



Universidade do Vale do Paraíba

GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Prof. Me. Eduardo Aparecido Barbosa

TERMO DE ABERTURA	
<i>“Empresa do setor químico no Vale do Paraíba”</i>	
Projeto: <i>Automatização de solicitações de materiais</i>	Gerente de Projeto: <i>Beatriz Micoli e Giovana Furtado</i>
	Responsáveis/Patrocinadores/Acionistas: <i>Beatriz Micoli e Giovana Furtado</i>
Descrição do projeto: <i>Automatização uma planilha de materiais utilizados em cada projeto da empresa, melhorando a gestão e evitando problemas nas solicitações de materiais aos fornecedores.</i>	

1. INTRODUÇÃO

1.1 Justificativa do Projeto

O projeto visa automatizar uma planilha que lista materiais utilizados em cada projeto da empresa e suas características. As diferentes áreas de engenharia da empresa compartilham as mesmas planilhas para gerenciar projetos, o que pode levar a interferências entre os dados de cada área e gerar problemas nas solicitações de materiais aos fornecedores. Essa empresa está localizada no Vale do Paraíba e atua no setor químico, desenvolvendo matérias-primas para empresas de higiene e agricultura. O projeto visa reduzir erros humanos e agilizar o preenchimento de dados, evitando duplicações ou exclusões incorretas de produtos da lista de materiais. Esses erros podem impactar negativamente o departamento de compras, levando à falta de materiais necessários, compras desnecessárias de itens duplicados ou atrasos nos projetos por ausência de materiais essenciais.

1.2 Objetivos e Metas do Projeto

Este projeto tem como objetivo reduzir erros humanos e agilizar o preenchimento de dados, evitando a duplicação ou remoção incorreta de produtos. Será desenvolvido um software de programação, escolhido pelo engenheiro de computação, que alertará sobre itens repetidos ou excluídos com base no código do produto. O software utilizará dados e tabelas fornecidos pela empresa. Além disso, ao final de cada modificação no software, será gerada uma tabela de ações documentando o usuário e a alteração realizada. O projeto será elaborado em 3 meses e terá custos com o software, sendo totalmente digital e utilizando apenas um computador e programas fornecidos pela universidade.



Universidade do Vale do Paraíba

1.3 Premissas (Hipóteses)

Para o planejamento e execução do projeto, as premissas serão a disponibilidade de recursos e equipamentos, o acesso à tecnologia, a colaboração da equipe, a conformidade dos dados, o respeito ao prazo, a adoção do software pela empresa e a ausência de obstáculos legais ou de segurança que impeçam a execução do projeto ou a implementação do software.

1.4 Restrições

As restrições do projeto podem surgir devido a erros de programação ou dificuldades de entendimento do projeto, o que pode causar atrasos no cronograma e afetar a qualidade do desenvolvimento da ideia.

1.5 Business Case

O benefício do projeto é simplificar o preenchimento dos dados de uma tabela, otimizando o tempo. Para o mercado, essa otimização é extremamente importante, pois evita gastos desnecessários com produtos duplicados e agiliza os processos burocráticos de uma empresa.

1.6 Designação do Gerente de Projetos/Equipe de Projetos

A equipe de projeto é composta por Beatriz Micoli e Giovana Furtado, ambas responsáveis por conduzir o projeto de acordo com suas necessidades específicas. Elas se comprometem a garantir uma comunicação eficaz com os desenvolvedores do software e com a empresa que utilizará a tecnologia. As decisões devem ser tomadas em conjunto pela equipe para assegurar a melhor gestão possível.

2 – ESCOPO INICIAL

2.1 Descrição Geral

O projeto tem como objetivo automatizar uma lista de materiais de uma empresa localizada no Vale do Paraíba, que atua na produção de produtos químicos. A lista inclui materiais a serem adquiridos para diversos projetos em andamento nas áreas de engenharia, como mecânica, automação, elétrica e tubulação. A planilha de materiais atualmente é elaborada no Excel e possui cinco colunas contendo a área que solicita o material, o código do produto, a descrição do material, a quantidade do material necessário e o preço do material, exibido com base no código digitado (associado a uma tabela de preços e códigos fornecida pela empresa; esses preços são atualizados mensalmente por um funcionário da empresa).

2.2 Exclusões do Escopo

A solicitação dos materiais para os fornecedores não será parte do projeto, visto que tal demanda será função da empresa. O projeto apenas tem a função de otimizar e facilitar o entendimento dos materiais necessários para uma área dentro da organização.

3 – RISCOS AVALIADOS INICIALMENTE

Atividade	ID do Risco	Risco	Probabilidade (P)	Impacto (I)	Exposição ao Risco (PxI)	Resposta a Risco
Instalação do software	1	Adesão do software pela empresa	Baixa = 1	Médio = 2	2	Identificar os motivos de resistência, oferecer treinamento e suporte e revisar funcionalidade do software.
Desenvolvimento do software	2	Erros no software desenvolvido	Médio = 2	Alta = 3	6	Solicitar aos desenvolvedores uma revisão do software e corrigir as funções

4 – MATRIZ DE RESPONSABILIDADE

L	Lidera
E	Executa
C	Consultado
A	Aprova

Atividade	Beatriz	Giovana						
Comunicação entre desenvolvedores e a equipe de projeto	L	E						
Comunicação com a empresa	A	C						

5 - CRONOGRAMA

Atividade	2025						
	Abril	Mai	Junho				
Entrega do planejamento e estratégia para a avaliação dos projetistas e entrega da tabela contendo código, preço e descrição do produto	X						
Avaliação do andamento do projeto pelos projetistas		X					
Análise do Software		X					
Correção software caso seja necessário		X					
Finalização e apresentação do projeto			X				

6 - ORÇAMENTO

Atividade	Recurso	Unitário	Qtd	Unidade	Total
	Excel	R\$ 989,00	1	1	R\$ 989,00
	Python	R\$195,00	1	1	R\$195,00
Custo do Projeto					R\$ 1.184,00

Ação de Comunicação	Nome/Stakeholder	Objetivos	Formato/Meio	Periodicidade	Responsável pela Ação
Dúvidas	Engenheiros de computação	Responder dúvidas	Por Email ou por vídeo chamada	Quando necessário	Beatriz e Giovana
Avaliação	Engenheiros de computação	Avaliar andamento do projeto	Por Email ou por vídeo chamada	3 semanas	Beatriz e Giovana

Beatriz Micoli

Giovana Furtado

15 de abril de 2024