



BRAIN TECH

Emprendimiento



12 DE SEPTIEMBRE DE 2024

BRAIN TECH
Moyano 262



Índice

Introducción.....	3
Nombre Y constitución del emprendimiento	3
Nombre del emprendimiento:	3
Forma Jurídica:.....	3
Idea, Misión, Valores, Visión.....	3
Idea.....	3
Misión.....	4
Valores.....	4
Visión.....	4
Objetivos.....	4
Objetivo corto plazo.....	4
Objetivo largo Plazo.....	4
Destinatarios	5
Estatutos de la Empresa	5
Nombre y sede	5
Propósito.....	5
Estructura de administración.....	5
Asignación de participantes y/o empleados futuros.....	5
Políticas internas:	5
• Conflictos de interés	5
• Reuniones y decisiones	6
Procedimientos financieros:.....	6
Distribución de Beneficios y Pérdidas.....	6
Disolución y Liquidación de la Sociedad	6
Actividad del emprendimiento.....	6
Entorno Competitivo (5 Fuerzas de Porter)	7
Poder de negociación de los proveedores.....	7
Poder de negociación de los clientes.....	7
Amenaza de nuevos entrantes.....	7



Amenaza de productos sustitutos.....	7
Rivalidad entre competidores.....	7
Análisis FODA.....	8
Análisis PESTEL.....	8
Político.....	8
Económico.....	8
Social.....	9
Tecnológico.....	9
Ecológico.....	9
Legal.....	9
Planificación de trabajo.....	9
Fase 1 (Primer trimestre):.....	9
Fase 2 (Segundo trimestre):.....	9
Fase 3 (Tercer trimestre):.....	10
Fase 4 (Cuarto trimestre):.....	10
Localización, domicilio y contacto.....	10
Proveedores.....	10
Presupuestos de servicios y productos prestados.....	11
Capacitación en redes y programación:.....	11
Soporte técnico y mantenimiento:.....	11
Desarrollo de software:.....	11
Presupuestos de los costos variables y fijos.....	11
Costos fijos:.....	11
Costos variables:.....	12
Punto de equilibrio del emprendimiento.....	12
Costo de ganancia.....	12
Margen de ganancia.....	12
Conclusión.....	12



Introducción

En este trabajo se llevará a cabo una planificación de un emprendimiento basado en la creación de una empresa por la cual se abordarán diferentes aspectos fundamentales necesarios para poner en marcha un negocio incluyendo los aspectos legales, misión, visión, objetivos y un análisis detallado en el ámbito competitivo con el uso de herramientas como las fuerzas de portes la matriz FODA.

Nombre Y constitución del emprendimiento

Nombre del emprendimiento:

Brain Tech

Forma Jurídica:

El emprendimiento se constituirá bajo la figura de la Sociedad por Acciones Simplificada (SAS). Esta forma jurídica permite una mayor flexibilidad en la administración y gestión del negocio, con responsabilidad limitada para los socios, lo que significa que su patrimonio personal no se ve comprometido más allá de su aporte de capital.

El capital inicial estará dividido en acciones, y la empresa podrá contar con uno o más socios. La SAS es ideal para este tipo de emprendimientos tecnológicos, ya que permite una rápida constitución y facilita la incorporación de nuevos socios o inversores en el futuro.

Idea, Misión, Valores, Visión

Idea:

La empresa Brain Tech nace con el propósito de ofrecer soluciones tecnológicas enfocadas en capacitaciones en redes, programación, mantenimientos a equipos y servidores además de desarrollo de software. Con esto fomentando el conocimiento de la tecnológica a si generando nuevos puestos de trabajo en la industria





Misión:

Ofrecer servicios de alta calidad, capacitando a profesionales y empresas para que obtengan herramientas y capacitarse en el mundo digital. Nuestra misión es ayudar a nuestros clientes a alcanzar su máximo potencial tecnológico a través de soluciones personalizadas.

