

# Gestão de Produtos

TechGuide - Alura, FIAP e PM3

---

## Nível 1

### Gestão de Produtos - Fundamentos:

- Gestão de Produtos é o processo de desenvolver, lançar e gerenciar produtos de forma eficaz para atender às necessidades dos clientes e alcançar objetivos de negócios.
- Definir visão clara e estratégia para o produto.
- Entender necessidades e preferências dos clientes.
- Especificar requisitos e funcionalidades do produto.
- Priorizar recursos com base no valor para o cliente e para o negócio.
- Analisar métricas e feedback para orientar decisões.
- Estar aberto a mudanças e ajuste a estratégia conforme necessário.

### Conteúdos

- **Artigo** Fundamentos de Product Management (<https://www.cursospm3.com.br/blog/fundamentos-product-management/>)
- **Artigo** Product Manager: o que faz, salário e como ingressar na profissão (<https://www.cursospm3.com.br/blog/product-manager-guia-o-que-faz-salario-como-ingressar-na-profissao/>)
- **Artigo** Entenda o que faz um Product Manager e qual a sua importância para o sucesso do seu produto (<https://rockcontent.com.br/blog/product-manager/>)
- **Site** MBA PRODUCT MANAGEMENT & GROWTH HACKING (<https://www.fiap.com.br/mba/mba-em-product-management-growth-hacking-discovery-delivery-scale>)

### Conteúdos Alura:

- **Artigo** Product Manager: O que é e como se destacar na área (<https://www.alura.com.br/artigos/product-manager-o-que-e-e-como-se-destacar>)
- **Curso** Product Management: agilize o desenvolvimento de produtos (<https://cursos.alura.com.br/course/product-management-desenvolvimento-produtos>)
- **Curso** Product Manager: uma jornada em gestão de produto (<https://cursos.alura.com.br/course/product-manager-jornada-gestao-produto>)

### Gestão de Produtos Digitais:

- Gestão de produtos digitais envolve o desenvolvimento, lançamento e otimização de produtos digitais, como aplicativos e plataformas online, para atender às necessidades dos usuários e alcançar objetivos de negócios.
- Colocar as necessidades dos usuários no centro do processo de desenvolvimento.
- Definir uma visão clara e estratégia para o produto digital.
- Mapear e otimizar a jornada do usuário no produto.
- Coletar e analisar feedback dos usuários para melhorias.

- Adotar metodologias ágeis para entregas rápidas e iterativas.
- Utilizar dados para tomar decisões informadas sobre o produto.

### Conteúdos

- **Artigo** Gestão de produtos digitais: entenda a importância (<https://www.cursospm3.com.br/blog/gestao-de-produtos-digitais-entenda-a-importancia/>)
- **Artigo** Gestão de Produtos: a área que está brilhando aos olhos do mercado (<https://www.cursospm3.com.br/blog/gestao-de-produtos-a-area-que-esta-brilhando-os-olhos-do-mercado/>)
- **Artigo** Gestão de produtos digitais: o que é e como fazer (<https://herospark.com/blog/gestao-de-produtos-digitais/>)
- **Artigo** Gestão de Produtos como você nunca viu (<https://www.casadocodigo.com.br/products/livro-mulheres-de-produto>)
- **Site** FIAP - Pós Tech em Digital Product Management (<https://postech.fiap.com.br/curso/digital-product-management/>)

### Conteúdos Alura:

- **Curso** Gestão de produtos digitais: Produto vs. Projeto (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-digitais-produto-vs-projeto>)
- **Curso** Gestão de produtos digitais: priorização (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-priorizacao>)
- **Curso** Gestão de produtos digitais: validação (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-digitais-validacao>)
- **Curso** Gestão de produtos digitais: aceleração (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-aceleracao>)

### Product Discovery:

- Product Discovery é o processo de entender as necessidades dos usuários, identificar oportunidades de mercado e conceber soluções inovadoras para desenvolver produtos bem-sucedidos.
- Analisar o mercado para identificar tendências e oportunidades.
- Conduzir entrevistas para entender as necessidades dos usuários.
- Criar protótipos para validar ideias e conceitos com os usuários.
- Estudar os concorrentes para identificar lacunas e diferenciais.
- Testar hipóteses para validar a viabilidade do produto.
- Mapear as jornadas dos usuários para identificar pontos de dor.

