

---

**De:** Francisco Eduardo Torres de Sa  
**Enviado em:** segunda-feira, 10 de julho de 2006 10:44  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Proposta BERJ  
**Anexos:** Alienação BERJ NPP xxx-06 V5.doc

---

**Francisco Eduardo Torres de Sá**

Vice-Diretor de Projetos  
FGV Projetos  
Praia de Botafogo nº 190, 6º andar - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ  
CEP.: 22250-900  
Tel.: 55 21 2559-5441  
Fax.: 55 21 2553-8810  
Email: [dirtecnica@fgv.br](mailto:dirtecnica@fgv.br); [ftorres@fgv.br](mailto:ftorres@fgv.br)

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** sexta-feira, 7 de julho de 2006 10:19  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Francisco Eduardo Torres de Sa  
**Assunto:** BERJ

Ricardo,

seguem abaixo os orçamentos do custo da remuneração fixa de execução dos serviços de consultoria que consegui apurar até o momento:

MPCN - R\$ 200.000,00 para analisar a conformidade contábil e interagir nas sugestões de tratamento tributários dos créditos a compensar.

Apsis - R\$ 365.000,00 para a avaliação expedida de cerca de 1.000 imóveis e 1.000 obras de arte.

Sergio Guerra - R\$ 485.600,00 para a due dilligence jurídica e assessoria jurídica nos processos de avaliação e modelagem/sistemática de venda.

MCI - R\$ 300.000,00 para a avaliação econômico-financeira da EBSE, modelagem, sistemática de venda e entendimentos com CVM/Bolsa, busca e entendimentos com potenciais interessados e coordenação dos serviços .

Ficam, portanto, faltando os orçamentos do Shontag e da participação do Hélio.

Para qualquer necessidade durante o dia de hoje estarei nos celulares (21) 9914-6564 e (21) 8141-6564.

Abraços,

Rosane

---

**De:** Francisco Eduardo Torres de Sa  
**Enviado em:** terça-feira, 11 de julho de 2006 20:05  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Proposta BERJ  
**Anexos:** Processo de Alienação do BERJ NPP 196-06 V2.doc

Prezados,

Segue, anexa, a nova versão da proposta do BERJ; com a exclusão das avaliações dos imóveis e das obras de arte, esta última por recomendação do Maurício, a Fase I ficou com 8 etapas.

As inclusões sugeridas estão grifadas em amarelo.

Qualquer dúvida me avisem por e-mail ou por celular até amanhã, antes da 9 horas.

---

**Francisco Eduardo Torres de Sá**

Vice-Diretor de Projetos

FGV Projetos

Praia de Botafogo nº 190, 6º andar - Botafogo

Rio de Janeiro - RJ

CEP.: 22250-900

Tel.: 55 21 2559-5441

Fax.: 55 21 2553-8810

Email: [dirtecnica@fgv.br](mailto:dirtecnica@fgv.br); [ftorres@fgv.br](mailto:ftorres@fgv.br)

---

**De:** Sergio Guerra  
**Enviado em:** quinta-feira, 13 de julho de 2006 15:24  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Plano de Trabalho

Prezado Ricardo,  
Peço para combinar com o Sidnei, pois estou saindo de férias.  
Abs,  
Sérgio Guerra

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** quinta-feira, 13 de julho de 2006 12:56  
**Para:** Rosane Coelho da Costa; Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Helio Alves; Jose Antonio Schontag; Felipe Franca Schontag  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Maria Fatima da Silva  
**Assunto:** Plano de Trabalho

Prezados,

Nosso contrato será assinado na 2a. feira. Dado o curto espaço de tempo para nossas atividades, devemos atacar a questão desde já.

Assim, sugiro uma reunião de início de trabalho nessa 6a. feira. A Fátima ligará para todos visado obter uma agenda comum.

Nessa reunião podemos discutir uma lista das informações serão necessárias (visando solicitá-las na 2a. feira, no máximo) por cada um, a organização do plano de trabalho e um detalhamento do que cada um estará fazendo nos próximos dias.

Abs,

---

**Ricardo Simonsen**

---

**De:** Ricardo Simonsen <rsimonsen@uol.com.br>  
**Enviado em:** quinta-feira, 13 de julho de 2006 22:30  
**Para:** Maria Fatima da Silva  
**Cc:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** E-mail p/ o Cesar - URGENTE

Fátima,

Preciso de ligar p/ a Dra. Rosely nessa 6ª. Feira de manhã. Liguei de SP (escala).

Se eu não ligar até às 10:00 hs. Peça para o César ligar para ela. Mostre esse e-mail e insista no assunto, por favor.

Assunto: A Dra. Rosely ficou de enviar ao Dr. Sérgio Quintella o contrato do BERJ para nossa análise (o Versiani está de plantão esperando para análise). Esse contrato é o que será assinado na 2ª. Feira. Até o momento o contrato não foi enviado. O Dr. Sérgio Quintella me ligou na 5ª. feira à noite e pediu para que ligássemos para ela e solicitássemos que ela nos enviasse uma cópia do contrato, já que ele não irá na FGV nessa 6ª. feira.

Assim, o César deve ligar para ela (mesmo no celular) e pedir para que ela envie uma cópia para o e-mail dele nessa 6ª. feira.

Obrigado,

Ricardo

---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** domingo, 16 de julho de 2006 10:15  
**Para:** Ricardo Simonsen; Rosane Coelho da Costa; Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Helio Alves; Jose Antonio Schontag; Felipe Franca Schontag  
**Cc:** Maria Fatima da Silva  
**Assunto:** RES: Plano de Trabalho

Ricardo,

Confirmadao. Sob a coordenação da Rosane o projeto iniciou-se na sexta feira. Um abraço, Cesar

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada:** qui 13/7/2006 12:56  
**Para:** Rosane Coelho da Costa; Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Helio Alves; Jose Antonio Schontag; Felipe Franca Schontag  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Maria Fatima da Silva  
**Assunto:** Plano de Trabalho

Prezados,

Nosso contrato será assinado na 2a. feira. Dado o curto espaço de tempo para nossas atividades, devemos atacar a questão desde já.

Assim, sugiro uma reunião de início de trabalho nessa 6a. feira. A Fátima ligará para todos visado obter uma agenda comum.

Nessa reunião podemos discutir uma lista das informações serão necessárias (visando solicitá-las na 2a. feira, no máximo) por cada um, a organização do plano de trabalho e um detalhamento do que cada um estará fazendo nos próximos dias.

Abs,

---

**Ricardo Simonsen**

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 18 de julho de 2006 17:08  
**Para:** Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Jose Antonio Schontag; Felipe Franca Schontag; 'financor@financor.com.br'; Sidnei Gonzalez  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** BERJ

Prezados,

o contrato de prestação de serviços entre a FGV e o Contratante encontra-se seguindo o trâmite normal de assinaturas.

Ontem já tivemos a primeira reunião de trabalho com o liquidante da Instituição (Sr. Elias Brito) e seu assessor (Sr. José Fernando Soares), onde apresentamos uma parte das solicitações de informações que me foi encaminhada pelas equipes responsáveis pela análise contábil, fiscal e tributária.

O liquidante já disponibilizou a partir de hoje às 14:30 hs uma sala na sede da Instituição para a equipe da FGV utilizar, quando necessário, e, principalmente, para consultar a documentação que estará sendo disponibilizada, à medida que formos solicitando ou para as reuniões com os técnicos da Instituição que eles irão apresentar.

Durante a reunião o Sr. Elias colocou sua preocupação e urgência com relação a algumas operações/medidas que precisam serem executadas, previamente ao processo de avaliação, para as quais ele já está requerendo a assessoria da equipe contábil/tributária/fiscal e jurídica.

Portanto, será necessário uma interação rápida do assunto do Sergio Guerra/Sidnei com o Maurício e Schontag para o agendamento de uma reunião com o Sr. Elias para atendê-lo nesta demanda. O Maurício amanhã estará na sede da Instituição a partir das 13:30 hs iniciando a consulta aos documentos que já estiverem disponibilizados e conversando com os técnicos acessíveis.

Seu assessor está providenciando uma cópia dos estudos já desenvolvidos pela Fundação Padre Leonel Franca (PUC) sobre a matéria em exame.

