## 任正非在蒙古办事处汇报会议上的讲

2018年3月2 小国的发展要符合客观条件,在客观条件内做到优秀。如果客观条件不具备,我们就不要去做,一定要量力而行。做不到的,就减掉资源,把成本降下来。小国的优势,就是你们想要做的先进项目,其他地区也许已经做过,你们可以好好学习,好好借鉴项目之初要策划,项目阶段与交付后要复盘,这样新员工进步就快。多次复盘后可建模,当然,不一定是数学方式,可以是定性方式。这么做,小国人才进步就快。到小国来最好的条件,就是努力做"全科医生"。合同场景师就是我们倡导的"全科医生"之一,要在各专业推进"全科医生"计划 关注基层员工,创造和谐环境,全营一杆枪。艰苦危险的国家,可以多聘一些本地的司机,本地司机其实就是半个保镖。代表推动实行小费制度,这是对基层服务人员的一种感恩,建立了一种和谐关系,安全就有保障