### Conteúdos

- **Artigo** O que é Product Discovery, como se diferencia do Product Delivery, e qual o seu valor na Estratégia de crescimento da Empresa (<https://medium.com/@pravy.design/o-que-%C3%A9-product-discovery-como-se-diferencia-do-product-delivery-e-qual-o-seu-valor-na-estrat%C3%A9gia-9cdae6c50e2c>)
- **Artigo** Product Discovery: o que é, como fazer e quais as melhores técnicas (<https://produtosincriveis.co/blog/product-discovery-o-que-e-como-fazer-e-quais-as-melhores-tecnicas>)

### Conteúdos Alura:

- **Podcast** Product Manager: O que é e como se destacar na área (<https://cursos.alura.com.br/extra/layerstech/product-discovery-layers-ponto-tech-114-a1958>)
- **Podcast** Product Discovery (<https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/product-discovery-hipsters-188-a372>)
- **Curso** Gestão de produtos digitais: Product Discovery (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-digitais-product-discovery>)
- **Curso** Startupismo: Product Discovery (<https://cursos.alura.com.br/course/startupismo-product-discovery>)

Product Manager:

- Product Manager é quem busca gerenciar o processo de Product Discovery garantindo que as necessidades dos usuários sejam compreendidas e que as soluções sejam alinhadas com as oportunidades de mercado.
- Supervisionar a análise de mercado para identificar tendências e oportunidades estratégicas que posicionem o produto de forma competitiva.
- Coordenar a criação e validação de protótipos para assegurar que as ideias e conceitos sejam sólidos e que atendam às expectativas do mercado.

## Conteúdos

- **Artigo** Product Manager: o que faz, salário e como ingressar na profissão (<https://www.cursospm3.com.br/blog/product-manager-guia-o-que-faz-salario-como-ingressar-na-profissao/#:~:text=O%20cargo%20de%20Product%20Manager,ativamente%20o%20sucesso%20da%20emp>)
- **YouTube** Como é ser Product Manager no Nubank (<https://www.youtube.com/watch?v=cy1YwS57wa8>)

### Conteúdos Alura:

- **Curso** Product Manager: uma jornada em gestão de produto  
(<https://cursos.alura.com.br/course/product-manager-jornada-gestao-produto>)
- **Artigo** Product Manager: O que é e como se destacar na área  
(<https://www.alura.com.br/artigos/product-manager-o-que-e-e-como-se-destacar>)

## Nivel 2

## Roadmap:

- Um roadmap é uma representação visual que descreve a visão estratégica de um produto ou projeto e seu plano de execução ao longo do tempo.
- Alinhe o roadmap com os objetivos de negócio e as metas do produto.
- Priorize recursos e funcionalidades com base no valor para o cliente e para o negócio.
- Defina marcos e prazos realistas para o desenvolvimento e entrega.
- Comunique o roadmap de forma clara e transparente com todas as partes interessadas.
- Esteja aberto a ajustes e adaptações conforme novas informações e mudanças de contexto.
- Colete feedback regularmente para ajustar o roadmap conforme necessário.
- Assegure que o roadmap esteja alinhado com as estratégias e objetivos da organização.