Estamos elaborando um Plano de Trabalho que demonstrará a metodologia a ser aplicada ao serviço da FGV e solicito àqueles que ainda não enviaram suas respectivas listas de pedido de informações, que o façam o quanto antes para não atrasar o processo.

Dado o curto prazo de execução dos serviços, o Cesar Campos vêm solicitando que a dinâmica do trabalho ganhe velocidade. Portanto, conto com a contribuição de todos e me coloco a disposição para coordenar as reuniões com a Instituição, buscar as informações, tentar sanar as dúvidas e ajudar no que for preciso.

Certa da colaboração de todos, desde já agradeço.

Abraços,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quarta-feira, 19 de julho de 2006 10:25  
**Para:** Rosane Coelho da Costa; Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Jose Antonio Schontag; Felipe Franca Schontag; 'financor@financor.com.br'  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: BERJ

Rosane,  
Estamos à disposição para integrar o grupo de trabalho. Conforme conversamos na última reunião, nossa atuação será sob demanda, as dúvidas e questões legais levantadas serão tratadas conforme necessidade.  
Abraço,  
SG

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** terça-feira, 18 de julho de 2006 17:08  
**Para:** Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Jose Antonio Schontag; Felipe Franca Schontag; 'financor@financor.com.br'; Sidnei Gonzalez  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** BERJ

Prezados,

o contrato de prestação de serviços entre a FGV e o Contratante encontra-se seguindo o trâmite normal de assinaturas.

Ontem já tivemos a primeira reunião de trabalho com o liquidante da Instituição (Sr. Elias Brito) e seu assessor (Sr. José Fernando Soares), onde apresentamos uma parte das solicitações de informações que me foi encaminhada pelas equipes responsáveis pela análise contábil, fiscal e tributária.

O liquidante já disponibilizou a partir de hoje às 14:30 hs uma sala na sede da Instituição para a equipe da FGV utilizar, quando necessário, e, principalmente, para consultar a documentação que estará sendo disponibilizada, à medida que formos solicitando ou para as reuniões com os técnicos da Instituição que eles irão apresentar.

Durante a reunião o Sr. Elias colocou sua preocupação e urgência com relação a algumas operações/medidas que precisam ser executadas, previamente ao processo de avaliação, para as quais ele já está requerendo a assessoria da equipe contábil/tributária/fiscal e jurídica.

Portanto, será necessário uma interação rápida do assunto do Sergio Guerra/Sidnei com o Maurício e Schontag para o agendamento de uma reunião com o Sr. Elias para atendê-lo nesta demanda. O Maurício amanhã estará na sede da Instituição a partir das 13:30 hs iniciando a consulta aos documentos que já estiverem disponibilizados e conversando com os técnicos acessíveis.

Seu assessor está providenciando uma cópia dos estudos já desenvolvidos pela Fundação Padre Leonel Franca (PUC) sobre a matéria em exame.

Estamos elaborando um Plano de Trabalho que demonstrará a metodologia a ser aplicada ao serviço da FGV e solicito àqueles que ainda não enviaram suas respectivas listas de pedido de informações, que o façam o quanto antes para não atrasar o processo.

Dado o curto prazo de execução dos serviços, o Cesar Campos vêm solicitando que a dinâmica do trabalho ganhe velocidade. Portanto, conto com a contribuição de todos e me coloco a disposição para coordenar as reuniões com a Instituição, buscar as informações, tentar sanar as dúvidas e ajudar no que for preciso.

Certa da colaboração de todos, desde já agradeço.

Abraços,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos



Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Maria Fatima da Silva  
**Enviado em:** quinta-feira, 20 de julho de 2006 11:12  
**Para:** Gustavo Versiani Tavares; Leni Looze; Sonia Cunha Campos; Leticia Nogueira Duarte  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen; Francisco Eduardo Torres de Sa  
**Assunto:** ENC: Acompanhamento no Diário Oficial - publicação Contrato FGV x Governo do Estado do RJ  
  
**Prioridade:** Alta

**Maria Fátima da Silva**  
**FGV Projetos**  
**Tel.: (21) 2559-5424**

-----Mensagem original-----

**De:** Lilian Rebello Degen  
**Enviada em:** quinta-feira, 20 de julho de 2006 10:41  
**Para:** Maria Fatima da Silva  
**Assunto:** Acompanhamento no Diário Oficial - publicação Contrato FGV x Governo do Estado do RJ  
**Prioridade:** Alta

Fátima,

O dr. Sergio F. Quintella solicita que o pessoal da FGV Projetos acompanhe, **diariamente**, o Diário Oficial, na parte do Gabinete Civil do Governo do Estado do Rio de Janeiro, a publicação do contrato supracitado.

Abs.

Lilian Rebello Degen  
Assessora do Presidente  
Praia de Botafogo, 190 - 12º andar  
22250-900 - Rio de Janeiro - RJ  
Tel.: (55-21) 2559-5505  
Fax: (55-21) 2551.7801 - 2553.8833  
e-mail: [lilian@fgv.br](mailto:lilian@fgv.br)



**Antes de imprimir** pense em seu compromisso com o **Meio Ambiente** e o comprometimento com os **Custos**  
**Before printing this page** think about your responsibility with the **Natural Environment & Cost Saving**

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 25 de julho de 2006 16:34  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: Documentação do BERJ

Ricardo,

veja a mensagem abaixo do Felipe Schontag. Dependendo do resultado de sua ligação para o Elias, necessitamos agendar esta reunião de esclarecimento solicitada pelo Felipe.

Aguardo retorno.

Rosane

-----Mensagem original-----

**De:** Felipe Franca Schontag  
**Enviada em:** terça-feira, 25 de julho de 2006 15:23  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** Documentação do BERJ

Prezada Rosane,

Alguns dos documentos fiscais do BERJ possuem mais de uma versão, uma encadernada e outra em folhas avulsas. Como os documentos apresentam valores diferentes de prejuízos fiscais para certos períodos, é necessário um esclarecimento em relação ao documento que deve ser utilizado para efetuarmos nossos trabalhos.

Pedimos que seja formalmente solicitada uma reunião para amanhã de manhã, ou o mais cedo possível, para esclarecimento das dúvidas.

Atenciosamente,

Felipe.

--

No virus found in this outgoing message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.394 / Virus Database: 268.10.4/396 - Release Date: 24/07/2006

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quinta-feira, 27 de julho de 2006 11:43  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: Agendamento de reunião

Ricardo,

o Elias está agendando a reunião para a próxima segunda-feira às 14:00 hs no BERJ. Você poderá estar presente?

Aguardo seu retorno para confirmar com o Elias.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

De: Elias de Matos Brito [mailto:embrito@globocom.com] Enviada em: quinta-feira, 27 de julho de 2006 09:43  
Para: Rosane Coelho da Costa  
Assunto: Re: Agendamento de reunião

Prezada Rosane,

A reunião pode ser na segunda (31/07) às 14:00 hs no BERJ. Quanto a documentação da PUC, a versão em papel está disponível para consulta no BERJ. Já a versão em CD foi solicitada a PUC que está providenciando cópias para entrega até dia 31/07.

Aguardo sua confirmação.

Elias Brito.

----- Original Message -----

From: "Rosane Coelho da Costa" <RCOSTA@fgv.br>  
To: <embrito@globocom.com>  
Cc: <berj.lig@infolink.com.br>  
Sent: Wednesday, July 26, 2006 6:29 PM  
Subject: Agendamento de reunião

Prezado Elias,

solicito o agendamento de uma reunião para que possamos discutir o andamento dos procedimentos necessários para atingir os objetivos do projeto BERJ.

Aproveito para solicitar a disponibilização das informações dos estudos desenvolvidos pela Fundação da PUC.

Aguardo seu retorno.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quinta-feira, 27 de julho de 2006 11:44  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Agendamento de reunião

<b>Controle:</b>	<b>Destinatário</b>	<b>Ler</b>
	Rosane Coelho da Costa	Lida: 27/07/2006 11:50

Sim. Pode marcar.

Ricardo

-----Mensagem original-----

De: Rosane Coelho da Costa  
Enviada em: quinta-feira, 27 de julho de 2006 11:43  
Para: Ricardo Simonsen  
Assunto: ENC: Agendamento de reunião

Ricardo,

o Elias está agendando a reunião para a próxima segunda-feira às 14:00 hs no BERJ. Você poderá estar presente?

