获取软件需求

内容

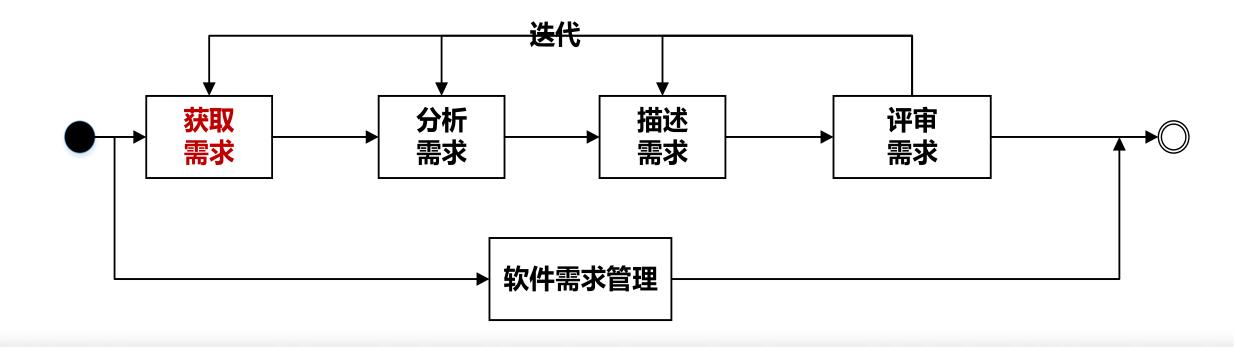
1. 获取软件需求概述

- ✓获取需求的方法
- ✓获取需求的过程
- 2. 明确问题及解决方案
 - ✓ Problem → Software Solution
- 3. 导出和构思软件需求
- 4. 描述初步的软件需求
 - ✓自然语言描述和可视化建模
- 5. 确认和验证初步软件需求



1.1 概述

- □ 获取软件需求是需求分析的基础
- □ 需求获取可能是软件开发中最困难、最关键、最易出错的 任务。



软件需求获取的困难

□需求想不清

- ✓项目初期,用户往往提不出太多需求或需求较模糊,直至看到部分 产品时,才有更多的想法。
- ✓软件系统是全新的,没有可模仿和参照的对象。

□缺乏专业知识

✓需求人员缺乏足够的行业知识,难以准确理解客户的需求

□需求道不明

✓不清楚软件需求的内涵,难以清晰、准确地讲表达软件需求

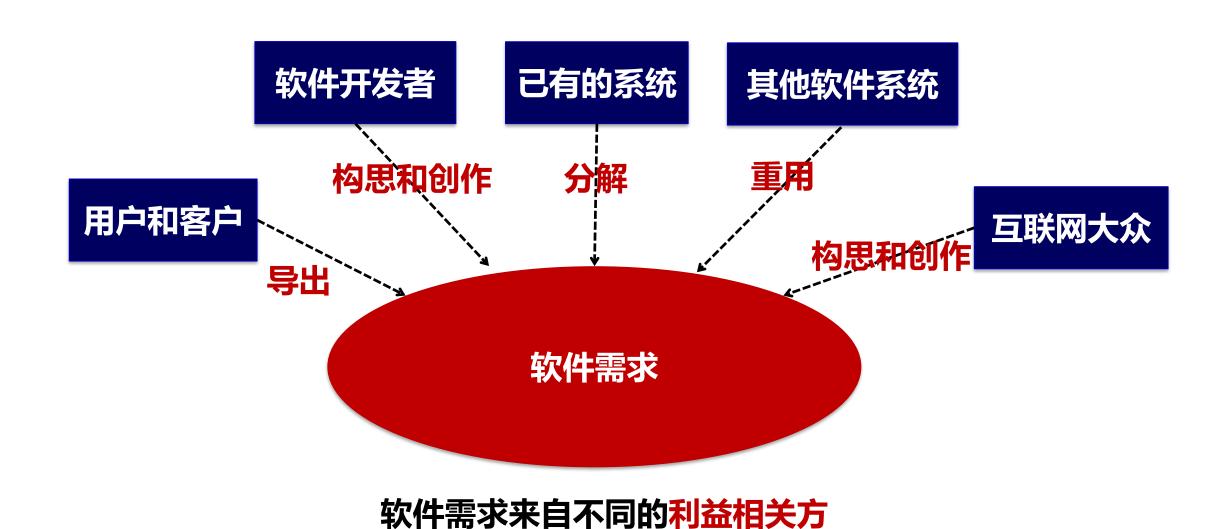


完整软件需求的构成

- □Who, 谁会关心该项需求
- □What,需求的内容是什么
- □Why,为什么会需要该软件需求
- □Where, When, 产生该需求 的时间、地点、环境等
- □How,如何确认该需求被满足 了(即验收标准)

需求编号:	需求类型:
2017. 10. 15	功能性需求-导航
来源 (Who)	
客服用户反馈	
场景 (Where, When)	
使用小黄车骑行的路上	
描述 (What)	
	界面搜索目的地,规划最佳路线,对到达指定
目的地进行导航。	
原因(Why)	加送陈公旦的地的政经 费再打工第一十月於
软件(百度地图、高德地图等)进行导	知道骑行目的地的路线,需要打开第三方导航
	T
验收标准(How) 用户能根据导航路线正确到达目的地	需求重要性权重(How much)
111、16月至10日日本10日日11日	The state of the s