## Conteúdos

- **Artigo** Glossário - Roadmap (<https://www.cursospm3.com.br/glossario/roadmap/>)
- **Artigo** Conheça o roadmap: a ferramenta que guia a estratégia da sua empresa (<https://blog.runrun.it/o-que-e-roadmap/>)
- **Artigo** Roadmap (<https://miro.com/pt/agile/o-que-e-roadmap/>)

## Conteúdos Alura:

- **Artigo** Roadmap de Produtos: O que é e como criar um? (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/como-criar-roadmap-de-produtos>)
- **Curso** Roadmap: como criar e manter o mapa de produto (<https://cursos.alura.com.br/course/roadmap-criar-manter-mapa-produto>)

## Design Sprint:

- Facilitar a definição clara de problemas para alinhar a equipe na busca por soluções eficazes.
- Conduzir sessões de ideação que gerem múltiplas soluções criativas para atender às necessidades dos usuários.
- Validar rapidamente conceitos com protótipos, permitindo ajustes ágeis com base no feedback real dos usuários.
- Testar hipóteses em um curto período de tempo, garantindo eficiência e economia de recursos no desenvolvimento do produto.

## Conteúdos

- **Artigo** Glossário - Design Sprint (<https://www.cursospm3.com.br/glossario/design-sprint/>)
- **Artigo** Design Sprint: o que é, benefícios, etapas e como se preparar (<https://www.cursospm3.com.br/blog/design-sprint/>)

## Conteúdos Alura:

- **Curso** Design Sprint 2.0: crie produtos digitais rapidamente (<https://cursos.alura.com.br/course/design-sprint>)

## Priorização:

- Identificar e aplicar métodos eficazes de priorização, como "Kano Model" e "Moscow", para garantir que os recursos mais valiosos sejam desenvolvidos primeiro.
- Analisar a relação entre risco e valor para tomar decisões informadas que equilibrem a inovação com a viabilidade técnica e comercial.
- Utilizar o User Story Map para organizar e priorizar o backlog de forma visual, facilitando a quebra de atividades maiores em tarefas menores e mais gerenciáveis.
- Avaliar o impacto do Cost of Delay para determinar a urgência das funcionalidades e otimizar o tempo de lançamento do produto no mercado.

## Conteúdos

- **Artigo** Glossário - Kano Model (<https://www.cursospm3.com.br/glossario/kano-model/>)
- **Artigo** Método MoSCoW: framework para ajudar a priorizar tarefas (<https://www.cursospm3.com.br/blog/metodo-moscow-framework-para-priorizar-tarefas>)
- **Artigo** O que é User Story Mapping? (<https://www.cursospm3.com.br/blog/o-que-e-user-story-mapping/>)
- **Artigo** O que é o Custo de Atraso e Como Otimizar seu Processo (<https://businessmap.io/pt/gestao-lean/valor-desperdicio/custo-de-atraso>)

#### Conteúdos Alura:

- **Curso** Gestão de produtos digitais: priorização (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-priorizacao>)

## Nível 3

#### Management 3.0:

- Management 3.0 é uma abordagem de gestão que enfatiza a colaboração, autonomia e melhoria contínua para liderar equipes em ambientes complexos e dinâmicos.
- Compartilhe informações e decisões abertamente.
- Permita que os membros da equipe tomem decisões e assumam responsabilidades.
- Promova uma cultura de feedback aberto e construtivo.
- Incentive experimentação e aprendizado constante.
- Aborde conflitos de forma colaborativa e construtiva.
- Encoraje a colaboração e o trabalho em equipe.
- Esteja preparado para mudanças e adapte-se rapidamente.

#### Conteúdos

- **Artigo** Management 3.0 - Conheça todos os conceitos desse novo modelo de gestão (<https://www.metodoagil.com/management-30/>)
- **Artigo** Management 3.0: por que você deve conhecer esse modelo de gestão? (<https://www.mjvinnovation.com/pt-br/blog/management-3-0/>)
- **Artigo** Management 3.0: otimize a sua gestão, valorize seus colaboradores e aumente a produtividade (<https://www.totvs.com/blog/negocios/management-3-0/>)

