

# Summar

## 任正非思想之

- [简介](README.md)
- [从任正非思想看华为研发管理变革成长之路](R&D.md)

### 1994

- [赴美考察散记](1994/19940118\_赴美考察散记.md)
- [团结奋斗 再创华为佳绩](1994/19940126\_团结奋斗\_再创华为佳绩.md)
- [胜利祝酒辞](1994/19940605\_胜利祝酒辞.md)
- [对中国农话网与交换机产业的一点看法](1994/19940621\_对中国农话网与交换机产业的一点看法.md)
- [从二则空难事故看员工培训的重要性](1994/19941225\_从二则空难事故看员工培训的重要性.md)
- [致新员工书](1994/19941225\_致新员工书.md)

### 1995

- [坚定不移地坚持发展的方向](1995/19950109\_坚定不移地坚持发展的方向.md)
- [不前进就免职](1995/19950110\_不前进就免职.md)
- [励精图治 再创辉煌](1995/19950110\_励精图治，再创辉煌.md)
- [英雄好汉站出来](1995/19950110\_英雄好汉站出来.md)
- [上海电话信息技术和业务管理研讨会致谢词](1995/19950618\_上海电话信息技术和业务管理研讨会致谢词.md)
- [要建立一个均衡的平台](1995/199507\_要建立一个均衡的平台.md)
- [在第四届国际电子通信展华为庆祝酒会的发言](1995/19951116\_在第四届国际电子通信展华为庆祝酒会的发言.md)
- [解放思想，迎接96年市场大战](1995/19951118\_解放思想，迎接96年市场大战.md)
- [目前我们的形势和任务](1995/19951226\_目前我们的形势和任务.md)

### 1996

- [当干部是一种责任](1996/19960128\_当干部是一种责任.md)
- [我们要向市场、开发、创造性工作倾斜](1996/19960402\_我们要向市场、开发、创造性工作倾斜.md)
- [反骄破满，在思想上艰苦奋斗](1996/19960406\_反骄破满，在思想上艰苦奋斗.md)
- [加强合作走向世界](1996/19960502\_加强合作走向世界.md)
- [要树立服务意识、品牌意识、群体意识](1996/19960608\_要树立服务意识、品牌意识、群体意识.md)
- [再论反骄破满，在思想上艰苦奋斗](1996/19960630\_再论反骄破满，在思想上艰苦奋斗.md)
- [我们是要向前迈进一小步，而不是一次大飞跃](1996/19960725\_我们是要向前迈进一小步，而不是一次大飞跃.md)
- [胜负无定数，敢搏成七分](1996/19960811\_胜负无定数，敢搏成七分.md)
- [秘书体系是信息桥](1996/19960828\_秘书体系是信息桥.md)
- [赴俄参展杂记](1996/19960828\_赴俄参展杂记.md)

- [做好基础工作，逐步实现全面质量管理](1996/19961113\_做好基础工作，逐步实现全面质量管理.md)
- [实行低重心管理，层层级都要在做实上下功夫](1996/19961115\_实行低重心管理，层层级都要在做实上下功夫.md)
- [培训——通向华为明天的重要阶梯](1996/19961121\_培训——通向华为明天的重要阶梯.md)
- [管理改革，任重道远](1996/19961202\_管理改革，任重道远.md)
- [坚持顾客导向同步世界潮流](1996/19961213\_坚持顾客导向同步世界潮流.md)
- [团结起来接受挑战，克服自我溶入大我](1996/19961228\_团结起来接受挑战，克服自我溶入大我.md)
- [不要叶公好龙](1996/1996\_不要叶公好龙.md)

## 1997

- [不要忘记英雄](1997/19970123\_不要忘记英雄.md)
- [资源是会枯竭的，唯有文化才能生生不息](1997/19970207\_资源是会枯竭的，唯有文化才能生生不息.md)
- [加强用户服务中心建设，不断提高用户服务水平](1997/19970217\_加强用户服务中心建设，不断提高用户服务水平.md)
- [秘书如何定位](1997/19970222\_秘书如何定位.md)
- [坚定不移地推行ISO9000](1997/19970226\_坚定不移地推行ISO9000.md)
- [胜则举杯相庆 败则拼死相救](1997/19970226\_胜则举杯相庆败则拼死相救.md)
- [悼念杨琳](1997/19970330\_悼念杨琳.md)
- [自强不息，荣辱与共，促进管理的进步](1997/19970410\_自强不息，荣辱与共，促进管理的进步.md)
- [谈学习](1997/19970428\_谈学习.md)
- [走过亚欧分界线](1997/19970428\_走过亚欧分界线.md)
- [加强夏收管理 促进增产增收](1997/199705\_加强夏收管理促进增产增收.md)
- [呼唤英雄](1997/19970626\_呼唤英雄.md)
- [为提高电信网营运水平而努力](1997/19970715\_为提高电信网营运水平而努力.md)
- [提升自我，找到切入点，迎接人生新挑战](1997/19970912\_提升自我，找到切入点，迎接人生新挑战.md)
- [当代青年怎样爱国](1997/19970916\_当代青年怎样爱国.md)
- [在《委员会管理法》评审上的重要讲话](1997/1997\_在《委员会管理法》评审上的重要讲话.md)
- [建立一个适应企业生存发展的组织和机制](1997/1997\_建立一个适应企业生存发展的组织和机制.md)
- [我们需要什么样的干部](1997/1997\_我们需要什么样的干部.md)
- [苦练基本功，争做维护专家](1997/1997\_苦练基本功，争做维护专家.md)

## 1998

- [狭路相逢勇者生](1998/19980116\_狭路相逢勇者生.md)
- [不做昙花一现的英雄](1998/1998012\_不做昙花一现的英雄.md)
- [我们向美国人民学习什么](1998/19980220\_我们向美国人民学习什么.md)

- [要从必然王国，走向自由王国](1998/19980328\_要从必然王国，走向自由王国.md)
- [华为基本法](1998/199803\_华为基本法.md)
- [在自我批判中进步](1998/199803\_在自我批判中进步.md)
- [希望寄托在你们身上](1998/199805\_希望寄托在你们身上.md)
- [华为的红旗到底能打多久](1998/19980620\_华为的红旗到底能打多久.md)
- [小改进、大奖励](1998/19980716\_小改进、大奖励.md)
- [全心全意对产品负责全心全意为客户服务](1998/199809\_全心全意对产品负责全心全意为客户服务.md)
- [印度随笔](1998/19981209\_印度随笔.md)

