

PAINEL DE DEBATES

A INTEGRAÇÃO DO PLANEJAMENTO FINANCEIRO AO S&OP





**ANDRE
MIYAJIMA**



**MILTON
RIZO**



**WIVIANE
SALES**



**JOÃO PAULO
MOREIRA DINIZ**



**MARCOS
BORGES**

1. Provocação: IBP = S&OP + FP&A?

Como vocês veem o planejamento financeiro dentro do S&OP? Como este assunto tem evoluído dentro de suas empresas?



2. O S&OP se trata de tomada de decisão. O FP&A também. Como tratar o processo de planejamento do IBP frente a tantos objetivos, muitas vezes conflitantes, e incorporar os aspectos financeiros dentro da cadeia de suprimentos?



3. Como realizar a integração financeira no processo de S&OP para que os times trabalhem em consenso?



4. Como ganhar o comprometimento da equipe de Finanças no S&OP?

