Ejercicio 1:

- 1- Falta de retroalimentación continua: es necesario para la identificación y corrección de los errores de manera oportuna.
- 2- **Dependencia en los conocimientos individuales:** al no tener la documentación correspondiente sobre el funcionamiento y desarrollo de un software y compartir el conocimiento puede generar perdida del conocimiento, cuellos de botella y dificultades en la incorporación de nuevos miembros al equipo
- 3- Resistencia al cambio: al tener la posibilidad de implementar nuevas tecnologías y metodologías surge este sentimiento de resistencia a lo desconocido y se puede dar por distintas razones tales como, falta de comprensión sobre los beneficios, sentirse cómodo con los procesos y practicas actuales o no querer involucrarse en el proceso que conlleva el cambio.

Ejercicio 2:

Problema	Principios	Practicas	Metodología
Falta de planificación	Planificación continua	Reuniones diarias,	XP
y organización	y colaboración	backlog e iteraciones	
	constante	cortas	
Dificultad para	Respuesta al cambio y	Reuniones de revisión	AGILE
adaptarse al cambio	flexibilidad	y ajustes en backlog	
Baja calidad del	Mejor calidad técnica	TDD, pair	TDD y XP
software	y feedback	programming y	
		revisión de código	
Dificultad para la	Comunicación abierta	Reuniones diarias y	KANBAN
colaboración y la	y mayor transparencia	herramientas de	
comunicación		colaboración	
Baja productividad	Mejora continua y	Tablero kanban y	KANBAN
	eficiencia	retrospectives	
Falta de	Aprendizaje continuo	Capacitaciones,	LEAN y XP
conocimientos en	y mejora continua	talleres y mentoring	
herramientas, técnicas			
de desarrollo e			
inteligencia artificial			
Falta de	Feedback constante y	Reuniones de	XP
retroalimentación	mejora continua	retrospectiva y	
continua		revisiones frecuentes	
		o diarias	
Dependencia en los	Compartir	Documentación	XP
conocimientos	conocimiento y	continua, pair	
individuales	colaboración	programming y	
		revisiones de codigo	
Resistencia al cambio	Adaptabilidad y	Involucrar a los	LEAN y AGILE
	involucrar a los todos	miembros del equipo	
	los integrantes	en las desiciones,	

	capacitaciones, liderazgo visible y pruebas	

Ejercicio 3:

- 1- <u>To Do (Por hacer):</u> Tareas que están pendientes por iniciar. Las tareas en esta columna se moverán a "In Progress" cuando se inicien.
- 2- <u>In Progress (En progreso):</u> Tareas que están actualmente en desarrollo. Una vez que el trabajo en una tarea se completa, se mueve a "Testing" para la fase de pruebas.
- 3- **Blocked:** Son las tareas que se encuentran en pausa por algún motivo. Una vez que sigue su curso, se mueve nuevamente a "In progress".
- 4- <u>Testing (En pruebas):</u> Tareas que están en fase de pruebas. Si las pruebas son exitosas, las tareas se mueven a "Review". Si hay problemas, pueden ser devueltas a "In Progress" para corrección.
- 5- Review (En revisión): Tareas que necesitan ser revisadas por otros miembros del equipo. Después de la revisión, si se aprueba, la tarea se mueve a "Done". Si necesita más trabajo, puede ser devuelta a "In Progress" o "Testing" según el feedback.
- 6- **Done (Hecho):** Tareas completadas. Las tareas en esta columna están finalizadas y no requieren más acciones. Pueden ser revisadas en retrospectivas para análisis de mejora.
- 7- <u>Documentation (Documentación):</u> Tareas relacionadas con la creación y actualización de la documentación del software y procesos. Estas tareas pueden surgir de cualquier otra columna y, una vez completadas, pueden influir en las secciones "In Progress", "Review" y "Done".
- 8- Continuous Improvement (Mejora Continua): Tareas y actividades orientadas a la mejora continua de procesos y productos. Estas tareas pueden surgir como resultado de retrospectives y pueden ser movidas a "To Do" o "In Progress" para su implementación.
- 9- <u>Training and Involvement (Formación e Involucramiento)</u>: Tareas relacionadas con la formación y capacitación de los empleados, y actividades de involucramiento en el proceso de cambio. Estas tareas pueden originarse de "Continuous Improvement" y pueden estar relacionadas con tareas en "To Do" o "In Progress".

Esquema representativo tablero de KANBAN:

