

Gestão de Negócios

TechGuide - Alura, FIAP e PM3

Nível 1

Introdução a Gestão de Negócios:

- Compreender os conceitos básicos de gestão de negócios e sua aplicação no dia a dia corporativo.
- Aprender a desenvolver estratégias organizacionais, incluindo planejamento e objetivos estratégicos.
- Explorar ferramentas modernas de gestão, como transformação digital, inovação e governança corporativa.
- Fortalecer habilidades de liderança e gestão de equipes para alcançar alta performance.

Conteúdos

- **YouTube** Introdução à Gestão de Negócios - Consultoria Empresarial (<https://www.youtube.com/watch?v=r5YiL2mYFSg>)
- **Artigo** TUDO O QUE VOCÊ PRECISA SABER SOBRE GESTÃO DE NEGÓCIOS! (<https://www.amcham.com.br/blog/gestao-de-negocios>)

Conteúdos Alura:

- **Artigo** Gestão de negócios: o que é e qual é a importância para as empresas (<https://www.alura.com.br/artigos/gestao-de-negocios?srsltid=AfmBOoodPipoS9zOq0TtQ6akQVOZPzO0o6yiLpJnnqD4OCEoTEYcsjFJ>)
- **Curso** Gestão de negócios: visão geral de processos de negócios (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-negocios-visao-geral-processos-negocios>)

Estrutura Organizacional e de Negócios:

- Explorar diferentes tipos de estruturas organizacionais e seus impactos na eficiência empresarial.
- Compreender como criar uma cultura de segurança e inclusão em ambientes profissionais.
- Analisar como a estrutura organizacional influencia a tomada de decisão e a cultura da empresa.

Conteúdos

- **Artigo** Estrutura organizacional: o que é, tipos e como aplicar (<https://www.gupy.io/blog/estrutura-organizacional>)

Conteúdos Alura:

- **Conteúdo** Cultura Organizacional (<https://cursos.alura.com.br/extra/alura-mais/cultura-organizacional-c1819>)
- **Conteúdo** Dicas para um Ambiente Profissional Seguro (<https://cursos.alura.com.br/extra/alura-mais/dicas-para-um-ambiente-profissional-seguro-c1884>)

Planejamento e Metas Estratégicas:

- Compreender a importância do planejamento estratégico para alcançar objetivos organizacionais.
- Aprender a criar metas estratégicas claras e mensuráveis.
- Explorar o uso de frameworks como OKRs para alinhar esforços e medir progresso.

Conteúdos

- **Artigo** 65 exemplos de métricas e metas estratégicas para fazer a sua empresa progredir (<https://asana.com/pt/resources/strategic-goals-objectives>)

Conteúdos Alura:

- **Artigo** O que é OKR? Significado, Exemplo prático, benefícios e cursos (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/okr>)
- **Curso** OKR: construindo metas ágeis (<https://cursos.alura.com.br/course/okr-construindo-metas-ageis>)
- **Curso** OKR: direcionando seu negócio para resultados (<https://cursos.alura.com.br/course/okr-direcionando-negocio-resultados>)

Nível 2

Gestão Estratégica e Tomada de Decisão:

- Entender o papel da gestão estratégica na definição e alcance de objetivos organizacionais.
- Desenvolver habilidades para tomar decisões informadas com base em dados e análises.
- Explorar ferramentas e frameworks para otimizar a tomada de decisão no ambiente corporativo.

Conteúdos

- **Artigo** Tomada de decisão estratégica: seu guia para fazer as melhores escolhas (<https://blog.caju.com.br/cultura-organizacional/tomada-de-decisao-estrategica/>)

Conteúdos Alura:

- **Artigo** Conheça os métodos de planejamento e execução da gestão estratégica (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/gestao-estrategica?srsId=AfmBOootgd5a3wjw-KnYFt1T0JqQPDN5Z0s_I3Uys18thmeZmMSnUEsj)
- **Curso** Tomada de decisão: pensar, analisar e agir (https://www.alura.com.br/conteudo/tomada-de-decisao-pensar-analisar-agir?srsId=AfmBOoomnAHixXucdca6IEJQkwjUCMCev0zAY5TwlTYqc55FqCUf_7YM)
- **Curso** Tomada de decisão com IA: otimizando estratégias com dados (<https://www.alura.com.br/curso-online-tomada-decisao-ia-otimizando-estrategias-dados?srsId=AfmBOoqb9z79zmx-vtR1oQT8XBIFvsKafFeGVLptsAQFlaZY4RaZ16Vd>)

Gestão de Projetos:

- Compreender os fundamentos da gestão de projetos e sua aplicação no ambiente corporativo.
- Explorar metodologias ágeis como Scrum e Kanban para otimizar a execução de projetos.
- Aprender a utilizar ferramentas e técnicas de controle e desenvolvimento de produtos para melhorar o gerenciamento de projetos.

