



Roadmap de Tecnologia do S&OP

Por onde **começar** e o que **priorizar**



Diego de Souza

CEO e Co-fundador da Plannera



Bruno Ventura

Head de Engenharia na Plannera

Antes de falarmos de Tecnologia...



Pessoas

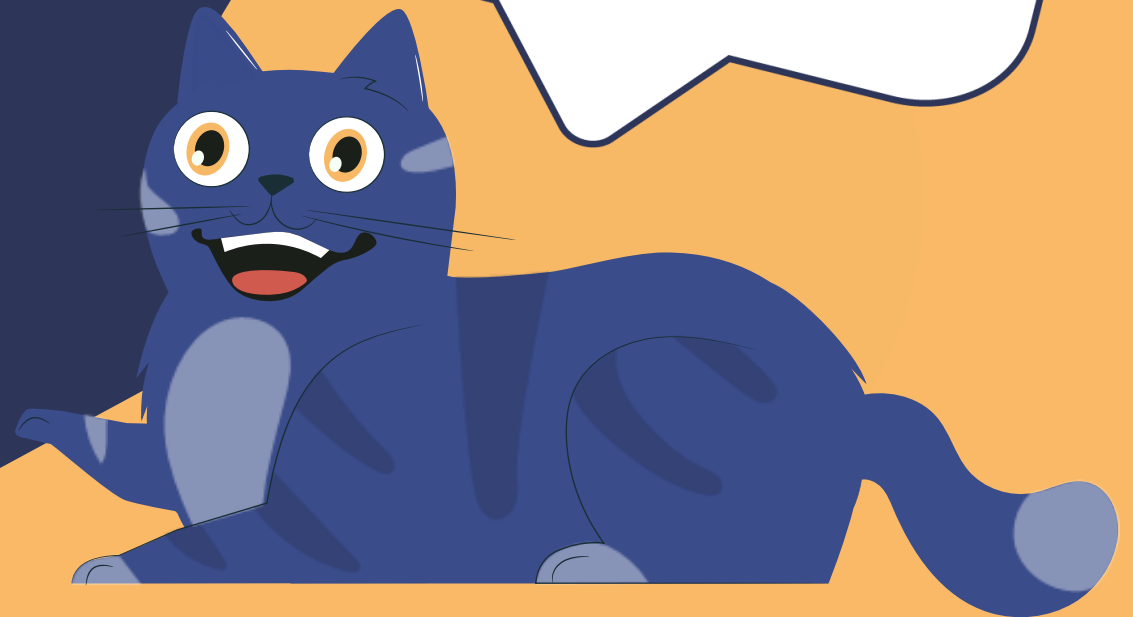


Cultura



Processos

“Para quem não
sabe para onde vai,
**qualquer caminho
serve!**”



Gato Cheshire – Alice no País das Maravilhas

SUA JORNADA NO S&OP

À medida que avançamos na longa jornada rumo ao S&OP, os problemas e por consequência as soluções necessárias vão mudando...



No começo, precisamos de Flexibilidade

Estamos ainda explorando como o S&OP vai funcionar para nossa empresa, estamos buscando o ouro. Precisamos construir barato, errar barato, e aprender rápido.

Problemas da flexibilidade...

- Ineficiência
- Erros manuais
- Falta de tempo para melhorias



...que são resolvidos com Estrutura.

- Automação
- Eficiência e Velocidade
- Qualidade



O QUE TRAZ ESTRUTURA?

TECNOLOGIA!