Valores

1. Innovación
2. Profesionalismo
3. Compromiso con la calidad
4. Ética y responsabilidad

Visión

Ser una empresa líder en la región en soluciones tecnológicas, destacándonos por la formación y capacitación de profesionales en redes y programación, así como por nuestros servicios de soporte técnico especializado.

Objetivos

Objetivo corto plazo

Establecer la presencia de Brain Tech SAS en el mercado local, logrando captar al menos 10 clientes empresariales que requieran soporte técnico o capacitación tecnológica. Además, ofrecer un mínimo de 3 cursos de capacitación en redes y programación, alcanzando a 25 estudiantes durante el primer año.

Objetivo largo Plazo

Convertir a Brain Tech en un referente regional en servicios de soporte técnico y capacitación tecnológica, con una oferta diversificada que incluya desarrollo de software y consultoría en tecnologías emergentes. Expandir operaciones a nivel nacional, estableciendo alianzas estratégicas con instituciones educativas y empresas del sector tecnológico.





Destinatarios

Los destinatarios de Brain Tech serán pequeñas y medianas empresas locales que necesiten servicios de soporte técnico y mantenimiento para sus sistemas informáticos. Además, la empresa ofrecerá capacitación en redes y programación a profesionales y estudiantes que deseen mejorar sus habilidades en tecnología. También se atenderán individuos que busquen asistencia técnica en la reparación y optimización de equipos informáticos.

Estatutos de la Empresa

Nombre y sede: Brain Tech SAS, ubicado en 11 de Julio 795.

Propósito: Proveer servicios de capacitación en redes y programación, desarrollo de software, y soporte técnico especializado.

Estructura de administración: Por el momento, el fundador (yo) será el encargado de manejar todas las operaciones de la empresa, tomando decisiones sobre el funcionamiento y dirección de Brain Tech. Cuando la empresa comience a generar ganancias suficientes, se asignarán puestos de trabajo mediante contrato a las personas seleccionadas, con un salario fijo de \$600,000 mensuales.

Asignación de participantes y/o empleados futuros: En el futuro, se definirán participantes y/o empleados específicos como director general, jefe de Operaciones, y Jefe de Desarrollo, según la necesidad y crecimiento de la empresa. Cada uno de estos participantes y/o empleados tendrá responsabilidades específicas, las cuales se definirán en detalle al momento de su contratación.

Políticas internas:

- **Conflictos de interés:** Se evitarán conflictos de interés mediante la implementación de políticas claras para la administración de las relaciones personales y comerciales dentro de la empresa. En caso de conflicto se respetará el contrato de confidencialidad designado por el director general viendo los diferentes términos y condiciones del sujeto para resolver la



problemática. A su vez se revisará el caso en cuestión por las autoridades correspondientes y mediadores respetando el contrato laboral

- **Reuniones y decisiones:** Mientras el fundador sea el único administrador, las decisiones se tomarán de manera autónoma. Una vez que se establezca un equipo de trabajo, se llevarán a cabo reuniones trimestrales para evaluar el progreso de la empresa y establecer nuevas estrategias.

Procedimientos financieros: La gestión de los ingresos y egresos será realizada por el fundador hasta que se contrate un responsable financiero. Se implementarán revisiones anuales y auditorías independientes cuando la empresa crezca y se formalice una estructura más compleja.

Distribución de Beneficios y Pérdidas

Los beneficios se reinvertirán inicialmente para el crecimiento de la empresa. Posteriormente, se establecerán mecanismos para la distribución de dividendos entre los socios.

Disolución y Liquidación de la Sociedad

La empresa podría disolverse por decisión del administrador o por causas legales. En caso de disolución, se seguirán los procedimientos para liquidar los bienes y repartir el patrimonio.

