

****Análisis de Inventario y Stock - Q2 2024****

****Periodo del Reporte:**** 01 de Abril de 2024 - 30 de Junio de 2024

****Autor:**** Departamento de Logística y Operaciones

****1. Introducción y Objetivos****

Este reporte presenta un análisis detallado de la rotación de inventario y los niveles de stock en toda la cadena de sucursales de Farmapronto durante el segundo trimestre de 2024. El objetivo es identificar productos de alta y baja rotación, detectar desequilibrios de stock (exceso o faltante) y emitir recomendaciones estratégicas para optimizar el capital de trabajo y asegurar la disponibilidad de productos clave.

****2. Productos de Alta Rotación (Top Movers)****

Estos productos representan el 20% de nuestro catálogo pero generan aproximadamente el 75% de las ventas. Es crucial mantener niveles de stock óptimos para evitar pérdidas de ventas.

SKU	Producto	Unidades Vendidas (Q2)	Rotación	Días de Inventario
-----	-----	-----	-----	-----
GEN-001	Paracetamol 500mg	15,200	12.5	7 días
GEN-002	Ibuprofeno 400mg	11,500	10.2	9 días
BAY-001	Aspirina 100mg	9,800	9.8	9 días
SAFE-001	Cubrebocas Desechable (50pz)	8,500	15.1	6 días
RED-001	Vitamina C 1g	7,900	8.5	11 días

****Análisis:**** Los medicamentos genéricos para el dolor y la fiebre siguen siendo los líderes indiscutibles. La alta rotación de cubrebocas, aunque menor que en años anteriores, se mantiene constante. Se recomienda negociar compras por volumen para los genéricos y mantener un stock de seguridad de al menos 5 días para estos artículos.

****3. Productos de Baja Rotación (Slow Movers)****

Estos productos tienen una rotación inferior a 2.0 en el trimestre, inmovilizando capital y ocupando espacio valioso en almacén.

SKU	Producto	Unidades Vendidas (Q2)	Rotación	Días de Inventario
-----	----------	------------------------	----------	--------------------

-----	-----	-----	-----	-----
ORT-050	Rodillera Ortopédica Talla G	55	1.2	75 días
SUP-112	Suplemento de Algas Marinas	80	1.5	60 días
INS-034	Termómetro de Mercurio	110	1.8	50 días

****Acciones Recomendadas:****

- ****Promoción:**** Crear un paquete promocional para los "slow movers" con un descuento del 30% para liquidar el inventario existente.
- ****Revisión de Catálogo:**** Evaluar la descatalogación de productos con rotación inferior a 1.5 durante dos trimestres consecutivos.
- ****No Reordenar:**** Poner una alerta en el sistema para no generar órdenes de compra automáticas para estos SKUs.

****4. Niveles de Stock por Sucursal y Recomendaciones****

Se ha detectado un desequilibrio en la distribución del inventario.

- ****Exceso de Stock:****
 - ****Sucursal Satélite:**** Presenta un exceso de inventario del 25% en productos de cuidado solar.
 - ****Sucursal Tlalpan:**** Tiene un sobreinventario de fórmulas infantiles de etapa 3.
- ****Faltante de Stock (Quiebres):****
 - ****Sucursal Centro:**** Registró 15 quiebres de stock en Paracetamol durante el trimestre.
 - ****Sucursal Polanco:**** Reportó faltantes frecuentes de Jeringas BD de 3ml.

****Recomendaciones de Rebalanceo:****

1. ****Transferencia Interna:**** Realizar una transferencia de 150 unidades de bloqueadores solares de la sucursal Satélite a la sucursal Polanco, donde la demanda es mayor.
2. ****Ajuste de Máximos y Mínimos:**** Incrementar el nivel mínimo de stock para Paracetamol en la sucursal Centro de 50 a 100 unidades en el sistema de reabastecimiento automático.
3. ****Compra Centralizada:**** Realizar una compra centralizada y urgente de 5,000 jeringas BD para redistribuir a las sucursales con mayor demanda, especialmente Polanco.