## 1999

- [创业创新必须以提升企业核心竞争力为中心](1999/19990208\_创业创新必须以提升企业核心竞争力为中心.md)
- [在IPD动员大会上的讲话](1999/19990417\_在IPD动员大会上的讲话.md)
- [在实践中培养和选拔干部](1999/199904\_在实践中培养和选拔干部.md)
- [“中国人今天说不”图片新闻感想](1999/19990520\_“中国人今天说不”图片新闻感想.md)
- [能工巧匠是我们企业的宝贵财富](1999/19990520\_能工巧匠是我们企业的宝贵财富.md)
- [答新员工问](1999/19990720\_任正非答新员工问.md)

## 2000

- [与身处逆境员工的对话录](2000/20000114\_与身处逆境员工的对话录.md)
- [凤凰展翅再创辉煌](2000/20000128\_凤凰展翅再创辉煌.md)
- [一个职业管理者的责任和使命](2000/20000320\_一个职业管理者的责任和使命.md)
- [活下去，是企业的硬道理](2000/20000408\_活下去，是企业的硬道理.md)
- [沟通从心灵开始](2000/20000717\_沟通从心灵开始.md)
- [创新是华为发展的不竭动力](2000/20000720\_创新是华为发展的不竭动力.md)
- [为什么要自我批判](2000/20000901\_为什么要自我批判.md)
- [在秘书资格颁证大会上的讲话](2000/2000\_任正非在秘书资格颁证大会上的讲话.md)

## 2001

- [雄赳赳 气昂昂 跨过太平洋](2001/20010118\_雄赳赳气昂昂跨过太平洋.md)
- [华为的冬天](2001/20010201\_华为的冬天.md)
- [我的父亲母亲](2001/20010208\_我的父亲母亲.md)
- [北国之春](2001/20010424\_北国之春.md)

## 2002

- [迎接挑战，苦练内功，迎接春天的到来](2002/2002\_迎接挑战，苦练内功，迎接春天的到来.md)

## 2003

- [在理性与平实中存活](2003/20030525\_在理性与平实中存活.md)
- [产品发展的路标是客户需求导向,企业管理的目标是流程化的组织建设](2003/20030526\_产品发展的路标是客户需求导向企业管理的目标是流程化的组织建设.md)

- [发挥核心团队作用，不断提高人均效益](2003/2003\_发挥核心团队作用，不断提高人均效益.md)
- [在自我批判指导委员会座谈会上的讲话](2003/2003\_在自我批判指导委员会座谈会上的讲话.md)

## 2004

- [持续提高人均效益，建设高绩效企业文化](2004/20040115\_持续提高人均效益建设高绩效企业文化.md)
- [华为公司的核心价值观](2004/20040428\_华为公司的核心价值观.md)

## 2005

- [华为与对手做朋友 海外不打价格战](2005/20050726\_华为与对手做朋友海外不打价格战.md)

## 2006

- [全流程降低成本和费用 提高盈利能力](2006/20060430\_全流程降低成本和费用提高盈利能力.md)
- [在华为收购港湾时的谈话纪要](2006/20060510\_在华为收购港湾时的谈话纪要.md)
- [我的青春岁月](2006/20060719\_我的青春岁月.md)
- [天道酬勤](2006/20060721\_天道酬勤.md)
- [冰岛游记](2006/200608\_冰岛游记.md)
- [上甘岭是不会自然产生将军的 但将军都曾经是英雄](2006/20060904\_上甘岭是不会自然产生将军的但将军都曾经是英雄.md)
- [华为大学要成为将军的摇篮](2006/20061120\_华为大学要成为将军的摇篮.md)
- [在BT系统部、英国代表处汇报会上的讲话](2006/20061214\_在BT系统部、英国代表处汇报会上的讲话.md)
- [实事求是的科研方向与二十年的艰苦努力](2006/20061218\_实事求是的科研方向与二十年的艰苦努力.md)

## 2007

- [对区域监控工作的讲话纪要](2007/20070108\_对区域监控工作的讲话纪要.md)
- [财经的变革是华为公司的变革，不是财务系统的变革](2007/20070108\_财经的变革是华为公司的变革，不是财务系统的变革.md)
- [要快乐的度过充满困难的一生](2007/200702\_要快乐的度过充满困难的一生.md)
- [在行政采购及信息安全问题座谈会上的讲话](2007/20070315\_在行政采购及信息安全问题座谈会上的讲话.md)
- [听取艰苦地区生活专项问题汇报会上的讲话](2007/20070409\_听取艰苦地区生活专项问题汇报会上的讲话.md)
- [以生动活泼的方式传递奋斗者为主体的文化](2007/20070612\_以生动活泼的方式传递奋斗者为主体的文化.md)
- [上甘岭在你心中，无论何时何地都可以产生英雄](2007/20070703\_上甘岭在你心中，无论何时何地都可以产生英雄.md)
- [敢于胜利，才能善于胜利](2007/20070713\_敢于胜利，才能善于胜利.md)
- [完善和提高对艰苦地区员工的保障措施](2007/20070721\_完善和提高对艰苦地区员工的保障措施.md)
- [关于员工培训工作的谈话](2007/20070803\_关于员工培训工作的谈话.md)
- [变革最重要的问题是一定要落地](2007/20070808\_变革最重要的问题是一定要落地.md)
- [内控体系建设就是要穿美国鞋，不打补丁](2007/20070824\_内控体系建设就是要穿美国鞋，不

打补丁.md

- [将军如果不知道自己错在哪里，就永远不会成为将军](2007/20070914\_将军如果不知道自己错在哪里，就永远不会成为将军.md)

