

Teste 1: conceitos

- Entrega 7 set em 23:59
- Pontos 2
- Perguntas 10
- Disponível 18 ago em 0:00 - 7 set em 23:59
- Limite de tempo Nenhum

Instruções

O objetivo deste teste é verificar a apreensão dos conceitos iniciais de gerência de projetos pelo aluno.

Para realizar este teste você deve assistir às videoaulas: **Introdução à Gerência de Projetos (1, 2, 3)**.

Obs:

- **Faça o teste com atenção, somente após assistir às videoaulas.**

- É aceita somente uma tentativa para cada questão.

- Após o término do prazo do teste o gabarito com as respostas será publicado.

BOA SORTE!

Histórico de tentativas

	Tentativa	Tempo	Pontuação
MAIS RECENTE	Tentativa 1	12 minutos	2 de 2
⚠ As respostas corretas estarão disponíveis em 7 set em 0:00.			
Pontuação deste teste: 2 de 2			
Enviado 4 set em 13:57			
Esta tentativa levou 12 minutos.			
⋮			
Pergunta 1			
0,2 / 0,2 pts			
Observe as afirmativas a seguir, referentes aos conceitos de gerência de projetos:			
1. Para uma empresa de TI que presta serviços a clientes um projeto só começa efetivamente após a aprovação do Termo de Abertura do			

Projeto (TAP) pelo cliente.

2. Os processos do PMBoK incluem atividades de planejamento em cada área de gerenciamento, que devem ser coordenadas pelo gerente de projeto e envolvem outras partes interessadas.
3. No âmbito da gerência de projetos não é possível seguir o mesmo ciclo de vida nos diversos projetos de uma empresa, pois o ciclo de vida varia de projeto para projeto.
4. O guia PMBoK é uma metodologia de gerência de projetos muito difundida e respeitada.

Escolha a única alternativa verdadeira:

☐ São corretas as afirmativas 1, 2 e 4.

☒ São corretas as afirmativas 1 e 2.

A afirmativa 3 é incorreta, pois um modelo de ciclo de vida pode (e deve) ser reaproveitado. Isto, aliás, é uma boa prática.

A afirmativa 4 é totalmente inverídica, pois o guia PMBoK não é uma metodologia.

☐ São corretas as afirmativas 2, 3 e 4.

☐ São corretas as afirmativas 2 e 3.



Pergunta 2

0,2 / 0,2 pts

Leia atentamente as afirmativas a seguir:

1. O ciclo de vida de um projeto determina o cronograma físico e o cronograma financeiro desse mesmo projeto.
2. Ciclos de vida tradicionais (cascata) não são adequados para projetos de TI com foco em inovação e entregas rápidas.
3. O ciclo de vida de um produto de *software* começa no início do projeto que vai gerar esse produto e se encerra com o produto pronto.
4. O cronograma físico de um projeto deve prever gastos com todo tipo de insumo utilizado no projeto, tal como pessoas, computadores, softwares etc.

Escolha a única alternativa verdadeira:

☐ São corretas as afirmativas 1, 2 e 4.

☒ São corretas as afirmativas 1 e 2.

No item 3 o ciclo de vida de produto não pode ser confundido com o ciclo de vida de projeto. Ciclo de vida de produto extrapola o ciclo de vida do projeto.

O item 4 está incorreto porque o cronograma financeiro incorpora os gastos do projeto, e não o cronograma físico.

☐ São corretas as afirmativas 2, 3 e 4.

☐ São corretas as afirmativas 2 e 3.



Pergunta 3

0,2 / 0,2 pts

Observe as afirmações:

1. A descoberta de um *bug* numa aplicação em produção gera necessariamente um projeto para corrigir esse problema.
2. Restrições de recursos existem em todos os projetos, pois os recursos existentes são sempre limitados.
3. Para que um projeto tenha mais chances de ser completado com êxito deve-se utilizar uma metodologia de gerência de projetos adequada.
4. Um gerente de projeto deve identificar as partes envolvidas no projeto antes de iniciá-lo.

Assinale a única alternativa verdadeira:

☐ São corretas as afirmativas 3 e 4.

☐ São corretas as afirmativas 1, 2 e 3.

☒ São corretas as afirmativas 2, 3 e 4.

A afirmativa 1 é inverídica porque a descoberta de um bug numa aplicação pode ou não dar origem a um projeto, dependendo das características do bug descoberto (prazo, custo, escopo).

☐ São corretas as afirmativas 1 e 2.



Pergunta 4

0,2 / 0,2 pts

Leia o que se afirma:

1. Os cinco grupos de processos descritos no PMBoK indicam que todo projeto deve possuir cinco fases no seu ciclo de vida, pois cada grupo de processos corresponde a uma fase.

