



SÃO
PAULO
TECH
SCHOOL

Gestão de Projetos Ágeis

Introdução + GP Ágeis

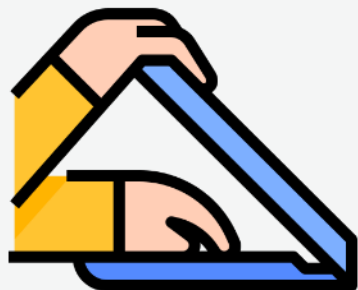
Teresa Sugimura

Teresa.Sugimura@sptech.school

Tópicos da Aula

- Regras básicas da sala de aula e Boas práticas
- Visão de Negócios | Problemas que viram oportunidades para as empresas
- Exercício
- História da Gestão de Projetos
- Gestão de Projetos Ágeis em Larga Escala
- SCRUM
- Ágil escalonado
- Exemplo hipotético de aplicação do Ágil Escalonado

Regras básicas da sala de aula



- 1. Notebooks Fechados no início da aula:** Aguarde a liberação do professor;
- 2. Celulares em modo silencioso e guardado na mochila / bolsa,** para não tirar sua atenção;
 - Caso haja uma situação urgente e você precisar **usar o celular: avise o professor antes da aula e, quando for usar, peça licença para sair da sala.** Ou então aguarde o intervalo.



- 3. Proibido usar fones de ouvido.** Aguarde liberação do professor;
- 4. Atrasos (início de aula):** haverá uma tolerância máxima de **15 min.** Após este período, a sala será fechada e o aluno só poderá entrar no próximo break (pausa na aula). Além de ficar com a falta correspondente ao período em que ficou do lado de fora;
- 5. Atrasos (retorno de intervalo):** Sem tolerância;
- 6. Dormir em Sala:** Você será gentilmente convidado pelo professor a se retirar da sala. Lembre-se: A sala de aula não é ambiente para dormir, mas sim de aprendizado!

Boas práticas

É obrigação da faculdade oferecer uma formação de excelência. **É obrigação do aluno estar PRESENTE para receber essa formação.** Esse é o nosso acordo.

NÃO FALTE!

APESAR da legislação permitir um alto percentual de faltas na faculdade, o **MERCADO DE TRABALHO** é bem diferente! Você está aqui para, entre outras coisas, ser treinado a se tornar um profissional diferenciado.

Organize sua rotina para não faltar.

Faltas e atrasos no trabalho podem causar seu desligamento no estágio.

Boas práticas



A base do nosso relacionamento é o **RESPEITO!**

- **Entre TODOS e com TODOS! Colegas, funcionários, professores.**
 - “observar e cumprir o regime escolar e disciplinar e comportar-se, dentro e fora da Faculdade, **de acordo com princípios éticos condizentes**” (Direitos e deveres dos membros do corpo discente - Manual do aluno, p. 31)
 - As **práticas de cidadania** desta sala foram acordadas nas aulas de Socioemocional do 1º período.
- **Foco total no aprendizado**, pois o nosso tempo em sala é precioso.
- **Capricho, apresentação e profundidade** nas atividades serão observados.
 - “frequentar as aulas e demais atividades curriculares aplicando a máxima diligência no seu aproveitamento” (Direitos e deveres dos membros do corpo discente - Manual do aluno, p. 31)”

Problemas que viram oportunidades para as empresas



As empresas precisam estar preparadas

- Estudar as tendências
- Entender como se adaptar
- Realizar as mudanças



Empresas inovadoras



Uber



Empresas inovadoras com grandes desafios



Ser banco no Brasil

CDC – código de defesa do consumidor

Bacen – Banco Central do Brasil

CVM – Comissão e Valores Mobiliários



Sindicatos dos Taxistas

Prefeituras

CLT – Consolidação das Leis do Trabalho



ECAD – entidade brasileira responsável pela arrecadação e distribuição dos direitos autorais das músicas aos autores e demais titulares

