

Facultad de Ingeniería y Ciencias Agropecuarias Ingeniería en Sistemas de Computación e Informática ACI480 – Análisis de Requerimientos

Período académico 2017-2

1. Identificación (Sílabo maestro)

Número de sesiones: 48

Número total de horas de aprendizaje: TOTAL: 120 h (48 presenciales + 72 h de

trabajo autónomo).

Créditos - malla actual: 3

Profesor: Ing. Paulo Roberto Guerra Terán, Msc.

Correo electrónico del docente (Udlanet): pr.guerra@udlanet.ec

Coordinador: Ing. Marco Antonio Galarza Castillo

Campus: Queri

Pre-requisito: ACI320 Co-requisito: N/A

Paralelo:

Tipo de asignatura:

Optativa	
Obligatoria	X
Práctica	

Organización curricular:

Unidad 1: Formación Básica	
Unidad 2: Formación Profesional	X
Unidad 3: Titulación	

Campo de formación:

	Campo de formación						
_	ndamentos ceóricos	Praxis profesional	Epistemología y metodología de la investigación	Integración de saberes, contextos y cultura	Comunicación y lenguajes		
		X					

2. Descripción del curso (Sílabo maestro)

La asignatura es de carácter teórico – práctico y proporciona una visión general de los conceptos de la Ingeniería de software, modelos del proceso de software, requerimientos funcionales y no funcionales, técnicas de recolección, especificación y validación de requerimientos de usuario y elaboración de la documentación correspondiente a la fase de análisis del proceso de desarrollo de software.

3. Objetivo del curso (Sílabo maestro)

Aplicar las diferentes etapas del análisis de requerimientos de software para elaborar el documento de especificación del software mediante el uso de técnicas de levantamiento de información y de requerimientos.



4. Resultados de aprendizaje deseados al finalizar el curso (Sílabo maestro)

Resultados de aprendizaje (RdA)	ltados de aprendizaje (RdA) RdA perfil de egreso de carrera	
Explica los conceptos básicos que intervienen en el proceso recopilación de requerimientos.	Aplica con destreza las fases del ciclo de vida de desarrollo de soluciones informáticas (concepción, diseño, desarrollo, operación y evaluación),	Inicial (X) Medio () Final () Inicial (X)
	basándose en principios de ingeniería y estándares de calidad (SISTEMAS).	Medio () Final ()
2. Aplica los conceptos básicos que intervienen en el proceso de gestión de requerimientos.	Identifica oportunidades para mejorar el desempeño de las comunicaciones en las organizaciones a través de la incorporación	Inicial (X) Medio () Final ()
	y uso eficiente de plataformas de servicios de redes (ELECTRÓNICA).	Inicial (X) Medio () Final ()

5. Sistema de evaluación

De acuerdo al Modelo Educativo de la UDLA la evaluación busca evidenciar el logro de los resultados de aprendizaje (RdA) enunciados en cada carrera y asignatura, a través de mecanismos de evaluación (MdE). Por lo tanto la evaluación debe ser continua, formativa y sumativa. La UDLA estipula la siguiente distribución porcentual para los reportes de evaluaciones previstas en cada semestre de acuerdo al calendario académico:

Reporte de progreso 1 Deberes Talleres Cuestionarios Examen Trabajo Grupal	35%
Reporte de progreso 2 Deberes Talleres Cuestionarios Examen Trabajo Grupal	35%
Evaluación final Examen Proyecto Grupal	30%

Al finalizar el curso habrá un examen de recuperación para los estudiantes que, habiendo cumplido con más del 80% de asistencia presencial a clases, deseen reemplazar la nota de un examen anterior (ningún otro tipo de evaluación). Este examen debe integrar todos los conocimientos estudiados durante el periodo académico, por lo que será de alta exigencia y el estudiante necesitará prepararse



con rigurosidad. La nota de este examen reemplazará a la del examen que sustituye. Recordar que para rendir el EXAMEN DE RECUPERACIÓN, es requisito que el estudiante haya asistido por lo menos al 80% <u>del total</u> de las sesiones <u>programadas</u> de la materia. No se podrá sustituir la nota de un examen previo en el que el estudiante haya sido sancionado por una falta grave, como copia o deshonestidad académica.