#### Conteúdos Alura:

- **Podcast** Gestão com Management 3.0 - Hipsters #80 (<https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/gestao-com-management-3-0-hipsters-80-a506>)
- **Artigo** O que é Management 3.0 e por que aplicá-lo na sua empresa (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/o-que-e-management-3-0-e-por-que-aplica-lo-na-sua-empresa>)
- **Curso** Management 3.0: gerencie o ambiente, não as pessoas (<https://cursos.alura.com.br/course/management-3-0-gerencie-ambiente-nao-pessoas>)

#### Scrum:

- Scrum é uma metodologia ágil focada em entregas incrementais e iterativas, promovendo a colaboração entre equipes para desenvolver projetos complexos de forma eficiente.
- Inclui Product Owner, Scrum Master e equipe de desenvolvimento.
- Períodos curtos de trabalho com metas definidas, geralmente de 2-4 semanas.
- Lista priorizada de itens e requisitos do projeto.
- Reunião para planejar o trabalho da sprint.
- Reunião diária de 15 minutos para alinhamento da equipe.
- Demonstração do trabalho concluído para stakeholders.
- Reunião para refletir e melhorar processos após cada sprint.
- Produto funcional e utilizável entregue ao final de cada sprint.

- Critérios claros que definem quando uma tarefa está completa.

#### Conteúdos

- **Artigo** Scrum: Gestão ágil para produtos de sucesso (<https://www.casadocodigo.com.br/products/livro-scrum>)
- **Artigo** Scrum: o que é, como funciona e como aplicar (<https://www.cursospm3.com.br/blog/scrum-o-que-e-como-funciona-e-como-aplicar/>)
- **Artigo** O que é scrum e como começar (<https://www.atlassian.com/br/agile/scrum>)
- **Artigo** Tudo sobre Metodologia Scrum: o que é e como essa ferramenta pode te ajudar a poupar tempo e gerir melhor seus projetos (<https://www.treasy.com.br/blog/scrum/>)

#### Conteúdos Alura:

- **Curso** Scrum: agilidade em seu projeto (<https://www.alura.com.br/curso-online-scrum-agilidade-seu-projeto>)
- **Artigo** Como aplicar cerimônias remotas de Scrum (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/cerimonias-remotas-com-scrum>)
- **Podcast** Scrum e Agile para além de Tecnologia - Hipster #115 (<https://www.alura.com.br/podcast/hipsterstech-scrum-e-agile-para-alem-de-tecnologia-hipsters-115-a467>)
- **Podcast** Scrum: do zero ao Sprint - Hipsters #54 (<https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech-scrum-do-zero-ao-sprint-hipsters-54-a532>)
- **Curso** Cultura e Métodos Ágeis: pilares para uma imersão avançada (<https://cursos.alura.com.br/course/cultura-metodos-ageis-pilares-imersao-avancada>)

#### Cultura Ágil:

- Enfatizar o trabalho em equipe e a comunicação aberta.
- Promover feedback regular para melhorias rápidas e eficazes.
- Empoderar equipes autônomas para tomar decisões.
- Garantir processos e informações acessíveis a todos.
- Priorizar as necessidades e o feedback dos clientes.
- Fomentar o desenvolvimento incremental com ciclos curtos e frequentes.
- Demonstrar flexibilidade para ajustar processos conforme necessário.
- Entregar valor contínuo e mensurável ao cliente.

#### Conteúdos

- **Artigo** O impacto da cultura ágil nas organizações e os riscos da banalização (<https://blog.fiaonline.com.br/o-impacto-da-cultura-agil>)
- **Artigo** Qual é a importância da cultura ágil em momentos de transformação digital? (<https://gptw.com.br/conteudo/artigos/cultura-agil/>)
- **Artigo** Cultura ágil: o que é e por que ela é essencial para a sua empresa? (<https://www.ieepeducacao.com.br/cultura-agil/>)

