# Liderança

TechGuide - Alura, FIAP e PM3

## Nivel 1

## Aprendizado sobre liderança:

- Desenvolver habilidades essenciais de liderança, aprendendo métodos para exercer influência positiva sobre as pessoas e melhorar a comunicação e o trabalho em equipe para impulsionar os resultados organizacionais
- Melhorar a produtividade e a eficiência, criando um repertório de bons hábitos de liderança para evitar problemas de produtividade e aprimorar a gestão e a comunicação com a equipe
- Apoiar e desenvolver a equipe, compreendendo a importância de promover um ambiente colaborativo e orientado para resultados, além de manter a qualidade no trabalho
- Aprender a liderar de forma adaptável, definindo prioridades e desenvolvendo a capacidade de gestão eficaz para enfrentar novas situações e desafios diários da liderança

#### Conteúdos

- Artigo Quer ser um grande líder? Descubra a sua missão (https://forbes.com.br/carreira/2022/10/quer-ser-um-grande-lider-descubra-a-sua-missao/)
- Artigo Senso de liderança: o que é e como desenvolver no trabalho? (<a href="https://www.cursospm3.com.br/blog/senso-de-lideranca/">https://www.cursospm3.com.br/blog/senso-de-lideranca/</a>)

## Conteúdos Alura:

- Curso Liderança: aprendendo sobre a missão e propósito de liderar pessoas (https://cursos.alura.com.br/course/lideranca-missao-proposito-liderar-pessoas)
- Artigo Dicas para fazer uma boa gestão de tempo e aumentar a produtividade (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/gestao-de-tempo)
- Artigo 5 características de uma boa liderança e como alcançá-las (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/lideranca)

## Hábitos e Boas Práticas na Liderança:

- Compreender o papel da liderança no engajamento do time e na promoção de um ambiente de alto desempenho.
- Aplicar estratégias eficazes para tornar as reuniões mais produtivas e focadas nos objetivos da equipe.
- Desenvolver a capacidade de implementar intervenções no dia a dia para promover boas práticas em gestão de pessoas.
- Aprimorar a assertividade na tomada de decisões, utilizando uma comunicação clara e direcionada para o sucesso da equipe.

- Artigo 8 passos para ser um bom líder, principais características e dicas! (https://blog.contaazul.com/reunioes-produtivas/)
- Artigo Reuniões Produtivas: Guia de Práticas Para a Eficiência (<a href="https://blog.solides.com.br/o-comportamento-de-um-bom-lider">https://blog.solides.com.br/o-comportamento-de-um-bom-lider</a>)
- Artigo Manual de Boas Práticas de Liderança do Instituto Federal Santa Catarina
   (https://www.ifsc.edu.br/documents/30669/2173124/IFSC\_manual+de+boas+praticas+de+lideranca.pdf/121 23cd-4db4-8663-89f7ff5e0f18)

#### Conteúdos Alura:

- Artigo Como reconhecer seus colaboradores (<a href="https://www.alura.com.br/artigos/como-reconhecer-seus-colaboradores">https://www.alura.com.br/artigos/como-reconhecer-seus-colaboradores</a>)
- Curso Hábitos na liderança: boas práticas (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/habitos-lideranca-boas-praticas">https://cursos.alura.com.br/course/habitos-lideranca-boas-praticas</a>)

## Hábitos e boas práticas na liderança:

- Compreender o papel da liderança no engajamento do time e na promoção de um ambiente de alto desempenho
- Aplicar estratégias eficazes para tornar as reuniões mais produtivas e focadas nos objetivos da equipe
- Desenvolver a capacidade de implementar intervenções no dia a dia para promover boas práticas em gestão de pessoas
- Aprimorar a assertividade na tomada de decisões, utilizando uma comunicação clara e direcionada para o sucesso da equipe