Conteúdos

- **Artigo** O que é gestão de projetos: entenda a importância e como fazer em 5 passos (<https://www.euax.com.br/2022/06/o-que-e-gestao-de-projetos/>)

Conteúdos Alura:

- **Curso** Product Management: agilize o desenvolvimento de produtos (<https://cursos.alura.com.br/course/product-management-desenvolvimento-produtos>)
- **Curso** Ferramentas para agilidade: visão geral sobre controle de projetos e produtos (<https://cursos.alura.com.br/course/ferramentas-agilidade-visao-sobre-controle-projetos-produtos>)
- **Curso** Scrum: agilidade em seu projeto (<https://cursos.alura.com.br/course/scrum-agilidade-seu-projeto>)
- **Curso** Kanban: análises para implementação (<https://cursos.alura.com.br/course/kanban-analises-implementacao>)

Marketing Estratégico e Análise de Mercado:

- Compreender os fundamentos do marketing estratégico e sua aplicação no ambiente corporativo.
- Aprender a realizar análises de mercado eficazes para identificar oportunidades de negócio.
- Utilizar técnicas de análise de dados para suportar decisões estratégicas de marketing.

Conteúdos

- **Artigo** Kotler e o Marketing Estratégico: Uma Análise Profunda (<https://www.agenciaimma.com.br/kotler-e-o-marketing-estrategico-uma-analise-profunda/#:~:text=O%20marketing%20estrat%C3%A9gico%20%C3%A9%20uma,consumidor%20com%20o:>)
- **Artigo** Como fazer uma boa análise de mercado (<https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/como-fazer-uma-bo-a-analise-de-mercado,2061b189deb36810VgnVCM1000001b00320aRCRD>)

Conteúdos Alura:

- **Curso** Marketing Analytics: técnicas e análise de dados (<https://cursos.alura.com.br/course/marketing-analytics-tecnicas-analise-dados>)

Nível 3

Liderança e Gestão de Equipes:

- Compreender os fundamentos da liderança eficaz e como aplicá-los na gestão de equipes.
- Desenvolver estratégias para fomentar a colaboração e construir relações produtivas no ambiente de trabalho.
- Explorar boas práticas de liderança para motivar e engajar equipes.

Conteúdos

- **Artigo** Liderança: Seus primeiros passos para ser o líder (https://www.casadocodigo.com.br/products/livro-lideranca?_pos=2&_sid=f9784b3cd&_ss=r)

Conteúdos Alura:

- **Artigo** Mentoria e liderança (<https://www.alura.com.br/artigos/mentoria-e-lideranca>)
- **Curso** Liderança: práticas de gestão e melhorias (<https://cursos.alura.com.br/course/lideranca-praticas-gestao-melhorias>)

- **Curso** Liderança: aprendendo sobre a missão e propósito de liderar pessoas (<https://cursos.alura.com.br/course/lideranca-missao-proposito-liderar-pessoas>)
- **Curso** Princípios de trabalho em equipe: relações colaborativas (<https://cursos.alura.com.br/course/principios-trabalho-equipe-relacao-colaborativa>)
- **Curso** Hábitos de Liderança: boas práticas (<https://cursos.alura.com.br/course/habitos-lideranca-boas-praticas>)

Transformação Digital e Inovação Empresarial:

- Compreender os fundamentos da transformação digital e sua importância para o sucesso organizacional.
- Explorar os pilares culturais, estratégicos e tecnológicos que sustentam a transformação digital.
- Aprender como implementar processos de inovação para aumentar a eficiência e a competitividade.