#### Conteúdos Alura:

- **Artigo** Agile testing - o que é e qual o papel do QA num time ágil? (<https://www.alura.com.br/artigos/agile-testing-o-que-e-qual-papel-qa-num-time-agil>)
- **Artigo** O papel da documentação de software nas metodologias ágeis (<https://www.alura.com.br/artigos/o-papel-da-documentacao-de-software-nas-metodologias-ageis>)

- **Artigo** O que são retrospectivas no Ambiente Ágil (<https://www.alura.com.br/artigos/retrospectivas-ambiente-agil>)
- **Curso** Práticas Ágeis: construa um ambiente ágil (<https://cursos.alura.com.br/course/praticas-ageis>)
- **Podcast** Agilidade - Hipsters #05 (<https://www.alura.com.br/podcast/hipsterstech-agilidade-hipsters-05-a581>)
- **Curso** Cultura e Métodos Ágeis: pilares para uma imersão avançada (<https://cursos.alura.com.br/course/cultura-metodos-ageis-pilares-imersao-avancada>)
- **Curso** Agile Coaching: difunda o Ágil nas organizações (<https://www.alura.com.br/curso-online-agile-coaching-difunda-agil-organizacoes>)
- **Curso** Práticas Ágeis: construa um ambiente ágil (<https://www.alura.com.br/curso-online-lean-agil-expanda-horizontes-organizacao-toda>)
- **Curso** Gestão Ágil: liderando a mudança em um ambiente de agilidade (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-agil>)
- **Curso** Gestão Ágil: explorando conceitos da agilidade (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-agil-conceitos-agilidade>)
- **Curso** Práticas Ágeis: construa um ambiente ágil (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-agil-gestao-processos-agilidade>)

## Habilidade Auxiliar: Análise de dados

### Cálculos, padrões e estratégias:

- Entender e aplicar técnicas de estatística descritiva para analisar bancos de dados, utilizando cálculos como média, mediana e desvio padrão para obter insights significativos.
- Identificar e interpretar padrões em conjuntos de dados, aplicando técnicas avançadas de análise para detectar tendências, anomalias e correlações que possam influenciar decisões estratégicas.
- Visualizar dados de forma eficaz, destacando casos incomuns ou outliers, e utilizando essas visualizações para comunicar descobertas de maneira clara e acionável para stakeholders.
- Integrar insights quantitativos na formulação de estratégias de negócios, garantindo que as decisões sejam baseadas em dados sólidos e análises rigorosas, direcionando a empresa para resultados mais precisos e previsíveis.

### Conteúdos

- **Artigo** Análise de dados: o que é, tipos e como fazer em Produto ([https://www.cursospm3.com.br/blog/analise-de-dados-em-produto/?gad\\_source=1&gclid=CjwKCAjwuMC2BhA7EiwAmJKRrB2MxrvQypvJ93wGaii9kKhDZyEtvkIYQnkg732gP0qUDu](https://www.cursospm3.com.br/blog/analise-de-dados-em-produto/?gad_source=1&gclid=CjwKCAjwuMC2BhA7EiwAmJKRrB2MxrvQypvJ93wGaii9kKhDZyEtvkIYQnkg732gP0qUDu))
- **Artigo** O que é análise exploratória de dados (EDA)? (<https://www.ibm.com/br-pt/topics/exploratory-data-analysis>)

### Conteúdos Alura:

- **Curso** Análise de dados: cálculos, padrões e estratégias com Excel (<https://cursos.alura.com.br/course/analise-de-dados-excel>)
- **Curso** Data Science: explorando e analisando dados (<https://cursos.alura.com.br/course/data-science-explorando-analisando-dados>)

## Coletando e analisando dados de um produto:

- Compreender a importância dos dados na otimização da experiência do usuário (UX), utilizando métricas para criar produtos que atendam e superem as expectativas dos usuários, enquanto se adaptam a suas necessidades em constante evolução.
- Capacitar a equipe para coletar dados de qualidade no dia a dia, utilizando ferramentas como HOTJAR e Google Analytics para obter insights profundos sobre o comportamento do usuário, desde análises de calor até funis de conversão.
- Desenvolver habilidades de análise e interpretação de dados coletados, transformando esses dados em informações acionáveis que orientem decisões de design e melhorias contínuas na experiência do usuário.
- Integrar uma abordagem data-driven no processo de design UX, garantindo que todas as decisões sejam fundamentadas em dados sólidos, resultando em um design centrado no usuário que também atenda aos objetivos de negócios.

