项目变更申请报告

项 目 名 称 山东省企业就业失业系统

所属技术领域 电子商务软件

承 担 部 门 XX公司

项 目 负 责 人 管熙玉

发 布 日 期 2020 年 4 月 10 日

二〇二〇年·北京

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 产品名称 | 山东省企业就业失业系统 | | | | | | | | | | |
| 项目名称 | 山东省企业就业失业系统 | | | | 项目经理 | | | | 管熙玉 | | |
| 变更申请人 | 小曹 | | | | 申请时间 | | | | 2020.4.10 | | |
| 变更类型 | ☑新增需求 □内部改进 □需求变更  □产品缺陷 □系统环境变更 □其他 | | | | | | | | | | |
| 变更描述 | 实现数据在手机上的报送 | | | | | | | | | | |
| 变更原因 | 甲方需求变更 | | | | | | | | | | |
| 风险评估 | 项目拖期、沟通不善的可能性增大，要及时与甲方和开发人员做好积极的沟通，明确需求，制定详细的开发计划，确保项目可以顺利按期交付。 | | | | | | | | | | |
| 变更评估方式 | ☑项目组裁决 □召开评审会议 □会签评审 | | | | | | | | | | |
| 评审负责人 | 小刘 | 评审成员 | | | | 小宋、小郭、小亮 | | | | | |
| 评审意见 | 更改对产品组成部分的影响：  增加了系统的手机端。 | | | | | | | | | | |
| 更改方案描述：  对手机端做好界面设计、端口设计、编码和测试等工作。 | | | | | | | | | | |
| 进度影响 | | | 由于工作量较大，仅靠加班工作难以完成，在不增加工作人员的基础上，项目工期应适当延长。 | | | | | | | |
| 成本影响 | | | 项目的成本预计会有一定程度的增加。 | | | | | | | |
| 质量影响 | | | 添加新的需求会对需求规格说明书、项目计划书等文档产生影响。对配置库的影响是：受影响的文档版本号的更新。 | | | | | | | |
| 技术评审结论 | ☑可以更改 □拒绝变更 | | | | | | | | | | |
| 是否属不合格 | □是 ☑不是 | | | | | | | | | | |
| 评审人员签字 | 评审负责人 | | | | 评审人 | | | 评审人 | | | 评审人 |
| 小刘 | | | | 小宋 | | | 小郭 | | | 小亮 |
| CCB意见 | ☑立即更改 □推迟更改 □拒绝更改 | | | | | | | | | | |
| 签字 | | 小林 | | | | 日期 | | | 2020.4.10 | |