
AGILCREDIT SOFOM E.N.R.
REPORTE EJECUTIVO TRIMESTRAL
Q3 2025 (Jul-Sep)

PARA: Consejo de Administración
DE: Dirección General
FECHA: 5 de Octubre de 2025
PERIODO: Julio - Septiembre 2025

RESUMEN EJECUTIVO

El tercer trimestre de 2025 mostró un desempeño POSITIVO con crecimiento en originación (12%), mejora en índice de morosidad (-0.3 pp) y utilidad neta que supera meta en 8%.

INDICADORES CLAVE:

- Cartera Total: \$148.7M (+8% vs Q2)
 - Utilidad Neta: \$2.4M (vs meta \$2.2M)
 - IMOR: 4.35% (vs 4.63% Q2)
 - ICAP: 35.58% (muy por encima de mínimo regulatorio 8%)
 - ROE: 8.82%
-
-

1. ORIGINACIÓN Y CARTERA

CRÉDITOS ORIGINADOS:

Total: 387 créditos
Monto: \$42.5M
Ticket Promedio: \$109,820
Crecimiento vs Q2: +12%

POR PRODUCTO:

- Crédito Personal: 187 créditos (\$18.2M)

- Crédito PyME: 145 créditos (\$20.8M)
- Crédito Nómina: 55 créditos (\$3.5M)

CARTERA TOTAL:

Saldo: \$148.7M
Número de Clientes: 1,247
Crecimiento Anual: +28%

DISTRIBUCIÓN POR ESTADO:

- Ciudad de México: 35%
- Jalisco: 18%
- Nuevo León: 15%
- Otros: 32%

2. CALIDAD DE CARTERA

IMOR (Índice de Morosidad):

Q3 2025: 4.35%
Q2 2025: 4.63%
Mejora: -0.28 pp ✓

CARTERA VENCIDA:

Monto: \$6.5M
% sobre Total: 4.35%
Meta: < 5.0% ✓

POR DÍAS DE MORA:

- 1-30 días: \$2.8M (1.91%)
- 31-60 días: \$1.9M (1.27%)
- 61-90 días: \$1.0M (0.66%)
- 90+ días: \$0.8M (0.50%)

PROVISIONES:

Total Constituido: \$8.9M
Cobertura: 137% ✓
Requerido Regulatorio: \$6.5M

3. RENTABILIDAD

INGRESOS:

Intereses y Comisiones: \$15.4M

Crecimiento vs Q2: +6%

GASTOS OPERATIVOS:

Total: \$7.5M

Eficiencia Operativa: 48.7%

(Gastos/Ingresos)

UTILIDAD NETA:

Q3 2025: \$2.4M

Meta Trimestral: \$2.2M

Cumplimiento: 108% ✓

INDICADORES DE RENTABILIDAD:

• ROE (Return on Equity): 8.82%

• ROA (Return on Assets): 3.95%

• Margen Neto: 15.95%

4. SOLVENCIA Y LIQUIDEZ

ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN (ICAP):

Actual: 35.58%

Mínimo Requerido: 8.00%

Excedente: +27.58 pp ✓

CAPITAL CONTABLE:

Total: \$77.7M

Capital Nivel 1: \$65.0M

Capital Nivel 2: \$12.7M

LIQUIDEZ:

Activos Líquidos: \$45.2M

Pasivo Corto Plazo: \$28.5M

Ratio de Liquidez: 1.59x ✓

5. CUMPLIMIENTO REGULATORIO

REPORTES ENTREGADOS:

- ✓ Reporte Regulatorio R01 (CNBV)
- ✓ Operaciones Relevantes (UIF)
- ✓ Quejas CONDUSEF
- ✓ Estados Financieros

AUDITORÍA:

- Auditoría Interna: Completada
Hallazgos: 3 (1 alto, 2 medios)
Planes de acción: Implementados
- Auditoría Externa: En proceso
Fecha estimada: Noviembre 2025

PLD/FT:

- Operaciones Reportadas: 3
- Capacitación Personal: 100%
- Actualización Expedientes: 98%

6. TECNOLOGÍA Y DIGITAL

APP MÓVIL:

Usuarios Activos: 856 (68% de clientes)
Pagos vía App: 42% del total
Calificación: 4.6/5.0

ORIGINACIÓN DIGITAL:

% Digital: 68%
Tiempo Promedio: 24 horas
Satisfacción Cliente: 87%

DISPONIBILIDAD SISTEMAS:

Uptime: 99.4% ✓
Meta: 99.0%

7. RECURSOS HUMANOS

PERSONAL:

Total Empleados: 87
Nuevas Contrataciones: 5
Bajas: 2
Tasa de Rotación: 2.3% (baja)

CAPACITACIÓN:

Horas Totales: 1,245 horas
Promedio por Empleado: 14.3 horas
Certificaciones: 12 (PLD, Crédito, Cobranza)

8. PERSPECTIVAS Q4 2025

OBJETIVOS:

- Originación: \$48M (+13% vs Q3)
- Mantener IMOR < 4.5%
- ROE objetivo: 9.0%
- Lanzar 2 nuevos productos

RIESGOS IDENTIFICADOS:

- Volatilidad tipo de cambio
- Incremento en competencia
- Cambios regulatorios CNBV
- Estacionalidad fin de año

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:

- ✓ Expansión a 3 nuevos estados
 - ✓ Alianza con marketplace de ecommerce
 - ✓ Implementación de ML para scoring
 - ✓ Mejora de proceso de cobranza
-
-

CONCLUSIONES

Q3 2025 fue un trimestre exitoso que supera expectativas en la mayoría de indicadores clave. La estrategia de digitalización está rindiendo frutos con incremento en originación y mejora en experiencia del cliente.

La calidad de cartera muestra mejora sostenida y los niveles de capitalización nos posicionan sólidamente para el crecimiento planeado en Q4.

Recomendamos continuar con la estrategia actual mientras monitoreamos de cerca los riesgos identificados.

PREPARADO POR:

Lic. Roberto Sánchez Martínez
Director General

REVISADO POR:

C.P. Andrea Martínez Ruiz
Directora de Finanzas

Ing. Carlos López Hernández
Director de Riesgos

CONFIDENCIAL - CONSEJO