6. Metodología del curso y de mecanismos de evaluación. (Docente)

La metodología a seguir corresponde al modelo educativo de la UDLA, centrado principalmente en el estudiante (aprendizaje), se privilegia una metodología con enfoque constructivista a través de la participación constante, el trabajo cooperativo y la permanente vinculación entre la teoría y la práctica.

La asignatura se impartirá mediante clases teórico-prácticas. De acuerdo con la naturaleza del curso, sus contenidos serán desarrollados en diferentes niveles de aprendizaje desde la adquisición de conocimientos, su aplicación, análisis, síntesis y evaluación a través de actividades diseñadas para mejorar su aprendizaje, entre ellas:

- 1. Instrucción directa expositiva: El docente presentará los contenidos del tema mediante el uso de medios tecnológicos, (diapositivas, videos digitales, etc.).
- 2. Trabajos Individuales: Que serán desarrollados dentro y fuera del aula para reforzar y profundizar en lo aprendido.
- 3. Trabajos colaborativos/proyectos: Los estudiantes realizarán trabajos en equipo dentro y fuera del aula de clases en equipos de trabajo.
- 4. Exposición grupal de tarea investigativa: los estudiantes realizarán una indagación sobre temáticas relacionadas a los contenidos académicos, generarán un reporte del tema y una exposición con ayudas didácticas.
- 5. Lecciones: se realizará evaluaciones parciales de temas específicos, dichas evaluaciones podrán ser cuestionarios, lección oral o práctica.
- 6. Examen teórico-práctico de las temáticas revisadas durante todo el progreso.

Se utiliza el aula virtual de Análisis de Requerimientos ACI480 para compartir el material utilizado en clases. Así como también, para receptar los deberes, cuestionarios e investigaciones del trabajo autónomo de los estudiantes.

Componentes de la libreta de calificaciones

Progreso 1 - 35%

1. El progreso 1 consta de las siguientes componentes con su porcentaje de evaluación:

a) Progreso 1	35%
a. Deberes /Portafolio de ejercicios	15%
b. Exposiciones clase/Estudios casos	20%
c. Cuestionarios	20%
d. Examen teórico-práctico	30%
e. Avance del Proyecto, exposición y defensa.	15%
TOTAL	100%



Progreso 2: 35%

2. El progreso 2 consta de las siguientes componentes con su porcentaje de evaluación:

b) Progreso 2	35%
a. Deberes /Portafolio de ejercicios	15%
b. Exposiciones clase/Estudios casos	20%
c. Cuestionarios	20%
d. Examen teórico-práctico	25%
e. Avance del Proyecto, exposición y defensa.	30%
TOTAL	100%

Evaluación Final 30%

a) Examen	40%
b) Proyecto, exposición y defensa.	60%
TOTAL	100%

Las metodologías y mecanismos de evaluación deben explicarse en los siguientes escenarios de aprendizaje:

6.1 Escenario de aprendizaje presencial.

El estudiante como parte de sus actividades de aprendizaje realizará trabajos individuales y grupales dentro del aula por lo cual únicamente se calificará la entrega a los estudiantes que se encuentran presentes en la sesión de clase.

Exposición de temas específicos: los estudiantes presentarán a los asistentes una charla en la cual se exponga los resultados de su indagación, para lo cual puede utilizar los recursos que considere conveniente, el estudiante deberá informar cuales fueron sus fuentes de consulta de manera escrita o incluyendo una sección de bibliografía.

Otra actividad importante es la asistencia a las charlas de instrucción directa expositiva en la cual el docente presentará los contenidos del tema mediante el uso de medios tecnológicos, (diapositivas, videos digitales, estudios de casos, etc.).

6.2 Escenario de aprendizaje virtual.

En el espacio virtual se publicarán lecturas, presentaciones, enlaces, videos y recursos multimedia para apoyar las actividades de aprendizaje presencial.

Además se publicarán cuestionarios y foros en línea relacionados con los materiales publicados, dichos cuestionarios deben ser resueltos en las fechas comunicadas por el docente por lo cual se recomienda que actualice la información personal del aula virtual.