1.2 软件需求的来源



软件需求的来源

- □不同的软件,需求来源可能不同
- 口大多数需求来自于用户或客户

- □ 也有许多软件需求来自软件工程师,他们充当软件的用户或客户,构思和提出软件需求
 - ✓原因是找不到实际的用户来提出需求
 - ✓示例:如开源软件,微信软件,12306软件等等

□开源软件的许多需求则来自软件开发者

✓提出软件的功能性构思及需求,并以Issues的形式提出

1.3 获取软件需求方法

- □访谈和会议(Interview)
- □调查问卷(Questionnaire)
- □现场观摩
- □分析业务资料
- □软件原型
- □群体化方法
- □大脑风暴构思 (Brainstorming)
- □.....

访谈和会议

□召开相关的会议 □走访相关的人员



参加的人员包括:用户、客户、需求分析 人员、质量保证人员等等

- □拟定会议议程
 - **✓** 确定会议计划
 - ✓准备调研提纲
- □ 指定"调解人"控制会议
 - ✓ 可以是用户或需求人员
 - ✓ 需求人员引导和把握调研的重点和方向
 - ✓ 从业务流程入手,重点关注其中的功能需求(核心是IPO)

调查问卷

- □设计调查问卷
 - ✓业务流程、操作过程
 - ✓用户的期望和要求

- □对谁进行调查
 - ✓应用领域中不同角色的用户

如设计一个问卷,调查车站旅客 对12306软件的期望和要求

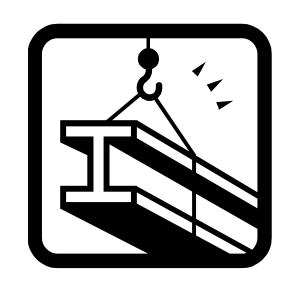


现场观摩

□业务的过程、步骤和输出 □业务的工作流程及细节

如观摩售票窗口的购票过程







分析业务资料

□收集重要的业务资料 □阅读和分析业务资料

- 如银行国际交易的业务材料
- 火车调度的业务资料



境外汇款申请书

APPLICATION FOR FUNDS TRANSFERS (OVERSEAS)

致: 中国银行

TO: BANK OF CHINA

							Date		
			□ 电汇 T/T □ 票汇 D/D □ 信汇 M/T			发电等级 Priority	□ 普通 Norm	al □加急 Urgent	
申报号码 BOP Reporting No.									
20	银行业务编号	银行业务编号 T/T		收电行/付款行		DANK OF CHINA		THINA	
Bank Transac. Ref. No.		1/1		Receiver / Drawn on		BANK OF CHINA			
32A	汇款币种及金额				金额	大写			
Currency & Interbank Settlement Amount				Amount	in Words				
其中	现汇金额 Amount in FX				账号 Account No./Credit Card No.				
	购汇金额 Amount of Purchase			账号 Account No./Credit Card No.					
	其他金额 Amount of Others				账号 Account No./Credit Card No.				
50a	汇款人名称及地址								
	Remitter's Name & Address								
□对公 组织机构代码Unit Code□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□		П-П	□対私	个人身份证件号码 Indiv		idual ID NO.			
			□ <i>\</i> 1/1\2	□中国居民	个人Resident	Individual	中国非居民个人	Non-Resident Individual	



日期

头脑风暴

- □将团队成员组织在一起,非正式、开放地、甚至没有明确 主题的散漫讨论,从中捕捉软件需求的灵感和认识
- □该方法适合于那些需要对软件需求进行开放构思和自由创 作的软件系统

•问题定义:明确讨论的问题。

•自由讨论: 团队成员自由讨论和交流, 提出

各种创意和想法。

•创意整理:整理团队成员提出的创意,找出

可行的方案。

- 胡玮炜与她的摩拜单车



软件原型

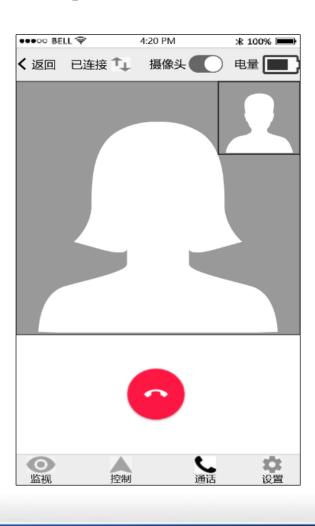
□没看到实际系统前,用户自己都不知道需要什么样的系统

- □软件原型作为需求工程师和用户之间的<mark>交流媒介</mark>,有助于 直观地展示软件需求
 - ✓展示业务操作流程 以及 用户与软件之间的交互
- □需求工程师根据用户初步需求描述,快速构造出一个可运 行的软件原型
 - ✓用户通过使用原型,可以发现软件需求中的问题,导出尚未发现、 新的软件需求