Aguardo seu retorno para confirmar com o Elias.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

De: Elias de Matos Brito [mailto:embrito@globo.com]  
Enviada em: quinta-feira, 27 de julho de 2006 09:43  
Para: Rosane Coelho da Costa  
Assunto: Re: Agendamento de reunião

Prezada Rosane,

A reunião pode ser na segunda (31/07) às 14:00 hs no BERJ. Quanto a documentação da PUC, a versão em papel está disponível para consulta no BERJ. Já a versão em CD foi solicitada a PUC que está providenciando cópias para entrega até dia 31/07.

Aguardo sua confirmação.

Elias Brito.

----- Original Message -----

From: "Rosane Coelho da Costa" <RCOSTA@fgv.br>  
To: <embrito@globo.com>

Cc: <berj.lig@infolink.com.br>  
Sent: Wednesday, July 26, 2006 6:29 PM  
Subject: Agendamento de reunião

Prezado Elias,

solicito o agendamento de uma reunião para que possamos discutir o andamento dos procedimentos necessários para atingir os objetivos do projeto BERJ.

Aproveito para solicitar a disponibilização das informações dos estudos desenvolvidos pela Fundação da PUC.

Aguardo seu retorno.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quinta-feira, 27 de julho de 2006 11:58  
**Para:** 'Elias de Matos Brito'  
**Cc:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Agendamento de reunião

Prezado Elias,

confirmando nossa participação na reunião na próxima segunda-feira às 14:00 hs no BERJ.

Ressalto a urgência do exame do estudo desenvolvido pela PUC para o bom desenvolvimento dos serviços da FGV. Se possível, o Leandro Duarte, consultor da FGV irá hoje às 14:00 hs no BERJ consultar os relatórios em papel e solicitará algumas cópias xerox para adiantarmos o processo de avaliação.

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

De: Elias de Matos Brito [mailto:embrito@globo.com] Enviada em: quinta-feira, 27 de julho de 2006 09:43  
Para: Rosane Coelho da Costa  
Assunto: Re: Agendamento de reunião

Prezada Rosane,

A reunião pode ser na segunda (31/07) às 14:00 hs no BERJ. Quanto a documentação da PUC, a versão em papel está disponível para consulta no BERJ. Já a versão em CD foi solicitada a PUC que está providenciando cópias para entrega até dia 31/07.

Aguardo sua confirmação.

Elias Brito.

----- Original Message -----

From: "Rosane Coelho da Costa" <RCOSTA@fgv.br>  
To: <embrito@globo.com>  
Cc: <berj.lig@infolink.com.br>  
Sent: Wednesday, July 26, 2006 6:29 PM  
Subject: Agendamento de reunião

Prezado Elias,

solicito o agendamento de uma reunião para que possamos discutir o andamento dos procedimentos necessários para atingir os objetivos do projeto BERJ.

Aproveito para solicitar a disponibilização das informações dos estudos desenvolvidos pela Fundação da PUC.

Aguardo seu retorno.

Atenciosamente,



Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quinta-feira, 27 de julho de 2006 18:05  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Plano de Trabalho do BERJ

Ricardo,

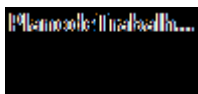
segue, em anexo, arquivo com Plano de Trabalho do BERJ para suas considerações.

Abs,

Rosane



Plano de Trabalho...



---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** sexta-feira, 4 de agosto de 2006 15:46  
**Para:** 'mcosta@mpcn.com.br'  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** BERJ

Maurício,

a equipe de advogados estará nos mandando até o final da tarde de hoje a minuta da carta de circularização aos advogados e as questões que eles desejam levantar junto ao BERJ.

Desse modo, solicito que você ou sua equipe nos envie as suas questões, também ainda hoje, para que possamos encaminhá-la numa mesma correspondência para agilizarmos o processo.

Peço copiar para lduarte@fgv.br

Desde já agradeço a colaboração.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** sexta-feira, 4 de agosto de 2006 15:56  
**Para:** 'mcosta@mcpn.com.br'  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** BERJ

Maurício,

o Ricardo Simonsen anotou na reunião de ontem os seguintes pontos que deverão ser levantados junto ao BERJ:

1. Créditos trabalhistas;
2. FDS;
3. Elets;
4. Balanço PUC;
5. Crédito Linha Vermelha

Você tem algum outro ponto adicional para acrescentar?

Aguardo retorno.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 8 de agosto de 2006 18:06  
**Para:** Rafael Alves de Almeida  
**Cc:** Sergio Guerra; Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte; 'mcosta@mpcn.com.br'  
**Assunto:** RES: BEJ - Lista de Devedores - Contratos Linha Vermelha - análise jurídica

Prezado Rafael,

conversei com o Maurício e ele me advertiu que os valores da operação de crédito da Linha Vermelha atualmente, giram em torno de R\$ 1,7 bilhões e que vocês devem ir ao BERJ e analisar os processos para obterem as informações precisas necessárias.

Dessa forma, solicito que você combine com o Leandro um agendamento para amanhã irem lá revisarem estes processos.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviada em:** terça-feira, 8 de agosto de 2006 17:06  
**Para:** Leandro Frota Duarte  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez; Rosane Coelho da Costa; 'mcosta@mpcn.com.br'  
**Assunto:** BEJ - Lista de Devedores - Contratos Linha Vermelha - análise jurídica

Leandro,

No relatório Técnico 04, sobre Avaliação de Créditos e Ativos de Titularidade do BERJ, Apenso III, que trata dos itens 1.1 Circulante e Realizável a longo prazo e 1.1.4 Operações de Crédito, há lista de devedores relativos aos contratos da Linha Vermelha (vide doc. em anexo).

Após conversa com o Maurício verificou-se que os valores devidos e ali apurados até a data de dezembro de 2004 remontam a aproximadamente R\$ 4 bilhões 151 milhões.

Segundo nos foi informado também pelo Maurício, em dezembro de 2005, este valor passou a ser de aproximadamente R\$ 4 bilhões e 700 milhões. Em que pese as futuras notas de esclarecimento da FGV registrarem esses e outros aspectos, louvando-se nos pareceres e laudos anteriormente elaborados pelos consultores independentes do BERJ, o Maurício advertiu que seria esclarecedor para os futuros interessados na compra das ações do BERJ constar informações atualizadas de cada processo ali identificado.

Assim, encaminhamos, em anexo, a lista de devedores para que seja solicitado ao Liquidante informações mais precisas e atualizadas sobre todos os processos que envolvam as partes identificadas na lista.

Abs,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<< Arquivo: Lista de Devedores - Contratos Linha Vermelha - BERJ.pdf >>

---

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviado em:** terça-feira, 8 de agosto de 2006 18:15  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Cc:** Sergio Guerra; Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte; 'mcosta@mpcn.com.br'; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: BEJ - Lista de Devedores - Contratos Linha Vermelha - análise jurídica

Prezada Rosane,

Amanhã estou impossibilitado de ir ao BERJ pois tanto eu como Sidnei e Sérgio estaremos todos em reunião de Metas do Semestre com a Direção da FGV DIREITO RIO. Entrarei em contato com o Leandro para irmos então na quinta-feira pela manhã.

Abs

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** terça-feira, 8 de agosto de 2006 18:06  
**Para:** Rafael Alves de Almeida  
**Cc:** Sergio Guerra; Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte; 'mcosta@mpcn.com.br'  
**Assunto:** RES: BEJ - Lista de Devedores - Contratos Linha Vermelha - análise jurídica

Prezado Rafael,

conversei com o Maurício e ele me advertiu que os valores da operação de crédito da Linha Vermelha atualmente, giram em torno de R\$ 1,7 bilhões e que vocês devem ir ao BERJ e analisar os processos para obterem as informações precisas necessárias.

Dessa forma, solicito que você combine com o Leandro um agendamento para amanhã irem lá revisarem estes processos.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviada em:** terça-feira, 8 de agosto de 2006 17:06  
**Para:** Leandro Frota Duarte  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez; Rosane Coelho da Costa; 'mcosta@mpcn.com.br'  
**Assunto:** BEJ - Lista de Devedores - Contratos Linha Vermelha - análise jurídica

Leandro,

No relatório Técnico 04, sobre Avaliação de Créditos e Ativos de Titularidade do BERJ, Apenso III, que trata dos itens 1.1 Circulante e Realizável a longo prazo e 1.1.4 Operações de Crédito, há lista de devedores relativos aos contratos da Linha Vermelha (vide doc. em anexo).