#### Conteúdos

- Artigo 8 passos para ser um bom líder, principais características e dicas! (https://blog.contaazul.com/reunioes-produtivas/)
- Artigo Reuniões Produtivas: Guia de Práticas Para a Eficiência (<a href="https://blog.solides.com.br/o-comportamento-de-um-bom-lider">https://blog.solides.com.br/o-comportamento-de-um-bom-lider</a>)
- Conteúdo Manual de Boas Práticas de Liderança do Instituto Federal Santa Catarina
   (https://www.ifsc.edu.br/documents/30669/2173124/IFSC\_manual+de+boas+praticas+de+lideranca.pdf/12f
   23cd-4db4-8663-89f7ff5e0f18)

#### Conteúdos Alura:

- Curso Hábitos na liderança: boas práticas (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/habitos-lideranca-boas-praticas">https://cursos.alura.com.br/course/habitos-lideranca-boas-praticas</a>)
- Artigo Como reconhecer seus colaboradores (<a href="https://www.alura.com.br/artigos/como-reconhecer-seus-colaboradores">https://www.alura.com.br/artigos/como-reconhecer-seus-colaboradores</a>)

## Estrutura organizacional:

- Compreender os diferentes modelos de estrutura organizacional, como a estrutura hierárquica, funcional, matricial, em rede e em projetos
- Avaliar as características, vantagens e desvantagens de cada modelo de estrutura organizacional para identificar o mais adequado ao contexto de negócios

- Explorar a relação entre agilidade empresarial e a escolha da estrutura organizacional para otimizar processos e resultados
- Desenvolver a capacidade de implementar e adaptar a estrutura organizacional da empresa para melhor atender às demandas do mercado e promover a eficiência operacional

- Artigo O que é a estrutura organizacional de uma empresa?
   (https://www.lucidchart.com/pages/pt/estrutura-organizacional)
- Artigo Organograma empresarial: conceito, tipos e exemplos simples para fazer (<a href="https://flashapp.com.br/blog/tendencias/organograma-empresarial-exemplos">https://flashapp.com.br/blog/tendencias/organograma-empresarial-exemplos</a>)

#### Conteúdos Alura:

- Conteúdo As estruturas organizacionais (<a href="https://cursos.alura.com.br/extra/alura-mais/as-estruturas-organizacionais-c1464">https://cursos.alura.com.br/extra/alura-mais/as-estruturas-organizacionais-c1464</a>)
- Curso Business Agility (<a href="https://cursos.alura.com.br/formacao-business-agility">https://cursos.alura.com.br/formacao-business-agility</a>)

## Nivel 2

## Técnicas e Habilidades para Liderança:

- Compreender as diferentes formas de trabalho remoto e como aproveitar seus benefícios e enfrentar seus desafios.
- Desenvolver um mindset digital que permita liderar e apoiar a equipe na transição para o trabalho remoto de forma eficaz.
- Adquirir habilidades essenciais para liderança remota, como comunicação clara, construção de confiança e engajamento da equipe.
- Aplicar técnicas para estimular a colaboração e gerenciar equipes remotas de forma eficiente, mantendo a produtividade e a coesão do time.

## Conteúdos

- Artigo VOCÊ SABE QUAIS SÃO AS HABILIDADES DE UM LÍDER DIGITAL?
   (https://www.fiap.com.br/imprensa/pracarreiras-artigo-voce-sabe-quais-sao-as-habilidades-de-um-lider-digital-carlos-baptista/?utm\_source=plataforma-alura&utm\_medium=referral&utm\_campaign=BR\_footer-plataforma&utm\_id=&utm\_term=&utm\_content=)
- Artigo Dicas de liderança para times de Produto e Tecnologia que vimos no DevLeaders
   (https://www.cursospm3.com.br/blog/dicas-de-lideranca-para-times-de-produto-e-tecnologia/)