Direitos autorais / Royalties

Exercício em Sala

1. **Pense em algum processo que pode ser otimizado**
2. **Descreva como é o processo**
3. **Descreva sua proposta de solução**
4. **Descreva os benefícios da sua solução**
5. **Fazer upload no Moodle**

- Moodle 2021 2024

- * Histórico dos conteúdos, avaliações deste período;

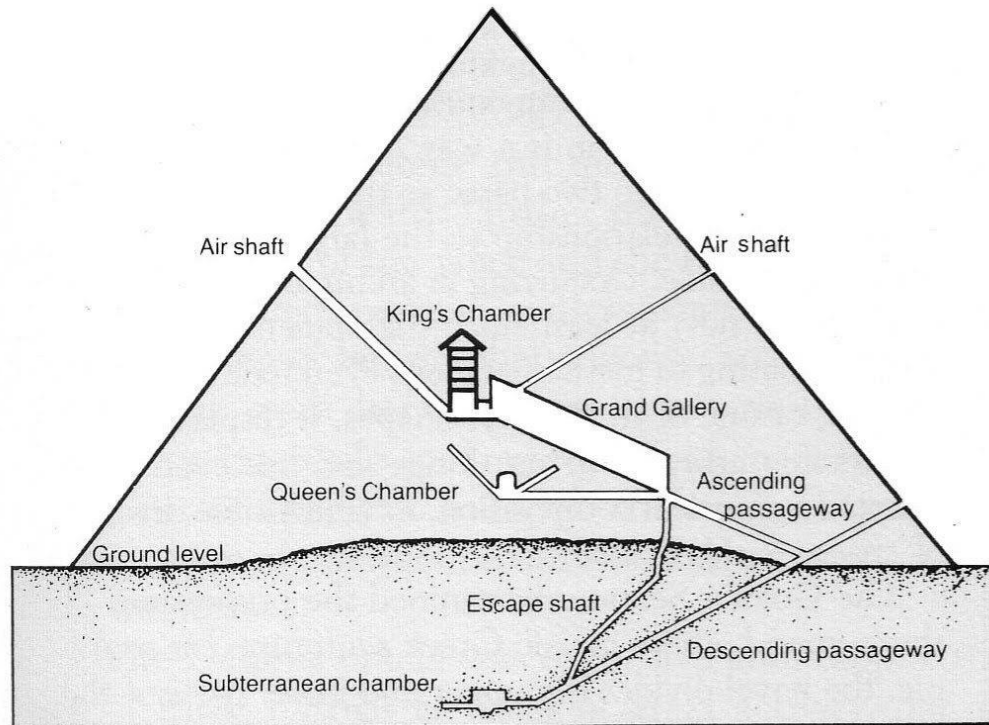
- * URL de acesso: **moodle21-24.sptech.school**