Após conversa com o Maurício verificou-se que os valores devidos e ali apurados até a data de dezembro de 2004 remontam a aproximadamente R\$ 4 bilhões 151 milhões.

Segundo nos foi informado também pelo Maurício, em dezembro de 2005, este valor passou a ser de aproximadamente R\$ 4 bilhões e 700 milhões. Em que pese as futuras notas de esclarecimento da FGV registrarem esses e outros aspectos, louvando-se nos pareceres e laudos anteriormente elaborados pelos consultores independentes do BERJ, o Maurício advertiu que seria esclarecedor para os futuros interessados na compra das ações do BERJ constar informações atualizadas de cada processo ali identificado.

Assim, encaminhamos, em anexo, a lista de devedores para que seja solicitado ao Liquidante informações mais precisas e atualizadas sobre todos os processos que envolvam as partes identificadas na lista.

Abs,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<< Arquivo: Lista de Devedores - Contratos Linha Vermelha - BERJ.pdf >>

---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** terça-feira, 8 de agosto de 2006 18:46  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; Sergio Guerra; 'mcosta@mpcn.com.br'; Felipe Franca Schontag; Marcio Lago Couto  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen; Jose Antonio Schontag; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** BERJ

Prezados,

Tendo em vista a AGE de 21/08 próximo, considerando os ajustes necessários, a Rosane solicita que todas as equipes responsáveis pelas avaliações enviem seus respectivos resultados até 10/08 às 15:00hs e convoca para uma reunião geral de consolidação das avaliações para 14/08 às 15:00hs.

Abs,

Leandro Duarte



---

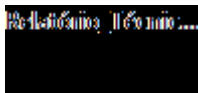
**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 15:33  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Relatório Preliminar da EBSE

Ricardo,

segue, em anexo, arquivo com a versão preliminar do relatório de avaliação da EBSE para o projeto BERJ, para suas considerações.

Abs,

Rosane



---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 17:08  
**Para:** Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** RES: Reunião BERJ

OK.

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviada em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; Sergio Guerra; 'mcosta@mpcn.com.br'; Felipe Franca Schontag; Marcio Lago Couto; financor@financor.com.br  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen; Jose Antonio Schontag; Sidnei Gonzalez; Vera Lucia de Abreu  
**Assunto:** Reunião BERJ

Prezados,

Peço que confirmem a presença dos senhores na reunião agendada para esta 2ª feira (14/08) às 15:00hs.

Obrigado.

Abs,

Leandro Duarte

---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviada em:** terça-feira, 8 de agosto de 2006 18:46  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; Sergio Guerra; 'mcosta@mpcn.com.br'; Felipe Franca Schontag; Marcio Lago Couto  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen; Jose Antonio Schontag; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** BERJ

Prezados,

Tendo em vista a AGE de 21/08 próximo, considerando os ajustes necessários, a Rosane solicita que todas as equipes responsáveis pelas avaliações enviem seus respectivos resultados até 10/08 às 15:00hs e convoca para uma reunião geral de consolidação das avaliações para 14/08 às 15:00hs.

Abs,

Leandro Duarte

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 17:10  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Relatório Preliminar da EBSE

OK. Lerei o relatório no final de semana. na reunião de 2a. lhe entrego as observações (rabisco no texto), se houver.

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 15:33  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Relatório Preliminar da EBSE

Ricardo,

segue, em anexo, arquivo com a versão preliminar do relatório de avaliação da EBSE para o projeto BERJ, para suas considerações.

Abs,

Rosane

<< Arquivo: Relatório\_Técnico\_EBSE\_1008a.doc >>

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 17:10  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Minuta de Proposta para o Rioprevidência

OK. também lerei no final de semana. Nos falamos na 2a. feira.

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** quinta-feira, 10 de agosto de 2006 18:22  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Cc:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Minuta de Proposta para o Rioprevidência

Cesar/Ricardo,

segue, finalmente, em anexo, o arquivo com a minuta de proposta para suas considerações.

O preço final, contempla na remuneração fixa de 50% para a MCI e para a FINANCOR.

Abs,

Rosane

<< Arquivo: Proposta de Avaliação e Modelagem dos CFTs em 07.08.06.doc >>

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** segunda-feira, 14 de agosto de 2006 14:27  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Relatório Preliminar da EBSE

Ok, Ricardo,

fico aguardando.

Abs,

Rosane

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 17:10  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Relatório Preliminar da EBSE

OK. Lerei o relatório no final de semana. na reunião de 2a. lhe entrego as observações (rabisco no texto), se houver.

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** sexta-feira, 11 de agosto de 2006 15:33  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Relatório Preliminar da EBSE

Ricardo,

segue, em anexo, arquivo com a versão preliminar do relatório de avaliação da EBSE para o projeto BERJ, para suas considerações.

Abs,

Rosane

<< Arquivo: Relatório\_Técnico\_EBSE\_1008a.doc >>

---

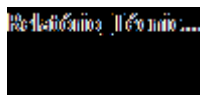
**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 15 de agosto de 2006 12:20  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** Relatório EBSE

Ricardo,

segue, em anexo, nova versão do relatório da EBSE onde incluímos o fluxo descontado do endividamento.

Abs,

Rosane



---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** terça-feira, 15 de agosto de 2006 12:52  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; Sergio Guerra; 'mcosta@mpcn.com.br'; Felipe Franca Schontag; financor@financor.com.br  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen; Jose Antonio Schontag; Sidnei Gonzalez; Vera Lucia de Abreu  
**Assunto:** Reunião BERJ

Prezados,

Gostaria de convocar os senhores para uma reunião amanhã (16/08) às 16:00h na sala 622. Nesta reunião estará presente o Dr. Elias, Liquidante do BERJ.

Peço que por favor confirmem presença.

Abs,

Leandro Duarte

---

**Leandro Frota Duarte**  
FGV Projetos  
Tel.: (21) 2559-6044  
E-mail: lduarte@fgv.br

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quarta-feira, 16 de agosto de 2006 12:10  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: Considerações Legais BERJ

Ricardo,

segue, abaixo, arquivo recebido dos nossos advogados com o relato da análise das questões jurídicas do BERJ para suas considerações.

Abs,

Rosane

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviada em:** terça-feira, 15 de agosto de 2006 19:28  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Cc:** Leandro Frota Duarte; Sidnei Gonzalez; Sergio Guerra  
**Assunto:** Considerações Legais BERJ

Prezada Rosane,

Conforme combinado, encaminhamos, em anexo, breve relato sobre as questões jurídicas do BERJ.

Cordialmente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

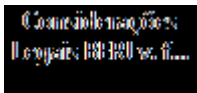
FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)





---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quarta-feira, 16 de agosto de 2006 12:19  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** 'financor@financor.com.br'  
**Assunto:** ENC: BERJ

Ricardo,

segue, abaixo, arquivo com o resultado da análise tributária encaminhada pelo Felipe Schontag.

Abs,

Rosane

-----Mensagem original-----

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviada em:** quarta-feira, 16 de agosto de 2006 10:39  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** ENC: BERJ

Segue abaixo relatório do Felipe Schontag.

Abs,

Leandro

---

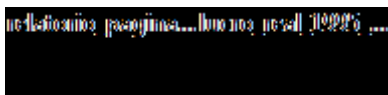
**De:** Felipe Franca Schontag  
**Enviada em:** quarta-feira, 16 de agosto de 2006 10:25  
**Para:** Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** RES: BERJ

Prezado Leandro,

Segue versão final do trabalho do BERJ. A primeira parte do trabalho foi realizada em Word (páginas 1-2) e o restante do trabalho em Excel (páginas ) constituídas de igual número de planilhas no arquivo anexo, a serem impressas na ordem de apresentação do Excel.

Qualquer dúvida por favor entrar em contato.

Felipe.



--

No virus found in this outgoing message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.10.10/419 - Release Date: 15/08/2006

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quinta-feira, 17 de agosto de 2006 13:11  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Cc:** 'financor@financor.com.br'; 'mcosta@mpcn.com.br'; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** ENC: Notícia no Jornal O DIA  
**Prioridade:** Alta

Prezados,

a operação do BERJ hoje já é manchete dos jornais!

Att.