## Conteúdos Alura:

- Curso Mindset digital: técnicas e habilidades para liderança remota
   (https://cursos.alura.com.br/course/mindset-digital-tecnicas-habilidades-para-lideranca-remota)
- Curso Comunicação participativa: liderança eficaz e motivadora
   (https://cursos.alura.com.br/course/comunicacao-participativa-lideranca-eficaz-motivadora)
- Artigo Como definir a cultura digital da sua empresa?
   (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/cultura-digital)

• Artigo Liderança inclusiva: conheça os benefícios de promover a diversidade no ambiente de trabalho (<a href="https://www.alura.com.br/empresas/artigos/lideranca-inclusiva">https://www.alura.com.br/empresas/artigos/lideranca-inclusiva</a>)

## Liderança transformacional:

- Compreender e aplicar os princípios da liderança transformacional no ambiente de trabalho, promovendo um crescimento significativo na equipe
- Desenvolver habilidades de liderança emocionalmente inteligente, focando no engajamento e bem-estar da equipe para criar um ambiente de trabalho mais harmonioso
- Implementar estratégias para lidar com a resistência à mudança, transformando desafios em oportunidades de crescimento e inovação
- Promover a diversidade e a inclusão no ambiente de trabalho, criando um espaço acolhedor e igualitário que estimula a criatividade e o desenvolvimento contínuo

#### Conteúdos

- Artigo Full Range Leadership Model (https://extensionpubs.unl.edu/publication/g1406/na/html/view)
- Artigo Liderança transformacional e a eficácia grupal: o papel mediador dos comportamentos de suporte (<a href="https://www.scielo.br/j/estpsi/a/Y64Ks7tcPtqy4XFDPJ6Wp3J/">https://www.scielo.br/j/estpsi/a/Y64Ks7tcPtqy4XFDPJ6Wp3J/</a>)
- Artigo Liderança Transformacional: como aplicar e quais as vantagens
   (https://keeps.com.br/lideranca-transformacional-como-aplicar-e-quais-as-suas-vantagens/)
- Artigo Liderança transformacional: guia completo com definição, objetivos, exemplos e dicas para ser um líder transformacional (<a href="https://www.agendor.com.br/blog/lideranca-transformacional/">https://www.agendor.com.br/blog/lideranca-transformacional/</a>)

## Conteúdos Alura:

- Curso Liderança transformacional: criando uma cultura de excelência
   (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/lideranca-transformacional-criando-cultura-excelencia">https://cursos.alura.com.br/course/lideranca-transformacional-criando-cultura-excelencia</a>)
- Artigo Quais são os principais desafios de comunicação na liderança?
   (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/quais-sao-os-principais-desafios-decomunicacao-na-lideranca)

## Oratória para líderes:

- Dominar os princípios da comunicação verbal e não-verbal para se comunicar de forma mais eficaz em contextos de liderança
- Superar o medo e a ansiedade de falar em público, utilizando técnicas que fortalecem a confiança e melhoram a performance
- Identificar e explorar o seu perfil de orador, adaptando-o para diferentes situações de comunicação e apresentações formais
- Utilizar elogios e agradecimentos estrategicamente para construir uma imagem de líder inspirador e confiável

#### Conteúdos

Conteúdo Como a oratória pode valorizar e mudar o rumo de uma carreira?
 (https://exame.com/lideres-extraordinarios/como-a-oratoria-pode-valorizar-e-mudar-o-rumo-de-uma-carreira/)

• conteúdo Jovens líderes de Santos aprendem sobre importância de uma boa oratória no meio dos negócios (https://www.atribuna.com.br/projetos/jovens-liderancas/jovens-lideres-de-santos-aprendem-sobre-importancia-de-uma-boa-oratoria-no-meio-dos-negocios-1.384822)