通过软件原型有助于帮助用户导出他们所需的软件要求

示例: 基于软件原型来获取软件需求

□ "空巢老人看护软件"的原型

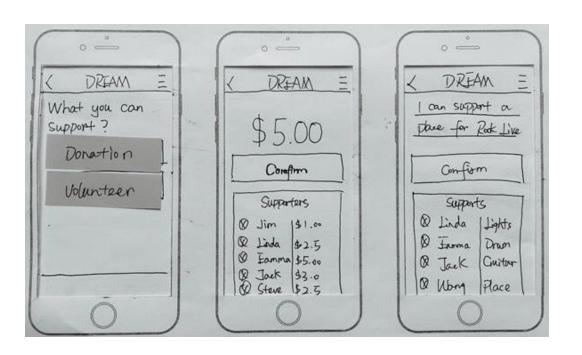


- > 让用户使用该软件原型
- > 听取用户对原型的意见和建议
- > 用户意见就是潜在的软件需求

示例:基于软件原型来获取软件需求

- □高保真原型
 - ✓查看购物车功能原型
- □低保真原型





□原型工具: Axure, 墨刀, 摹客

群体化方法

□让互联网上的海量和开放群体参与获取软件需求的工作, 提出他们的想法,从中遴选出有价值的软件需求

□集思广益,吸纳更多的人参与到需求创作和构思之中,有 助于获得超出开发团队和用户常规想定的软件需求

□开源软件的需求就是采用群体化的方法来获取的

场景分析法

- □场境分析法是工程师通过模拟用户的使用场景,分析问题 和需求的方法
- □场景分析的核心是: 角色、场景、方案

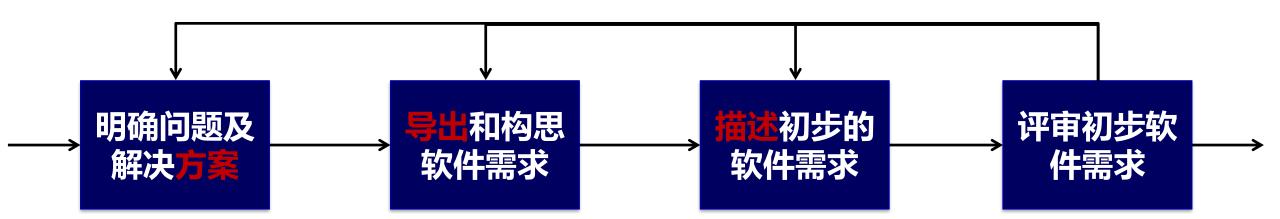
找不到合适 的调研用户

需求场景分析表

角色	场景(时间、地点、动机)	方案(途径+流程)
A类用户	情况1,要做事情1(而产生了该需求)	方案1: 方式&流程1 方案2: 方式&流程2
	情况2,要做事情2(而产生了该需求)	方案1: 方式&流程1 方案2: 方式&流程2

角色。	场景。	方案。	用户占比。
	购买火车票(目的地车票充足)。	正常订票-支付。	70% -
	购买火车票(没有直达车票,但	推荐中转方案-按中转方案	20% -
订票用户 -	有中转到达方案)。	生成多订单-多订单支付。	
	购买火车票(没有任何车票)。	推荐旅店-生成第二天订单	10% -
		-支付。	

1.4 获取软件需求的过程



内容

1. 获取软件需求概述

- ✓获取需求的方法
- ✓获取需求的过程

2. 明确问题及解决方案

✓ Problem → Software Solution

3. 导出和构思软件需求

✓如何从利益相关方导出和构思软件需求

4. 描述初步的软件需求

✓自然语言描述和可视化建模

5. 确认和验证初步软件需求



2.1 定义问题



□每一个软件都试图去解决特定领域中的问题,并提供基于 软件的问题解决方案

□软件需求必须服务于软件<mark>欲解决的问题,这样的需求才有</mark> 意义和价值

定义问题

□开展调研分析,发现(主要)问题

✓铁路旅客存在买票难、候车环境差等问题

□寻找适合软件解决的问题

✓通过软件来支持旅客在线上买票

□寻求有意义、有价值的问题

- ✓买票、退票、改签、打印等
- **✓儿童手表关注的痛点**:安全问题、



通话问题、防沉迷问题等

2.2 提出多种解决方案

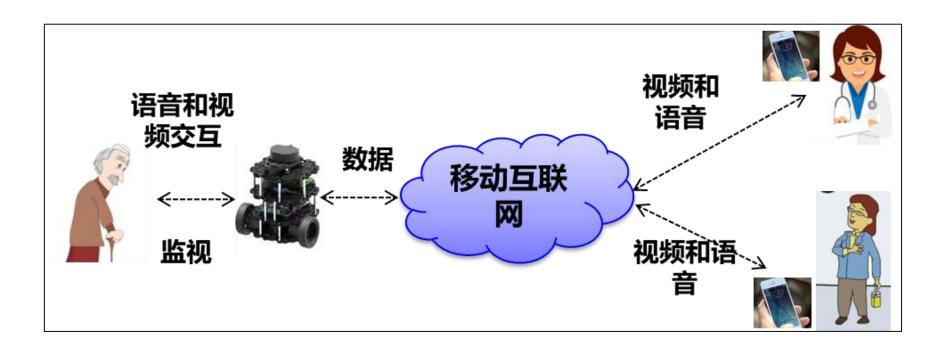
- □解决方案就是针对特定问题的解决思路,不同方案有不同的构成要素,如设备、软件、框架、通讯等。
- □软件在解决方案中主要起到"<mark>粘合剂</mark>"的作用,通过软件和计算, 连接不同的设备和系统,从而解决目标问题。

□例如:针对员工考勤问题,可选方案包括:

- ✓硬件加软件方案:指纹考勤机负责采集指纹数据,软件负责统计、 分析,计算出勤数据
- ✓全软件方案:地点打卡、WIFI打卡,

解决方案分析与选择

□从技术、经济、可靠性、新颖性、先进性等多方面对方案进行评价 和选择。

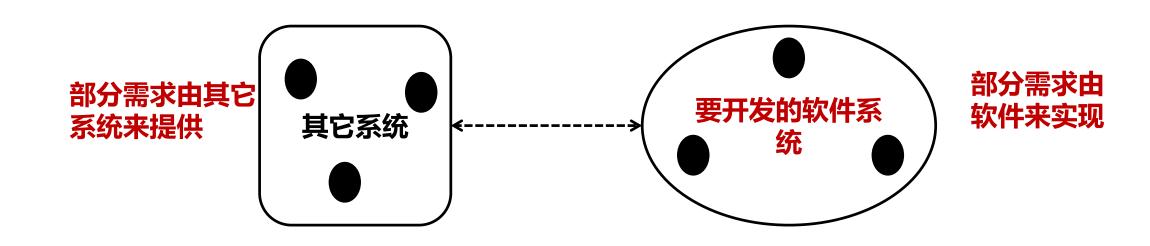


上述方案中,不依靠保姆进行看护,而是借助于软件来控制机器人来进行看护

明确软件的范围和边界

□描述软件的范围,确定软件的边界

- ✓软件的范围说明了软件需要完成的功能
- ✓软件的边界描述了软件的界限,即哪些需求由本软件完成,哪些需求由其他设备和系统来完成



思考和讨论

- □ 高速不停车收费ETC系统、车库不停车收费系统有哪些可选的解决方案?
- □ 每种方案的优缺点是什么?
- □ 每种方案中软件的边界和范围是什么?



只有先确定方案,才能为下一步导出需求打下基础

内容

1. 获取软件需求概述

- ✓获取需求的方法
- ✓获取需求的过程
- 2. 明确问题及软件解决方案
 - ✓ Problem → Software Solution
- 3. 导出和构思软件需求
 - ✓如何从利益相关方导出和构思软件需求
- 4. 描述初步的软件需求
 - ✓自然语言描述和可视化建模
- 5. 确认和验证初步软件需求



3.1 导出功能性需求

□方案只是解决问题的一个初步轮廓,具体的软件需求仍然需要软件工程师与利益相关方交互,听取他们的期望和要求

□采用多种方法导出软件需求

✓ 如ETC不同方案中分别有 哪些软件需求?

□排除非法的软件需求,如

- ✓与待解决的问题无关
- ✓没有实际价值
- ✓技术不可行



3.2 构思功能性需求

□非定制软件,很多都没有具体的客户,如微信

□需求工程师需要充当软件利益相关方的角色,站在他们的 视角,来构思软件需求

□可以采用头脑风暴、场景分析、软件原型、群体化等多种 方式来开展需求构思工作

有创意软件的特点

□创意来自于欲解决的新颖问题(Problems & Needs)

□创意来自于解决问题的独特方式(Approach)

□创意来自于给用户带来的好处(Benefits)

□创意来自于你强于对手(Competitors)

创意的潜在技术和应用领域

- □移动互联网
- □机器人
- □无人系统
- □物联网
- □可穿戴设备
- □大数据分析
- □.....



















潜在的技术和方法

潜在的应用和需求

软件创意示例:无人值守图书馆

□要解决的问题

✓找寻图书困难

□软件创意

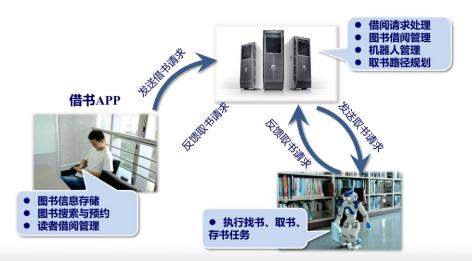
- ✓线上借阅
- ✓线下机器人获取
- ✓自动找寻



<u>线上基于智能</u> 终端的借阅



<u>线下基于机</u> 器人的服务





示例: 构思"空巢老人看护软件"功能性需求

□老人视角

- ✓自主跟随老人,以对老人进行持续跟踪和感知,获取老人信息。
- ✓提醒服务,提醒老人按时服药、身体检查等事宜

□家属和医生视角

- ✓监视老人状况,通过智能手机在远端监视老人在家的状况,获得老人的视频、图像和语音等方面的信息
- ✓通知异常情况,将老人的突发异常信息发送给老人家属和医生。
- ✓远程控制机器人,通过智能手机在远端来控制机器人移动,以从不同的角度和距离来获取老人的图像、视频和语音信息
- √视频/语音双向交互,实现老人、医生和家属间的视频和语音交互

站在软件利益相关方的视角来构思和导出软件需求

3.3 导出非功能性需求

□非功能性需求包括软件质量要求和软件开发约束

- ✓ 质量要求,如软件运行性能、可靠性、易用性、安全性等外部质量要求,软件可扩展性、可维护性、互操作性、可移植性等内部要求
- ✓约束性要求,包括开发进度要求、成本要求、技术选型等