Actividad del emprendimiento

Rubro:

El rubro de Brain Tech SAS está centrado en el sector tecnológico. La empresa se dedicará a ofrecer servicios de informática, que incluyen:

- **Capacitación en redes y programación:** Cursos y talleres dirigidos a profesionales, estudiantes y empresas que deseen adquirir o mejorar sus habilidades en tecnologías de la información.
- **Soporte técnico y mantenimiento:** Servicio de reparación y mantenimiento de computadoras, servidores y redes para empresas e instituciones.



- Desarrollo de software: Creación de soluciones personalizadas para automatización de procesos, análisis de datos, y otras necesidades tecnológicas de las empresas.

Entorno Competitivo (5 Fuerzas de Porter)

Poder de negociación de los proveedores El poder de los proveedores es moderado. Existen múltiples opciones de proveedores de hardware y software, lo que facilita la negociación de precios. Sin embargo, la empresa dependerá de componentes clave, por lo que será importante mantener relaciones a largo plazo con proveedores confiables.

Poder de negociación de los clientes

El poder de los clientes es alto, ya que tienen varias opciones en el mercado local. Para reducir esta presión, Brain Tech SAS ofrecerá servicios personalizados, buscando diferenciación a través de la calidad del servicio y la atención cercana.

Amenaza de nuevos entrantes

La amenaza de nuevos competidores es moderada. Aunque la barrera técnica puede ser alta, cualquier empresa o profesional con conocimientos suficientes podría entrar en el sector. Brain Tech SAS se diferenciará con servicios personalizados y soporte especializado.

Amenaza de productos sustitutos

Es alta, dado que existen plataformas online que ofrecen capacitación y soporte remoto. Sin embargo, la atención presencial y personalizada de Brain Tech SAS será un valor diferencial frente a estos sustitutos.

Rivalidad entre competidores

La competencia es alta, pero Brain Tech SAS buscará diferenciarse por su servicio integral y su enfoque en las necesidades locales. La calidad y rapidez en el servicio serán sus principales ventajas competitivas.



Análisis FODA



Análisis PESTEL

Político: La estabilidad política de la zona es favorable para el desarrollo de la empresa Brain Tech, pero hay que reconsiderar los diferentes cambios políticos y legislativos que puedan afectar a los comercios internos de la zona además de los costos de aduanas importaciones, exportaciones, impuestos entre otros

Económico: La situación económica de la región influye bastante en nuestro público dirigido contando a pequeñas empresas que pueden tener limitaciones al elegir nuestros servicios en lo económico es importante

implementar estrategias de marketing y ampliar el margen de mercado para mayor rentabilidad del negocio

Social: Existe una gran demanda no solo en la formación tecnológica sino en las necesidades entre los microemprendimientos y personas sobre la demanda en el campo tecnológico es por eso que representa una alta oportunidad de venta para lograr una rentabilidad en la empresa y lograr ampliar el mercado

Tecnológico: El avance continuo en la tecnología genera una alta necesidad de capacitación y servicios de soporte. Brain Tech debe mantenerse actualizado con las últimas tendencias tecnológicas para ofrecer servicios relevantes y competitivos.

Ecológico: Las prácticas de sostenibilidad están cobrando relevancia, lo que implica un enfoque en el uso eficiente de los recursos y la gestión adecuada de residuos electrónicos. Brain Tech podría adoptar prácticas sostenibles para diferenciarse positivamente en el mercado.

Legal: Las leyes relacionadas con la privacidad de datos y las normativas de seguridad cibernética son factores clave que la empresa debe cumplir para evitar sanciones. Es fundamental contar con políticas claras para garantizar el cumplimiento de la legislación vigente.

Planificación de trabajo

Fase 1 (Primer trimestre):

- Constitución legal de la empresa como Sociedad por Acciones Simplificada (SAS).
- Definición de la oferta de servicios y contacto con proveedores de hardware.
- Creación de la infraestructura tecnológica necesaria para los cursos de capacitación.