#### Conteúdos Alura:

- Curso Oratória para líderes: como se comunicar profissionalmente (https://cursos.alura.com.br/course/oratoria-lideres-comunicacao-profissional)
- Curso Comunicação assertiva: reduzindo conflitos e frustrações
   (https://cursos.alura.com.br/course/comunicacao-assertiva-reduzindo-conflitos-e-frustracaoes)
- Conteúdo Mediação de conflitos para líderes
   (<a href="https://www.alura.com.br/empresas/artigos/mediacao-de-conflitos-para-lideres">https://www.alura.com.br/empresas/artigos/mediacao-de-conflitos-para-lideres</a>)
- Conteúdo Quais são os principais desafios de comunicação na liderança?
   (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/quais-sao-os-principais-desafios-decomunicacao-na-lideranca)

## Nivel 3

## Liderança ambidestra:

- Compreender a importância de equilibrar Hard e Soft Skills no processo de liderança para alcançar resultados eficazes
- Aplicar o conceito de Liderança Ambidestra, utilizando tanto a exploração de novas oportunidades quanto a otimização de operações existentes
- Integrar a cultura organizacional no exercício da liderança, favorecendo a inovação e a adaptação às mudanças do mercado
- Desenvolver a capacidade de liderar equipes com resiliência, aproveitando os talentos internos enquanto explora inovações e tendências emergentes

## Conteúdos

- Conteúdo Liderança ambidestra: O pilar do CEO inabalável
   (https://mundocorporativo.deloitte.com.br/lideranca-ambidestra-o-pilar-do-ceo-inabalavel/)
- Conteúdo CONHEÇA A LIDERANÇA AMBIDESTRA E SUAS VANTAGENS CORPORATIVAS (https://www.amcham.com.br/blog/lideranca-ambidestra?mobile=false)
- YouTube Strategic Innovation, Leadership and Ambidexterity: Michael L Tushman (<a href="https://www.youtube.com/watch?v=8pFAjsqdqRs">https://www.youtube.com/watch?v=8pFAjsqdqRs</a>)

## Conteúdos Alura:

- Curso Liderança ambidestra: buscando inovação e resultados (https://cursos.alura.com.br/course/lideranca-ambidestra-inovacao-resultados)
- Artigo Liderança ambidestra: o que é e como desenvolver essa skill
   (https://www.alura.com.br/artigos/lideranca-ambidestra?
   srsltid=AfmBOoptLHCYnDIW3A5F7W25X0-jCEzGOK1WHmZNQfEOsPe6GaLsTwO6)

## Conhecendo a liderança técnica:

 Entender o contexto de atuação do Tech Lead no mercado de tecnologia, reconhecendo seu papel e impacto nas equipes

- Identificar as habilidades e competências essenciais para desenvolver um perfil eficaz de Tech
   Lead
- Compreender as diferenças entre liderança técnica e liderança comum, e como essas distinções influenciam na gestão de equipes e projetos
- Planejar o desenvolvimento de uma carreira em tecnologia, focando nas demandas e oportunidades do mercado para Tech Leads

- Artigo Tipos de liderança e suas principais características
   (https://blog.itau.com.br/empresas/confira-8-principais-tipos-de-lideranca)
- Artigo Liderança técnica: dicas para alavancar sua carreira (<a href="https://ciandt.com/br/pt-br/article/como-alavancar-sua-carreira-de-desenvolvimento-para-lideranca-tecnica">https://ciandt.com/br/pt-br/article/como-alavancar-sua-carreira-de-desenvolvimento-para-lideranca-tecnica</a>)

#### Conteúdos Alura:

- curso Profissão Tech Lead: conhecendo a liderança técnica (https://cursos.alura.com.br/course/profissao-tech-lead-conhecendo-lideranca-tecnica)
- Podcast Tech Lead em Lisboa, Portugal, Dev Sem Fronteiras #62
   (https://cursos.alura.com.br/extra/devsemfronteiras/tech-lead-em-lisboa-portugal-dev-sem-fronteiras-62-a1882)
- Artigo Dev Leaders Conference: destaques do evento para líderes tech (https://www.alura.com.br/artigos/dev-leaders-conference)

