	2018/11/21 12:56	2011/08/10 10:01	16,319
All Group Managers 全グループ管理 職	OTSUKA Yasumasa	74	非公開	×	×	2018/07/18 8:59	2018/11/21 12:02	2011/07/05 9:55	12,036
MIS Group	IZUMISAWA Hiroshi	65	非公開	×	×	2018/09/18 15:14	2018/11/21 12:56	2013/01/29 10:33	9,324
Sales Group	SATO Satoru	98	非公開	×	×	2017/07/03 20:58	2018/11/21 11:14	2011/08/30 10:01	7,547
All Mipox Group	Mipox Admin	469	公開	×	×	2018/10/23 20:17	2018/11/21 3:12	2011/03/25 17:41	6,561
NK Delivery Group	HONDA Dai	49	非公開	×	×	2016/12/27 20:09	2018/11/21 12:49	2016/08/08 18:13	6,341
Mipox R&D	NAKAGAWA Kenji	41	非公開	×	×	2018/07/03 11:58	2018/11/20 19:41	2012/02/07 16:52	5,088
Delivery Status Group	IZUMISAWA Hiroshi	85	非公開	×	×	2015/02/05 15:49	2018/11/21 11:48	2013/01/28 14:10	4,880
All KP Members	IZUMISAWA Hiroshi	28	非公開	×	×	2018/08/06 17:35	2018/11/20 17:18	2016/02/15 9:43	4,328

Shortcuts Bookmarked Notes Recent Items

国、言語、拠点、部署を乗り越え
どうメッセージを同時に伝えるか？

部門横断するプロジェクト

どうやって壁を取り扱うか？

myプロジェクト
Y-1コーチー駆動部更新検討

主管部門 MHQ 生産技術課 プロジェクト状況 継続中 プロジェクト進捗度 60% プロジェクト終了予定日 2018/12/31 所有者 ITAYAMA Ryota

+ フォローする 新規メモ 編集 削除 コピー 所有者の変更 共有

関連リストのクイック検索 Y-1コーチー駆動部更新検討

ファイル (4) ファイル (4)

目的 Y1・Y4は設置してから約30年経過し、電気部品など通常使用年数を大幅に超過している。
現在使用している電気部品はメーカーが保有する期間も過

すべて表示 活動履歴 (3+)

17人が参照 いいね! コメント

TOYOFUKU Yasuoさん、IZUMISAWA Hiroshiさん、SHISHIDO Tomoaki @SASAKI Kazunori Mitsunobu @ITAYAMA Ryota

Mipox ホーム Chatter Mikipedia my部門 myプロジェクト ダッシュボード 人材 1 on 1 ジョブリスト

View/Edit Current Permissions Add New Permission

User or Group	Type	Name	Access Level	Reason	Read	Read/Write	Delete
User	Standard	製造 SHISHIDO Mitsunobu	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
User	Standard	品質保証 YAMAMOTO Katsumi	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
User	Standard	総務 IWASAKI Fumio	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
User	Standard	生産技術 ITAYAMA Ryota	All	Owner			
User	Standard	物流 TAKAHASHI Yoshitake	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
User	Standard	製造 KOSHIMIZU Makoto	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
User	Standard	生産技術 TOYOFUKU Yasuo	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
User	Standard	品質保証 SASAKI Kazunori	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
Group	Role	MHQ 生産管理課長	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
Group	Role	MHQ 経営管理本部長	Edit	Manual	Read	Read/Write	Delete
Group	RoleAndSubordinatesInternal	MHQ 製造部長	Edit	Rule			

Shortcuts Bookmarked Notes Recent Items

物事を **シンプル** に、情報の開放、可視化が理解を生む

- 抱えていたら意味がない！
情報を発信することに価値がある時代
- 少ないアンテナからの情報で経営判断をするのではなく、多くのアンテナを張る
- 情報のショートカット

**シンプル&スピード
余計なフィルター必要なし！**
(これで仕事が無くなる人が出てきますが…)



改革その2

OPENになった情報をつなげる

The screenshot shows the Mipox Salesforce home page with the following sections:

- TeamSpirit**: Displays the date (2018/12/04), time (17:12 (TUE)), and a large input field.
- 内部通報窓口 Compliance Reception Desk**: A red banner at the top right.
- 社内規程 Company's Rules**: A section titled "並び替え:" with a dropdown set to "最近の活動".
- 未承認申請**: A table listing unapproved applications with columns: 関連先, 種別, 承認者, 登録日.
- 今日の行動**: Lists actions for today: 新宿 (2018/12/05 0:00) and SFWTTリハーサル (2018/12/04 18:00). Includes a "カレンダーを表示" button.
- 今日のToDo**: An illustration of a person working on a laptop with a sun and clouds in the background. Text: "今日は期限のものはありません。しばらくしてから再度確認してください。"
- 最近使ったデータ (3)**: A list of recently used data:
 - パスワードリセット依頼 (ケース番号: 00006689, 優先度: 中, 状況: クローズ, 種別: パスワード忘れ, ケースレコード: ITサポート, ケース所有者: HORIZUCHI Tomoaki)
 - Pardot ストレージ追加費用
 - MHQ IT戦略室
- 最近のレコード**: A list of recent records:
 - CHINO Yamato
 - Pardot ストレージ追加費用
 - MHQ IT戦略室
- 投稿を展開**: A news feed entry by 経営企画部 (YOKOTA Yasuyuki) from 16 分前, dated 2018年12月12日 (水) 16:00 - 17:30, with 7 views.

【経営企画部 キックオフ】
昨日人事発表がありましたとおり、2019年1月1日付で経営企画部に異動することになりました横田靖之です。海外駐在が長かったため久しぶりに日本で勤務、皆さんと一緒に仕事をすることを楽しみにしております。1月からはアクセル全開で業務に取り組むことが出来るよう、今月下旬日程にてキックオフ（会議終了後会食）をしたいと考えておりますので、参加頂けますようお願いします。
日時 : 2018年12月12日 (水) 16:00 - 17:30
- コメント**: A comment from MONDEN Takuya, NAKASHIZUKA Ayano, and TAGUCHI Megumi, with 7 views. Includes a text input field and a toolbar.
- レコードをリンクするには、/ を入力し、その後にレコード名を入力してください。**
- コメントする**: A button to add a comment.
- 00006700 – SANJO Yuya**: A user profile card.

mipox

顧客とつながる

From: TAKANASHI Emiko [mailto:e-takanashi@mipox.co.jp]
Sent: Wednesday, May 9, 2018 2:39 PM
To: insidesales@mipox.co.jp

送信日時: 2018年5月9日 16:41

+ フォローする 新規メモ 編集 削除 コピー 所有者の変更 Send Pardot Email 共有

詳細 関連 活動

取引先責任者情報

取引先名	株式会社	部門	
名前	ふりがな		
誕生日			
年齢			
部署	技術研究開発部		
役職			
上司			
退職	<input type="checkbox"/>		
住所(郵送先)	日本		

取引先責任者 所有者 ARAHATA Takashi

電話		
Fax		
携帯		
メール	masa@	
追加メール		
DM送付	<input checked="" type="checkbox"/>	

NO IMAGE ATTACHMENTS FOUND.

Chatter 活動

活動の記録 新規ToDo 新規行動 メール

活動のまとめ... 追加

条件: 常時・すべての活動・すべての種別

更新 すべて展開

次のステップ ステップをさらに表示

次のステップはありません。先に進めるには、ToDo を追加するか、ミーティングを設定してください。

過去の活動

- > メール: 植毛研磨フィルムご評価の件 【Mipox...】 07/27
- > TAKANASHI Emiko さんがメールを送信しました
- > メール: RE: 研磨サンプルお問合せについての回... 05/22
- > TAKANASHI Emiko さんがメールを送信しました
- > メール: RE: 研磨サンプルお問合せについての回... 05/14
- > TAKANASHI Emiko さんがメールを送信しました

見積もりは情報のつなげ合い

mipox

ちょっとした改善をつなげる

シリカ植毛SO26-FB8-1 T3試作

+ フォローする 編集 削除 所有者の変更 レコードタイプを変更 コピー

関連リストのクイックリンク

- ファイル (0)
- GANNマスタ (0)
- 活動予定 (0)
- 活動履歴 (4)
- ケース履歴 (2)
- ケースコメント (0)

詳細 関連 活動

シリカ植毛SO26-FB8-1 T3試作

+ フォローする 編集 削除 所有者の変更 レコードタイプを変更 コピー

関連リストのクイックリンク

- ファイル (0)
- GANNマスタ (0)
- 活動予定 (0)
- 活動履歴 (4)
- ケース履歴 (2)
- ケースコメント (0)

活動履歴

【実績】 SO26-FB FO8-1 T3試作

+ フォローする 新規メモ 編集 削除

名前 TODO

Brodie Donna	<input type="checkbox"/>

このフィードを検索...

