

The slide features abstract green geometric shapes in the background. On the left, a solid green triangle points downwards. On the right, a complex arrangement of overlapping translucent green triangles and polygons creates a dynamic, layered effect. The main title is centered in a large, bold, green sans-serif font.

Análise e Desenvolvimento de Software

2022/2023 - Declaração de Visão do Projeto
Instituto Politécnico do Cávado e do Ave

Pedro Emanuel Cardoso de Sousa
pesousa@ipca.pt

O que é

- ▶ Project Vision Statement
- ▶ Declara:
 - ▶ Objetivos atuais e futuros
 - ▶ Alinhado com a filosofia
 - ▶ Guia para tomar decisões
 - ▶ Tem os objetivos a médio e longo prazo (onde pretende estar)
 - ▶ Não é um documento limitado a organizações comerciais:
 - ▶ Organizações sem fins lucrativos;
 - ▶ Organizações públicas;



O que é

- ▶ Não é um conceito fechado
- ▶ Todos os conceitos podem evoluir e serem revistos, se necessário
- ▶ Embora as alterações devem ser mínimas
- ▶ Um documento de visão deve ser bem pensado/revisto antes de fechar
- ▶ Não tem tamanho definido:
 - ▶ Pode ser tão curta quanto uma expressão inspiradora
 - ▶ Longa dependendo dos detalhes que pretendemos fornecer
- ▶ Tem de ser formalmente escrita



Propósito

- ▶ Não é um documento fantástico que escreve fantasias, para ser lido uma vez e depois arquivado;
- ▶ É mais semelhante a um documento de missão;
- ▶ Tem de ser um documento vivo e conhecido como a linha guia da organização / projeto;
- ▶ Vai conduzir a organização ou projeto para a sua próxima inovação;
- ▶ É um fator de diferenciação de outras organizações;
- ▶ Definir uma agenda para atingir as metas e inspirar outras;
- ▶ Concentrar esforços nas competências essenciais;



Propósito

- ▶ Podem pensar que é uma perda de tempo, mas na realidade representa uma necessidade vital de uma organização;
- ▶ Por exemplo define um plano estratégico mais amplo;
- ▶ O objetivo é ajudar a planear a longo prazo:
 - ▶ Não se perder nos detalhes do dia a dia;
- ▶ Uma declaração de visão tem de ser motivacional:
 - ▶ Os colaboradores devem rever-se nela;
 - ▶ Serve também para atrair talentos para a organização;
 - ▶ As pessoas procuram visões a médio / longo prazo;



Pontos fundamentais

- ▶ **Conciso:** este documento não deve ter informações triviais; deve ser simples e fácil de ler;
- ▶ **Claro:** uma boa regra para a clareza é focar num objetivo principal, em vez de encher o documento com ideias dispersas; **Um objetivo claro é fácil de focar e alcançar;**
- ▶ **Horizonte de tempo:** é necessário definir uma meta temporal para avaliar a declaração de visão;
- ▶ **Voltado para o futuro:** este documento não reflete o estado atual, mas sim aquilo que queremos para o futuro;
- ▶ **Estável:** meta a longo prazo, que idealmente não seja afetada pelo mercado ou mudanças tecnológicas

Pontos fundamentais

- ▶ **Desafio:** Devemos definir objetivos desafiadores, não devem ser fáceis de alcançar; Devemos ter cuidado para não definir objetivos irreais;
- ▶ **Abstrato:** A declaração deve ser geral o suficiente para capturar o interesse de toda a organização e da direção estratégica;
- ▶ **Inspirador:** Segundo o objetivo deste documento, devemos criar algo que reúna a organização e que seja desejável como uma meta para todos os envolvidos;



Alguns exemplos

- ▶ IKEA: “Our vision is to create a better everyday life for many people.”
- ▶ NIKE: “Bring inspiration and innovation to every athlete* in the world. (*If you have a body, you are an athlete.)”
- ▶ McDonald’s: “To be the best quick service restaurant experience. Being the best means providing outstanding quality, service, cleanliness and value, so that we make every customer in every restaurant smile.”
- ▶ Patagonia: “Build the best product, cause no unnecessary harm, use business to inspire and implement solutions to the environmental crisis.”
- ▶ Oxfam: “A world without poverty.”

O que deve conter

- ▶ Âmbito
- ▶ Objetivos
- ▶ Metas
- ▶ Justificação de existência

- ▶ Visão geral
- ▶ Contexto do negócio (estado atual)
- ▶ Objetivos de negócio
- ▶ Visão do programa (futuro)
- ▶ Restrições e limitações
- ▶ Âmbito de alto nível