## Guiando Pessoas para Alta Performance:

- Dominar os fundamentos essenciais da liderança técnica para maximizar o desempenho das equipes e impulsionar resultados.
- Aplicar metodologias eficazes de gerenciamento de projetos que visam o crescimento e a eficiência da equipe técnica.
- Desenvolver habilidades para oferecer e receber feedback construtivo, promovendo um ambiente de melhoria contínua e colaboração.
- Cultivar um ambiente inclusivo que estimule a inovação, o protagonismo e o desenvolvimento individual dentro da equipe técnica.

#### Conteúdos

- Artigo 11 Skills de uma liderança de alta performance! (https://www.zendesk.com.br/blog/lideranca-de-alta-performance/)
- Artigo Veja quais as características de uma liderança de alta performance, vantagens e como desenvolver internamente (<a href="https://www.pontotel.com.br/lideranca-de-alta-performance/">https://www.pontotel.com.br/lideranca-de-alta-performance/</a>)

#### Conteúdos Alura:

- Curso Tech Lead: gerindo pessoas e guiando para alta performance (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/tech-lead-gerindo-pessoas-guiando-alta-performance">https://cursos.alura.com.br/course/tech-lead-gerindo-pessoas-guiando-alta-performance</a>)
- YouTube Como ser uma boa liderança técnica? (<a href="https://www.youtube.com/shorts/q-0XbtFgzBg">https://www.youtube.com/shorts/q-0XbtFgzBg</a>)

## Habilidade Auxiliar: Inovação e Gestão de Mudanças

## Agilidade:

- Compreender o que é agilidade, como funciona e o que é esperado de um time de alta performance, para aplicá-la de forma eficaz no seu ambiente de trabalho.
- Aprender a integrar os valores da agilidade para alcançar melhores resultados, aproveitando as competências do time para criar soluções colaborativas.
- Desenvolver a capacidade de fortalecer conexões entre membros da equipe, criando um ambiente seguro e propício à colaboração e à inovação.
- Aplicar dinâmicas e técnicas que promovem o desenvolvimento de habilidades essenciais, suportando o crescimento contínuo e a alta performance da equipe.

#### Conteúdos

- Artigo Comportamentos chave em times ágeis de alta performance
   (https://transformacaodigital.com/gestao/comportamentos-chave-em-times-ageis-de-alta-performance/)
- Artigo Equipes de alta performance: entenda o que é e como desenvolvê-las (https://www.qulture.rocks/blog/equipes-de-alta-performance)

#### Conteúdos Alura:

- Curso Agilidade: como ela pode ajudar a criar um time de alta performance (https://cursos.alura.com.br/course/agilidade-ajudar-criar-time-alta-performance)
- Artigo Metodologia Ágil O que é? (https://www.alura.com.br/artigos/o-que-e-metodologia-agil)
- Podcast Kanban e o fluxo de trabalho (<a href="https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/kanban-e-o-fluxo-de-trabalho-hipsters-74-a512">https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/kanban-e-o-fluxo-de-trabalho-hipsters-74-a512</a>)
- Curso A Empresa Ágil: implemente o Business Agility nas organizações (https://cursos.alura.com.br/course/empresa-agil)
- Artigo Como otimizar os processos da sua empresa com Business Agility Model (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/business-agility-tres-dicas-para-otimizar-processos-na-sua-empresa)

## **Design Thinking:**

- Design Thinking é uma abordagem centrada no ser humano para resolver problemas complexos de forma criativa e inovadora, usando uma metodologia iterativa de entendimento, exploração e materialização. É importante frisar que design thinking não se trata de um método ágil, mas sim uma estratégia criativa que, se unida com agilidade, colabora com a melhoria dos resultados.
- Entenda profundamente as necessidades dos usuários.
- Clarifique o problema baseado nos insights coletados.
- · Gere uma ampla gama de ideias inovadoras.
- Crie modelos simples para explorar soluções.
- Refine as soluções com base no feedback dos testes.
- Envolva diversas perspectivas na solução de problemas.
- Use métodos visuais para comunicar ideias e processos.