2. Mesmo apresentando relação custo/benefício desfavorável, alguns projetos de interesse estratégico para uma empresa podem ser realizados caso sejam importantes para o sucesso da estratégia organizacional.
3. Um gerente de projetos deve realizar diversas tarefas. Dentre estas destacam-se administrar os recursos dos seus projetos e atualizar seus conhecimentos em gerência de projeto.
4. De acordo com o PMBOK gerência de projetos é uma atividade instigante, desafiadora e dinâmica, pois ele pode ter de cuidar de muitos projetos ao mesmo tempo, dividindo seu tempo entre eles.

Assinale a única alternativa correta:

☐ São corretas as afirmativas 1 e 2 e 3.

☒ São corretas as afirmativas 2, 3 e 4.

A afirmativa 1 é incorreta pois fases do projeto e grupos de processos do PMBoK não são sinônimos. Um projeto pode conter qualquer número de fases, mas sempre seguirá os grupos de processo definidos no PMBoK.

☐ São corretas as afirmativas 1 e 2.

☐ São corretas as afirmativas 3 e 4.



Pergunta 5

0,2 / 0,2 pts

Examine o que se afirma a seguir:

1. Um projeto deve possuir um cronograma físico bem definido que, se for alterado, pode afetar o custo e a qualidade do produto.
2. Um projeto, de qualquer porte e natureza, pode ser subdividido em atividades menores visando facilitar seu planejamento e gerenciamento.
3. Um gerente de projeto deve possuir competências técnicas, gerenciais e comportamentais, além de conhecer bem o contexto no qual o projeto está inserido.
4. Em projetos de menor escopo e complexidade não é necessário preocupar-se em realizar um bom planejamento, pois estes projetos não envolvem riscos.

☐ São corretas as afirmativas 1 e 2.

☐ São corretas as afirmativas 2, 3 e 4.

☐ São corretas as afirmativas 3 e 4.

☒ São corretas as afirmativas 1, 2 e 3.

A afirmativa 4 não é correta. Todos os projetos, seja qual for o escopo ou porte, envolvem riscos.
⋮
Pergunta 6 0,2 / 0,2 pts
Uma empresa de montagem de redes de computadores fazendo manutenção periódica nas instalações de um cliente não está realizando um projeto.
<input checked="" type="radio"/> Verdadeiro
De acordo com a definição apresentada atividades de rotina constituem operação, não projeto.
<input type="radio"/> Falso
⋮
Pergunta 7 0,2 / 0,2 pts
Reconfiguração de todos os sistemas instalados nos clientes para corrigir um <i>bug</i> no módulo gerencial de um sistema de recursos empresariais (ERP) pode constituir ou não um projeto, dependendo do escopo da alteração e de como a atividade será realizada.
<input checked="" type="radio"/> Verdadeiro
Projetos devem possuir um escopo significativo, de modo a poderem ser planejados. Além disso, faz-se necessário definir como essa manutenção será realizada: se será automatizada ou manual, quanto tempo irá demandar, se será necessário alocar pessoal para o atendimento, etc.
<input type="radio"/> Falso
⋮
Pergunta 8 0,2 / 0,2 pts
Complete a afirmativa a seguir: Um gerente de projeto deve definir adequadamente o escopo de um determinado projeto, durante seu planejamento, para que o projeto...
<input type="radio"/> possa consumir menos recursos humanos.
<input checked="" type="radio"/> não saia do controle durante a execução.
é importante planejar e monitorar o escopo de um projeto, pois caso contrário pode-se ter um crescimento desordenado de escopo e a perda de foco do projeto. Isto gera riscos e pode comprometer severamente os resultados, ou até mesmo levar à paralisação do projeto.
<input type="radio"/> tenha um orçamento mais barato.

<input type="radio"/> possa consumir menos recursos.
⋮
Pergunta 9 0,2 / 0,2 pts
Observe a afirmação a seguir: A manutenção corretiva de software é uma atividade que normalmente não é considerada projeto. A única frase que NÃO justifica esta afirmação é:
<input type="radio"/> Operações podem ter escopo vago, ou seja, indefinido.
<input type="radio"/> Projetos devem possuir um início e fim definidos.
<input checked="" type="radio"/> Projetos devem possuir ciclo de vida longo, de no mínimo meses.
De acordo com o guia PMBoK o ciclo de vida de um projeto não precisa ser longo. Um projeto poderia, teoricamente, durar até mesmo horas, desde que tenha um escopo bem definido, prazo idem e tenha recursos alocados.
<input type="radio"/> Operações podem ser total ou parcialmente automatizadas.
⋮
Pergunta 10 0,2 / 0,2 pts
Com relação aos 5 grupos de processos do PMBoK (Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle e Encerramento é correto afirmar que:
<input type="radio"/> Os processos de Monitoramento e Controle englobam Planejamento e Execução.
<input checked="" type="radio"/> Os processos de Planejamento devem ser realizados numa etapa posterior aos processos de Iniciação.
<input type="radio"/> Os processos de Planejamento, uma vez definidos, não podem ser revistos.
<input type="radio"/> Os processos de Planejamento e de Execução devem ser realizados em paralelo.
Pontuação do teste: 2 de 2