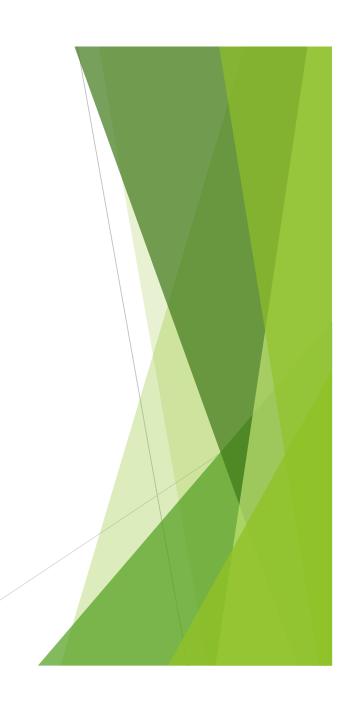
# Análise e Desenvolvimento de Software

2022/2023 - Declaração de Visão do Projeto Instituto Politécnico do Cávado e do Ave

Pedro Emanuel Cardoso de Sousa pesousa@ipca.pt

# O que é

- Project Vision Statement
- Declara:
  - Objetivos atuais e futuros
  - Alinhado com a filosofia
  - Guia para tomar decisões
  - ► Tem os objetivos a médio e longo prazo (onde pretende estar)
  - ▶ Não é um documento limitado a organizações comerciais:
    - Organizações sem fins lucrativos;
    - Organizações públicas;



## O que é

- Não é um conceito fechado
- ▶ Todos os conceitos podem evoluir e serem revistos, se necessário
- Embora as alterações devem ser mínimas
- ▶ Um documento de visão deve ser bem pensado/revisto antes de fechar
- Não tem tamanho definido:
  - ▶ Pode ser tão curta quanto uma expressão inspiradora
  - ▶ Longa dependendo dos detalhes que pretendemos fornecer
- ▶ Tem de ser formalmente escrita

### Propósito

- Não é um documento fantástico que escreve fantasias, para ser lido uma vez e depois arquivado;
- É mais semelhante a um documento de missão;
- Tem de ser um documento vivo e conhecido como a linha guia da organização / projeto;
- Vai conduzir a organização ou projeto para a sua próxima inovação;
- É um fator de diferenciação de outras organizações;
- Definir uma agenda para atingir as metas e inspirar outras;
- Concentrar esforços nas competências essenciais;

### Propósito

- Podem pensar que é uma perda de tempo, mas na realidade representa uma necessidade vital de uma organização;
- Por exemplo define um plano estratégico mais amplo;
- O objetivo é ajudar a planear a longo prazo:
  - ▶ Não se perder nos detalhes do dia a dia;
- Uma declaração de visão tem de ser motivacional:
  - Os colaboradores devem rever-se nela;
  - Serve também para atrair talentos para a organização;
  - As pessoas procuram visões a médio / longo prazo;

#### Pontos fundamentais

- Conciso: este documento n\u00e3o deve ter informa\u00f3\u00f3es triviais; deve ser simples e f\u00e1cil de ler;
- Claro: uma boa regra para a clareza é focar num objetivo principal, em vez de encher o documento com ideias dispersas; Um objetivo claro é fácil de focar e alcançar;
- Horizonte de tempo: é necessário definir uma meta temporal para avaliar a declaração de visão;
- Voltado para o futuro: este documento n\u00e3o reflete o estado atual, mas sim aquilo que queremos para o futuro;
- **Estável**: meta a longo prazo, que idealmente não seja afetada pelo mercado ou mudanças tecnológicas

#### Pontos fundamentais

- ▶ **Desafio**: Devemos definir objetivos desafiadores, não devem ser fáceis de alcançar; Devemos ter cuidado para não definir objetivos irreais;
- ► Abstrato: A declaração deve ser geral o suficiente para capturar o interesse de toda a organização e da direção estratégica;
- Inspirador: Segundo o objetivo deste documento, devemos criar algo que reúna a organização e que seja desejável como uma meta para todos os envolvidos;

#### Alguns exemplos

- ▶ IKEA: "Our vision is to create a better everyday life for many people."
- NIKE: "Bring inspiration and innovation to every athlete\* in the world. (\*If you have a body, you are an athlete.)"
- McDonald's: "To be the best quick service restaurant experience. Being the best means providing outstanding quality, service, cleanliness and value, so that we make every customer in every restaurant smile."
- ▶ Patagonia: "Build the best product, cause no unnecessary harm, use business to inspire and implement solutions to the environmental crisis."
- Oxfam: "A world without poverty."

## O que deve conter

- Âmbito
- Objetivos
- Metas
- Justificação de existência

- Visão geral
- Contexto do negócio (estado atual)
- Objetivos de negócio
- Visão do programa (futuro)
- Restrições e limitações
- Ambito de alto nível