6.3 Escenario de aprendizaje autónomo.

Entre las actividades de aprendizaje autónomo consideradas se han planificado:

Sílabo pregrado



- 1. Elaboración del portafolio de ejercicios en el cual deben constar la resolución de ejercicios de refuerzo de los temas aprendidos en el aula.
- 2. Lectura de capítulos/unidades de la bibliografía propuesta en este documento.
- 3. Elaboración de presentaciones y reportes del trabajo grupal de investigación.
- 4. Desarrollo de proyecto grupal (indagación de temáticas específicas) orientados a realizar el análisis de factibilidad para luego especificar los requerimientos funcionales y no funcionales de una aplicación informática, además de realizar el diseño UML de casos de uso, para de esta manera se evidencie una comprensión de los contenidos estudiados dentro del aula como los investigados de manera autónoma.

7. Temas y subtemas del curso (Sílabo maestro)

RdA		Temas	Subtemas
1. E	xplica los	 Introducción a la 	1.1. Introducción
C	onceptos básicos	Ingeniería de	1.2. Panorama del Software
qı	ue intervienen en	Software	1.3 Ingeniería de Software
el	l proceso		1.4 Ingeniería de Software y la Web
re	ecopilación de		1.5 Ética en Ingeniería de Software
re	equerimientos.	2. Proceso Software	2.1. Modelos del proceso de software
	_		2.2. Actividades del proceso
			2.3. El Proceso Unificado de Racional
			2.4. Metodologías tradicionales vs Metodologías
			ágiles.
			2.5 Estudio de viabilidad
2. A	plica los	3. Ingeniería de	3.2. Técnicas de recolección de información y
co	onceptos básicos	Requerimientos	requerimientos
q	ue intervienen en		3.3. Requerimientos funcionales y no
el	l proceso de		funcionales
ge	estión de		3.4 Requerimientos del usuario
re	equerimientos.		3.5 Requerimientos del sistema
			3.6 Documento de requerimientos de software.
			3.7 Especificación de requerimientos
			3.8 Proceso de ingeniería de requerimientos
			3.8.1.Adquisición y análisis de requerimientos
			3.8.2. Validación de requerimientos
			3.8.3 Administración de requerimientos



8. Planificación secuencial del curso (Docente)

Samana	1	Samana	2	17	Semana 3	
Semana .	L,	Semana	4	y	Semana S	

	Semana 1, Semana 2 y Se	mana 3.			
# RdA	Tema	Sub tema	Actividad/ metodología/cla se	Tarea/ trabajo autónomo	MdE/Producto/ fecha de entrega
Explica los conceptos básicos que intervienen en proceso recopilacio de requerimientos.		1.1 Introducción 1.2 Panorama del software 1.2.1 Definiciones 1.2.2 Propiedades de los sistemas 1.2.3 Productos genéricos 1.2.4 Productos personalizados o a medida. 1.3 Panorama de la Ingeniería de Software 1.3.1 Definición Ingeniería de software 1.3.2 Importancia de la ingeniería de software 1.3.3 Fundamentos de la ingeniería de software 1.4 Ingeniería de Software y la Web 1.5 Ética en la Ingeniería de Software.	(1)Instrucción directa (1)Instrucción directa (2) Evaluación	(3)Lectura comprensiva Capitulo 1 (Sommerville, 2011) pag. 10. (3)Elaboración de un ensayo sobre el panorama del software. (3)Estudio de contenidos aprendidos (3) Elaboración de un video sobre la ética del profesional de ingeniería de software.	Documento del ensayo. Fecha de entrega: Segunda semana de Marzo de 2017 (2)Cuestionario online/control de lectura: Disponible Tercera semana de Marzo de 2017 (2)Video publicado en un servidor de video como Youtube o Vimeo. Fecha de Entrega: Tercera Semana de Marzo de 2017