ここでコラボレーションしましょう!
ここで、このレコードについて同僚と会話できます。

シリカ植毛SO26-FB8-1 T3試作

件名: 【実績】 SO26-FB FO8-1 T3試作 活動内容

開始: 2017/08/24 9:00 終了: 2017/08/24 20:30

任命先: NAKAGAWA Sachiko 総日行動:

説明: PO分(2.5m) + 追加注文分 290mmX173m のT3塗布。
結果
MR1: 300mm幅X38m
MR2: 300mm幅X51m
MR3: 300mm幅X61m
MR4: 160mm幅X90m
狙い坪量135g/m²で塗布完了
テスト塗工時、乾燥炉から出てきた塗布面を見ると全面が乾燥が不十分だったため、ダンパーを調整→ダンパーの調整後、改善した。給排気のバランスが取れていなかったため、乾燥不十分箇所があったと考えられる。
原反は現在Zキュア中
今後の予定
8/30→Y5 P糊加工

量産化までをつなげる

Salesforce を検索

すべて

Mipox ホーム Chatter Mikikipedia my部門 myプロジェクト ダッシュボード 人材 1 on 1 ジョブリスト

myプロジェクト NCT4000量産移行

主管部門 MHQ 技術開発課 プロジェクト状況 終了 プロジェクト進捗度 100% プロジェクト終了予定日 2018/12/31 所有者 KOBAYASHI Ai

+ フォローする 新規メモ 編集 削除 コピー 所有者の変更 共有

関連リストのク ファイル (5)

Mipox ホーム Chatter Mikikipedia my部門 myプロジェクト ダッシュボード 人材 1 on 1 ジョブリスト

NCT4000量産移行

情報

プロジェクト名 NCT4000量産移行 所有者 KOBAYASHI Ai

主管部門 MHQ 技術開発課 ロール内共有

プロジェクト開始日 2017/06/19 プロジェクト状況 終了

プロジェクト終了予定日 2018/12/31 プロジェクト進捗度 100%

プロジェクト終了日 2018/11/22 非公開

概要

目的 向けNCT4000-25 HD1-4の量産移行を行う。

結果/結論 量産移行完了。初期流動含む今後の動向は品質保証が管理担当する。

関連先

親プロジェクト 親ケース

開発案件 ISO

システム情報

作成者 KAIHORI Makoto, 2017/06/19 9:27 最終更新者 KOBAYASHI Ai, 2018/11/22 15:01

活動予定 (1)

初期流動確認 優先度: 中 期日: 2018/11/30 活動内容: 作業

活動履歴 (3+)

社内QC工程表、製品設計通知書 活動内容: その他 期日: 2017/06/28 任命先: KAIHORI Makoto

NCT4000 QC工程表作成 活動内容: その他 期日: 2017/06/26 任命先: KAIHORI Makoto

製品設計通知書作成 活動内容: 作業 期日: 2017/06/23 任命先: KAIHORI Makoto

ファイル (3+)

QC工程表_NCT4000-25 FEY-A_社内用_170629 XLS 2017/06/29 41KB

QC工程表_NCT4000-25 FEY-A_社内用_170628 XLS 2017/06/28 41KB

製品設計通知書 NCT4k-FEY-A_70628

いいね! コメント

KAIHORI Makoto さんがいいね! と言っています。

コメントを記入する...

SASAKI Kazunori 2017/07/14 (15:51)

