Neste projeto deve ser usado o modelo espiral, pois nele é possível alterar no escopo e não ter uma alta punição no planejamento de entrega por ele ser altamente flexível, já que em seu ciclo de vida temos pelo menos 3 verificações dos requisitos, além da entrega ramificada conforme o andamento da atividade.

Scrum pode ser aplicado pois, como o cliente quer a entrega mais rápido possível o método ágil seria melhor aplicável que simplesmente usar o modelo espiral e com as reuniões diárias, uma mudança no escopo seria mas fácil de ser adaptada.

Seguindo o método Scrum a equipe ficaria dividida desse jeito:

Proprietário -> PO

Ele sendo o cliente apenas vai entrar em contato com o Master e confirmar seu o andamento do projeto está de acordo com o que ele solicitou.

Eu -> Master

A ponte entre o PO e o time, fazendo a comunicação necessária para que o projeto funcione dentro dos conformes.

Demais integrantes da equipe-> Time

Mão de obra na preparação, pesquisa e criação do projeto, seguindo as instruções do Master.