Conteúdos

- **Artigo** Transformação digital e inovação empresarial em 5 passos (<https://exame.com/colunistas/opiniaio/transformacao-digital-e-inovacao-empresarial-em-5-passos/>)
- **YouTube** O que é TRANSFORMAÇÃO DIGITAL? com Paulo Silveira (<https://www.youtube.com/watch?v=Z-N5Fr9P-GU>)

Conteúdos Alura:

- **Curso** Transformação digital: pilares culturais (<https://cursos.alura.com.br/course/transformacao-digital-pilares-culturais>)
- **Curso** Transformação digital: alinhamento estratégico (<https://cursos.alura.com.br/course/transformacao-digital-alinhamento-estrategico>)
- **Curso** Transformação digital: inicie a implementação do movimento (<https://cursos.alura.com.br/course/transformacao-digital-implementacao-movimento>)
- **Curso** Transformação digital: tecnologias (<https://cursos.alura.com.br/course/transformacao-digital-tecnologias>)
- **Curso** Inovação: descubra como e onde inovar (<https://cursos.alura.com.br/course/inovacao-descubra-inovar>)
- **Curso** Inovação ágil: gerencie projetos inovadores com eficiência e agilidade (<https://cursos.alura.com.br/course/inovacao-agil-projetos-inovadores-eficiencia-agilidade>)
- **Curso** Inovação Aberta: táticas e ferramentas para implementação (<https://cursos.alura.com.br/course/inovacao-aberta-taticas-ferramentas-implementacao>)

Governança Corporativa e Compliance:

- Compreender as diferenças e conexões entre governança corporativa e compliance.
- Explorar como essas práticas influenciam a estratégia e a competitividade das organizações.
- Aprender técnicas e metodologias para implementar governança corporativa eficaz e programas de compliance.

Conteúdos

- **Artigo** Governança corporativa e compliance: qual a diferença? (<https://vexpenses.com.br/blog/governanca-corporativa-e-compliance/>)
- **YouTube** A RELAÇÃO ENTRE GOVERNANÇA CORPORATIVA, COMPLIANCE E ESTRATÉGIA (<https://www.youtube.com/watch?v=SAx-Dhfs5EQ>)

Conteúdos Alura:

- **Curso** Gestão de negócios: governança, agilidade e métricas (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-negocios-governanca-agilidade-metricas>)
- **Curso** Compliance: destaque sua empresa no mercado (<https://cursos.alura.com.br/course/compliance-destaque-empresa-mercado>)
- **Curso** Formação de Governança Corporativa (<https://cursos.alura.com.br/formacao-governanca-corporativa>)

Habilidade Auxiliar: Gestão de Produtos

Gestão de Produtos - Fundamentos:

- Gestão de Produtos é o processo de desenvolver, lançar e gerenciar produtos de forma eficaz para atender às necessidades dos clientes e alcançar objetivos de negócios.
- Definir visão clara e estratégia para o produto.
- Entender necessidades e preferências dos clientes.
- Especificar requisitos e funcionalidades do produto.
- Priorizar recursos com base no valor para o cliente e para o negócio.
- Analisar métricas e feedback para orientar decisões.
- Estar aberto a mudanças e ajuste a estratégia conforme necessário.

Conteúdos

- **Artigo** Fundamentos de Product Management (<https://www.cursospm3.com.br/blog/fundamentos-product-management/>)
- **Artigo** Product Manager: o que faz, salário e como ingressar na profissão (<https://www.cursospm3.com.br/blog/product-manager-guia-o-que-faz-salario-como-ingressar-na-profissao/>)
- **Artigo** Entenda o que faz um Product Manager e qual a sua importância para o sucesso do seu produto (<https://rockcontent.com/br/blog/product-manager/>)
- **Site** MBA PRODUCT MANAGEMENT & GROWTH HACKING (<https://www.fiap.com.br/mba/mba-em-product-management-growth-hacking-discovery-delivery-scale>)

Conteúdos Alura:

- **Artigo** Product Manager: O que é e como se destacar na área (<https://www.alura.com.br/artigos/product-manager-o-que-e-e-como-se-destacar>)
- **Curso** Product Management: agilize o desenvolvimento de produtos (<https://cursos.alura.com.br/course/product-management-desenvolvimento-produtos>)
- **Curso** Product Manager: uma jornada em gestão de produto (<https://cursos.alura.com.br/course/product-manager-jornada-gestao-produto>)

Management 3.0:

- Management 3.0 é uma abordagem de gestão que enfatiza a colaboração, autonomia e melhoria contínua para liderar equipes em ambientes complexos e dinâmicos.
- Compartilhe informações e decisões abertamente.
- Permita que os membros da equipe tomem decisões e assumam responsabilidades.
- Promova uma cultura de feedback aberto e construtivo.
- Incentive experimentação e aprendizado constante.