## 2008

- [珍惜生命，要从自己关爱自己做起](2008/20070728\_珍惜生命，要从自己关爱自己做起.md)
- [在EMT例会“08年公司业务计划与预算”汇报上的讲话](2008/20080131\_在EMT例会“08年公司业务计划与预算”汇报上的讲话.md)
- [看莫斯科保卫战有感](2008/20080215\_看莫斯科保卫战有感.md)
- [人生是美好的，但过程确实是痛苦的](2008/20080410\_人生是美好的，但过程确实是痛苦的.md)
- [让青春的火花，点燃无愧无悔的人生](2008/20080531\_让青春的火花，点燃无愧无悔的人生.md)
- [让青春的生命放射光芒](2008/20080613\_让青春的生命放射光芒.md)
- [大家都是共和国的英雄](2008/20080616\_大家都是共和国的英雄.md)
- [在PSST体系干部大会上的讲话](2008/20080705\_任正非在PSST体系干部大会上的讲话.md)
- [逐步加深理解“以客户为中心，以奋斗者为本”的企业文化](2008/20080715\_逐步加深理解“以客户为中心，以奋斗者为本”的企业文化.md)
- [在地区部向EMT进行2008年年中述职会议上的讲话](2008/20080721\_在地区部向EMT进行2008年年中述职会议上的讲话.md)
- [理解国家，做好自己](2008/200807\_理解国家，做好自己.md)
- [从泥坑里爬起来的人就是圣人](2008/20080902\_从泥坑里爬起来的人就是圣人.md)
- [从汶川特大地震一片瓦砾中，一座百年前建的教堂不倒所想到的](2008/20080922\_从汶川特大地震一片瓦砾中，一座百年前建的教堂不倒所想到的.md)
- [围绕客户PO打通，支撑“回款、收入、项目预核算”](2008/20081229\_围绕客户PO打通，支撑“回款、收入、项目预核算”.md)
- [2008年新年祝词](2008/2008\_2008年新年祝词.md)

## 2009

- [开放、妥协与灰度](2009/20090115\_开放、妥协与灰度.md)
- [让听得见炮声的人来决策](2009/20090116\_让听得见炮声的人来决策.md)
- [谁来呼唤炮火，如何及时提供炮火支援](2009/20090116\_谁来呼唤炮火，如何及时提供炮火支援.md)
- [与IFS项目组及财经体系员工座谈纪要](2009/20090206\_任正非与IFS项目组及财经体系员工座谈纪要.md)
- [在驻外行政人员培训交流沟通会上的座谈纪要](2009/20090312\_在驻外行政人员培训交流沟通会上的座谈纪要.md)
- [市场经济是最好的竞争方式，经济全球化是不可阻挡的潮流](2009/20090324\_市场经济是最好的竞争方式，经济全球化是不可阻挡的潮流.md)
- [与PMS高端项目经理的座谈纪要](2009/20090327\_与PMS高端项目经理的座谈纪要.md)
- [深淘滩，低作堰](2009/20090424\_深淘滩，低作堰.md)
- [具有“长期持续艰苦奋斗的牺牲精神，永恒不变的艰苦奋斗的工作作风”是成为一个将军最基本条件](2009/20090827\_具有“长期持续艰苦奋斗的牺牲精神，永恒不变的艰苦奋斗的工作作风”是成为一个将军最基本条件.md)
- [CFO要走向流程化和职业化，支撑公司及时、准确、优质、低成本交付](2009/20091026\_CFO要走向流程化和职业化，支撑公司及时、准确、优质、低成本交付.md)

- [加快CFO队伍建设，支撑IFS推行落地](2009/20091127\_加快CFO队伍建设，支撑IFS推行落地.md)

## 2010

- [以客户为中心，加大平台投入，开放合作，实现共赢](2010/2000\_以客户为中心，加大平台投入，开放合作，实现共赢.md)
- [春风送暖入屠苏](2010/20091231\_春风送暖入屠苏.md)
- [以客户为中心，以奋斗者为本，长期坚持艰苦奋斗是我们胜利之本](2010/20100120\_以客户为中心，以奋斗者为本，长期坚持艰苦奋斗是我们胜利之本.md)
- [在全球行政人员年度表彰暨经验交流大会座谈纪](2010/20100304\_在全球行政人员年度表彰暨经验交流大会座谈纪要.md)
- [拉通项目四算，支撑项目层面经营管理](2010/20100430\_拉通项目四算，支撑项目层面经营管理.md)
- [干部要担负起公司价值观的传承](2010/20100715\_干部要担负起公司价值观的传承.md)
- [开放、合作、自我批判，做容千万家的天下英雄](2010/20100910\_开放、合作、自我批判，做容千万家的天下英雄.md)
- [世博结束了，我们胜利了](2010/20101031\_世博结束了，我们胜利了.md)
- [改善和媒体的关系](2010/20101125z\_改善和媒体的关系.md)
- [做事要霸气，做人要谦卑，要按消费品的规律，敢于追求最大的增长和胜利](2010/20101203\_做事要霸气，做人要谦卑，要按消费品的规律，敢于追求最大的增长和胜利.md)
- [五彩云霞飞遍天涯](2010/20101206\_五彩云霞飞遍天涯.md)
- [以“选拔制”建设干部队伍，按流程梳理和精简组织，推进组织公开性和均衡性建设](2010/20110104\_以“选拔制”建设干部队伍，按流程梳理和精简组织，推进组织公开性和均衡性建设.md)

## 2011

- [成功不是未来前进的可靠向导](2011/20110117\_成功不是未来前进的可靠向导.md)
- [关于珍爱生命与职业责任的讲话](2011/20110223\_关于珍爱生命与职业责任的讲话.md)
- [华为关于如何与奋斗者分享利益的座谈会纪要](2011/20110414\_华为关于如何与奋斗者分享利益的座谈会纪要.md)
- [与罗马尼亚账务共享中心座谈会纪要](2011/20110614\_任总与罗马尼亚账务共享中心座谈会纪要.md)
- [与华为大学第10期干部高级管理研讨班学员座谈纪要](2011/20110727\_与华为大学第10期干部高级管理研讨班学员座谈纪要.md)
- [与财经体系员工座谈讲话](2011/20111019\_任正非与财经体系员工座谈讲话.md)
- [与同等学历认证班学员座谈纪要](2011/20111026\_与同等学历认证班学员座谈纪要.md)
- [力出一孔，要集中优势资源投入在主航道上，敢于去争取更大的机会与差距](2011/20111031\_力出一孔，要集中优势资源投入在主航道上，敢于去争取更大的机会与差距.md)
- [一江春水向东流](2011/20111225\_一江春水向东流.md)

## 2012

- [不要盲目扩张，不要自以为已经强大](2012/20120119\_不要盲目扩张，不要自以为已经强大.md)
- [绝对考核的目的是团结多数人](2012/20120319\_绝对考核的目的是团结多数人.md)
- [紧紧围绕客户，在战略层面宣传公司](2012/20120412\_紧紧围绕客户，在战略层面宣传公司.md)
- [董事会领导下的CEO轮值制度辨](2012/20120423\_董事会领导下的CEO轮值制度辨.md)