□**不满足非功能性需求**,你的产品就是一个"纸牌屋",随时可能被"微风"击倒。



示例: "空巢老人看护软件" 的非功能需求

非功能性需求项	需求描述
EC-Req-Performance-01	所有界面操作的响应时间应小于1s
EC-Req-Reliability-01	软件系统每周7天、每天24小时可用;在机器人和网络无故障的前提下,系 统正常运行时间的比例在95%以上
EC-Req-Reliability-02	系统任何故障都不应导致用户已提交数据的丢失。发生故障后,系统需在10 分钟内恢复正常使用
EC-Req-EasyUse-01	老人只需通过 <mark>语音</mark> 方式与系统进行 <mark>交互</mark> ;家属、医生和管理人员通过操作手机App来使用本系统
EC-Req-EasyUse-02	用户无需专门培训只需通读安装手册即可完成安装
认证需求EC-Req-Safety- Authentication-01	所有用户(包括家属和医生)均需通过用户名、密码相结合的方式经系统验 证通过后方可使用本软件系统
权限控制需求EC-Req-Safety- Authorization-001	医护人员只能在老人处于紧急状况、需要求助时可控制机器人查看老人的状况,家属可以在任何时候查看老人的所有信息
客户端EC-Req-Env-Client-001	客户端APP运行在Android 4.4及以上版本
服务器端EC-Req-Env-Server- 001	服务器端的软件运行在Ubuntu 14.04及以上版本;本软件运行时占用的 <mark>内存</mark> 空间不得超过128MB
	EC-Req-Performance-01 EC-Req-Reliability-01 EC-Req-Reliability-02 EC-Req-EasyUse-01 EC-Req-EasyUse-02 认证需求EC-Req-Safety-Authentication-01 权限控制需求EC-Req-Safety-Authorization-001 客户端EC-Req-Env-Client-001 服务器端EC-Req-Env-Server-

内容

1. 获取软件需求概述

- ✓获取需求的方法
- ✓获取需求的过程

2. 明确问题及软件解决方案

- ✓ Problem → Software Solution
- 3. 导出和构思软件需求
 - ✓如何从利益相关方导出和构思软件需求

4. 描述初步的软件需求

- ✓自然语言描述
- ✓可视化建模
- 5. 确认和验证初步软件需求



4.1 描述初步软件需求

□初步的软件需求

✓目前的软件需求还很**粗略,不够具体和详尽,可能有遗漏,不一 致和冲突等问题**,后续还需要进一步的精化和分析

□初步需求的描述方式

- ✓自然语言描述
- ✓软件原型描述
- ✓用例图描述

4.2 方式1: 自然语言描述

- □自然语言是最常用的需求描述手段
 - ✓可为各方所理解,便于交流和讨论

□自然语言描述的局限性

- ✓有二义,不同的人对需求描述可能有不同的理解
- ✓ 不直观,很难从中厘清软件系统到底有哪些功能性需求和非功能性需求,这些需求之间存在什么样的关系

示例:用自然语言描述的初步软件需求

□功能性需求描述

✓软件系统需要对老人在家的状况进行分析,以判断是否出现突发 异常情况。一旦出现异常情况,就需要通知老人家属和医生

□质量需求描述

✓老人通过语音方式与系统进行交互,系统正确理解老人语音指令的比率应达到90%以上

□软件开发约束

✓客户端App软件须运行在Android 4.4及以上版本的操作系统

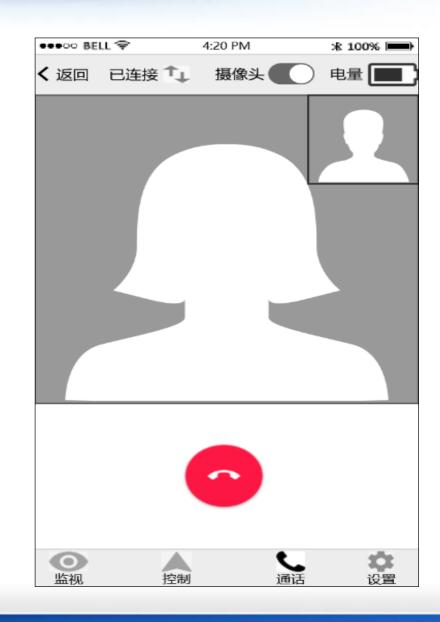
4.3 方式2: 软件原型描述

□优势

- ✓直观、可展示和可操作
- ✓通过使用软件原型,帮助用户和客户 确认和导出软件需求

口不足

✓以操作界面的形式展示软件需求的梗概,无法描述软件需求的具体细节

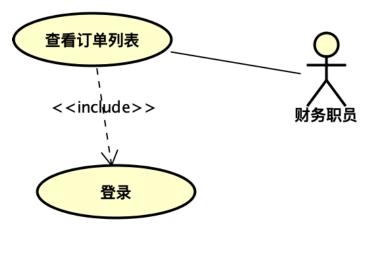


4.4 方式3: UML用例图描述

□UML: 统一建模语言

□UML 提供了一系列图形化的符号和规则,对现实世界和软件系统进行可视化建模

□注意: UML是一种符号化语言,而不是一个开发过程





用例图

UML多视点建模

- □用例视点
 - ✓通过用例图,刻画系统的功能需求
- □结构视点
 - ✓通过包图、类图、对象图和构件图,描述**系统的构成**
- 口行为视点
 - ✓通过交互图、状态图与活动图,刻画**系统的行为**
- □部署视点
 - ✓通过部署图,刻画**软件制品及其运行环境**