Rosane

-----Mensagem original-----

**De:** Maria Aparecida Valença Bezerra de Menezes  
**Enviada em:** quinta-feira, 17 de agosto de 2006 12:00  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** Notícia no Jornal O DIA  
**Prioridade:** Alta

## Alerj autoriza Rosinha vender bando do estado

Rio - A Alerj aprovou nesta quarta-feira projeto de lei do Executivo que autoriza o encerramento da liquidação do Banco do Estado do Rio de Janeiro (Berj). Com isso, o governo estadual já pode vender o banco

"O projeto é bom para o Rio de Janeiro, pois o dinheiro que estava ali era usado apenas para investimento, não revertendo para a população. Com a venda, vamos garantir o dinheiro dos aposentados e pensionistas do antigo Banerj e vai haver um excedente que poderá ser usado", disse o líder do Governo na Alerj, deputado Noel de Carvalho (PMDB).

O presidente da Comissão de Orçamento da Casa, deputado Edson Albertassi (PMDB), disse que há uma previsão de arrecadação de R\$ 600 milhões com a venda do banco. "Os direitos dos antigos funcionários serão resguardados no ato da venda", garantiu.

As 14 emendas feitas ao projeto foram rejeitadas e o texto, que será enviado para a governadora Rosinha Garotinho, foi aprovado na íntegra. Rosinha terá 30 dias para sancionar a proposta.

***M<sup>a</sup> Aparecida Valença***  
***FGV Projetos***  
***Vice-diretoria de Projetos***  
***Tel.: (21) 2559-5624***

---

**De:** Sergio Guerra  
**Enviado em:** quinta-feira, 17 de agosto de 2006 13:32  
**Para:** Rosane Coelho da Costa; Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Cc:** 'financor@financor.com.br'; 'mcosta@mpcn.com.br'; Sidnei Gonzalez; Rafael Alves de Almeida  
**Assunto:** RES: Notícia no Jornal O DIA

[Segue texto do PL:](#)

**DISPÕE SOBRE A COMPENSAÇÃO DE CRÉDITOS E DÉBITOS ENTRE O ESTADO DO RIO DE JANEIRO E O **BERJ** - BANCO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO EM LIQUIDAÇÃO, AUTORIZA O AUMENTO DE CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO NO **BERJ**, BEM COMO A ALIENAÇÃO DAS SUAS AÇÕES PELO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, E DÁ OUTRAS PROVIDÊNCIAS.**

**Autor(es): PODER EXECUTIVO**

## **A ASSEMBLÉIA LEGISLATIVA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

**RESOLVE:**

**Art. 1º** - Fica o Poder Executivo autorizado a adotar as medidas necessárias ao encerramento da liquidação do Banco do Estado do Rio de Janeiro - **BERJ**, consubstanciada na compensação de créditos e débitos entre o Estado e o **BERJ**, bem como a realizar aumento de capital na referida pessoa jurídica, em valor correspondente ao saldo em favor do Estado, apurado após a compensação.

**Art. 2º** - Concluídos a compensação e o aumento de capital, fica o Estado do Rio de Janeiro autorizado a alienar as ações do **BERJ** - Banco do Estado do Rio de Janeiro em liquidação, em processo licitatório, sob a modalidade de leilão, na forma de melhor oferta.

**§1º** - Na formação do preço de venda dever-se-ão incluir todos os ativos e passivos do **BERJ**, devidamente apurados em balanço e que não tenham sido assumidos pela Administração Pública ou pelo Banco Itaú, quando da aquisição do Banco Banerj ou por força de decisão judicial.

**§2º** - Fica o Poder Executivo autorizado a contratar instituição de ilibada reputação que atuará como leiloeiro na venda das ações.

**Art. 3º** - Em caso de alienação das ações do **BERJ**, poderá o Estado oferecer ao adquirente, como garantia em segundo grau, a denominada Conta B, constituída no âmbito da Caixa Econômica Federal - CEF, destinada a suportar eventuais passivos pretéritos à referida venda e que, por ventura, tenham recaído sobre o Banco Banerj ou o seu adquirente.

**Parágrafo único** - A garantia a que se refere o *caput* deste artigo poderá ser utilizada exclusivamente na hipótese de reversão da obrigação, originária do **BERJ**, posteriormente assumida pelo Estado ou pelo Banco Itaú, e que, por força de decisão judicial, volte a ser exigida do **BERJ** ou de seu adquirente.

**Art. 4º** - O Poder Executivo editará os atos regulamentares necessários ao integral cumprimento desta Lei.

**Art. 5º** - Esta Lei entrará em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

---

**De:** Rosane Coelho da Costa

**Enviada em:** quinta-feira, 17 de agosto de 2006 13:11

**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen

**Cc:** 'financor@financor.com.br'; 'mcosta@mpcn.com.br'; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez

**Assunto:** ENC: Notícia no Jornal O DIA

**Prioridade:** Alta

Prezados,

a operação do BERJ hoje já é manchete dos jornais!

Att.

Rosane

-----Mensagem original-----

**De:** Maria Aparecida Valença Bezerra de Menezes

**Enviada em:** quinta-feira, 17 de agosto de 2006 12:00

**Para:** Rosane Coelho da Costa

**Assunto:** Notícia no Jornal O DIA

**Prioridade:** Alta

## **Alerj autoriza Rosinha vender bando do estado**

Rio - A Alerj aprovou nesta quarta-feira projeto de lei do Executivo que autoriza o encerramento da liquidação do Banco do Estado do Rio de Janeiro (Berj). Com isso, o governo estadual já pode vender o banco

"O projeto é bom para o Rio de Janeiro, pois o dinheiro que estava ali era usado apenas para investimento, não revertendo para a população. Com a venda, vamos garantir o dinheiro dos aposentados e pensionistas do antigo Banerj e vai haver um excedente que poderá ser usado", disse o líder do Governo na Alerj, deputado Noel de Carvalho (PMDB).

O presidente da Comissão de Orçamento da Casa, deputado Edson Albertassi (PMDB), disse que há uma previsão de arrecadação de R\$ 600 milhões com a venda do banco. "Os direitos dos antigos funcionários serão resguardados no ato da venda", garantiu.

As 14 emendas feitas ao projeto foram rejeitadas e o texto, que será enviado para a governadora Rosinha Garotinho, foi aprovado na íntegra. Rosinha terá 30 dias para sancionar a proposta.

***M<sup>a</sup> Aparecida Valença***  
***FGV Projetos***  
***Vice-diretoria de Projetos***  
***Tel.: (21) 2559-5624***

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 15:41  
**Para:** 'anacristina@apsis.com.br'  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: terrenos Barra

Prezada Ana Cristina,

agradeço o envio das informações dos terrenos.

Ficamos aguardando o laudo.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]  
**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 12:53  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** ENC: terrenos Barra

---

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]  
**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 11:19  
**Para:** 'rcosta@fgv.br'  
**Assunto:** terrenos Barra

Prezada Rosane,

seguem os valores preliminares estimados para os terrenos. O Luiz Carlos está elaborando o laudo o mais breve possível, lembrando que dependemos da consulta a Prefeitura.

Abs, Ana Cristina

---

Endereço	Área do Terreno (m2)	Valor Final (ago/06)
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 1, PA 18.321-Barra da Tijuca	10.745	R\$ 6.500.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 2,PA 18.328 -Barra da Tijuca	10.870	R\$ 7.600.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 3, PA 18.328- Barra da Tijuca	10.140	R\$ 7.000.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 5, Lote 5,PA 18.328 -Barra da Tijuca	13.067	R\$ 9.000.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 5, Lote 6,PA 18.328 -Barra da Tijuca	13.586	R\$ 9.500.000
total	58.408	R\$ 39.600.000

Ana Cristina França  
sócia-diretora

Apsis Consultoria Empresarial  
Rua Sao Jose, 90, Grupo 1802

	Centro, CEP 20011-020 Rio de Janeiro - RJ
anacristina@apsis.com.br	tel: + 55 21 2212.6850
www.apsis.com.br	fax: + 55 21 2212.6851
	Skype ID: ana_apsis

*Add me to your address book...* *Want a signature like this?*

---

**De:** Sergio Guerra  
**Enviado em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 18:03  
**Para:** berj.lig@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Rosane Coelho da Costa; Rafael Alves de Almeida; Sidnei Gonzalez; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** ENC: Convocação BERJ  
**Anexos:** Edital Convocação AGE Aumento de Capital.doc

Prezados,  
Segue, em anexo, sugestão de texto de convocação da AGE de aumento de capital do BERJ.  
Recomendo submeter o texto ao Dr. Renan Saad.  
Cordialmente,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

De: berj.liq@infolink.com.br [mailto:berj.liq@infolink.com.br] Enviada em: segunda-feira, 21 de agosto de 2006 17:29  
Para: Rafael Alves de Almeida  
Assunto: Convocação

BANCO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO S.A. - Em Liquidação CNPJ nº33.147.315/0001-15

Convocação - Em conformidade com os dispositivos da Lei nº6.404, de 15/12/1976, ficam convocados os acionistas da empresa acima indicada a se reunirem em Assembléia Geral Extraordinária, no próximo dia 12/09/2006, às 14:00 hs., na sede da sociedade, à av. Nilo Peçanha, nº 175/27º andar, nesta cidade, a fim de deliberarem a respeito da seguinte ordem do dia: aumento de capital da sociedade liquidanda, por meio de direitos creditórios, obdecidas as normas legais atinentes.