## Conteúdos

- **Artigo** What Is Data-Driven Design and How to Master It (<https://medium.com/triadeecoo/entrevista-com-marjorie-okuyama-ux-analytics-e-o-sonhado-data-driven-design-54aa2a880777>)
- **Artigo** Entrevista com Marjorie Okuyama, UX Analytics e o sonho Data Driven Design (<https://userpilot.com/blog/data-driven-design/>)

## Conteúdos Alura:

- **Curso** UX Design: coletando dados para o meu produto (<https://cursos.alura.com.br/course/ux-design-coletando-dados-produto>)
- **Artigo** O que é uma cultura Data Driven e qual é a sua importância (<https://www.alura.com.br/artigos/data-driven>)
- **Artigo** UX Design em T: o que a Ciência de Dados tem a ver com a UX? (<https://www.alura.com.br/artigos/o-que-a-ciencias-de-dados-tem-a-ver-com-a-ux>)

## Business Model Canvas:

- Estruturar ideias de negócios de forma clara e prática, utilizando o Business Model Canvas para transformar conceitos em modelos tangíveis, organizando componentes essenciais como segmentos de clientes, propostas de valor e canais de distribuição.
- Desenvolver um plano de negócios robusto que atraia investidores e parceiros, baseando-se no Business Model Canvas para detalhar como a empresa gerará e entregará valor, abordando estrutura de custos, fluxos de receita e atividades e parcerias-chave.
- Fomentar a análise crítica e a adaptação contínua do modelo de negócios, utilizando o Canvas como uma ferramenta dinâmica para identificar oportunidades de inovação, otimização de recursos e resposta a mudanças no mercado.
- Integrar recursos e atividades-chave para maximizar a eficiência e o valor oferecido, garantindo que todos os componentes do Business Model Canvas estejam interconectados e contribuam para o sucesso e sustentabilidade do empreendimento.

## Conteúdos

- **Conteúdo** Template de Business Model Canvas (<https://miro.com/pt/modelos/business-model-canvas/>)
- **Artigo** Making a business model canvas: How-tos, templates, and tips (<https://www.canva.com/online-whiteboard/business-model-canvas/>)



### Conteúdos Alura:

- **Curso** Business Model Canvas parte I: um modelo poderoso para o seu negócio (<https://cursos.alura.com.br/course/business-model-canvas>)
- **Curso** Business Model Canvas parte II: avance no seu modelo de negócios (<https://cursos.alura.com.br/course/avance-na-construcao-de-negocios>)

## Habilidade Auxiliar: Liderança

### Fundamentos da Liderança:

- Fundamentos da liderança são princípios e práticas essenciais que guiam os líderes na motivação, orientação e gestão de equipes para alcançar objetivos organizacionais eficazmente.
- Definir e comunicar uma visão clara e inspiradora.
- Praticar a comunicação clara e eficaz com a equipe.
- Compreender e valorizar as perspectivas dos outros.
- Agir de acordo com princípios éticos e morais.
- Confiar e atribuir responsabilidades à equipe.
- Inspirar e encorajar a equipe a alcançar seus melhores resultados.
- Fazer escolhas informadas e responsáveis.
- Investir no crescimento e capacitação da equipe.