- Artigo Design Thinking: o que é, etapas e como aplicar
   (<a href="https://www.cursospm3.com.br/blog/design-thinking-guia-o-que-e-etapas-como-aplicar/">https://www.cursospm3.com.br/blog/design-thinking-guia-o-que-e-etapas-como-aplicar/</a>)
- Artigo Design Thinking: uma forma inovadora de pensar e resolver problemas (https://rockcontent.com/br/blog/design-thinking/)
- Artigo Design Thinking: o que é, como aplicar e passo a passo (<a href="https://fia.com.br/blog/design-thinking/">https://fia.com.br/blog/design-thinking/</a>)

#### Conteúdos Alura:

- Podcast Design Thinking Hipsters #139 (<a href="https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/design-thinking-hipsters-139-a442">https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/design-thinking-hipsters-139-a442</a>)
- Artigo O que é Design Thinking e como aplicar a metodologia | Alura (https://www.alura.com.br/artigos/design-thinking-metodologia-criacao-de-produtos)
- Curso Design Thinking: viabilizando soluções (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/design-thinking-viabilizando-solucoes">https://cursos.alura.com.br/course/design-thinking-viabilizando-solucoes</a>)
- Curso Design Thinking: inove ao focar no problema e crie soluções assertivas para seu negócio (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/design-thinking-inove-solucoes-assertivas-negocio">https://cursos.alura.com.br/course/design-thinking-inove-solucoes-assertivas-negocio</a>)

## Inovação Ágil:

- Gerenciar iniciativas de inovação utilizando metodologias ágeis para obter resultados mais rápidos e assertivos, através de múltiplas entregas e testes contínuos com usuários.
- Desenvolver uma cultura ágil na empresa, aplicando metodologias que promovem a experimentação e a melhoria contínua no desenvolvimento de novos negócios.
- Criar times multidisciplinares e auto-organizáveis, que sejam capazes de entregar valor constante e reagir rapidamente às mudanças do mercado.
- Compreender a correlação entre inovação e agilidade, utilizando esses conceitos para atender de forma eficaz às necessidades dos clientes e do mercado em constante mudança..

#### Conteúdos

- Artigo Os 9 princípios da inovação ágil (<a href="https://endeavor.org.br/inovacao/principios-inovacao-agil/">https://endeavor.org.br/inovacao/principios-inovacao-agil/</a>)
- Artigo Inovação ágil
   (https://epocanegocios.globo.com/colunas/Changemaker/noticia/2020/11/inovacao-agil.html)
- Artigo Manifesto para Desenvolvimento Ágil de Software (https://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html)

## Conteúdos Alura:

- Curso Inovação Ágil: gerencie projetos inovadores com eficiência e agilidade
   (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/inovacao-agil-projetos-inovadores-eficiencia-agilidade">https://cursos.alura.com.br/course/inovacao-agil-projetos-inovadores-eficiencia-agilidade</a>)
- Podcast Inovação e Disrupção Hipsters #167 (<a href="https://www.hipsters.tech/inovacao-e-disrupcao-hipsters-167/">https://www.hipsters.tech/inovacao-e-disrupcao-hipsters-167/</a>)
- Artigo Pipeline de inovação: como aplicar essa estratégia na sua empresa (<a href="https://www.alura.com.br/empresas/artigos/pipeline-de-inovacao">https://www.alura.com.br/empresas/artigos/pipeline-de-inovacao</a>)

## Roadmap:

- Um roadmap é uma representação visual que descreve a visão estratégica de um produto ou projeto e seu plano de execução ao longo do tempo.
- Alinhe o roadmap com os objetivos de negócio e as metas do produto.
- Priorize recursos e funcionalidades com base no valor para o cliente e para o negócio.
- Defina marcos e prazos realistas para o desenvolvimento e entrega.
- Comunique o roadmap de forma clara e transparente com todas as partes interessadas.
- Esteja aberto a ajustes e adaptações conforme novas informações e mudanças de contexto.
- Colete feedback regularmente para ajustar o roadmap conforme necessário.
- Assegure que o roadmap esteja alinhado com as estratégias e objetivos da organização.