- Moodle 2025

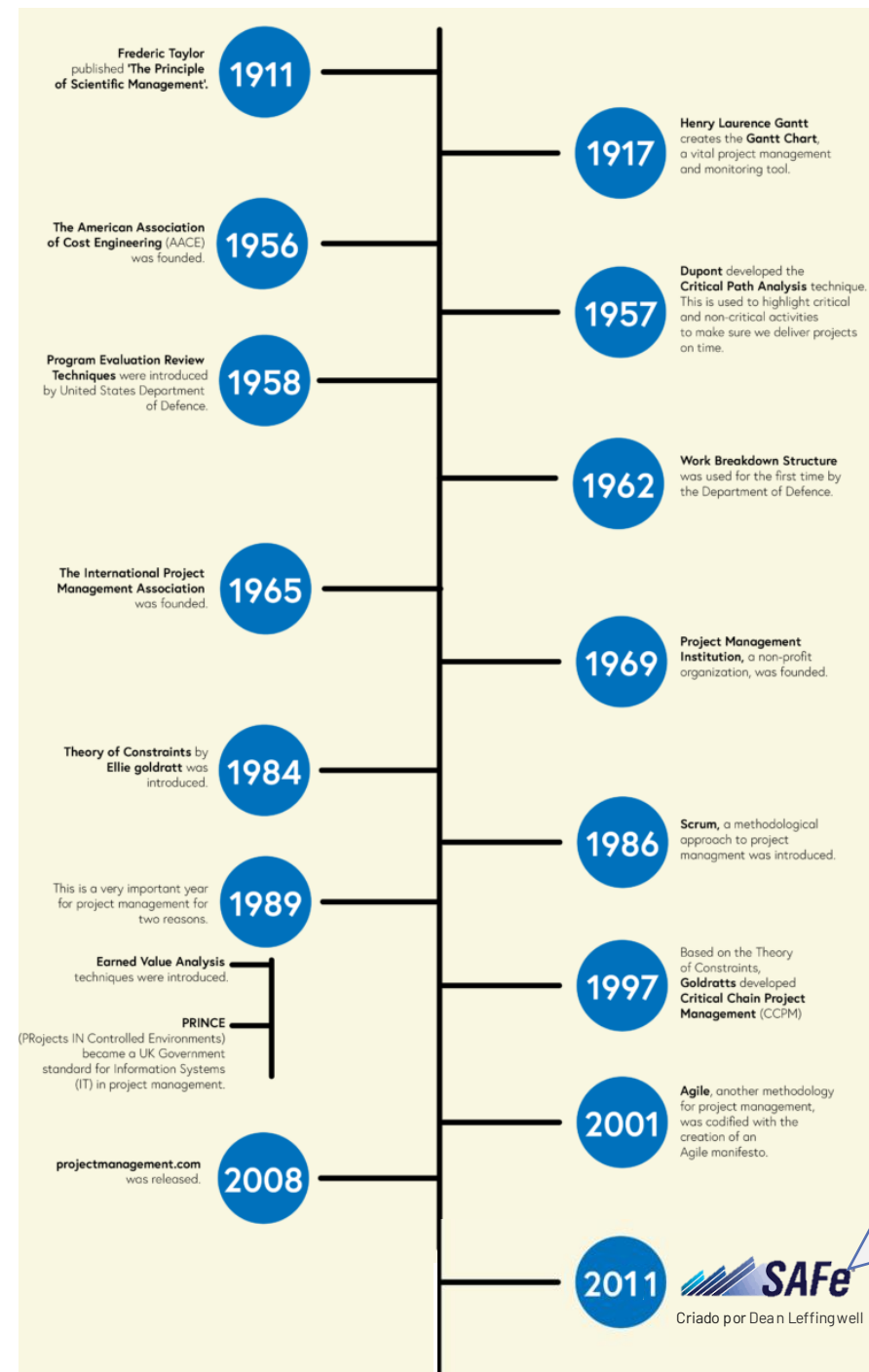
- * Totalmente novo;

- * URL de acesso: **moodle.sptech.school**

Pirâmides de Giza concluída em 2560 A.C.



História da Gestão de Projetos



Scaled Agile Framework

"Estrutura Ágil Escalonada"

