





Automação dos processos de planejamento: como aumentar a eficiência e assertividade na tomada de decisão com o uso de ferramentas digitais

Rodrigo Durán Diretor de Negócios



Brunno Ragonha Supply Chain



Éder FroisPlanejamento Integrado



Germano Filho Planejamento Estratégico











Rodrigo Durán



Casado e pai de três filhos.



Família, running & música.



Formado em Economia, Negócios e Tecnologia.



15 anos de carreira como consultor na NOVIX.



Atualmente Diretor de Negócios da NOVIX Brasil, SP.



Professor de pós-graduação em Planejamento de Negócios, Planejamento de Demanda e Planejamento Financeiro.



Apresentação do Tema





PAINEL DE EXPERIÊNCIAS

Automação dos processos de planejamento: como aumentar a eficiência e assertividade na tomada de decisão com o uso de ferramentas digitais







Painelistas Convidados



Empresa Parceira	Líder do Projeto	Escopo do Projeto
Sylvamo	Germano Filho Planejamento Estratégico	Otimização da Alocação de Demanda Horizonte de longo prazo (anual)
© cellera farma	Éder Frois Planejamento Integrado	S&OP/IBP/xP&A (DP, MPS, MRP, FP&A) Horizonte de médio prazo (mensal)
Nestle	Brunno Ragonha Supply Chain	S&OE (Demand Sensing + Estoques + DRP) Horizonte de curto prazo (semanal/diário)

GERMANO FILHO



germano.filho@sylvamo.com

- Casado e pai de menina (Helena, 5 anos)
- Paixões: Família, cozinhar, mountain bike, karatê e equitação
- Engenheiro Mecânico UNICAMP / Especialização Engenharia Produção USP
- 10 anos de carreira na Sylvamo, atuação com Lean Six Sigma, Supply Planning,
 S&OP e Planejamento Estratégico
- Atualmente Gerente Planejamento Estratégico na Sylvamo





Éder Frois, CPIM, CSCP, CLTD

Gerente Planejamento Integrado e Logística Cellera Farma

Profissional de Supply Chain com carreira desenvolvida em empresas nacionais e multinacionais, sendo os últimos 8 anos no setor farmacêutico.

- Graduado em Administração de Empresas e licenciado em Matemática.
 Especialização em Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos pelo LALT/UNICAMP.
- Mestrando no Programa de Engenharia de Produção e de Manufatura na faculdade de Ciências Aplicadas da UNICAMP.
- Possui as três principais certificações internacionais oferecidas pela APICS: CPIM, CSCP e CLTD



Brunno Ragonha

"O futuro depende do que você faz hoje."



Idade

39

Ocupação

Demand & Supply Planning

Localização

São Paulo

Status

Casado



Bio

Liderar, inspirar e capacitar pessoas que compartilham uma visão e um propósito comum

Marcas









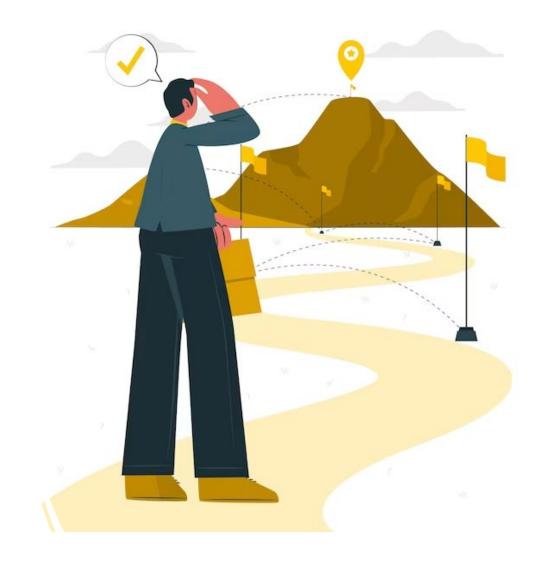






CONTEXTO, DORES E DESAFIOS

Poderiam comentar sobre o contexto, as dificuldades e os desafios que os levaram a buscar a automação dos processos de planejamento nas suas empresas e sobre como era o processo antes de buscar a automação?





ESCOLHA DA PLATAFORMA E IMPLEMENTADOR

Quais aspectos vocês consideraram importantes na escolha da nova ferramenta e do implementador?





DESAFIOS ENFRENTADOS DURANTE A IMPLEMENTAÇÃO DO PROJETO

Quais foram os principais desafios que vocês encontraram ao liderar os projetos de automação dos processos de planejamento e como vocês enfrentaram e conseguiram resolver estes desafios?





BENEFÍCIOS ALCANÇADOS DA AUTOMAÇÃO E MÉTRICAS DE AVALIAÇÃO

Quais foram os benefícios encontrados no uso das novas ferramentas e quais são as métricas utilizadas para medi-los?





#5 _^

LIÇÕES APRENDIDAS

Se vocês tivessem que liderar um projeto deste género novamente, teriam alguma dica que consideram importante transmitir com base na experiência adquirida?



ENCERRAMENTO

Vocês gostariam de compartilhar alguma experiência, adicionar algum comentário? O que vocês considerem importante.











Obrigado!