#### Conteúdos

- Artigo Glossário Roadmap (https://www.cursospm3.com.br/glossario/roadmap/)
- Artigo Conheça o roadmap: a ferramenta que guia a estratégia da sua empresa (https://blog.runrun.it/o-que-e-roadmap/)
- Artigo Roadmap (<a href="https://miro.com/pt/agile/o-que-e-roadmap/">https://miro.com/pt/agile/o-que-e-roadmap/</a>)

#### Conteúdos Alura:

- Artigo Roadmap de Produtos: O que é e como criar um?
   (https://www.alura.com.br/empresas/artigos/como-criar-roadmap-de-produtos)
- Curso Roadmap: como criar e manter o mapa de produto (https://cursos.alura.com.br/course/roadmap-criar-manter-mapa-produto)

## Habilidade Auxiliar: Product Management

## Gestão de Produtos - Fundamentos:

- Gestão de Produtos é o processo de desenvolver, lançar e gerenciar produtos de forma eficaz para atender às necessidades dos clientes e alcançar objetivos de negócios.
- Definir visão clara e estratégia para o produto.
- Entender necessidades e preferências dos clientes.
- Especificar requisitos e funcionalidades do produto.
- Priorizar recursos com base no valor para o cliente e para o negócio.
- Analisar métricas e feedback para orientar decisões.
- Estar aberto a mudanças e ajuste a estratégia conforme necessário.

#### Conteúdos

- Artigo Fundamentos de Product Management
   (https://www.cursospm3.com.br/blog/fundamentos-product-management/)
- Artigo Product Manager: o que faz, salário e como ingressar na profissão
   (https://www.cursospm3.com.br/blog/product-manager-guia-o-que-faz-salario-como-ingressar-na-profissao/)
- Artigo Entenda o que faz um Product Manager e qual a sua importância para o sucesso do seu produto (<a href="https://rockcontent.com/br/blog/product-manager/">https://rockcontent.com/br/blog/product-manager/</a>)

• Site MBA PRODUCT MANAGEMENT & GROWTH HACKING (<a href="https://www.fiap.com.br/mba/mba-em-product-management-growth-hacking-discovery-delivery-scale">https://www.fiap.com.br/mba/mba-em-product-management-growth-hacking-discovery-delivery-scale</a>)

#### Conteúdos Alura:

- Artigo Product Manager: O que é e como se destacar na área
   (https://www.alura.com.br/artigos/product-manager-o-que-e-e-como-se-destacar)
- Curso Product Management: agilize o desenvolvimento de produtos
   (https://cursos.alura.com.br/course/product-management-desenvolvimento-produtos)
- Curso Product Manager: uma jornada em gestão de produto
   (https://cursos.alura.com.br/course/product-manager-jornada-gestao-produto)

## **Product Discovery:**

- Product Discovery é o processo de entender as necessidades dos usuários, identificar oportunidades de mercado e conceber soluções inovadoras para desenvolver produtos bemsucedidos.
- Analisar o mercado para identificar tendências e oportunidades.
- Conduzie entrevistas para entender as necessidades dos usuários.
- · Criar protótipos para validar ideias e conceitos com os usuários.
- Estudar os concorrentes para identificar lacunas e diferenciais.
- Testar hipóteses para validar a viabilidade do produto.
- Mapear as jornadas dos usuários para identificar pontos de dor.