Gestão de Projetos Ágeis em Larga Escala | Ágil escalonado

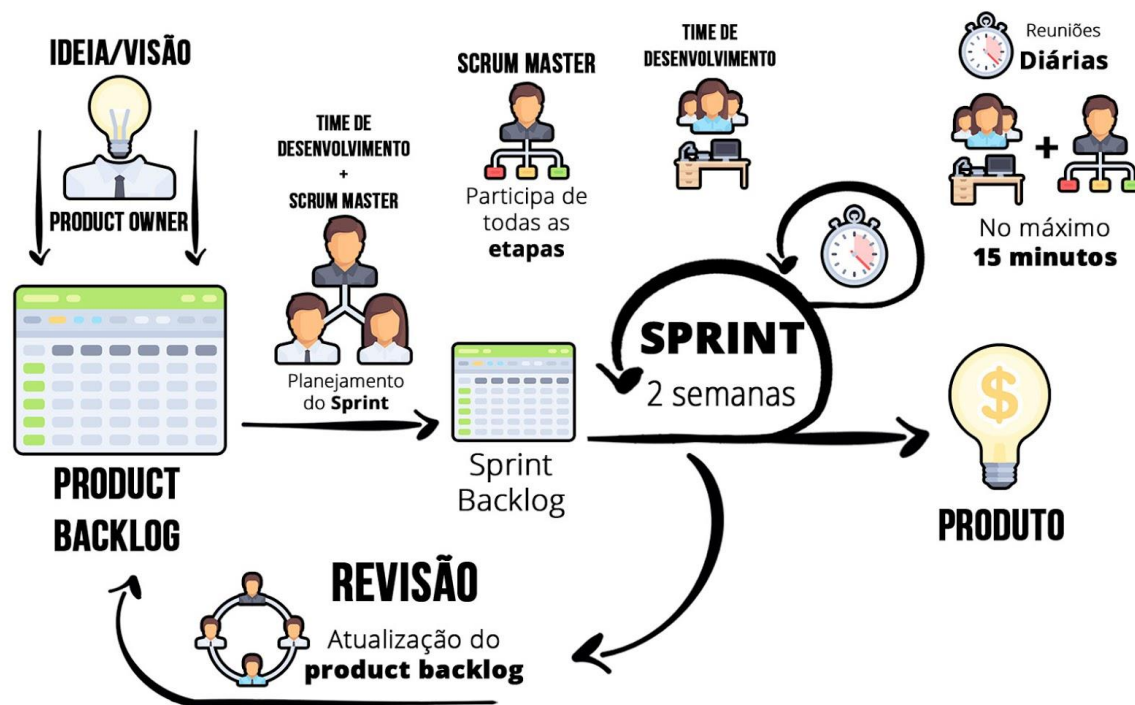
- Práticas ágeis em escala empresarial
- Envolve a empresa inteira, da gestão até todos os times
- Estreita colaboração e alinhamento entre as equipes
- Visa centralizar a tomada de decisões
- Traz uma mentalidade de cima para baixo para um processo tipicamente de baixo para cima alcança esse objetivo
- Possui várias opções de configuração dependendo do tamanho do time de desenvolvedores
- Permite que as empresas visualizem o “quadro geral”, mapeando funções, responsabilidades e atividades necessárias para o desenvolvimento de software
- Facilita a medição do sucesso e a identificação de oportunidades para melhorar o fluxo de trabalho

Gestão de Projetos Ágeis em Larga Escala | Ágil escalonado

- Quando falamos de Ágil, tudo acontece com um único time.
- Quando falamos de Ágil Escalonado, falamos que é muito grande para ser feito com um único time, onde são necessárias várias especialidades.
- Diferente de ter diversos times trabalhando de forma independente.
- Escalonável, significa encontrar meios de lidar de forma produtiva com essas dependências, minimizando o impacto de risco, tempo...

SCRUM

PROCESSO SCRUM



Fluidez e flexibilidade,
adaptando-se aos
imprevistos e dificuldades
mais complexas nos
requisitos estabelecidos
pelo P.O.

Ágil escalonado

Visão mais ampla do produto e prazos,
Roadmap de 8-12 semanas
PI - Planning Interval (Intervalo de
Planejamento)



Inicia com uma **sessão** de planejamento com os diversos envolvidos, **identificando e minimizando as dependências entre os times**, buscando a maior independência possível

Todas as equipes tem **representantes** que **participam** de **sessões de Scrum** para informar o **que está sendo feito**, como as **dependências estão sendo resolvidas** e **se existem problemas** ou bloqueios que precisam ser solucionados.