	Semana 4, Semana 5, Semana 6 y Semana 7.						
# RdA	Tema	Sub tema	Actividad/	Tarea/	MdE/Producto/		
			metodología/clase	trabajo	fecha de entrega		
				autónomo			
Explica los	2. Procesos de	2.1 Modelos de procesos de	(1)Instrucción	Elaboración de			
conceptos básico	s Software	software	directa	mapa conceptual de	Participación en foro dentro de la		
que intervienen e	en	2.1.1 El modelo en cascada		los modelos de	plataforma virtual, adjuntando su		
el proceso		(waterfall)		proceso de software	mapa conceptual sobre modelos del		
recopilación de		2.1.2 Desarrollo incremental		y las actividades del	proceso software en herramienta		
requerimientos.		2.1.3 Modelo orientado a la	(1)Estudios de caso	proceso.	CMAP tools.		
		reutilización.	en clase.		Fecha de participación: Primera		
		2.2 Actividades del proceso de		(3)Lectura	Semana de Abril 2017.		
		software		comprensiva			
		2.2.1 Especificación del software		Capitulo 2			
		2.2.2 Diseño e Implementación		(Sánchez, 2012)	Avance del perfil del proyecto y		
		2.2.3 Validación del software.		pag. 31.	Informe de viabilidad de las		
		2.2.4 Evolución del software.	(2)Foro virtual sobre		alternativas de solución.		
		2.3 Estrategias para enfrentar	las actividades del	(2)Participar con al	Fecha de Entrega: Segunda Semana		
		el cambio en el software	proceso de software.	menos 2	de Abril 2017.		
		2.3.1 Prototipos		comentarios sobre			
		2.3.2 Entrega incremental		las actividades del			
		2.3.3 Modelo Boehm	(1)Instrucción	proceso software.	Archivo de presentación del trabajo		
		2.4 El Proceso Unificado	directa	(2) D	grupal (PowerPoint, Prezi, etc).		
		Racional		(3)Documentar y	Fecha de Presentación: Segunda		
		2.5 Desarrollo ágil	(2)D 1	analizar una	Semana de Abril 2017		
			(3)Proyecto grupal	problemática de una			
		26 17 17 1		organización,			
		2.6 Viabilidad	(1) = 1.17	plantear alternativas			
		2.6.1 Técnica	(1)Exposición	de solución y			
		2.6.2 Económica		Análisis de estudio			
		2.6.3 Operativa		de viabilidad.			
				•			

EVALUACIÓN DEL PROGRESO 1 : Semana del 17 al 21 de Abril de 2017



Semana 8, Semana 9, Semana 10, Semana 11 y Semana 12.					
# RdA	Tema	Sub tema	Actividad/ metodología/clase	Tarea/ trabajo autónomo	MdE/Producto/ fecha de entrega
3. Aplica los conceptos básicos que intervienen en el proceso de gestión de requerimientos	3. Ingeniería de Requerimientos	 5.1 Técnicas de recolección de Información y requerimientos 5.1.1 Entrevistas 5.1.2 Cuestionarios 5.1.3 Observación 5.1.4 Escenarios 5.1.5 Casos de uso 5.2 Requerimientos funcionales y no funcionales. 5.2.1 Métricas para especificar requerimientos 5.3 Documento de especificación de requerimientos 5.4 Especificación de requerimientos 5.5 Proceso de Ingeniería de requerimientos. 5.5.1 Adquisición y análisis de requerimientos. 	(1) Instrucción directa (1) Ejercicio en clase (1) Análisis de información recopilada (2) Evaluación (3)Proyecto grupal (1)Exposición	(3)Levantamiento de información mediante técnicas de recolección de información para el problema planteado. (3)Especificación de requerimientos funcionales y no funcionales. 3)Lectura comprensiva Capitulo 4 (Sánchez, 2012) pag. 107.	Documento de información recopilada, descripción del uso de la técnica, anexos. Fecha de entrega: Primera semana de Mayo 2017. Documento con casos de uso y descripción de los requerimientos funcionales y no funcionales. Segunda semana de Mayo 2017. Cuestionario online/Control de lectura. Segunda semana de Mayo 2017. Documentación del proyecto. Fecha de entrega: Tercera Semana de Mayo 2017. Archivo de presentación del trabajo grupal (PowerPoint, Prezi, etc). Fecha de presentación: Tercera Semana de Mayo 2017.

EVALUACIÓN DEL PROGRESO 2 : SEMANA del 29 de Mayo al 3 de Junio de 2017

‡ RdA	Tema	Sub tema	Actividad/ metodología/clas e	Tarea/ trabajo autónomo	MdE/Producto/ fecha de entrega
Aplica los conceptos básicos que intervienen en el proceso de gestión de requerimientos	3. Ingeniería de Requerimientos	5.5.2 Validación de requerimientos 5.5.3 Administración de requerimientos 5.6 Documentación de especificación de requerimientos	(3)Proyecto grupal (1)Exposición	Consultas, Documentación, análisis bibliográfico para elaboración del documento de especificación de requerimientos Elaboración de presentación final.	Proyecto Final Elaboración del Documento de Especificación de requerimientos del software en basa al formato RS (IEEE 830) para un proyecto de software. Fecha de entrega: : Cuarta semana Junio de 2017 Archivo de presentación del trabajo grupal (PowerPoint, Prezi, etc). Fecha de entrega: Cuarta semana de Junio de 2017

EVALUACIÓN FINAL: SEMANA DEL 1 al 8 Julio 2017

Nota: Toda fecha de entrega de productos podrá ser modificada por necesidades de la asignatura, y previo acuerdo entre docente y estudiantes.