- [中国没有创新土壤不开放就是死亡](2012/20120712\_中国没有创新土壤不开放就是死亡.md)
- [面向未来，以客户痛点为切入点，全球化展示](2012/201209\_面向未来，以客户痛点为切入点，全球化展示.md)
- [东南非多国管理部向任总汇报工作纪要](2012/20121115\_东南非多国管理部向任总汇报工作纪要.md)
- [与毛里求斯员工座谈会议纪要](2012/20121120\_与毛里求斯员工座谈会议纪要.md)
- [与华为大学教育学院座谈会纪要](2012/20121219\_与华为大学教育学院座谈会纪要.md)

## 2013

- [力出一孔，利出一孔](2013/20121231\_力出一孔，利出一孔.md)
- [在小国表彰会上的讲话](2013/20130114\_在小国表彰会上的讲话.md)
- [和广州代表处座谈纪要](2013/20130219\_任总和广州代表处座谈纪要.md)
- [家人永远不接班](2013/20130330\_家人永远不接班.md)
- [要敢于超越美国公司，最多就是输](2013/20130517\_要敢于超越美国公司，最多就是输.md)
- [在海外行政后勤服务管理思路汇报会上的讲话](2013/20130527\_在海外行政后勤服务管理思路汇报会上的讲话.md)
- [财经流程建设汇报纪要](2013/20130627\_财经流程建设向任总汇报纪要.md)
- [要培养一支能打仗、打胜仗的队伍](2013/20130719\_要培养一支能打仗、打胜仗的队伍.md)
- [在重装旅集训营座谈会上的讲话](2013/20130723\_在重装旅集训营座谈会上的讲话.md)
- [在GTS客户培训服务座谈会上的讲话](2013/20130904\_在GTS客户培训服务座谈会上的讲话.md)
- [最好的防御就是进攻](2013/20130905\_最好的防御就是进攻.md)
- [团结一切可以团结的力量](2013/20130911\_团结一切可以团结的力量.md)
- [提倡节俭办晚会，节约会议成本](2013/20130911\_提倡节俭办晚会，节约会议成本.md)
- [财经汇报纪要](2013/20130929\_财经向任正非汇报纪要.md)
- [用乌龟精神，追上龙飞船](2013/20131019\_用乌龟精神，追上龙飞船.md)
- [与CEC成员座谈会的讲话](2013/20131031\_与CEC成员座谈会的讲话.md)
- [在GTS网规网优业务座谈会上的讲话](2013/20131105\_在GTS网规网优业务座谈会上的讲话.md)
- [在华为大学教育学院工作汇报会上的讲话](2013/20131106\_在华为大学教育学院工作汇报会上的讲话.md)
- [在IP交付保障团队座谈会上的讲话](2013/20131111\_在IP交付保障团队座谈会上的讲话.md)
- [我一贯不是一个低调的人](2013/20131125\_我一贯不是一个低调的人.md)
- [在EMT办公例会上的讲话](2013/20131129\_在EMT办公例会上的讲话.md)
- [在公司内控与风险管理“三层防线”优化方案汇报的讲话](2013/20131204\_在公司内控与风险管理“三层防线”优化方案汇报的讲话.md)
- [关于“严格、有序、简化的认真管理是实现超越的关键”的座谈纪要](2013/20131219\_关于“严格、有序、简化的认真管理是实现超越的关键”的座谈纪要.md)
- [聚焦商业成功，英雄不问出处](2013/20131222\_聚焦商业成功，英雄不问出处.md)
- [在运营商网络BG战略务虚会上的讲话及主要讨论发言](2013/20131228在运营商网络BG战略务虚会上的讲话及主要讨论发言.md)
- [在大规模消灭腐败进展汇报会上的讲话](2013/20131230\_任正非在大规模消灭腐败进展汇报会上的讲话.md)

上的讲话.md

- [CFO标准与培养机制汇报纪要](2013/2013\_CFO标准与培养机制向任总汇报纪要.md

## 2014

- [风物长宜放眼量](2014/20140105\_风物长宜放眼量.md
- [做谦虚的领导者](2014/20140113\_做谦虚的领导者.md
- [在董事赋能研讨会上与候选专职董事交流讲话](2014/20140122\_在董事赋能研讨会上与候选专职董事交流讲话.md
- [握紧拳头才有力量](2014/20140129\_握紧拳头才有力量.md
- [自我批判，不断超越](2014/20140219\_自我批判，不断超越.md
- [在外派伙食补助汇报会上的讲话](2014/20140225\_在外派伙食补助汇报会上的讲话.md
- [在关于重装旅组织汇报会议上的讲话](2014/20140307\_在关于重装旅组织汇报会议上的讲话.md
- [在大机会时代，千万不要机会主义](2014/20140311\_在大机会时代，千万不要机会主义.md
- [三年，从士兵到将军](2014/20140314三年，从士兵到将军.md
- [在华大建设思路汇报会上的讲话](2014/20140327\_在华大建设思路汇报会上的讲话.md
- [在日本研究所工作汇报会上的讲话](2014/20140331\_在日本研究所工作汇报会上的讲话.md
- [与巴西代表处及巴供中心座谈纪要](2014/20140409\_与巴西代表处及巴供中心座谈纪要.md
- [在巴西代表处的讲话](2014/20140410\_在巴西代表处的讲话.md
- [在秘鲁代表处座谈会上的讲话](2014/20140411\_在秘鲁代表处座谈会上的讲话.md
- [在拉美北地区部、哥伦比亚代表处工作汇报会上的讲话](2014/20140413\_在拉美北地区部、哥伦比亚代表处工作汇报会上的讲话.md
- [在华为上研所专家座谈会上的讲话](2014/20140416\_在华为上研所专家座谈会上的讲话.md
- [在后备干部项目管理与经营短训项目座谈会上的讲话](2014/20140424\_在后备干部项目管理与经营短训项目座谈会上的讲话.md
- [英国媒体会谈纪要](2014/20140502\_英国媒体会谈纪要.md
- [喜马拉雅山的水为什么不能流入亚马逊河](2014/20140509\_喜马拉雅山的水为什么不能流入亚马逊河.md
- [简化管理，选拔使用有全局观的干部，数据及信息透明](2014/20140509\_简化管理，选拔使用有全局观的干部，数据及信息透明.md
- [在巡视松山湖制造现场的讲话纪要](2014/20140510\_在巡视松山湖制造现场的讲话纪要.md
- [推动行政服务业务变革，试点流程责任制](2014/20140513\_推动行政服务业务变革，试点流程责任制.md
- [在海外子公司董事会推行工作汇报会上的讲话](2014/20140527\_在海外子公司董事会推行工作汇报会上的讲话.md
- [在丹麦代表处员工座谈会上的讲话](2014/20140603\_在丹麦代表处员工座谈会上的讲话.md
- [在西欧地区部工作汇报会上的讲话](2014/20140604\_在西欧地区部工作汇报会上的讲话.md
- [在德国LTC教导队训战班座谈会上的讲话](2014/20140605\_在德国LTC教导队训战班座谈会上的讲话.md
- [在保加利亚代表处工作汇报会上的讲话](2014/20140606\_在保加利亚代表处工作汇报会上的讲话.md
- [为什么我们今天还要向“蓝血十杰”学习](2014/20140616\_为什么我们今天还要向“蓝血十杰”学习.md



