# **工作量评估**

WMS工作量评估：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 评估内容 | 工作量（人天） | | 说明 |
| 天 | 人 |
| 1.日立楼宇前期需求调研 | 10人天 | |  |
| 1.1调研前资料梳理、会议沟通 | 1 | 1 |  |
| 1.2现场业务需求调研 | 1 | 2 |  |
| 1.3日立楼宇需求ppt文档整理、输出 | 1 | 1 |  |
| 1.4日立楼宇ERP接口现场调研会议 | 1 | 2 |  |
| 1.5 日立楼宇SOW整理输出、确认 | 2 | 2 |  |
| 2.日立楼宇ERP接口联调、系统修改 | 635人天 | |  |
| 2.1 ERP接口和WMS系统新增、调整 |  |  |  |
| 2.1.1新增箱头出库/退库ERP回传接口 | 10 | 1 |  |
| 2.1.2 新增零部件销售执行ERP回传接口 | 10 | 1 |  |
| 2.1.3 WMS系统新增零部件销售出库／退回功能 | 100 | 1 |  |
| 2.1.4 WMS系统修改MES指令拆单涉及入库、占料、领料、装箱等功能 | 60 | 1 |  |
| 2.1.5 WMS新增物料批次先进先出管理，涉及采购入库、生产备料、生产补料、装箱领料、缺件装箱等模块功能都需要调整。 | 200 | 1 |  |
| 2.1.6 WMS系统增加箱头出库/退库功能 | 30 | 1 |  |
| 2.1.7 WMS系统调整车间完工入库功能 | 30 | 1 |  |
| 2.1.8 WMS系统调整VMI物料入库功能 | 20 | 1 |  |
| 2.1.9 新增空入空出执行ERP回传接口 | 20 | 1 |  |
| 2.1.10 WMS系统新增空入空出批量事务处理功能 | 50 | 1 |  |
| 2.1.11 WMS系统调整仓库盘点功能 | 20 | 1 |  |
| 2.1.12 WMS报表开发、调整 | 30 | 1 |  |
| 2.1.13 送货单信息接口和执行接口调整 | 10 | 1 |  |
| 2.1.14功能测试、确认 | 15 | 1 |  |
| 2.2系统集成接口联合调试 |  |  |  |
| 2.2.1与ERP接口调试、修改 | 20 | 1 |  |
| 2.2.2与APS接口调试、修改 | 10 | 1 |  |
| 3.日立楼宇WMS推广实施 | 134人天 | | 含2人 |
| 3.1系统测试环境、正式环境安装、部署 | 5 | 1 |  |
| 3.2系统使用培训、基础数据收集培训 | 10 | 1 |  |
| 3.3.物料标签供应商培训及推广 | 10 | 1 |  |
| 3.4系统使用业务指导 | 10 | 2 |  |
| 3.5 UAT测试及问题跟进、调整 | 20 | 2 |  |
| 3.6系统基础数据配置、核对 | 5 | 1 |  |
| 3.7系统上线支持 | 22 | 2 |  |
| 合计 | 779人天 | |  |