Rio de Janeiro/RJ, 22 de agosto de 2006.

ELIAS DE MATOS BRITO (Liquidante)

---

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviado em:** terça-feira, 22 de agosto de 2006 09:51  
**Para:** Sergio Guerra; 'berj.liq@infolink.com.br'  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Rosane Coelho da Costa; Sidnei Gonzalez; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** RES: Convocação BERJ - minuta RETIFICADA do EDITAL  
**Anexos:** Edital Convocação AGE Aumento de Capital v. final.doc  
  
**Prioridade:** Alta

Prezados,

Bom dia. Conforme ajustado ontem à noite com Dr. Sergio Guerra, incluímos dois itens no edital de convocação da próxima AGE.

Encaminhamos, em anexo, a minuta retificada.

Cordialmente,

Rafael Alves de Almeida

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra  
Enviada em: segunda-feira, 21 de agosto de 2006 18:03  
Para: berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Rosane Coelho da Costa; Rafael Alves de Almeida; Sidnei Gonzalez; Leandro Frota Duarte  
Assunto: ENC: Convocação BERJ

Prezados,

Segue, em anexo, sugestão de texto de convocação da AGE de aumento de capital do BERJ.

Recomendo submeter o texto ao Dr. Renan Saad.

Cordialmente,

Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

De: berj.liq@infolink.com.br [mailto:berj.liq@infolink.com.br] Enviada em: segunda-feira, 21 de agosto de 2006 17:29  
Para: Rafael Alves de Almeida  
Assunto: Convocação

BANCO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO S.A. - Em Liquidação CNPJ nº33.147.315/0001-15

Convocação - Em conformidade com os dispositivos da Lei nº6.404, de 15/12/1976, ficam convocados os acionistas da empresa acima indicada a se reunirem em Assembléia Geral Extraordinária, no próximo dia 12/09/2006, às 14:00 hs., na sede da sociedade, à av. Nilo Peçanha, nº 175/27º andar, nesta cidade, a fim de deliberarem a respeito da seguinte ordem do dia: aumento de capital da sociedade liquidanda, por meio de direitos creditórios, obdecidas as normas legais atinentes.

Rio de Janeiro/RJ, 22 de agosto de 2006.

ELIAS DE MATOS BRITO (Liquidante)



---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 11:35  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; 'financor@financor.com.br'; Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Rafael Alves de Almeida; Rodrigo Trica Rocha  
**Assunto:** Equipe jurídica BERJ

Senhores,  
Estamos agregando o colega Rodrigo Trica ao grupo de trabalho jurídico do BERJ. Rodrigo responde no e-mail copiado e nos telefones 2559-6065 e 9887-5569.

Grato,  
Sidnei Gonzalez

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 13:11  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen; 'mcosta@mpcn.com.br';  
'financor@financor.com.br'; Leandro Frota Duarte; Rafael Alves de Almeida;  
Sidnei Gonzalez; Sergio Guerra; Rodrigo Trica Rocha; Felipe Franca Schontag  
**Assunto:** BERJ

Prezados,

por motivo de saúde, informo que, temporariamente, a coordenação do projeto BERJ passa a responsabilidade do consultor Maurício Costa nos telefones: (21) 2544-2073 e (21) 8272-6560.

O Sr. Elias Brito também já foi informado.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:04  
**Para:** Sidnei Gonzalez; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; 'financor@financor.com.br'; Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Rafael Alves de Almeida; Rodrigo Trica Rocha  
**Assunto:** RES: Equipe jurídica BERJ

Boa sorte ao Rodrigo! Um abraço, César.

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 11:35  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; 'financor@financor.com.br'; Mauricio W. E. da Costa; Sergio Guerra; Rafael Alves de Almeida; Rodrigo Trica Rocha  
**Assunto:** Equipe jurídica BERJ

Senhores,  
Estamos agregando o colega Rodrigo Trica ao grupo de trabalho jurídico do BERJ. Rodrigo responde no e-mail copiado e nos telefones 2559-6065 e 9887-5569.  
Grato,  
Sidnei Gonzalez

---

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** 'berj.liq@infolink.com.br'  
**Cc:** 'renan@saadadvogados.com.br'; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

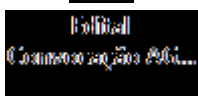
FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)



---

**De:** Renan Saad <renan@saadadvogados.com.br>  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:54  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Sergio Guerra  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 16:43  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; 'berj.liq@infolink.com.br'  
**Cc:** 'renan@saadadvogados.com.br'; Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Senhores,  
Sugiro colocar o item 2 em primeiro lugar. A avaliação dos ativos e passivos do BERJ devem preceder o encontro de contas.

Att,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviada:** qua 23/8/2006 15:49  
**Para:** 'berj.liq@infolink.com.br'  
**Cc:** 'renan@saadadvogados.com.br'; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**  
Coordenador da Pós-graduação - PEC  
FGV DIREITO RIO  
Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil  
☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459  
✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)  
<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Sergio Guerra  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 16:45  
**Para:** renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida;  
berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Renan, Essa também foi a minha recomendação inicial. Não entrar no assunto nessa AGE. A alteração do estatuto seria apenas do artigo que altera o capital social. Entretanto, fui informado hoje que não haveria prazo suficiente para outra AGE.

Abs,

Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada:** qua 23/8/2006 15:53  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**  
Coordenador da Pós-graduação - PEC  
FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>



---

**De:** Renan Saad <renan@saadadvogados.com.br>  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 16:44  
**Para:** Sergio Guerra; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

ok

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra [mailto:sguerra@fgv.br] Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 16:43  
Para: Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Senhores,  
Sugiro colocar o item 2 em primeiro lugar. A avaliação dos ativos e passivos do BERJ devem preceder o encontro de contas.  
Att,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

De: Rafael Alves de Almeida  
Enviada: qua 23/8/2006 15:49  
Para: 'berj.liq@infolink.com.br'  
Cc: 'renan@saadadvogados.com.br'; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
Assunto: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

Rafael Alves de Almeida  
Coordenador da Pós-graduação - PEC  
FGV DIREITO RIO  
Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil  
\*: +55 21 2559-5917 \*: +55 21 2559-5459  
\*: raalmeida@fgv.br  
<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

No virus found in this incoming message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006

--

No virus found in this outgoing message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:17  
**Para:** 'renan@saadadvogados.com.br'; Rafael Alves de Almeida;  
berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:54  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**  
Coordenador da Pós-graduação - PEC  
FGV DIREITO RIO  
Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil  
☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459  
✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)  
<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:18  
**Para:** 'renan@saadadvogados.com.br'; Rafael Alves de Almeida;  
berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

Conforme conversamos há pouco em conference call com o Dr. Renan, confirmamos a manutenção da minuta do edital de convocação para a AGE sugerida no e-mail enviado inicialmente (pelo Rafael), deixando a possível decisão da emissão da golden share para a assembléia do dia 12 de setembro.

Abs,

Ricardo Simonsen

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:54  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Renan Saad <renan@saadadvogados.com.br>  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:17  
**Para:** Ricardo Simonsen; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

?

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen [mailto:SIMONSEN@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:17  
**Para:** renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:54  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** berj.liq@infoLink.com.br  
**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:20  
**Para:** 'renan@saadadvogados.com.br'  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Desculpe-me, saiu sem a mensagem.