- [洞庭湖装不下太平洋的水](2014/20140619\_洞庭湖装不下太平洋的水.md)
- [在“关于内部网络安全工作方向”的决议](2014/20140624\_在“关于内部网络安全工作方向”的决议.md)
- [在人力资源工作汇报会上的讲话](2014/20140624\_在人力资源工作汇报会上的讲话.md)
- [第一次就把事情做对](2014/20140707\_第一次就把事情做对.md)
- [在变革项目激励政策汇报会上的讲话](2014/20140723\_在变革项目激励政策汇报会上的讲话.md)
- [在小国综合管理变革汇报会上的讲话](2014/20140723\_在小国综合管理变革汇报会上的讲话.md)
- [在项目管理资源池第一期学员座谈会上的讲话](2014/20140723\_在项目管理资源池第一期学员座谈会上的讲话.md)
- [在2014年7月25日EMT办公会议上的讲话](2014/20140725\_在2014年7月25日EMT办公会议上的讲话.md)
- [在销售项目经理资源池第一期学员座谈会上的讲话](2014/20140826\_在销售项目经理资源池第一期学员座谈会上的讲话.md)
- [在“班长的战争”对华为的启示和挑战汇报会上的讲话](2014/20140923\_在“班长的战争”对华为的启示和挑战汇报会上的讲话.md)
- [在公司近期激励导向和激励原则汇报会上的讲话](2014/20140923\_在公司近期激励导向和激励原则汇报会上的讲话.md)
- [在多个汇困国家调研中的讲话](2014/201409\_在多个汇困国家调研中的讲话.md)
- [与CEC就非物质激励工作优化的座谈纪要](2014/20141104\_与CEC就非物质激励工作优化的座谈纪要.md)
- [在行政流程责任制试点进展汇报会上的讲话](2014/20141104\_在行政流程责任制试点进展汇报会上的讲话.md)
- [遍地英雄下夕烟，六亿神州尽舜尧](2014/20141106\_遍地英雄下夕烟，六亿神州尽舜尧.md)
- [坚持为世界创造价值，为价值而创新](2014/20141114\_坚持为世界创造价值，为价值而创新.md)
- [在“从中心仓到站点打通”工作汇报会上的讲话](2014/20141205\_在“从中心仓到站点打通”工作汇报会上的讲话.md)
- [依托欧美先进软件包构建高质量的IT系统](2014/20141218\_依托欧美先进软件包构建高质量的IT系统.md)
- [在艰苦地区及岗位管理部工作汇报会上的讲话](2014/20141218\_在艰苦地区及岗位管理部工作汇报会上的讲话.md)

## 2015

- [在与法务部、董秘及无线员工座谈会上的讲话](2015/20150108\_在与法务部、董秘及无线员工座谈会上的讲话.md)
- [打造运营商BG“三朵云”，将一线武装到牙齿](2015/20150109\_打造运营商BG“三朵云”，将一线武装到牙齿.md)
- [变革的目的就是要多产粮食和增加土地肥力](2015/20150116\_变革的目的就是要多产粮食和增加土地肥力.md)
- [最大的敌人是我们自己](2015/20150125\_最大的敌人是我们自己.md)
- [改善艰苦地区条件，加快循环赋能，为公司筑起第二道防线](2015/20150127\_改善艰苦地区条件，加快循环赋能，为公司筑起第二道防线.md)
- [主航道组织坚持矩阵化管理，非主航道组织去矩阵化管理](2015/20150310\_非主航道组织要率先实现流程责任制，通过流程责任来选拔管理者，淘汰不作为员工，为公司管理进步摸索经验.md)
- [在2015年全球行政工作年会上的讲话](2015/20150318\_在2015年全球行政工作年会上的讲话.md)

- [在变革战略预备队进展汇报上的讲话](2015/20150331\_在变革战略预备队进展汇报上的讲话.md)
- [埃森哲董事长Pierre拜访的会谈纪要](2015/20150408\_埃森哲董事长Pierre拜访任正非的会谈纪要.md)
- [在变革战略预备队及进展汇报座谈上的讲话](2015/20150504\_在变革战略预备队及进展汇报座谈上的讲话.md)
- [与BCG顾问交流会谈纪要](2015/20150506\_与BCG顾问交流会谈纪要.md)
- [在变革战略预备队誓师及颁奖典礼上的座谈纪要](2015/20150508\_在变革战略预备队誓师及颁奖典礼上的座谈纪要.md)
- [在监管重装旅座谈会上的讲话](2015/20150515\_在监管重装旅座谈会上的讲话.md)
- [在公司质量工作汇报会上的讲话](2015/20150520\_在公司质量工作汇报会上的讲话.md)
- [在固网产业趋势及进展汇报会上的讲话](2015/20150702\_在固网产业趋势及进展汇报会上的讲话.md)
- [在合同场景师建设思路汇报上的讲话](2015/20150713\_在合同场景师建设思路汇报上的讲话.md)
- [在子公司监督型董事会管理层监督方案及试点情况汇报上的讲话](2015/20150713\_在子公司监督型董事会管理层监督方案及试点情况汇报上的讲话.md)
- [与英国研究所、北京研究所、伦敦财经风险管控中心座谈的纪要](2015/20150714\_与英国研究所、北京研究所、伦敦财经风险管控中心座谈的纪要.md)
- [在战略预备队业务汇报上的讲话](2015/20150730\_在战略预备队业务汇报上的讲话.md)
- [在变革战略预备队第三期誓师典礼上的讲话](2015/20150731\_在变革战略预备队第三期誓师典礼上的讲话.md)
- [构建先进装备，沉淀核心能力，在更高维度打赢下一场战争](2015/20150812\_构建先进装备，沉淀核心能力，在更高维度打赢下一场战争.md)
- [脚踏实地，做挑战自我的长跑者](2015/20150827\_脚踏实地，做挑战自我的长跑者.md)
- [在2015年8月28日EMT办公会议上的讲话](2015/20150828\_在2015年8月28日EMT办公会议上的讲话.md)
- [在波士顿咨询汇报行政服务变革（国家驻点成果及未来变革方向）的讲话](2015/20150902\_在波士顿咨询汇报行政服务变革（国家驻点成果及未来变革方向）的讲话.md)
- [接受福布斯中文网采访](2015/20150906\_任正非接受福布斯中文网采访.md)
- [在战略预备队誓师典礼暨优秀队员表彰大会上的讲话](2015/20150907\_在战略预备队誓师典礼暨优秀队员表彰大会上的讲话.md)
- [在公共及政府事务部2015年工作汇报会的讲话](2015/20150923\_在公共及政府事务部2015年工作汇报会的讲话.md)
- [在2015年9月24日EMT办公会议上的讲话](2015/20150924\_在2015年9月24日EMT办公会议上的讲话.md)
- [在GTS站点信息库、地理信息库、网络动态运行信息库和集成交付平台建设汇报会上的讲话](2015/20150928\_在GTS站点信息库、地理信息库、网络动态运行信息库和集成交付平台建设汇报会上的讲话.md)
- [最终的竞争是质量的竞争](2015/20151010\_最终的竞争是质量的竞争.md)
- [将军是打出来的](2015/20151023\_将军是打出来的.md)
- [小国要率先实现精兵战略，让听得见炮声的人呼唤炮火](2015/20151027\_小国要率先实现精兵战略，让听得见炮声的人呼唤炮火.md)
- [聚焦主航道，在战略机会点上抢占机会](2015/20151031\_聚焦主航道，在战略机会点上抢占机会.md)
- [彭剑锋专访纪要](2015/20151218\_彭剑锋专访任正非纪要.md)