- Aborde conflitos de forma colaborativa e construtiva.
- Encoraje a colaboração e o trabalho em equipe.
- Esteja preparado para mudanças e adapte-se rapidamente.

Conteúdos

- **Artigo** Management 3.0 - Conheça todos os conceitos desse novo modelo de gestão (<https://www.metodoagil.com/management-30/>)
- **Artigo** Management 3.0: por que você deve conhecer esse modelo de gestão? (<https://www.mjvinnovation.com/pt-br/blog/management-3-0/>)
- **Artigo** Management 3.0: otimize a sua gestão, valorize seus colaboradores e aumente a produtividade (<https://www.totvs.com/blog/negocios/management-3-0/>)

Conteúdos Alura:

- **Podcast** Gestão com Management 3.0 - Hipsters #80 (<https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/gestao-com-management-3-0-hipsters-80-a506>)
- **Artigo** O que é Management 3.0 e por que aplicá-lo na sua empresa (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/o-que-e-management-3-0-e-por-que-aplica-lo-na-sua-empresa>)
- **Curso** Management 3.0: gerencie o ambiente, não as pessoas (<https://cursos.alura.com.br/course/management-3-0-gerencie-ambiente-nao-pessoas>)

Cultura Ágil:

- Enfatizar o trabalho em equipe e a comunicação aberta.
- Promover feedback regular para melhorias rápidas e eficazes.
- Empoderar equipes autônomas para tomar decisões.
- Garantir processos e informações acessíveis a todos.
- Priorizar as necessidades e o feedback dos clientes.
- Fomentar o desenvolvimento incremental com ciclos curtos e frequentes.
- Demonstrar flexibilidade para ajustar processos conforme necessário.
- Entregar valor contínuo e mensurável ao cliente.

Conteúdos

- **Artigo** O impacto da cultura ágil nas organizações e os riscos da banalização (<https://blog.fiaonline.com.br/o-impacto-da-cultura-agil>)
- **Artigo** Qual é a importância da cultura ágil em momentos de transformação digital? (<https://gptw.com.br/conteudo/artigos/cultura-agil/>)
- **Artigo** Cultura ágil: o que é e por que ela é essencial para a sua empresa? (<https://www.ieepeducacao.com.br/cultura-agil/>)

Conteúdos Alura:

- **Artigo** Agile testing - o que é e qual o papel do QA num time ágil? (<https://www.alura.com.br/artigos/agile-testing-o-que-e-qual-papel-qa-num-time-agil>)
- **Artigo** O papel da documentação de software nas metodologias ágeis (<https://www.alura.com.br/artigos/o-papel-da-documentacao-de-software-nas-metodologias-ageis>)
- **Artigo** O que são retrospectivas no Ambiente Ágil (<https://www.alura.com.br/artigos/retrospectivas-ambiente-agil>)

- **Curso** Práticas Ágeis: construa um ambiente ágil (<https://cursos.alura.com.br/course/praticas-ageis>)
- **Podcast** Agilidade - Hipsters #05 (<https://www.alura.com.br/podcast/hipsterstech-agilidade-hipsters-05-a581>)
- **Curso** Cultura e Métodos Ágeis: pilares para uma imersão avançada (<https://cursos.alura.com.br/course/cultura-metodos-ageis-pilares-imersao-avancada>)
- **Curso** Agile Coaching: difunda o Ágil nas organizações (<https://www.alura.com.br/curso-online-agile-coaching-difunda-agil-organizacoes>)
- **Curso** Práticas Ágeis: construa um ambiente ágil (<https://www.alura.com.br/curso-online-lean-agil-expanda-horizontes-organizacao-toda>)
- **Curso** Gestão Ágil: liderando a mudança em um ambiente de agilidade (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-agil>)
- **Curso** Gestão Ágil: explorando conceitos da agilidade (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-agil-conceitos-agilidade>)
- **Curso** Práticas Ágeis: construa um ambiente ágil (<https://cursos.alura.com.br/course/gestao-agil-gestao-processos-agilidade>)

Habilidade Auxiliar: Liderança

Hábitos e Boas Práticas na Liderança:

- Compreender o papel da liderança no engajamento do time e na promoção de um ambiente de alto desempenho.
- Aplicar estratégias eficazes para tornar as reuniões mais produtivas e focadas nos objetivos da equipe.
- Desenvolver a capacidade de implementar intervenções no dia a dia para promover boas práticas em gestão de pessoas.
- Aprimorar a assertividade na tomada de decisões, utilizando uma comunicação clara e direcionada para o sucesso da equipe.