9. Normas y procedimientos para el aula (Docente)

- Los dispositivos electrónicos como celulares, tablets, audífonos están permitidos únicamente para actividades académicas. El uso para fines personales no está admitido.
- No se permitirá entregar una tarea fuera del aula virtual y del plazo establecido.
- Se tomará lista dentro de los primero 5 minutos luego de iniciado cada módulo, si el estudiante llega después, podrá ingresar de forma silenciosa, pero no se registrará la asistencia.
- Los estudiantes deben practicar la honestidad académica en todas las actividades de aprendizaje (ejercicios, exámenes, proyectos, otros) solicitadas por el docente. En caso contrario se calificará con la mínima calificación (cero).
- Por precautelar los equipos informáticos se restringe el ingreso de alimentos y bebidas al laboratorio.
- El estudiante puede acceder a tutoría personal en los horarios establecidos por el docente.
- En el caso de inasistencia es responsabilidad del estudiante igualarse en los contenidos de la materia dictada en dicha clase.
- En el caso de que un estudiante falte a una sesión en la que se realicen pruebas o
 prácticas de laboratorio, no se podrán recuperar las calificaciones sin autorización del
 coordinador de la carrera.

10. Referencias bibliográficas (Docente)

10.1. Principales.

Sánchez, S., Sicilia, M., & Rodríguez, D. (2012). Ingeniería del Software, un enfoque desde la guía SWEBOK. México: Alfa Omega.

10.2. Referencias complementarias.

Sommerville, I. (2011). Ingeniería de Software. (9na ed). México: Pearson Educación. ISBN: 84-7829-074-5

Kendall, K. E., & Kendall, J. E. (2011). Análisis y diseño de sistemas. (8va ed). Pearson educación.

Pressman, R. (2010). Ingeniería de Software. (7ma ed). Madrid. España: McGraw-Hill. ISBN: 6071503140

11. Perfil del docente

Nombre del Docente: Paulo Guerra

Sílabo pregrado



Master Universitario en Software y Sistemas (Universidad Politécnica de Madrid), Egresado del Master Tecnologías de la Información y Comunicaciones (Escuela Politécnica Nacional), Ingeniero en Sistemas de Computación e Informática (Escuela Politécnica del Ejército). Experiencia docente Universitario en UDLA; ESPE; Instituto Rumiñahui. Publicaciones: Libros: PROGRAMACIÓN EN JAVA PARA INGENIEROS (ISBN-13: 978-1940600697), La educación a distancia y virtual en Ecuador (ISBN-978-9942-08-497-2).

Contacto: pr.guerra@udlanet.ec

Horario de Atención: Estará publicado en el aula virtual.

	Satisfactorio Bueno Regular Insa				
Criterios			-	Insatisfactorio	
	4	3	2	1	
Identifica el	Identificar el problema	Identificar el problema	Identificar el problema	Identifica de	
problema	(necesidad solucionable con	(necesidad solucionable	(necesidad	manera incorrecta	
que se	el desarrollo de un proyecto	con el desarrollo de un	solucionable con el	o incompleta el	
solucionará a	informático), mediante una	proyecto informático),	desarrollo de un	enunciado de un	
través de la	descripción clara, profunda e	mediante una	proyecto informático),	problema o los	
implementación	integral de los datos,	descripción completa de	mediante una	factores	
de una solución	información y los procesos	los datos, información y	descripción superficial	contextuales	
informática.	involucrados en el contexto	los procesos	de los datos,	relacionados.	
(10%)	del problema, esto demuestra	involucrados en el	información y los		
	la comprensión clara del	contexto del problema,	procesos involucrados		
	problema.	esto demuestra la	en el contexto del		
		comprensión clara del	problema.		
		problema.			
Selecciona	Identifica múltiples	Identifica alternativas	Identifica solo una	Identifica una o	
alternativas de	alternativas para resolver el	múltiples para resolver el	alternativa para	varias	
solución para el	problema que pudieran	problema pero solo	resolver un problema	alternativas para	
problema	aplicarse dentro de un	algunas pudieran	que se aplica	resolver un	
planteado	contexto específico.	aplicarse dentro de un	dentro del contexto	problema pero	
mediante un	Se realiza un análisis de	contexto específico.	específico.	ninguna se aplica	
análisis de	factibilidad de las propuestas			en el contexto	
factibilidad	considerando todos los	Realiza un análisis de	Realiza un análisis de	específico. El	
técnica,	factores.	factibilidad de la solución	factibilidad de la	estudio de	
operativa y		propuesta omitiendo	solución propuesta	factibilidad es	
económica.		algún factor importante.	omitiendo algunos	incompleto o	
(10%)			factores importantes.	incorrecto.	