- [致新员工书](2015/201509致新员工书.md)
- [在调查工作授权及流程优化汇报上的讲话](2015/20151023\_在调查工作授权及流程优化汇报上的讲话.md)

## 2016

- [决胜取决于坚如磐石的信念，信念来自专注](2016/20160113\_决胜取决于坚如磐石的信念，信念来自专注.md)
- [革的目的就是更简单、更及时、更准确](2016/20160118\_变革的目的就是更简单、更及时、更准确.md)
- [在2016年1月25日EMT办公会议上的讲话](2016/20160125\_在2016年1月25日EMT办公会议上的讲话.md)
- [做“成吉思汗的马掌”，支撑我们服务世界的雄心](2016/20160214\_做“成吉思汗的马掌”，支撑我们服务世界的雄心.md)
- [巴塞罗那通信展小型恳谈会纪要](2016/20160223\_巴塞罗那通信展小型恳谈会纪要.md)
- [多路径多梯次跨越“上甘岭”攻进无人区](2016/20160227\_多路径多梯次跨越“上甘岭”攻进无人区.md)
- [28年只对准一个城墙口冲锋](2016/20160305\_28年只对准一个城墙口冲锋.md)
- [关于改善艰苦国家的作战环境](2016/20160307\_关于改善艰苦国家的作战环境.md)
- [在巴展总结会议上的讲话](2016/20160331\_在巴展总结会议上的讲话.md)
- [与日本代表处、日本研究所员工座谈纪要](2016/20160405\_与日本代表处、日本研究所员工座谈纪要.md)
- [在专业服务业务策略汇报上的讲话](2016/20160428\_在专业服务业务策略汇报上的讲话.md)
- [与Fellow座谈会上的讲话](2016/20160505\_任正非与Fellow座谈会上的讲话.md)
- [在中亚地区部员工座谈会上的讲话](2016/20160523\_在中亚地区部员工座谈会上的讲话.md)
- [为祖国百年科技振兴而努力奋斗](2016/20160528\_为祖国百年科技振兴而努力奋斗.md)
- [以创新为核心竞争力，为祖国百年科技振兴而奋斗](2016/20160530\_以创新为核心竞争力，为祖国百年科技振兴而奋斗.md)
- [前进的路上不会铺满了鲜花](2016/20160712\_前进的路上不会铺满了鲜花.md)
- [在签证业务变革进展汇报上的讲话](2016/20160804\_在签证业务变革进展汇报上的讲话.md)
- [聚焦战略平台，加强血液流动，夺取未来胜利](2016/20160805\_聚焦战略平台，加强血液流动，夺取未来胜利.md)
- [在诺亚方舟实验室座谈会上的讲话](2016/20160810\_在诺亚方舟实验室座谈会上的讲话.md)
- [IPD的本质是从机会到商业变现](2016/20160813\_IPD的本质是从机会到商业变现.md)
- [公司必须持续不断的、永恒的促进组织血液流动，增强优秀干部、专家的循环赋能](2016/20160815\_公司必须持续不断的、永恒的促进组织血液流动，增强优秀干部、专家的循环赋能.md)
- [美丽的爱尔兰是软件的大摇篮](2016/20160819\_美丽的爱尔兰是软件的大摇篮.md)
- [关于行政与慧通工作讲话的纪要](2016/20161021\_关于行政与慧通工作讲话的纪要.md)
- [建立对作业类员工的科学管理方法与评价体系，导向多产粮食](2016/20161025\_建立对作业类员工的科学管理方法与评价体系，导向多产粮食.md)
- [在质量与流程IT管理部员工座谈会上的讲话](2016/20161026\_在质量与流程IT管理部员工座谈会上的讲话.md)
- [在运营商三朵云2.0阶段进展汇报会上的讲话](2016/20161026\_在运营商三朵云2.0阶段进展汇报

会上的讲话.md

- [春江水暖鸭先知，不破楼兰誓不还](2016/20161028\_春江水暖鸭先知，不破楼兰誓不还.md)
- [聚焦主航道，眼望星空，朋友越多天下越大](2016/20161031\_聚焦主航道，眼望星空，朋友越多天下越大.md)
- [在中亚（塔吉克斯坦、土耳其、白俄）代表处汇报会议上的讲话](2016/201610\_在中亚（塔吉克斯坦、土耳其、白俄）代表处汇报会议上的讲话.md)
- [聚焦平台，加强血液流动，敢于破格，抢占世界高地](2016/20161115\_聚焦平台，加强血液流动，敢于破格，抢占世界高地.md)
- [与合同场景师座谈会上的讲话](2016/20161121\_与合同场景师座谈会上的讲话.md)
- [人力资源政策要朝着熵减的方向发展](2016/20161130\_人力资源政策要朝着熵减的方向发展.md)
- [内外合规多打粮，保驾护航赢未来](2016/20161201\_内外合规多打粮，保驾护航赢未来.md)
- [在法国研究所座谈交流纪要](2016/20161217\_在法国研究所座谈交流纪要.md)
- [在法国美学研究所的讲话](2016/20161217\_在法国美学研究所的讲话.md)
- [在存货账实相符项目汇报会上的讲话](2016/20161222\_在存货账实相符项目汇报会上的讲话.md)