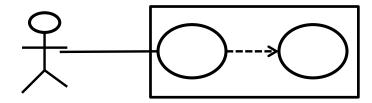
用例图

□用途

- ✓描述系统的**边界**,以及从**外部使用者**视角观察到的**系统功能**
- ✓ "观察到"是指外部使用者与系统存在**交互**,即输入和输出

□图的构成

- ✓**执行者** (Actor) : 系统的外部使用者
- ✓用例 (Use Case): 观察到的功能和交互
- ✓ 边: 执行者与用例间、用例之间、执行者之间的关系



1. 执行者(Actor)

□何为执行者

- ✓ 系统外的实体,他们使用软件系统功能、与软件系统交换信息
- ✓可以是一类**用户**,也可以是其他**软件系统或物理设备**

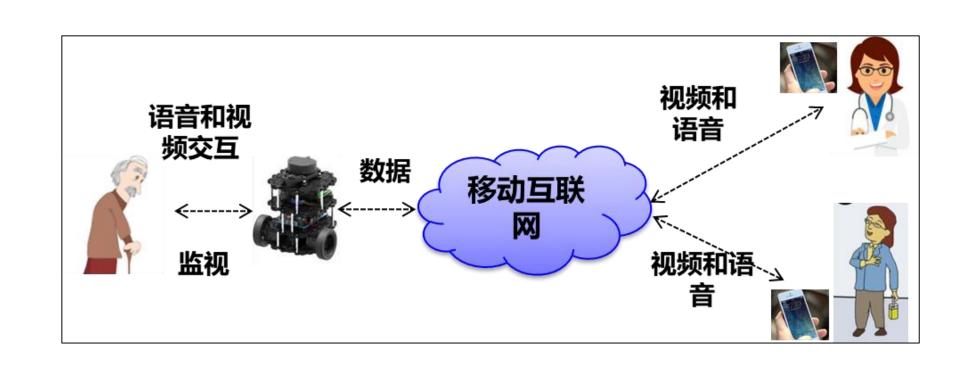
□执行者是UML中的类

✓代表一类用户或者外部实体,而非具体的对象实例



示例: "空巢老人看护软件"的执行者

- 口老人
- 口医生
- □家属
- □机器人
- □管理员
- **0...**



2. 用例(Use Case)

□用例

- ✓表示执行者为达成一项独立、完整的业务目标而要求软件系统完成的功能
- ✓执行者希望系统完成的每件事即为一个用例

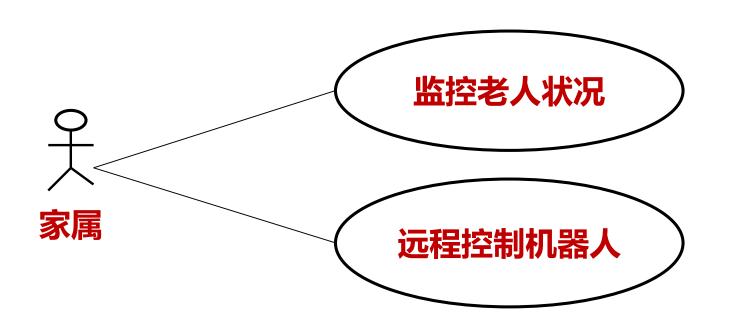


□用例的表现形式

- ✓表现为执行者与系统之间的交互动作的序列
- ✓对于待开发系统而言,该交互过程即是可见功能的实现过程

示例: 用例

- □ "家属"执行者所看到的用例
 - ✓监控老人状况
 - ✓远程控制机器人



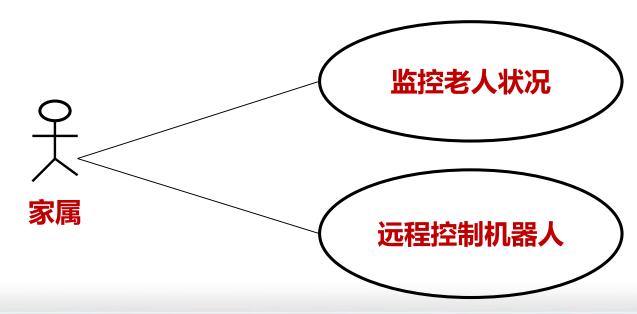
名称表示执行者

动名词表示用例

3. 执行者与用例间的关系

□执行者与用例间关系

- ✓执行者触发用例执行,向用例提供信息或从用例获取信息
- ✓触发用例执行的执行者称为**主动执行者**,仅从用例获取信息的执 行者称为**被动执行者**
- ✓执行者与用例间的边通常为无向边



用例间的关系

- ①包含(Include)
- ② 扩展(Extend)
- ③ 继承(Inherit)