Define los	En la solución presentada el	En la solución presentada	En la solución	Más del 40% de
requerimientos	100% los requerimientos	al menos el 75% de los	presentada al menos el	requerimientos
funcionales y no	funcionales y no funcionales	requerimientos	50 % de los	funcionales y no
funcionales	son claros, completos y con	funcionales y no	requerimientos	funcionales tienen
para la solución	un alto nivel de detalle.	funcionales son claros,	funcionales y no	errores, están
del problema		completos y con un buen	funcionales son claros,	incompletos y
(45%)	Utiliza técnicas de recolección	nivel de detalle.	completos y con un	faltan de detalles
	de información.		buen nivel de detalle.	importantes.
		Utiliza técnicas de	Utiliza técnicas de	La técnica de
	Diseña el Diagrama de casos	recolección de	recolección de	recolección de
	de uso en base a los datos,	información.	información.	información no
	información, procesos de la		El Diagrama de casos	tiene evidencia de
	solución seleccionada.	El Diagrama de casos de	de uso omite alguna	haberla realizado.
		uso, omite alguna	funcionalidad.	
		funcionalidad		
Documento de	El entregable está muy bien	El entregable está	El entregable cumple	El entregable no
especificación	organizado y estructurado.	organizado y	con los estándares de	cumple con los
de	Sigue los estándares del	estructurado. Omite	IEEE-830, pero la	estándares de
requerimientos.	documento IEEE-830.	alguna sección de los	descripción la realiza	IEEE-830, y su
(10%)		estándares del	de manera superficial.	descripción la
		documento IEEE-830.		realiza de manera
				incompleta o
				incorrecta.

1	1	1	1	1
Capacidad para	Proporciona explicaciones	Proporciona	Proporciona	Explica la
explicar el	profundas, precisas y	explicaciones claras del	explicaciones	información, de
problema y la	completas del diagrama de	diagrama de casos de	superficiales del	manera incorrecta
solución del	casos de uso. Hace inferencia	uso. Explica y responde	diagrama de casos de	o incompleta,
mismo a través	apropiadas basadas en la	de manera clara los	uso. Explica y responde	malinterpreta la
de exposición	información presentada.	requerimientos del	de manera superficial	información.
oral.	Explica con precisión los	sistema con datos,	los requerimientos del	
(10%)	requerimientos del sistema	procesos, flujos, gráficos.	sistema con datos,	
	con datos, procesos, flujos,		procesos, flujos,	
	gráficos.		gráficos.	
Trabajo en	La coordinación del grupo,	La coordinación del	La coordinación del	La coordinación
equipo	aporte logístico, técnico y	grupo, aporte logístico,	grupo, aporte logístico,	del grupo, aporte
(15%)	estratégico de los integrantes	técnico y estratégico de	técnico y estratégico de	logístico, técnico y
	para realizar el proyecto	los integrantes para	los integrantes para	estratégico de los
	aportaron eficientemente con	realizar el proyecto	realizar el proyecto	integrantes para
	el progreso del equipo	aportaron de buena	aportaron	realizar el
	articulando las mejores ideas,	manera con el progreso	regularmente con el	proyecto no
	alternativas o propuestas	del equipo articulando	progreso del equipo.	aportaron con el
		las mejores ideas,		progreso del
		alternativas o propuestas		equipo.