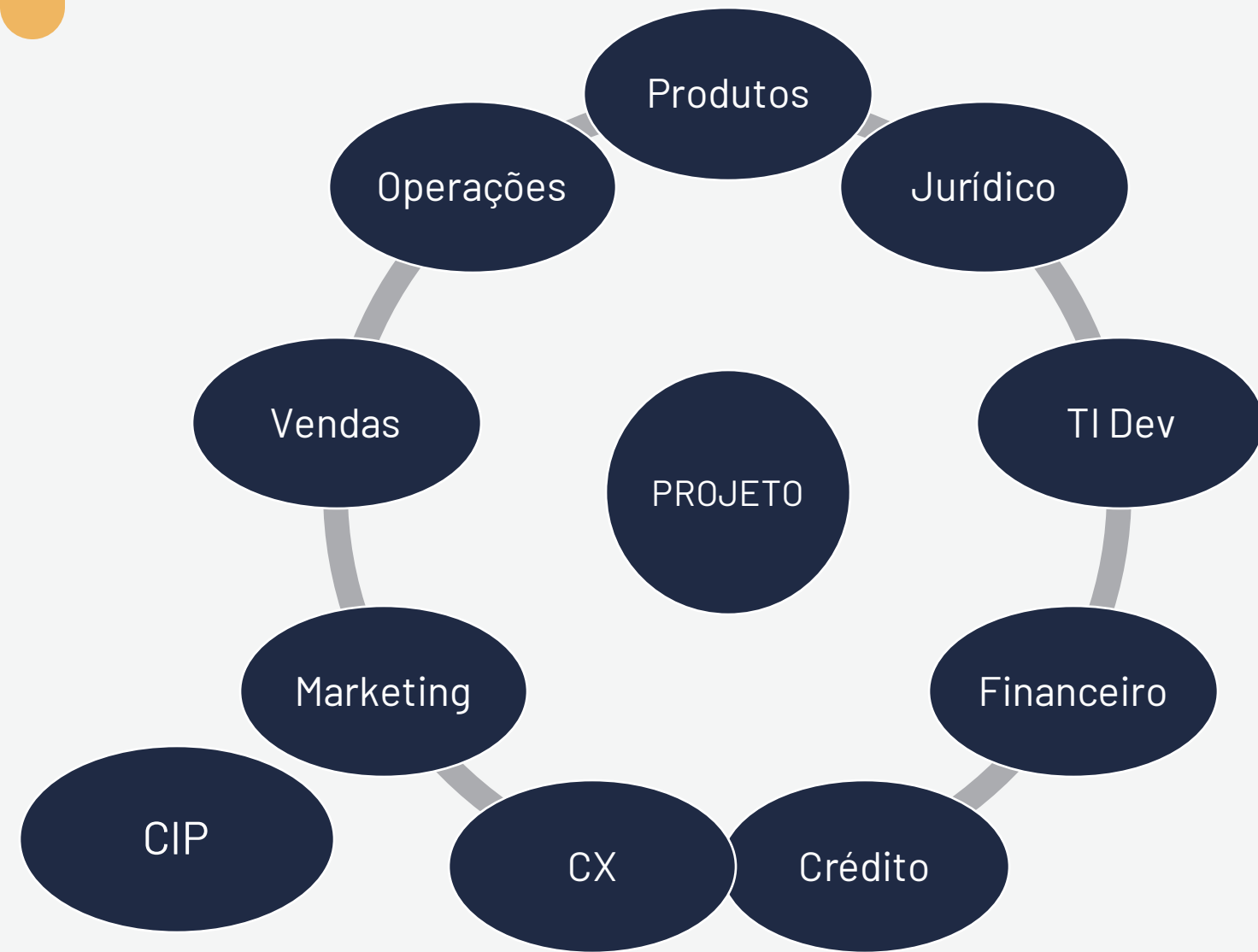
Exemplo hipotético de aplicação do Ágil Escalonado

Serviço eletrônico de portabilidade de contratos de crédito



Exemplo hipotético de aplicação do Ágil Escalonado

Banco Lalala



Produtos → Regras, UX, UI

Jurídico → Compliance regulatório

TI Dev → Desenvolve: (i) solução p/ solicitação online da portabilidade, (ii) integração com CIP