@KAIHORI Makoto 初回の検査結果を確認してい思ったのですが、全厚の公差が±0.20に対して、塗布厚の公差が±0.15となってます。

初回の結果自体も、今後塗布厚に公差外が発生する成績だと思いますので適正な範囲に直した方がよいと考えます。

1件のコメント · 7人が参照

いいね! コメント

SHISHIDO Mitsunobu さんがいいね! と言っています。

KAIHORI Makoto

mipox

データをアクションにつなげる



サプライヤー



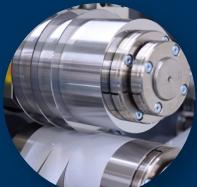
お客様



金融機関

salesforce

情報を繋ぐPlatform



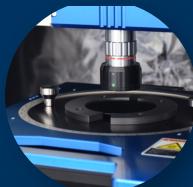
技術



営業



経営管理



品質保証



生産管理



製造



マーケティング
オートメーション

データアナリティクス



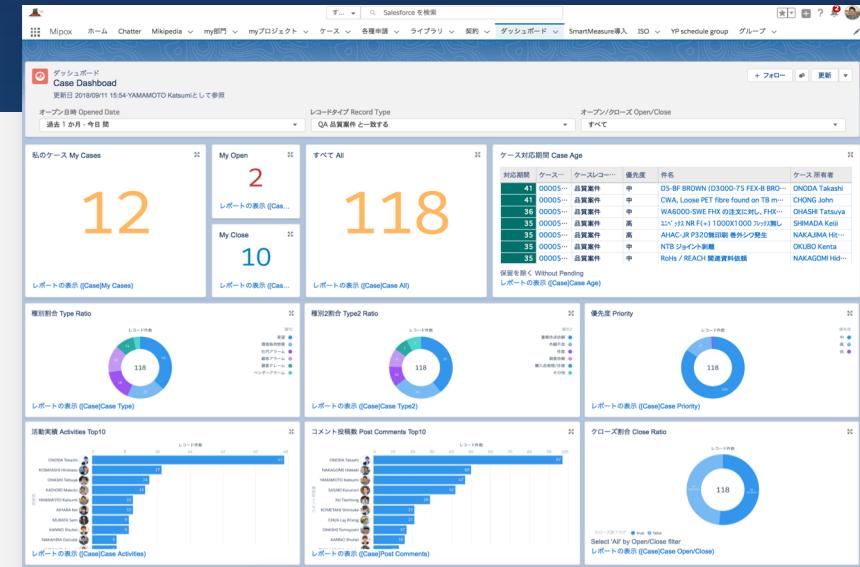
ERP

rootstock™
CLOUD ERP

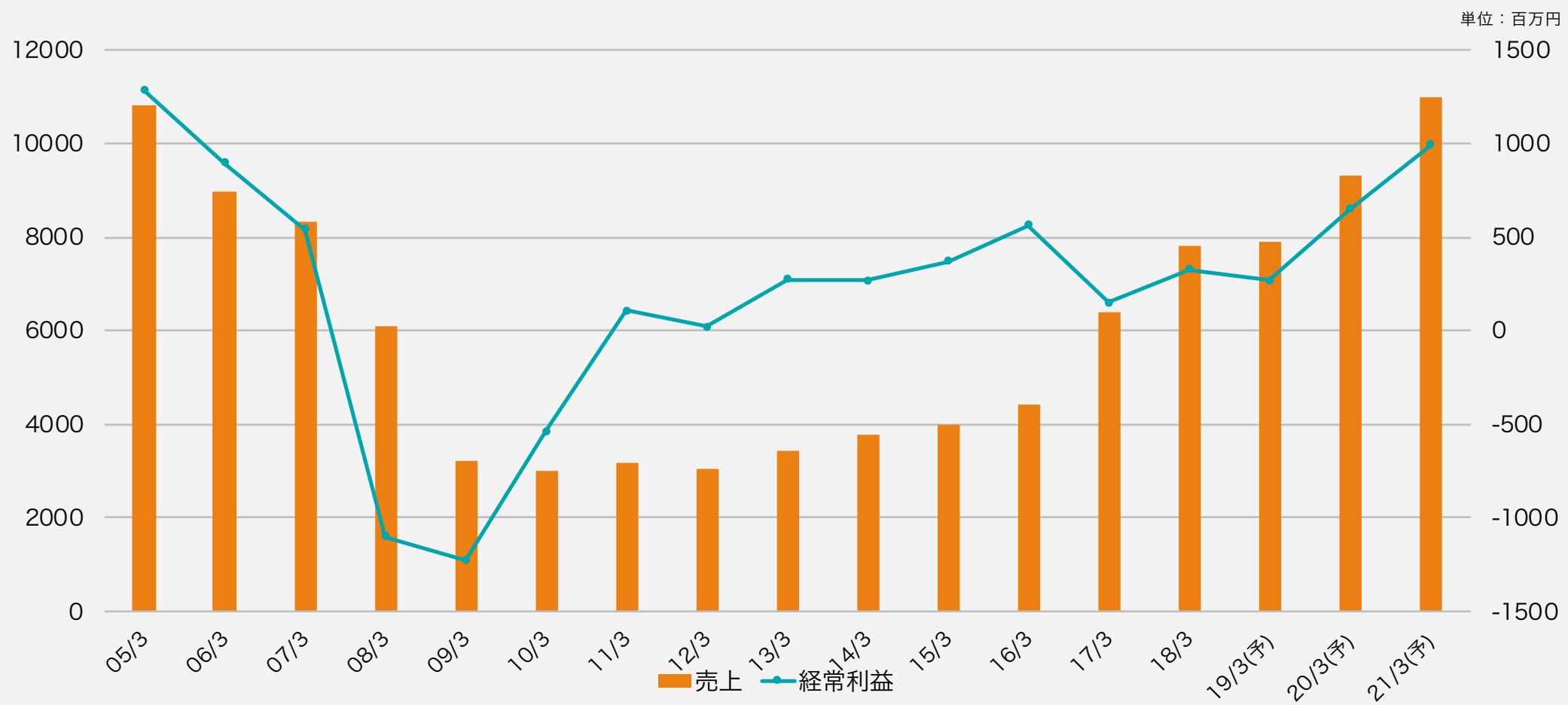
mipox



or



今までとこれから



mipox