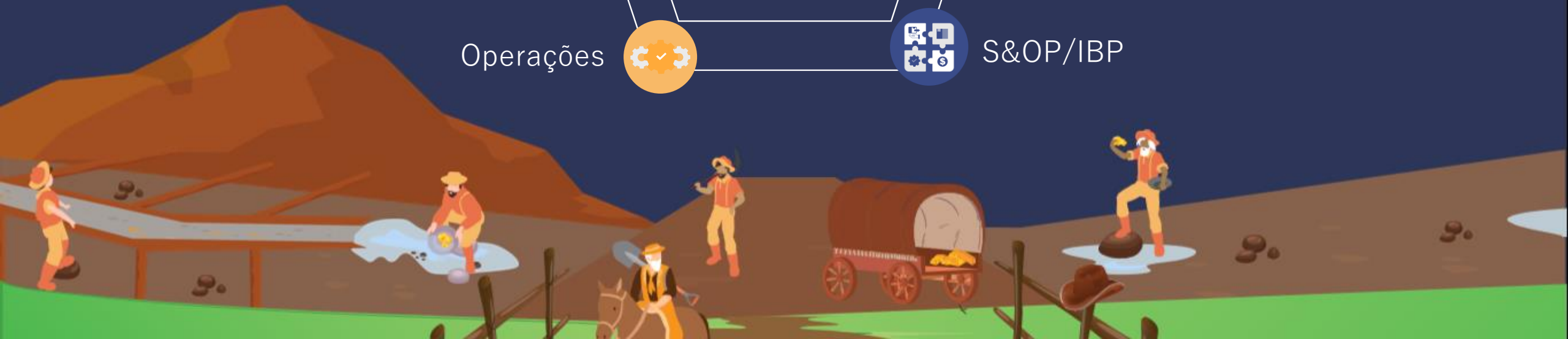
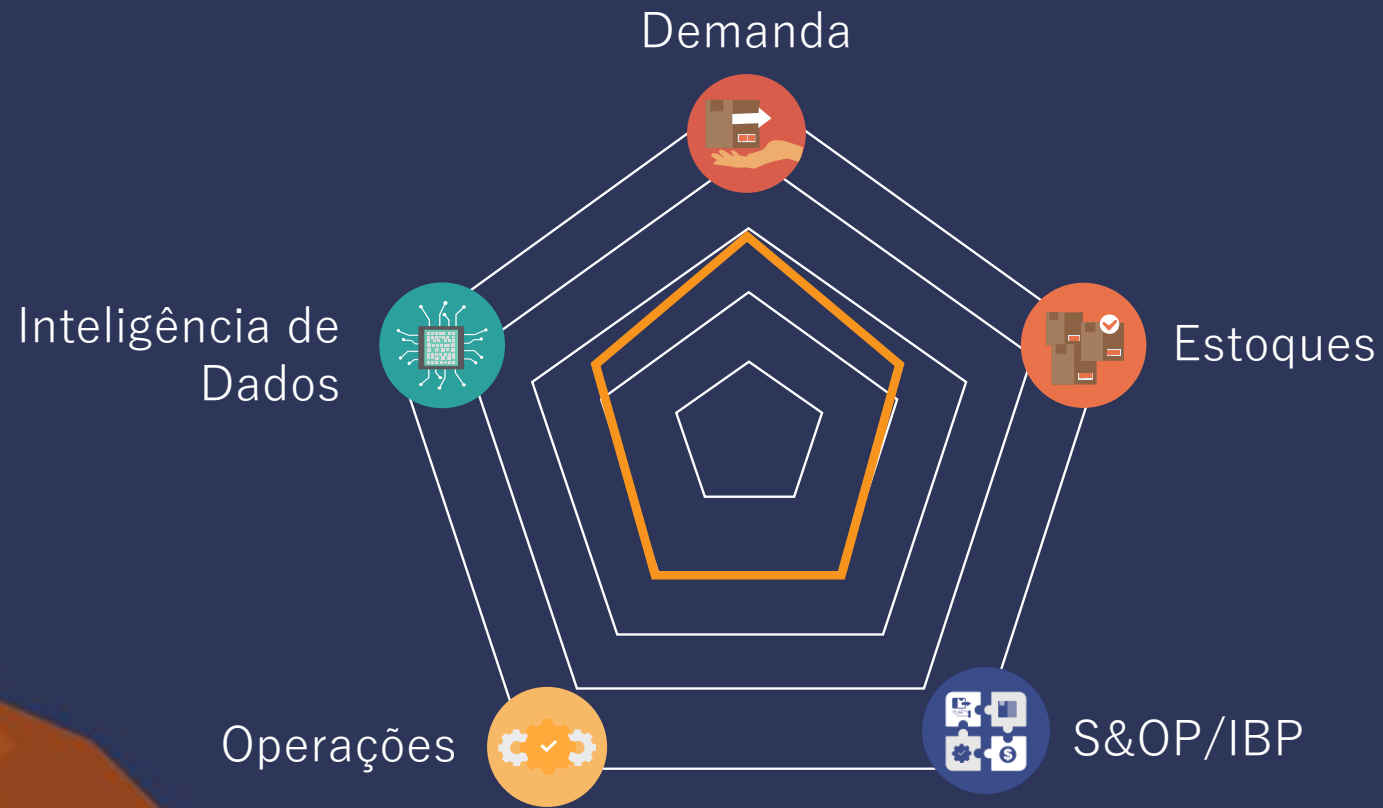
- ✓ Ganho de tempo
- ✓ Redução de erros
- ✓ Geração de mais insights
- ✓ Melhoria na governança