#### Conteúdos

- Artigo O que é Product Discovery, como se diferencia do Product Delivery, e qual o seu valor na Estratégia de crescimento da Empresa (<a href="https://medium.com/@pravy.design/o-que-%C3%A9-product-discovery-como-se-diferencia-do-product-delivery-e-qual-o-seu-valor-na-estrat%C3%A9gia-9cdae6c50e2c">https://medium.com/@pravy.design/o-que-%C3%A9-product-delivery-e-qual-o-seu-valor-na-estrat%C3%A9gia-9cdae6c50e2c</a>)
- Artigo Product Discovery: o que é, como fazer e quais as melhores técnicas
   (<a href="https://productsincriveis.co/blog/product-discovery-o-que-e-como-fazer-e-quais-as-melhores-tecnicas">https://productsincriveis.co/blog/product-discovery-o-que-e-como-fazer-e-quais-as-melhores-tecnicas</a>)

#### Conteúdos Alura:

- Podcast Product Manager: O que é e como se destacar na área
   (https://cursos.alura.com.br/extra/layerstech/product-discovery-layers-ponto-tech-114-a1958)
- Podcast Product Discovery (<a href="https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/product-discovery-hipsters-188-a372">https://cursos.alura.com.br/extra/hipsterstech/product-discovery-hipsters-188-a372</a>)
- Curso Gestão de produtos digitais: Product Discovery
   (https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-digitais-product-discovery)
- Curso Startupismo: Product Discovery (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/startupismo-product-discovery">https://cursos.alura.com.br/course/startupismo-product-discovery</a>)

## Gestão de Produtos Digitais:

- Gestão de produtos digitais envolve o desenvolvimento, lançamento e otimização de produtos digitais, como aplicativos e plataformas online, para atender às necessidades dos usuários e alcançar objetivos de negócios.
- Colocar as necessidades dos usuários no centro do processo de desenvolvimento.

- Definir uma visão clara e estratégia para o produto digital.
- Mapear e otimizar a jornada do usuário no produto.
- Coletar e analisar feedback dos usuários para melhorias.
- Adotar metodologias ágeis para entregas rápidas e iterativas.
- Utilizar dados para tomar decisões informadas sobre o produto.

- Artigo Gestão de produtos digitais: entenda a importância
   (<a href="https://www.cursospm3.com.br/blog/gestao-de-produtos-digitais-entenda-a-importancia/">https://www.cursospm3.com.br/blog/gestao-de-produtos-digitais-entenda-a-importancia/</a>)
- Artigo Gestão de Produtos: a área que está brilhando aos olhos do mercado
   (https://www.cursospm3.com.br/blog/gestao-de-produtos-a-area-que-esta-brilhando-os-olhos-do-mercado/)
- Artigo Gestão de produtos digitais: o que é e como fazer (<a href="https://herospark.com/blog/gestao-de-produtos-digitais/">https://herospark.com/blog/gestao-de-produtos-digitais/</a>)
- Artigo Gestão de Produtos como você nunca viu
   (https://www.casadocodigo.com.br/products/livro-mulheres-de-produto)
- Site FIAP Pós Tech em Digital Product Management (<a href="https://postech.fiap.com.br/curso/digital-product-management/">https://postech.fiap.com.br/curso/digital-product-management/</a>)

## Conteúdos Alura:

- Curso Gestão de produtos digitais: Produto vs. Projeto (https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-digitais-produto-vs-projeto)
- Curso Gestão de produtos digitais: priorização (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-priorizacao">https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-priorizacao</a>)
- Curso Gestão de produtos digitais: validação (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-digitais-validacao">https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-digitais-validacao</a>)
- Curso Gestão de produtos digitais: aceleração (<a href="https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-aceleracao">https://cursos.alura.com.br/course/gestao-produtos-aceleracao</a>)

TechGuide - Alura Alura, PM3 e FIAP O Techguide.sh é um projeto open source