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:17  
**Para:** Ricardo Simonsen; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

?

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen [mailto:SIMONSEN@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:17  
**Para:** renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:54  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br



-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]

**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49

**Para:** berj.liq@infolink.com.br

**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez

**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ

**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Sergio Guerra  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:24  
**Para:** Sergio Guerra; renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados, não sei se receberam o meu e-mail abaixo.

-----Mensagem original-----

**De:** Sergio Guerra  
**Enviada:** qua 23/8/2006 16:44  
**Para:** renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Renan, Essa também foi a minha recomendação inicial. Não entrar no assunto nessa AGE. A alteração do estatuto seria apenas do artigo que altera o capital social. Entretanto, fui informado hoje que não haveria prazo suficiente para outra AGE.

Abs,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada:** qua 23/8/2006 15:53  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:24  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Ótimo.  
SG

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:18  
**Para:** 'renan@saadadvogados.com.br'; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

Conforme conversamos há pouco em conference call com o Dr. Renan, confirmamos a manutenção da minuta do edital de convocação para a AGE sugerida no e-mail enviado inicialmente (pelo Rafael), deixando a possível decisão da emissão da golden share para a assembléia do dia 12 de setembro.

Abs,

Ricardo Simonsen

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:54  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
**Para:** berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:27  
**Para:** Sergio Guerra  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Sérgio, recebi. Isso altera o e-mail que enviei há pouco ? Conversamos com o Renan por telefone antes de lermos o seu e-mail. Ele aceitou fazermos AGE nos termos do edital que enviamos anteriormente.

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Sergio Guerra  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:24  
**Para:** Sergio Guerra; renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados, não sei se receberam o meu e-mail abaixo.

-----Mensagem original-----

**De:** Sergio Guerra  
**Enviada:** qua 23/8/2006 16:44  
**Para:** renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Renan, Essa também foi a minha recomendação inicial. Não entrar no assunto nessa AGE. A alteração do estatuto seria apenas do artigo que altera o capital social. Entretanto, fui informado hoje que não haveria prazo suficiente para outra AGE.

Abs,

Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

**De:** Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
**Enviada:** qua 23/8/2006 15:53  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49

**Para:** berj.liq@infolink.com.br

**Cc:** renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez

**Assunto:** Minuta de Edital da AGE - BERJ

**Prioridade:** Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)

<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

---

**De:** Renan Saad <renan@saadadvogados.com.br>  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:26  
**Para:** Sergio Guerra; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Recebemos e chegamos ao entendimento que a matéria seria apenas tocada em AGE

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra [mailto:sguerra@fgv.br] Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:24  
Para: Sergio Guerra; renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados, não sei se receberam o meu e-mail abaixo.

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra  
Enviada: qua 23/8/2006 16:44  
Para: renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Renan, Essa também foi a minha recomendação inicial. Não entrar no assunto nessa AGE. A alteração do estatuto seria apenas do artigo que altera o capital social. Entretanto, fui informado hoje que não haveria prazo suficiente para outra AGE.

Abs,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

De: Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
Enviada: qua 23/8/2006 15:53  
Para: Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo



Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

De: Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
Para: berj.liq@infolink.com.br  
Cc: renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
Assunto: Minuta de Edital da AGE - BERJ  
Prioridade: Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

Rafael Alves de Almeida  
Coordenador da Pós-graduação - PEC  
FGV DIREITO RIO  
Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil  
\*: +55 21 2559-5917 \*: +55 21 2559-5459  
\*: raalmeida@fgv.br  
<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

--

No virus found in this incoming message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006

--

No virus found in this outgoing message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:28  
**Para:** Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** ENC: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Sidnei, OK ?

Ricardo

-----Mensagem original-----

De: Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:26  
Para: Sergio Guerra; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Recebemos e chegamos ao entendimento que a matéria seria apenas tocada em AGE

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra [mailto:sguerra@fgv.br] Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:24  
Para: Sergio Guerra; renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados, não sei se receberam o meu e-mail abaixo.

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra  
Enviada: qua 23/8/2006 16:44  
Para: renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Renan, Essa também foi a minha recomendação inicial. Não entrar no assunto nessa AGE. A alteração do estatuto seria apenas do artigo que altera o capital social. Entretanto, fui informado hoje que não haveria prazo suficiente para outra AGE.

Abs,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

De: Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
Enviada: qua 23/8/2006 15:53  
Para: Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br

Cc: Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

De: Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
Para: berj.liq@infolink.com.br  
Cc: renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
Assunto: Minuta de Edital da AGE - BERJ  
Prioridade: Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

Rafael Alves de Almeida  
Coordenador da Pós-graduação - PEC  
FGV DIREITO RIO  
Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil  
\*: +55 21 2559-5917 \*: +55 21 2559-5459  
\*: raalmeida@fgv.br  
<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

--

No virus found in this incoming message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006

--

No virus found in this outgoing message.

Checked by AVG Free Edition.

Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006



---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:33  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

OK.  
SG

-----Mensagem original-----

De: Ricardo Simonsen  
Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:28  
Para: Sidnei Gonzalez  
Assunto: ENC: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Sidnei, OK ?

Ricardo

-----Mensagem original-----

De: Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:26  
Para: Sergio Guerra; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Recebemos e chegamos ao entendimento que a matéria seria apenas tocada em AGE

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra [mailto:sguerra@fgv.br]  
Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 17:24  
Para: Sergio Guerra; renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados, não sei se receberam o meu e-mail abaixo.

-----Mensagem original-----

De: Sergio Guerra  
Enviada: qua 23/8/2006 16:44  
Para: renan@saadadvogados.com.br; Rafael Alves de Almeida;  
berj.liq@infolink.com.br

Cc: Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Renan, Essa também foi a minha recomendação inicial. Não entrar no assunto nessa AGE. A alteração do estatuto seria apenas do artigo que altera o capital social. Entretanto, fui informado hoje que não haveria prazo suficiente para outra AGE.

Abs,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

De: Renan Saad [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
Enviada: qua 23/8/2006 15:53  
Para: Rafael Alves de Almeida; berj.liq@infolink.com.br  
Cc: Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez  
Assunto: RES: Minuta de Edital da AGE - BERJ

Prezados,

melhor seria, ao invés de se alterar o estatuto de imediato, aprovar as condições de venda, incluindo a obrigação, do novo acionista, de realizar assembléia e criar a golden share em favor do ERJ, concedendo-lhe amplos poderes sobre o BANERJÃO.

Alterar, de imediato, além de provocar polêmica desnecessária, poderá dar ensejo a alegação de fraude à execução ou a credores

No aguardo

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av Rio Branco 181/33º Andar, Centro, Rio de Janeiro - RJ  
Tel. 5521.2217.1700 - Fax 5521.2217.1705  
renan@saadadvogados.com.br

-----Mensagem original-----

De: Rafael Alves de Almeida [mailto:raalmeida@fgv.br]  
Enviada em: quarta-feira, 23 de agosto de 2006 15:49  
Para: berj.liq@infolink.com.br  
Cc: renan@saadadvogados.com.br; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei

Gonzalez

Assunto: Minuta de Edital da AGE - BERJ  
Prioridade: Alta

Prezado Dr. Elias e Dr. Renan,

Em sequência ao nosso contato telefônico, encaminhamos, em anexo, minuta de edital de convocação para a AGE do dia 12 de setembro.

Atenciosamente,

Rafael Alves de Almeida

Coordenador da Pós-graduação - PEC  
FGV DIREITO RIO  
Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil  
\*: +55 21 2559-5917 \*: +55 21 2559-5459  
\*: raalmeida@fgv.br  
<<Edital Convocação AGE Aumento de Capital v.23082006.doc>>

--

No virus found in this incoming message.  
Checked by AVG Free Edition.  
Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006

--

No virus found in this outgoing message.  
Checked by AVG Free Edition.  
Version: 7.1.405 / Virus Database: 268.11.5/425 - Release Date: 22/08/2006

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quinta-feira, 24 de agosto de 2006 11:11  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: terrenos Barra

Cesar,

segue abaixo as últimas informações da Apsis sobre a avaliação dos terrenos da Barra.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]  
**Enviada em:** terça-feira, 22 de agosto de 2006 12:54  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: terrenos Barra

Ola Rosane, tudo bem?