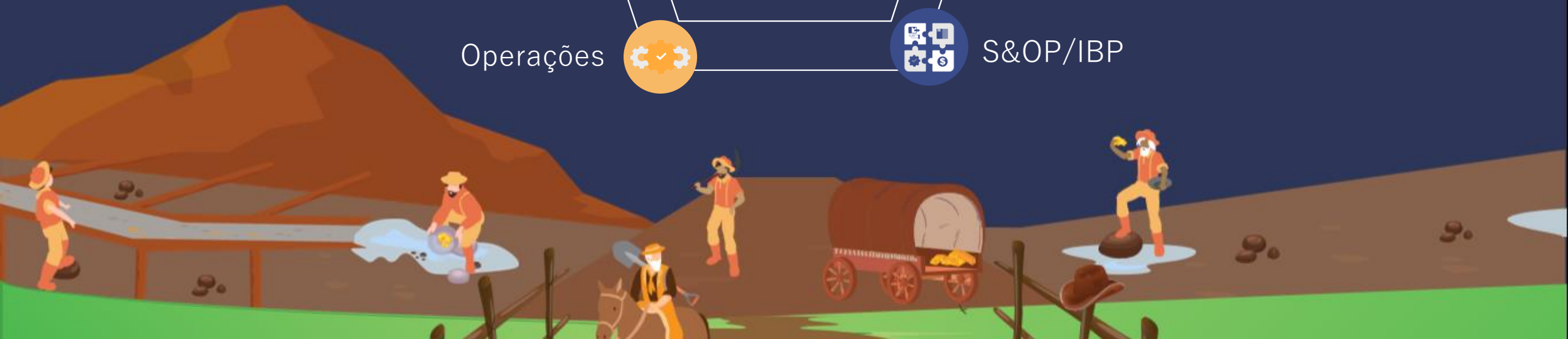
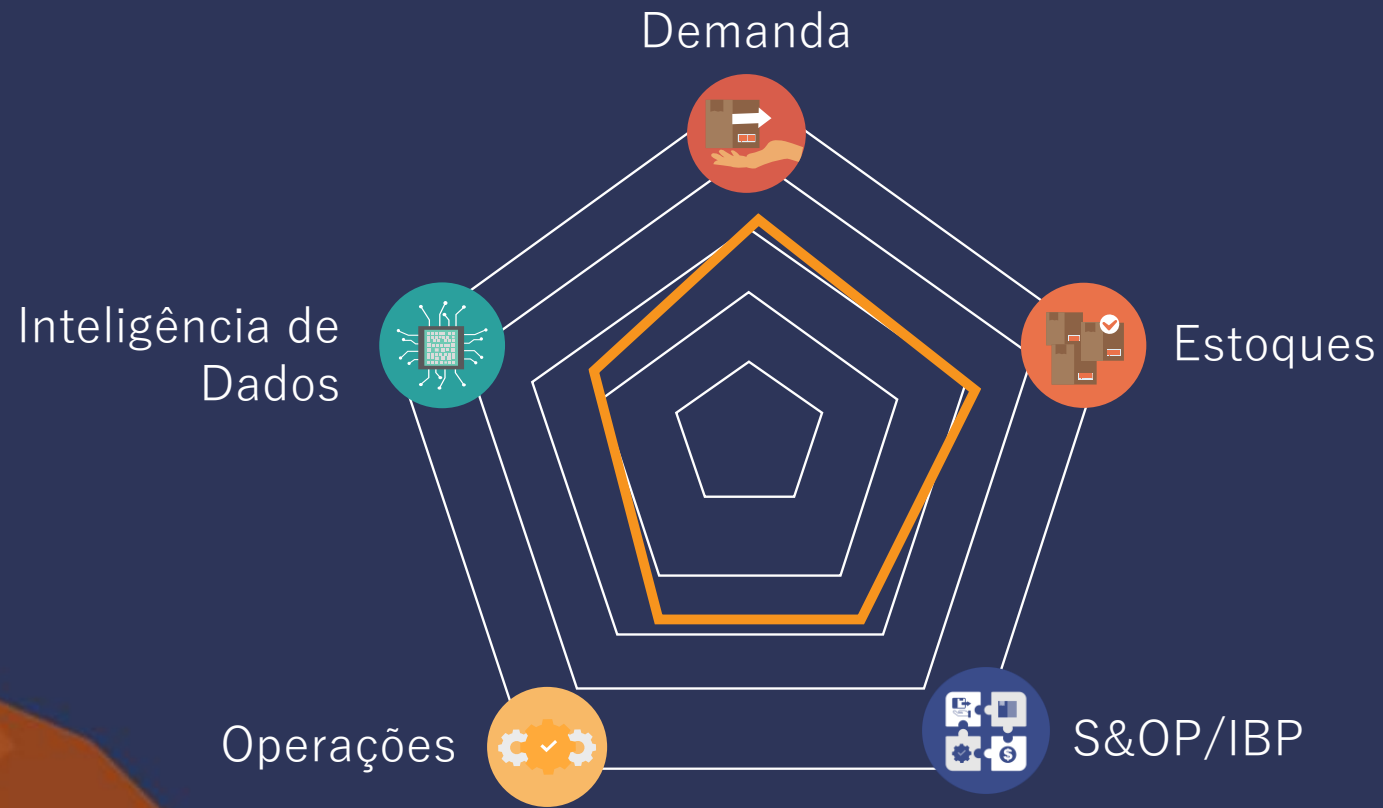
A JORNADA NÃO É UNIDIMENSIONAL