Financeiro → Funding p/ operação

Crédito → Regras de crédito

CX → Canais de atendimento

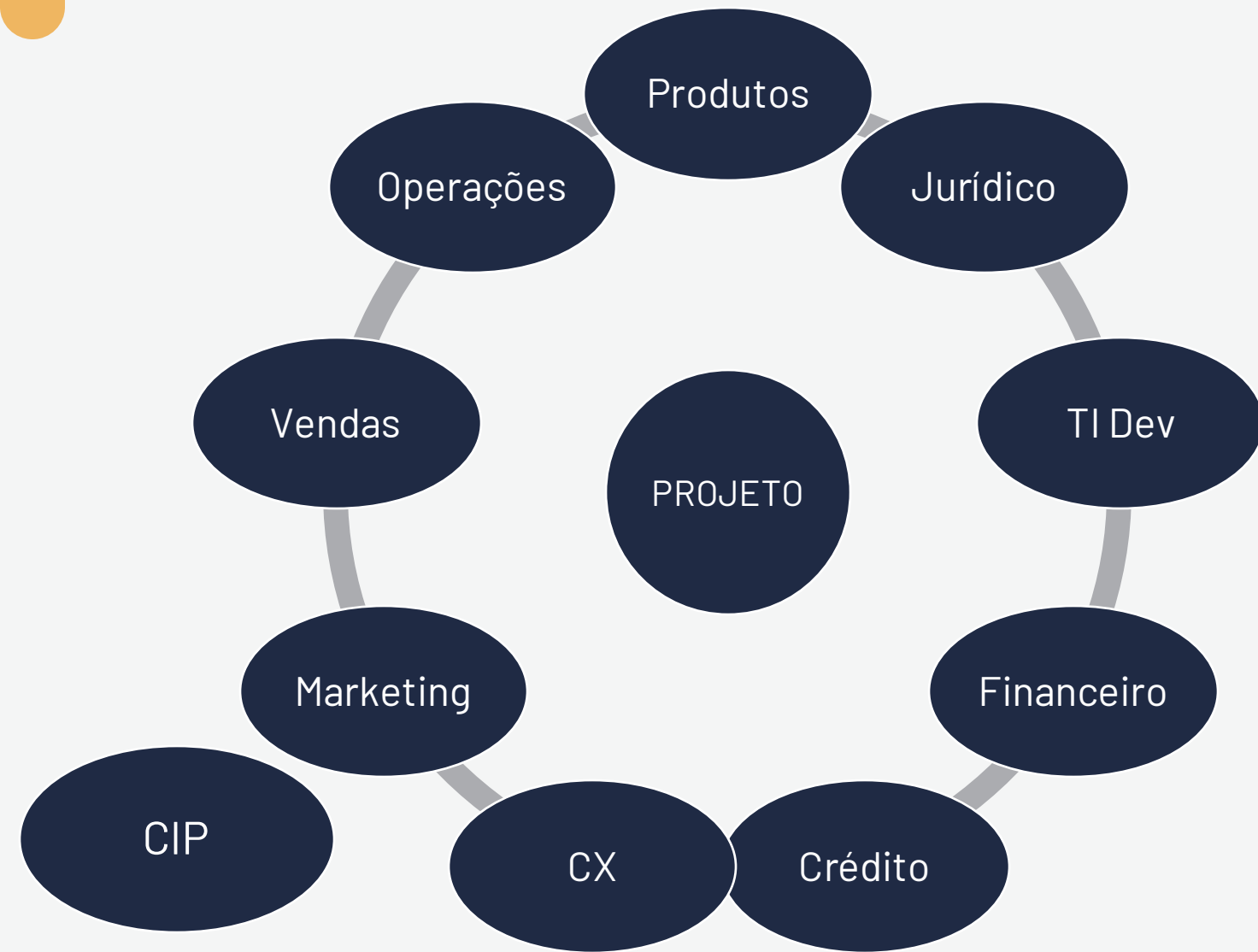
Marketing → Divulgação do produto

Vendas → Aumentar a base clientes

Operações → Processo operacional

Exemplo hipotético de aplicação do Ágil Escalonado

Banco Lalala



- Como planejar e gerenciar o trabalho e os valores que devem ser defendidos
- Cadência e sincronização das entregas entre diversas equipes ágeis
- Alinhamento e colaboração entre os times
- Orientação estruturada dos papéis e responsabilidades

Agradeço
a sua atenção!

Teresa Sugimura

Teresa.Sugimura@sptech.school

SÃO
PAULO
TECH
SCHOOL