## 2017

- [在人工智能应用GTS研讨会上的讲话](2017/20170107\_在人工智能应用GTS研讨会上的讲话.md)
- [在2017年市场工作大会上的讲话](2017/20170111\_在2017年市场工作大会上的讲话.md)
- [在消费者BG年度大会上的讲话](2017/20170117\_在消费者BG年度大会上的讲话.md)
- [在健康指导中心业务变革项目阶段汇报会上的讲话](2017/20170120\_在健康指导中心业务变革项目阶段汇报会上的讲话.md)
- [在北部非洲（尼日尔、布基纳法索）汇报会议的讲话](2017/201701\_在北部非洲（尼日尔、布基纳法索）汇报会议的讲话.md)
- [在厄瓜多尔代表处的讲话](2017/20170203\_在厄瓜多尔代表处的讲话.md)
- [在玻利维亚代表处的讲话](2017/20170205\_在玻利维亚代表处的讲话.md)
- [在巴拉圭的讲话](2017/20170206\_在巴拉圭的讲话.md)
- [在泰国与地区部负责人、在尼泊尔与员工座谈的讲话](2017/20170215\_在泰国与地区部负责人、在尼泊尔与员工座谈的讲话.md)
- [在泛网络区域组织变革优化总结与规划汇报的讲话](2017/20170220\_在泛网络区域组织变革优化总结与规划汇报的讲话.md)
- [在高研班和战略预备队汇报会上的讲话](2017/20170224\_在高研班和战略预备队汇报会上的讲话.md)
- [我们的目的是实现高质量](2017/20170314\_我们的目的是实现高质量.md)
- [客户需求导向，提升公司E2E系统竞争力](2017/20170316\_客户需求导向，提升公司E2E系统竞争力.md)
- [在公司监督与管控体系延伸建设思考汇报会上的讲话](2017/20170327\_在公司监督与管控体系延伸建设思考汇报会上的讲话.md)
- [在支付系统员工座谈会上的讲话](2017/20170328\_在支付系统员工座谈会上的讲话.md)
- [与广州代表处部分员工晚餐会的讲话](2017/20170406\_与广州代表处部分员工晚餐会的讲话.md)
- [与网络能源产品线部分员工晚餐会的讲话](2017/20170410\_与网络能源产品线部分员工晚餐会的讲话.md)
- [在战略预备队座谈会上的讲话](2017/20170418\_在战略预备队座谈会上的讲话.md)

- [在道德遵从委员会第二次代表大会上的讲话](2017/20170424\_在道德遵从委员会第二次代表大会上的讲话.md)
- [在职员类定位与差异化管理汇报会上的讲话](2017/20170427\_在职员类定位与差异化管理汇报会上的讲话.md)
- [在哈佛商学院全球高管论坛上的演讲](2017/201704\_在哈佛商学院全球高管论坛上的演讲.md)
- [在健康指导与应急保障业务整合及签证变革进展汇报会上的讲话](2017/20170527\_在健康指导与应急保障业务整合及签证变革进展汇报会上的讲话.md)
- [在继任计划工作汇报会上的讲话](2017/20170527\_在继任计划工作汇报会上的讲话.md)
- [什么叫精神文明，什么叫物质文明](2017/20170601\_什么叫精神文明，什么叫物质文明.md)
- [方向要大致正确，组织要充满活力](2017/20170602\_方向要大致正确，组织要充满活力.md)
- [在曼谷座谈纪要](2017/20170621\_与任总在曼谷座谈纪要.md)
- [与德国代表处交流纪要](2017/20170622\_与德国代表处交流纪要.md)
- [与波兰代表处交流纪要](2017/20170623\_与波兰代表处交流纪要.md)
- [在俄罗斯代表处讲话纪要](2017/20170624\_在俄罗斯代表处讲话纪要.md)
- [在华为平安园区项目汇报会上的讲话](2017/20170705\_在华为平安园区项目汇报会上的讲话.md)
- [在战略预备队述职会上的讲话](2017/20170711\_在战略预备队述职会上的讲话.md)
- [在三季度区域总裁会议上的讲话](2017/20170712\_在三季度区域总裁会议上的讲话.md)
- [在新员工入职培训座谈会上的讲话](2017/20170712\_在新员工入职培训座谈会上的讲话.md)
- [与韩国办事处交流纪要](2017/20170718\_与韩国办事处交流纪要.md)
- [与徐直军在消费者BG2017年中市场大会上的讲话](2017/20170723\_任正非与徐直军在消费者BG2017年中市场大会上的讲话.md)
- [在人力资源管理纲要2.0沟通会上的讲话](2017/20170807\_在人力资源管理纲要2.0沟通会上的讲话.md)
- [在行政服务解决“小鬼难缠”工作进展汇报上的讲话](2017/20170807\_在行政服务解决“小鬼难缠”工作进展汇报上的讲话.md)
- [科学的量化、简化管理，关注技能与经验的积累，培育工匠文化](2017/20170807\_科学的量化、简化管理，关注技能与经验的积累，培育工匠文化.md)
- [在子公司监督型董事会年中工作会议上的讲话](2017/20170809\_在子公司监督型董事会年中工作会议上的讲话.md)
- [在冰岛与四位弟兄咖啡细语](2017/20170816\_在冰岛与四位弟兄咖啡细语.md)
- [在规范职能组织权力工作组座谈会上的讲话](2017/20170821\_在规范职能组织权力工作组座谈会上的讲话.md)
- [与采购干部座谈会上的讲话](2017/20170824\_与采购干部座谈会上的讲话.md)
- [开放创新，吸纳全球人才，构建“为我所知、为我所用、为我所有”的全球能力布局](2017/20170826\_开放创新，吸纳全球人才，构建“为我所知、为我所用、为我所有”的全球能力布局.md)
- [在诺亚方舟实验室使能工程部成立会上的讲话](2017/20170828\_在诺亚方舟实验室使能工程部成立会上的讲话.md)
- [在GTS人工智能实践进展汇报会上的讲话](2017/20170829\_任总在GTS人工智能实践进展汇报会上的讲话.md)
- [在“合同在代表处审结”工作汇报会上的讲话](2017/20170829\_在“合同在代表处审结”工作汇报会上的讲话.md)
- [在英国代表处的讲话](2017/20170906\_在英国代表处的讲话.md)

