

N.B. Les calculatrices sont autorisées. Mais aucun document n'est autorisé.

Komi, un jeune entrepreneur de Djougou, souhaite installer une ferme de production de lapin dans un village de Djougou. Mais, afin d'éviter des erreurs, il décide non seulement d'élaborer un microprojet destiné à la création de cette ferme, mais aussi de produire un plan d'affaire avant le démarrage effectif de la production. Le coût de réalisation de l'étude de faisabilité et d'élaboration du plan d'affaire sont respectivement de 250 000 FCFA et de 150 000 FCFA. La recherche documentaire et les divers entretiens avec des personnes ressources lui ont permis de se rendre compte qu'il peut produire dans son entreprise :

- 500 lapins de consommation et 50 lapereaux de reproduction au cours de la première année de production (année 1) ;
- 750 lapins de consommation et 100 lapereaux de reproduction au cours de la deuxième année de production (année 2) ;
- 1 000 lapins de consommation et 200 lapereaux de reproduction au cours de la troisième année de production (année 3). La production sera maintenue à ce niveau au cours de la quatrième et de la cinquième année de mise en œuvre du microprojet.

Le prix unitaire de vente d'un lapin de consommation est de 2 600 FCFA et celui d'un lapereau de reproduction est de 5 500 FCFA l'unité. L'investissement initial (au cours de l'année 0) en capital fixe est de 1 150 000 FCFA, et 350 000 FCFA supplémentaires seront investis au cours de la troisième année de production (année 3). Les autres dépenses que Komi envisage effectuées au cours des cinq (5) années de son microprojet sont présentées dans le tableau 1 ci-dessous. Pour financer l'investissement initial en capital fixe de l'année 0, Komi fait un prêt de 1 150 000 FCFA dans une Institution de Microfinance (IMF) de la localité, au taux de 20% l'an. Le remboursement de cette somme d'argent se fera par amortissement linéaire sur cinq (5) ans. Le premier remboursement est attendu à la fin de la première année de production. L'intérêt, à payer à la fin de chaque année, sera calculé par rapport au capital restant dû en début d'année.

Tableau 1. Autres dépenses à effectuer sur la ferme de Komi

Rubrique	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Aliments	250 000	500 000	750 000	750 000	750 000
Produits vétérinaires	50 000	75 000	100 000	100 000	100 000
Main-d'œuvre occasionnelle	240 000	360 000	600 000	600 000	600 000
Main-d'œuvre permanente	720 000	720 000	720 000	720 000	720 000
Taxe	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000

Questions :

1. Après avoir défini la notion de microprojet, proposez un titre pour celui de Komi. (2 pts)
2. Suggérez deux objectifs spécifiques pour le microprojet de Komi. (1 pt)
3. Proposez à ce jeune entrepreneur un plan de rédaction de son microprojet. (2 pts)
4. Qu'est-ce qu'un plan d'affaires ? A quoi servira-t-il pour une entreprise en pleine croissance ? (2 pts)
5. Tout prêt se définit par quatre caractéristiques. Indiquez celles du prêt que Komi compte effectuer pour la mise en œuvre de son microprojet. (2 pts)
6. Que signifie frais de pré-production ? Quel est son montant total dans le microprojet de Komi. (1 pt)
7. Expliquez à Komi, les intérêts d'une gestion prévisionnelle de trésorerie dans le cadre de son microprojet. (1,5 pts)
8. Définissez la notion de besoins d'investissements totaux, puis indiquez les principaux éléments qui le constituent ainsi que la valeur de ces éléments pour le microprojet de Komi. (1,5 pts)
9. Etablissez la fiche de revenu de l'activité de Komi au cours de la première année de croisière du projet. (1,5 pts)

N.B. L'amortissement, de l'ensemble des investissements en capital fixe (1 150 000 FCFA et 350 000 FCFA) ainsi que des frais de pré-production, se fera de manière linéaire sur 5 ans.

10. Produisez un tableau montrant les cash flow qui seront nécessaires pour l'analyse de la rentabilité du microprojet de Komi. (2 pts)
11. Calculez la VAN du microprojet de Komi en utilisant 10% comme taux d'actualisation. Commentez les résultats obtenus. (2 pts)
12. Déterminer le taux de rentabilité interne (TRI) du microprojet de Komi. Comparer au taux d'intérêt pratiqué dans la localité, le microprojet de Komi est-il acceptable ? (1,5 pts)