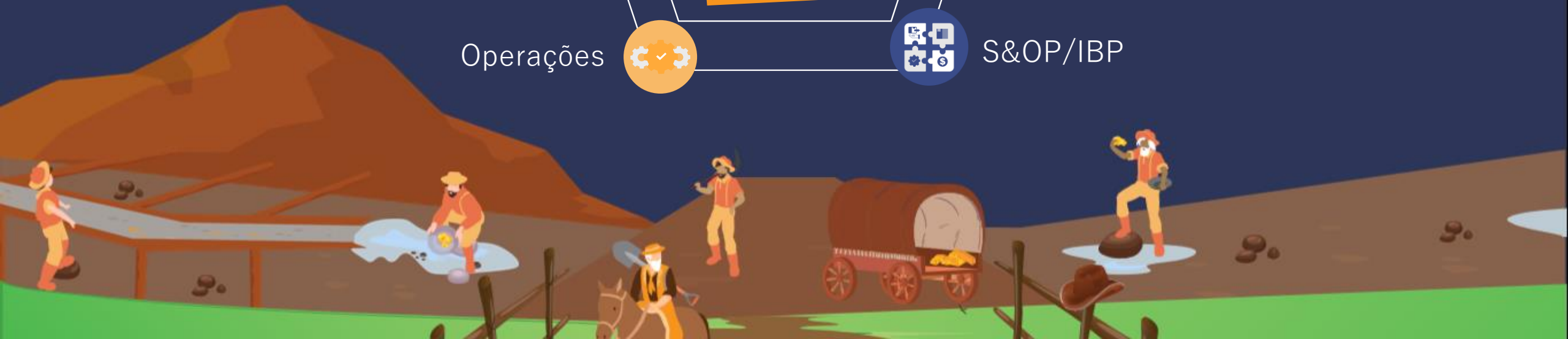
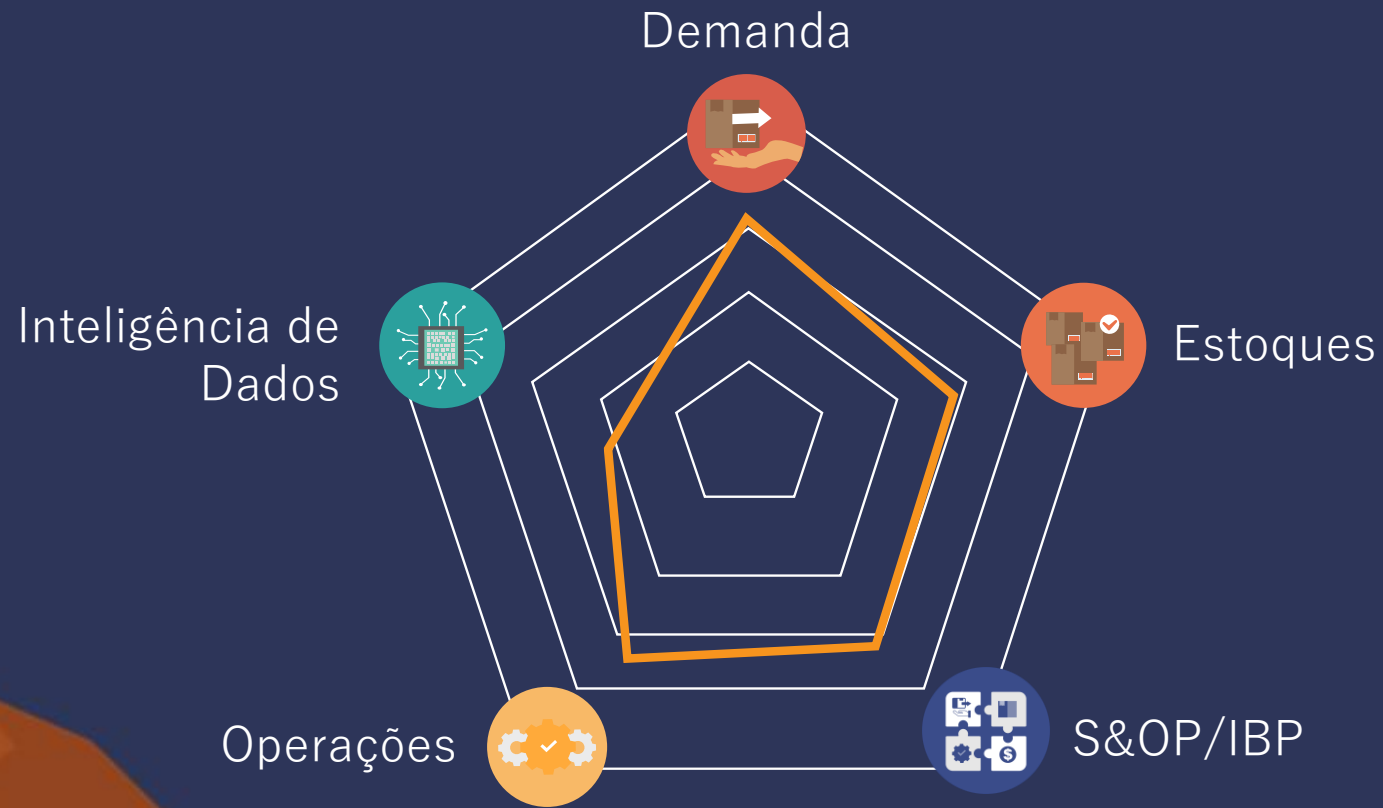
A JORNADA NÃO É UNIDIMENSIONAL



A JORNADA NÃO É UNIDIMENSIONAL



A JORNADA NÃO É UNIDIMENSIONAL



No final, precisamos de Estrutura

Já sabemos o caminho do ouro, ou seja, já atingimos a Eficácia.
Agora é hora de olhar para a Eficiência.





FLEXIBILIDADE



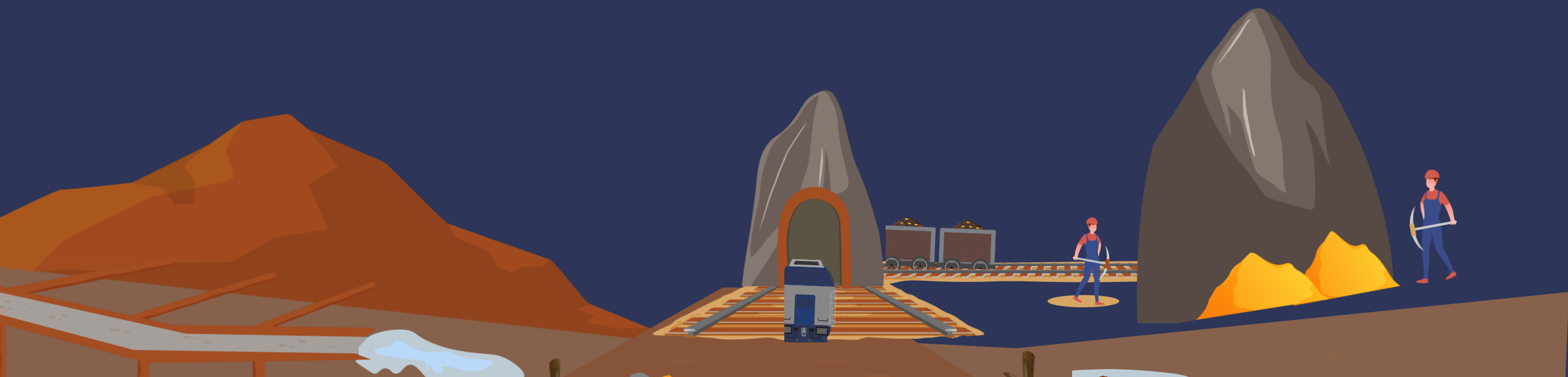
QUALIDADE



EFICIÊNCIA



INSIGHTS



SUA JORNADA NO S&OP



Temas de Tecnologia ao longo da Jornada

	Iniciante	Intermediário	Maduro
Demanda	<ul style="list-style-type: none">• Estatística• Colaboração• Indicadores de Desempenho (FA e Bias)	<ul style="list-style-type: none">• Sell Out• Indicadores de Processo (FVA)	<ul style="list-style-type: none">• Projeção de mercado e share• Demand Sensing• CPFR
Estoques	<ul style="list-style-type: none">• Execução da política de estoques• Projeção tática de estoques	<ul style="list-style-type: none">• Revisão tática da política de estoques	<ul style="list-style-type: none">• Análise de cenários da política• Integração com planejamento de fluxo de caixa
Operações	<ul style="list-style-type: none">• Plano Mestre de Produção/RCCP• Verificação macro de capacidades	<ul style="list-style-type: none">• Sequenciamento de produção	<ul style="list-style-type: none">• Otimização de malha
S&OP/BP	<ul style="list-style-type: none">• Fluxo de trabalho• Fluxo de informação• Análises financeiras e promoções	<ul style="list-style-type: none">• Integração maior entre ferramentas• Projeção e acompanhamento de phase-in e phase-out• Projeção de receita	<ul style="list-style-type: none">• Projeção de fluxo de caixa integrado com estoques, vendas e compras• Análise de cenários DRE
Inteligência de Dados	<ul style="list-style-type: none">• Dashboards automatizados para os primeiros indicadores	<ul style="list-style-type: none">• Dashboards e análises de causa raiz automatizadas, com indicadores de 2o e 3o nível conectados	<ul style="list-style-type: none">• Integração com fontes externas de dados• Modelos causais para as principais decisões

O VALOR DO PARCEIRO CERTO



- Olhar para o problema **como um todo**
- Estar com você ao longo de **toda a sua jornada**
- Te apresentar a tecnologia como um **meio** e não uma solução por si só
- Apontar aonde você deve focar para **buscar o próximo nível**

A PLANNERA

+ 10

Anos **de mercado**

+ 60

Implantações **de S&OP**

★ 9.1

Avaliação dos clientes



Somos especialistas em S&OP com mais de dez anos de mercado e dezenas de implantações bem sucedidas.



Somos parceiros para te acompanhar ao longo de toda a jornada. Tudo que você precisa, em cada passo do caminho, em um só lugar.



Somos completos porque acreditamos em uma abordagem holística para o planejamento, integrando Consultoria, Tecnologia, Data Science, e acompanhamento dos resultados.

Obrigado!

✓ Faça a nossa **Avaliação de Maturidade**



Quer saber mais? Acompanhe
as nossas **redes sociais!**