- [在伦敦FRCC听取贸易合规和金融合规汇报的讲话](2017/20170913\_任总在伦敦FRCC听取贸易合规和金融合规汇报的讲话.md)
- [与接入网团队座谈会上的讲话](2017/20170914\_任总与接入网团队座谈会上的讲话.md)
- [在捷克代表处讲话](2017/20170917\_在捷克代表处讲话.md)
- [在加拿大代表处的讲话](2017/20171003\_在加拿大代表处的讲话.md)
- [一杯咖啡吸收宇宙能量，一桶浆糊粘接世界智慧](2017/20171006\_一杯咖啡吸收宇宙能量，一桶浆糊粘接世界智慧.md)
- [在会议标准化及服务提升项目汇报会上的讲话](2017/20171018\_在会议标准化及服务提升项目汇报会上的讲话.md)
- [在2017年第四季度地区部总裁会议上的讲话](2017/20171019\_在2017年第四季度地区部总裁会议上的讲话.md)
- [在消费者BG业务汇报及骨干座谈会上的讲话](2017/20171024\_在消费者BG业务汇报及骨干座谈会上的讲话.md)
- [关于人力资源管理纲要2.0修订与研讨的讲话纪要](2017/20171113\_关于人力资源管理纲要2.0修订与研讨的讲话纪要.md)
- [在公司愿景与使命研讨会上的讲话](2017/20171120\_在公司愿景与使命研讨会上的讲话.md)
- [什么是“一杯咖啡吸收宇宙能量”](2017/20171211\_什么是“一杯咖啡吸收宇宙能量”.md)
- [什么是确定性工作](2017/20171213\_什么是确定性工作.md)
- [确定性工作精细化、自动化](2017/20171215\_确定性工作精细化、自动化.md)
- [在落实日落法及清理机关说NO](2017/20171218\_在落实日落法及清理机关说NO.md)
- [熵减的过程是痛苦的，前途是光明的](2017/20171219\_熵减的过程是痛苦的，前途是光明的.md)
- [在听取展厅工作汇报时，关于咨询师的讲话](2017/20171225\_在听取展厅工作汇报时，关于咨询师的讲话.md)

## 2018

- [在财务部分员工座谈会上的讲话](2018/20180116\_在财务部分员工座谈会上的讲话.md)
- [从泥坑中爬起来的是圣人](2018/20180117\_从泥坑中爬起来的是圣人.md)
- [与财务、基建、行政座谈会上的讲话](2018/20180118\_与财务、基建、行政座谈会上的讲话.md)
- [“落实日落法及清理机关说NO”秘书处座谈会上的讲话](2018/20180205\_与“落实日落法及清理机关说NO”秘书处座谈会上的讲话.md)
- [在员工关系变革工作进展汇报上的讲话](2018/20180209\_在员工关系变革工作进展汇报上的讲话.md)
- [在斯里兰卡代表处的讲话](2018/20180223\_在斯里兰卡代表处的讲话.md)
- [从系统工程角度出发规划华为大生产体系架构，建设世界一流的先进生产系统]  
(2018/20180224\_从系统工程角度出发规划华为大生产体系架构，建设世界一流的先进生产系统.md)
- [在蒙古办事处汇报会议上的讲话](2018/20180302\_在蒙古办事处汇报会议上的讲话.md)
- [在2018年全球行政年会上的座谈纪要](2018/20180314\_任正非在2018年全球行政年会上的座谈纪要.md)
- [研发要做智能世界的“发动机”](2018/20180321\_研发要做智能世界的“发动机”.md)
- [在黎巴嫩代表处的讲话](2018/20180411\_在黎巴嫩代表处的讲话.md)
- [关于人力资源组织运作优化的讲话](2018/20180420\_关于人力资源组织运作优化的讲话.md)

- [在战略预备队述职会上的讲话](2018/20180426\_任正非在战略预备队述职会上的讲话.md
- [励精图治，十年振兴](2018/20180515\_励精图治，十年振兴.md
- [在剑桥和伊普斯维奇研究所座谈纪要](2018/20180605\_在剑桥和伊普斯维奇研究所座谈纪要.md
- [BG机关要缩短经线，畅通纬线，强化作战组织的能力考核与选拔，精减非作战组织的规模及运作](2018/20180622\_BG机关要缩短经线，畅通纬线，强化作战组织的能力考核与选拔，精减非作战组织的规模及运作.md
- [在2018年IRB战略务虚研讨会的讲话](2018/20180623\_在2018年IRB战略务虚研讨会的讲话.md
- [与平台协调委员会座谈纪要](2018/20180627\_与平台协调委员会座谈纪要.md
- [在卢旺达饭店与员工聊天记录](2018/20180701在卢旺达饭店与员工聊天记录.md
- [在攀登珠峰的路上沿途下蛋](2018/20180713\_在攀登珠峰的路上沿途下蛋.md
- [在GTS人工智能实践进展汇报会上的讲话](2018/20180718在GTS人工智能实践进展汇报会上的讲话.md
- [从人类文明的结晶中，找到解决世界问题的钥匙](2018/20180929\_从人类文明的结晶中，找到解决世界问题的钥匙.md
- [坚持多路径、多梯次、多场景化的研发路线，攻上“上甘岭”，实现5G战略领先](2018/20181017\_坚持多路径、多梯次、多场景化的研发路线，攻上“上甘岭”，实现5G战略领先.md
- [鼓足干劲，力争上游，不畏一切艰苦困苦](2018/20181019\_鼓足干劲，力争上游，不畏一切艰苦困苦.md
- [寂寞的英雄是伟大的英雄，我们要鼓励新旧循环](2018/20181107\_寂寞的英雄是伟大的英雄，我们要鼓励新旧循环.md
- [加强与国内大学合作，吸纳全球优秀人才，共同推动中国基础研究](2018/20181119\_加强与国内大学合作，吸纳全球优秀人才，共同推动中国基础研究.md
- [在日本研究所业务汇报](2018/20181121\_任正非在日本研究所业务汇报.md