用例间的关系-包含关系

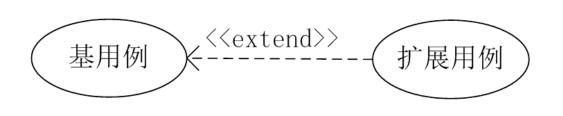
□如果用例B是用例A的某项子功能,则称用例A包含用例B

- ✓包含关系用于提取多个用例中的公共子功能,以避免重复和冗余
- ✓体现了功能分解和组织的思想

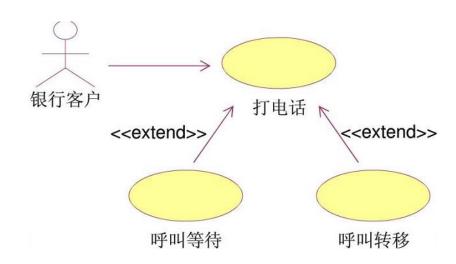


用例间的关系-扩展关系

- □表示一个用例(扩展用例)在特定条件下为另一个用例(基用例)添加新的行为或功能
- □扩展用例通常表现为例外,不会独立执行,而是依赖于基 用例的执行



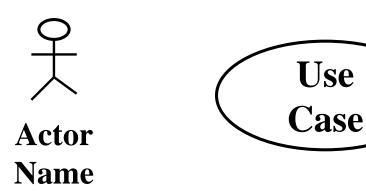
注意:扩展关系的箭头方向



边界框

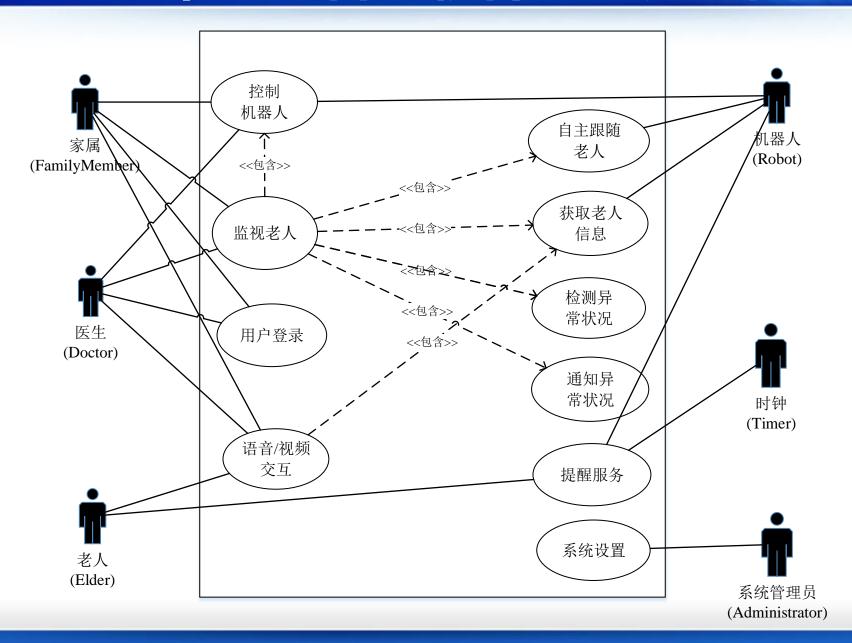
口表示整个软件系统或子系统的边界

- ✓ 边界框内的用例构成了系统或子系统的内容, 如用例
- ✓外面的是系统之外的执行者



system

示例: "空巢老人看护软件"的用例图



练习: 画出"市政坑洼修复系统"的用例图

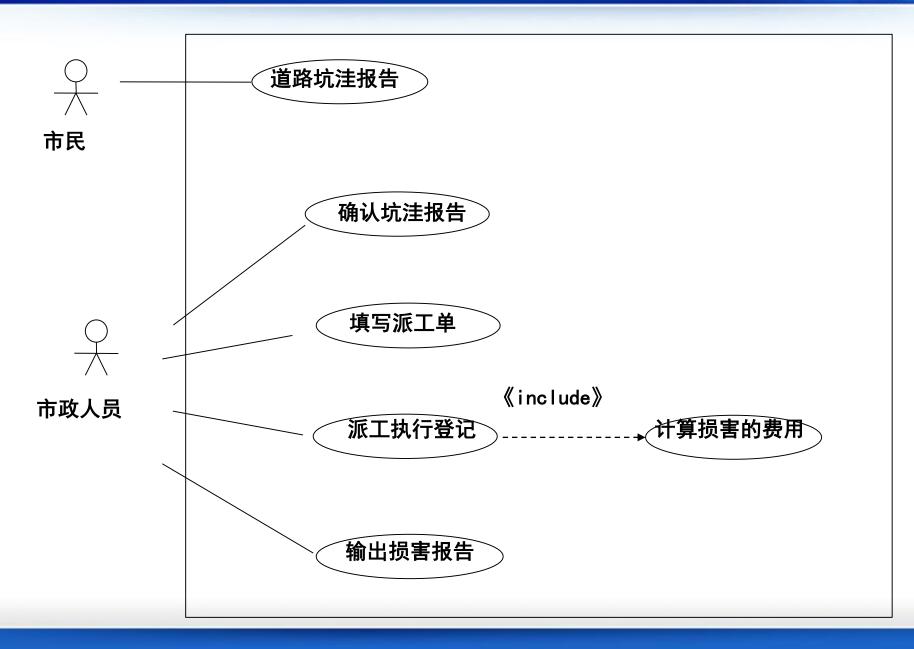
市民可以登录网站报告坑洼的位置和严重程度。每个被报告的坑洼,将登记到"市政坑洼修复系统"中,并被赋予一个标识号,按街道地址、大小、位置、城区和修复的优先级存储。