Conteúdos

- **Artigo** 8 passos para ser um bom líder, principais características e dicas! (<https://blog.contaazul.com/reunioes-produtivas/>)
- **Artigo** Reuniões Produtivas: Guia de Práticas Para a Eficiência (<https://blog.solides.com.br/o-comportamento-de-um-bom-lider>)
- **Artigo** Manual de Boas Práticas de Liderança do Instituto Federal Santa Catarina (https://www.ifsc.edu.br/documents/30669/2173124/IFSC_manual+de+boas+praticas+de+lideranca.pdf/12f85423cd-4db4-8663-89f7ff5e0f18)

Conteúdos Alura:

- **Artigo** Como reconhecer seus colaboradores (<https://www.alura.com.br/artigos/como-reconhecer-seus-colaboradores>)
- **Curso** Hábitos na liderança: boas práticas (<https://cursos.alura.com.br/course/habitos-lideranca-boas-praticas>)

Técnicas e Habilidades para Liderança:

- Compreender as diferentes formas de trabalho remoto e como aproveitar seus benefícios e enfrentar seus desafios.

- Desenvolver um mindset digital que permita liderar e apoiar a equipe na transição para o trabalho remoto de forma eficaz.
- Adquirir habilidades essenciais para liderança remota, como comunicação clara, construção de confiança e engajamento da equipe.
- Aplicar técnicas para estimular a colaboração e gerenciar equipes remotas de forma eficiente, mantendo a produtividade e a coesão do time.

Conteúdos

- **Artigo** VOCÊ SABE QUAIS SÃO AS HABILIDADES DE UM LÍDER DIGITAL? (https://www.fiap.com.br/imprensa/pracarreiras-artigo-voce-sabe-quais-sao-as-habilidades-de-um-lider-digital-carlos-baptista/?utm_source=plataforma-alura&utm_medium=referral&utm_campaign=BR_footer-plataforma&utm_id=&utm_term=&utm_content=)
- **Artigo** Dicas de liderança para times de Produto e Tecnologia que vimos no DevLeaders (<https://www.cursospm3.com.br/blog/dicas-de-lideranca-para-times-de-produto-e-tecnologia/>)

Conteúdos Alura:

- **Curso** Mindset digital: técnicas e habilidades para liderança remota (<https://cursos.alura.com.br/course/mindset-digital-tecnicas-habilidades-para-lideranca-remota>)
- **Curso** Comunicação participativa: liderança eficaz e motivadora (<https://cursos.alura.com.br/course/comunicacao-participativa-lideranca-eficaz-motivadora>)
- **Artigo** Como definir a cultura digital da sua empresa? (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/cultura-digital>)
- **Artigo** Liderança inclusiva: conheça os benefícios de promover a diversidade no ambiente de trabalho (<https://www.alura.com.br/empresas/artigos/lideranca-inclusiva>)

Guiando Pessoas para Alta Performance:

- Dominar os fundamentos essenciais da liderança técnica para maximizar o desempenho das equipes e impulsionar resultados.
- Aplicar metodologias eficazes de gerenciamento de projetos que visam o crescimento e a eficiência da equipe técnica.
- Desenvolver habilidades para oferecer e receber feedback construtivo, promovendo um ambiente de melhoria contínua e colaboração.
- Cultivar um ambiente inclusivo que estimule a inovação, o protagonismo e o desenvolvimento individual dentro da equipe técnica.

Conteúdos

- **Artigo** 11 Skills de uma liderança de alta performance! (<https://www.zendesk.com.br/blog/lideranca-de-alta-performance/>)
- **Artigo** Veja quais as características de uma liderança de alta performance, vantagens e como desenvolver internamente (<https://www.pontotel.com.br/lideranca-de-alta-performance/>)

Conteúdos Alura:

- **Curso** Tech Lead: gerindo pessoas e guiando para alta performance (<https://cursos.alura.com.br/course/tech-lead-gerindo-pessoas-guiando-alta-performance>)
- **YouTube** Como ser uma boa liderança técnica? (<https://www.youtube.com/shorts/q-0XbtFgzBg>)

TechGuide - Alura
Alura, PM3 e FIAP
O Techguide.sh é um projeto open source