Fase 2 (Segundo trimestre):

- Lanzamiento de campañas de marketing y publicidad.



- Inicio de las capacitaciones en redes y programación.
- Ofrecimiento de servicios de soporte técnico a pequeñas y medianas empresas.

Fase 3 (Tercer trimestre):

- Expansión del portafolio de servicios, incluyendo desarrollo de software.
- Revisión y ajuste de estrategias de precios y marketing según la respuesta del mercado.

Fase 4 (Cuarto trimestre):

- Evaluación del desempeño de la empresa durante el primer año.
- Identificación de nuevas oportunidades de negocio y preparación de la expansión a otros mercados.

Localización, domicilio y contacto

La empresa Brain Tech SAS estará ubicada en [Moyano 262](#) Además, ofrecerá servicios en línea para clientes ubicados fuera de la localidad.

Contacto:

- Los clientes podrán contactarse a través de:
- Correo electrónico: contacto@braintechsas.com
- Teléfono: 2964603796

Proveedores

- Proveedor de hardware: Mirgor+, bgh proporcionará el equipamiento necesario, incluyendo 3 computadoras por un costo de \$613,000 cada una, servidores y componentes de red.
- Proveedor de software: Se utilizará software libre como Ubuntu para servidores y plataformas de desarrollo, complementado con licencias específicas de software comercial según las necesidades de los clientes.



Presupuestos de servicios y productos prestados

Capacitación en redes y programación:

- Cursos y talleres (online) a un costo estimado de \$30,000 por curso con una duración de 3 meses.
- Descuento del 10% para empresas que inscriban a más de 5 empleados.

Soporte técnico y mantenimiento:

- Servicios de reparación de equipos a un costo promedio de \$100 por intervención.
- Contratos de mantenimiento mensual para empresas desde \$1,120,700.
- Ofrecimiento de capacitación y mantenimiento a varios locales.

Desarrollo de software:

- Desarrollo de aplicaciones personalizadas a partir de \$1,280,800, dependiendo del alcance y complejidad del proyecto, o en todo caso se aceptan dólares para dichas operaciones.

Presupuestos de los costos variables y fijos

Costos fijos:

- Alquiler del local: \$450,000 mensuales.
- Servicios básicos (luz y gas): \$50,000 mensuales (\$25,000 cada uno).
- Sueldos de empleados fijos: \$2,400,000 mensuales (4 empleados a \$600,000 cada uno).



Costos variables:

- Materias primas (componentes de hardware): 3 computadoras a \$600,000 cada una.
- Costos de capacitación: Ninguno.

Punto de equilibrio del emprendimiento

El punto de equilibrio se calcula considerando los costos fijos y variables. Para Brain Tech, se necesita cubrir un total de costos fijos de \$28,800,000 anuales. Suponiendo un margen de contribución del 40% sobre los ingresos.

Costo de ganancia

Para que Brain Tech pueda cubrir sus costos fijos mensuales de \$3,360,000, necesitamos calcular cuántas actividades deben realizarse en las áreas de Soporte Técnico y Mantenimiento y Desarrollo de Software.

Para lograr generar los ingresos necesarios para lograr el mantenimiento del emprendimiento de forma mensual combinando la cantidad de servicios ofrecidos se necesitaría:

Margen de ganancia

- 3 contrato de mantenimiento= 3.000.000
- 1 proyecto de desarrollo de software=1.000.000
- Ganancia total: 4.000.000

Esto permitiría cubrir los costos fijos de 3.360.000 y obtener una ganancia de 640.000

Conclusión

Para cubrir los gastos fijos mensuales de \$3,360,000, Brain Tech necesita:

- 4 contratos de mantenimiento mensuales,
- 4 proyectos de desarrollo de software al mes





Una combinación de contratos y proyectos que sumen al menos \$3,360,000 en margen de contribución. Al enfocarse en los servicios principales, se lograría cubrir los costos y aspirar a más ganancias futuras