### Conteúdos

- **Site** Livro Liderança - Casa do Código (<https://www.casadocodigo.com.br/products/livro-lideranca>)
- **Site** Livro Liderança de produtos digitais - Casa do Código (<https://www.casadocodigo.com.br/products/livro-lideranca-produtos>)
- **Artigo** Fundamentos da liderança: conheça 9 habilidades essenciais! (<https://www.plantareducacao.com.br/fundamentos-da-lideranca/>)
- **Artigo** Liderança: tudo sobre, tipos, importância e principais dúvidas! (<https://www.pontotel.com.br/lideranca/>)
- **Artigo** Liderança: importância, competências, tipos e como desenvolver (<https://www.culture.rocks/blog/lideranca>)
- **Artigo** Um guia completo sobre liderança e como ser um bom líder! (<https://rockcontent.com/br/blog/lideranca/>)

### Conteúdos Alura:

- **Artigo** Como líderes de TI podem desenvolver competências de liderança? (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/competencias-de-lideranca>)
- **Artigo** 5 características de uma boa liderança e como alcançá-las (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/lideranca>)
- **Artigo** Liderança inclusiva: conheça os benefícios de promover a diversidade no ambiente de trabalho (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/lideranca-inclusiva>)
- **Artigo** Como manter os colaboradores engajados (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/como-manter-os-colaboradores-engajados>)
- **Curso** Liderança: práticas de gestão e melhorias (<https://cursos.alura.com.br/course/lideranca-praticas-gestao-melhorias>)

- **Curso** Delegação de tarefas: obtenha o melhor do seu time  
(<https://cursos.alura.com.br/course/delegacao-tarefas-obtenha-melhor-time>)
- **Curso** Negociação para líderes: desenvolva a habilidade e consiga bons acordos  
(<https://cursos.alura.com.br/course/negociacao-lideres-habilidade-bons-acordos>)

## Tech Lead:

- Tech Lead é um papel de liderança técnica em equipes de desenvolvimento de software, responsável por guiar a equipe no desenvolvimento de soluções tecnológicas.
- Projete e mantenha a arquitetura de software.
- Encontre soluções técnicas para desafios complexos.
- Gerencie e monitore o processo de entrega de software.
- Desenvolva habilidades técnicas da equipe.
- Comunique-se claramente com a equipe e stakeholders.
- Promova e implemente práticas e tecnologias inovadoras.

## Conteúdos

- **Artigo** Tech Lead: o que faz, quanto ganha, mercado de trabalho, habilidades e cursos de formação (<https://blog.crowd.br.com/tech-lead/>)
- **Artigo** Tech lead: o que é, funções, salário e como se tornar um  
(<https://blog.geekhunter.com.br/tech-lead/>)
- **Artigo** O que é um Tech Lead? (<https://www.ironhack.com/pt/blog/o-que-e-um-tech-lead>)
- **YouTube** Kamila Santos - Tech Lead na Zup | Hipsters: Líderes em TI  
(<https://www.youtube.com/watch?v=nB68FLQjbkA>)
- **YouTube** Mauricio Aniche - Tech Lead na Adyen | Hipsters: Líderes em TI  
(<https://www.youtube.com/watch?v=r7Q32f6ohQc>)

## Conteúdos Alura:

- **Artigo** Tudo o que você precisa saber sobre a profissão Tech Lead  
(<https://www.alura.com.br/artigos/tech-lead>)
- **Curso** Profissão Tech Lead: conhecendo a liderança técnica  
(<https://cursos.alura.com.br/course/profissao-tech-lead-conhecendo-lideranca-tecnica>)
- **Curso** Tech Lead: construindo práticas e rotinas de gestão  
(<https://cursos.alura.com.br/course/tech-lead-construindo-praticas-rotinas-gestao>)
- **Curso** Tech Lead: gerindo pessoas e guiando para alta performance  
(<https://cursos.alura.com.br/course/tech-lead-gerindo-pessoas-guiando-alta-performance>)
- **Curso** Tech Lead: desenvolvendo habilidades de comunicação  
(<https://cursos.alura.com.br/course/tech-lead-desenvolvendo-habilidades-comunicacao>)