市政人员确认坑洼情况属实后,填写派工单并对派工执行情况进行登记。内容包括:位置和大小、修理队的人数、使用的修理装备、修复所用的时间、坑洼状况(正在工作、已被修理、未修理)、使用填料的数量和修理的开销(由使用的时间、人数、使用的材料的装备计算得到)。

坑洼经修复后,可输出坑洼的损害报告,包括市民的姓名、地址、电话号码、损害类型和修复总费用。

识别用例的方法是: 先找系统的执行者, 再考虑每个执行者对系统的目标、期望

练习: 市政坑洼修复系统"的用例图



对用例的进一步详细描述

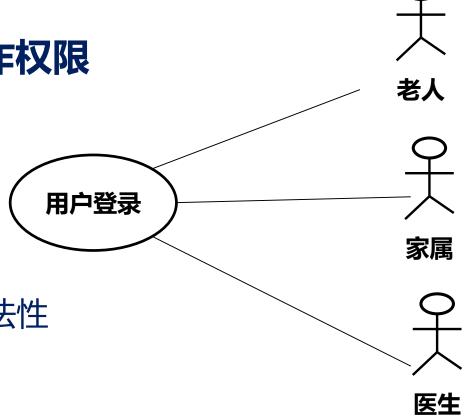
- ≻用例名
- ≻用例标识
- 〉执行者
- ≻目标
- ≻范围
- ≻前置条件
- >事件流

为什么需要进一步描述用例的这些信息? 它有什么作用?

用例描述是将用例发生的各种场景描述出来,表示执行者与系统交互时双方的行为,即执行者做什么,系统做什么反应。

示例: 用例描述

- □用例名:用户登录
- □用例标识: UC-UserLogin
- □主要执行者: 家属、医生
- □目标: 通过合法身份登录系统以获得操作权限
- □范围:空巢老人看护软件
- □前置条件:使用App软件之时
- □事件流:
 - (1) 用户输入账号和密码
 - (2) 系统验证用户账号和密码的正确性和合法性
 - (3) 验证正确和合法则意味着登录成功
 - (4) 提示登录是否成功的信息



事件流细分

- □用例的事件流
 - ✓说明参与者与系统之间的交互过程;

- □分为主事件流和备选事件流两类
 - ✓主事件流:也称基本流,描述该用例正常执行的一种场景;
 - ✓备选事件流: 描述主事件流之外的各种可能失败情况、分支情况 或扩展路径。

示例: 用例描述

用例名称	借书
参与者	图书管理员(主要参与者),读者(次要参与者)
前置条件	图书管理员已被识别和授权
后置条件	存储借书记录,更新库存数量,所借图书状态为出借
主事件流	 图书管理员将读者借书卡提供给系统; 系统验证读者身份和借书条件; 图书管理员将读者所借图书输入系统; 系统记录借书信息,并且修改图书的状态和此种书的可借数量;
备选事件流	2a. 非法读者 1. 系统提示读者身份错误,用例结束 2b. 读者借书数已达限额 1. 系统提示读者已达结束限额,用例结束 2c. 读者有过期未还书籍 1. 系统提示读者应归还的书籍列表和到期日,用例结束 5a. 读者借书数已达限额 1. 系统提示,并要求结束输入 2. 图书管理员确认借书完成 5b. 读者有该书的预定记录 1. 删除该书的预定信息

内容

1. 获取软件需求概述

- ✓获取需求的方法
- ✓获取需求的过程

2. 明确问题及软件解决方案

✓ Problem → Software Solution

3. 导出和构思软件需求

✓如何从利益相关方导出和构思软件需求

4. 描述初步的软件需求

✓自然语言描述和可视化建模

5. 确认和验证初步软件需求



评审初步软件需求

- □旨在发现初步需求中的问题 (如不合理, 遗漏), 分析需求的可行性
 - ✓技术可行性
 - ✓经济可行性
 - ✓进度可行性
 - √设备可行性
 - ✓商业可行性
 - ✓社会可行性

小结

- □软件需求来自于软件利益相关方
 - ✓导出和构思软件需求
- □循序渐进地构思和导出软件需求
 - ✓问题、基于软件的解决方法、软件利益相关方
- □描述初步的软件需求
 - ✓自然语言、UML建模(用例图)、软件原型
- □软件需求的验证和确认
 - ✓多方从多个方面来评审初步的软件需求

综合实践一

- □任务: 构思开源软件的新需求
- 口方法
 - ✓采用集体讨论的方式来构思开源软件的新需求,结合实际的问题 来构思软件需求,以完善开源软件的功能和性能

□要求

- ✓所构思的软件需求要有意义和价值,存在技术可行性,具有一定的规模,需用1000行以上的代码加以实现;用自然语言和UML用例图来描述所构思的软件需求,撰写相应的软件需求文档
- □结果: UML用例图模型和软件需求描述文档

综合实践二

□任务: 构思待开发软件系统的需求

□方法

✓构思软件需求,从分析软件的利益相关方入手,站在他们的视角来构思软件需求,以解决软件问题;要从规模、创新、可行性等多个方面分析所构思的软件需求,确保其质量,满足实践的基本要求;借助于UML用例图来刻画初步软件需求

□要求

✓要求所构思的需求要有意义和价值、软件功能有新意、各项软件需求存在技术可行性,确保整个软件系统有一定的规模,讨论每一项软件需求的可行性

□结果:初步软件需求的UML模型和软件文档

问题和讨论