O Luiz Carlos já conseguiu os PAs e verificou que existem áreas desapropriadas para a abertura de vias e que alguns terrenos não tem acesso direto a Av. Ayrton Senna pois ficam embaixo do viaduto.

Ele conseguiu agendar a consulta na Prefeitura na próxima terça as 14h para levantar maiores especificações técnicas que impactam o valor dos imóveis.

Abs, Ana Cristina

---

**De:** Rosane Coelho da Costa [mailto:RCOSTA@fgv.br]  
**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 15:41  
**Para:** anacristina@apsis.com.br  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: terrenos Barra

Prezada Ana Cristina,

agradeço o envio das informações dos terrenos.

Ficamos aguardando o laudo.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]  
**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 12:53



**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** ENC: terrenos Barra

---

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]  
**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 11:19  
**Para:** 'rcosta@fgv.br'  
**Assunto:** terrenos Barra

Prezada Rosane,

seguem os valores preliminares estimados para os terrenos. O Luiz Carlos está elaborando o laudo o mais breve possível, lembrando que dependemos da consulta a Prefeitura.

Abs, Ana Cristina

Endereço	Área do Terreno (m2)	Valor Final (ago/06)
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 1, PA 18.321-Barra da Tijuca	10.745	R\$ 6.500.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 2,PA 18.328 -Barra da Tijuca	10.870	R\$ 7.600.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 3, PA 18.328- Barra da Tijuca	10.140	R\$ 7.000.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 5, Lote 5,PA 18.328 -Barra da Tijuca	13.067	R\$ 9.000.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 5, Lote 6,PA 18.328 -Barra da Tijuca	13.586	R\$ 9.500.000
total	58.408	R\$ 39.600.000

Ana Cristina França  
sócia-diretora

anacristina@apsis.com.br  
www.apsis.com.br

Apsis Consultoria Empresarial  
Rua Sao Jose, 90, Grupo 1802  
Centro, CEP 20011-020  
Rio de Janeiro - RJ

tel: + 55 21 2212.6850  
fax: + 55 21 2212.6851  
Skype ID: ana\_apsis

Add me to your address book...

Want a signature like this?

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quinta-feira, 24 de agosto de 2006 18:17  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** BERJ

Ricardo,

you have already read the evaluation report of EBSE. I can now pass the evaluation to Maurício to include in the evaluation of BERJ?

Aguardo retorno.

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviado em:** sexta-feira, 25 de agosto de 2006 11:39  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez; Rodrigo Trica Rocha; Rosane Coelho da Costa; Leandro Frota Duarte; Mauricio W. E. da Costa; 'mcosta@mpcn.com.br'  
**Assunto:** Exame das Contingências Judiciais -- BERJ  
**Prioridade:** Alta

Prezados(as) Senhores(as),

Encaminhamos, em anexo, exame das contingências judiciais do BERJ (versão atualizada).

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

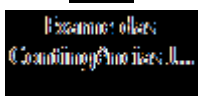
FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 ☎: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)



---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** sexta-feira, 25 de agosto de 2006 15:45  
**Para:** berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Requerimento de informações referentes ao BERJ

Dr. Elias,

Considerando o Artigo 3º da Lei 4.825 de 21 de agosto de 2006, solicitamos a V.S.<sup>a</sup> as informações atualizadas da **Conta B**, garantia destinada a suportar passivos pretéritos do Banco.

Desde já agradeço.

Atenciosamente,

---

**Leandro Frota Duarte**

*FGV Projetos*

*Tel.: (21) 2559-6044*

*E-mail: lduarte@fgv.br*

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** sexta-feira, 25 de agosto de 2006 16:52  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen; 'mcosta@mpcn.com.br'; Rosane Coelho da Costa; 'financor@financor.com.br'; Leandro Frota Duarte; Rafael Alves de Almeida; Sergio Guerra; Rodrigo Trica Rocha; Felipe Franca Schontag; Mauricio W. E. da Costa  
**Assunto:** ENC: Estudos BERJ  
**Anexos:** Paper2- Possibilidade de Aumento de K com PL negativo (VF).doc; Paper1- GoldenShareeDesestatizacao (VF).doc

Senhores,  
Segue posicionamento técnico acerca da emissão de Golden Share e Aumento de Capital.  
Abraço,  
SG

---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** sexta-feira, 25 de agosto de 2006 17:30  
**Para:** Ricardo Simonsen; Rafael Alves de Almeida  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Mauricio Costa (mcosta@mpcn.com.br);  
finacor@financor.com.br  
**Assunto:** Questionamentos ao BERJ

Ricardo,

Falei com a Ramza (jurídico BERJ) por telefone sobre o assunto do "Ativo Oculto". Ela me disse que foi aberto um Processo Administrativo e encaminhado a PGE, porém ainda não obtive nenhuma resposta. De qualquer forma, ela vai me enviar uma cópia do processo na 2ªf.

Ela aproveitou o telefonema para me responder o e-mail sobre a "Conta B", dizendo que por esta conta ser do Estado, e não do BERJ, eles não tinham nenhuma informação atualizada. Porém eles poderiam questionar o Estado, mas para isso, a gente precisa detalhar de quais informações a gente necessita.

De qualquer maneira pedi para ela me dar esta resposta por e-mail, para que possamos analisar e dar continuidade, ou não, ao pedido de informações.

Abs,

Leandro Duarte

---

**Leandro Frota Duarte**

FGV Projetos

Tel.: (21) 2559-6044

E-mail: lduarte@fgv.br

---

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviado em:** segunda-feira, 28 de agosto de 2006 15:12  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sidnei Gonzalez; Sergio Guerra; Rodrigo Trica Rocha  
**Assunto:** Exame das contingências judiciais - BERJ v. 28082006

Prezado Ricardo,

Conforme solicitado, encaminhamos, em anexo, exame das contingências judiciais.

Cordialmente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

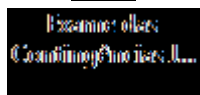
FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)



---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** segunda-feira, 28 de agosto de 2006 15:15  
**Para:** Rosane Coelho da Costa; Mauricio W. E. da Costa; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** ENC: Exame das contingências judiciais - BERJ v. 28082006

-----Mensagem original-----

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviada em:** segunda-feira, 28 de agosto de 2006 15:12  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sidnei Gonzalez; Sergio Guerra; Rodrigo Trica Rocha  
**Assunto:** Exame das contingências judiciais - BERJ v. 28082006

Prezado Ricardo,

Conforme solicitado, encaminhamos, em anexo, exame das contingências judiciais.

Cordialmente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

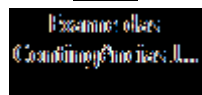
FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)





---

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviado em:** segunda-feira, 28 de agosto de 2006 15:28  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Leandro Frota Duarte; 'mcosta@mpcn.com.br'; 'mcosta@mpcn.com.br'; Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** ENC: Exame das contingências judiciais - BERJ v. 28082006

Prezado Ricardo,

Conforme solicitado, encaminhamos, em anexo, exame das contingências judiciais.

Cordialmente,

**Rafael Alves de Almeida**

Coordenador da Pós-graduação - PEC

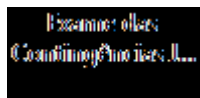
FGV DIREITO RIO

Praia de Botafogo, 190 / 13º andar - CEP:22.250-900

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

☎: +55 21 2559-5917 📠: +55 21 2559-5459

✉: [raalmeida@fgv.br](mailto:raalmeida@fgv.br)



---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** segunda-feira, 28 de agosto de 2006 16:27  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Mauricio W. E. da Costa; Maria Fatima da Silva  
**Assunto:** BERJ

Ricardo,

Provavelmente, na terça feira, dia 5 de setembro, virá um diretor da Primus fazer uma apresentação da corretora e de como eles poderão colaborar conosco no projeto BERJ. Gostaria que vocês bloqueassem de 10:00 horas às 12:00horas, sujeito a confirmação.

Obrigado,

**Cesar Cunha Campos**  
FGV Projetos  
Diretor Executivo  
021 2559 6051  
011 3281 3233

---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** segunda-feira, 28 de agosto de 2006 18:52  
**Para:** berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Requerimento de informações sobre o BERJ

**Prioridade:** Alta

Dr. Elias / Dr<sup>a</sup>. Ramza,

Levando em consideração o Artigo 3º da Lei 4.825 de 21 de agosto de 2006, indicada abaixo, o conhecimento da situação atual da referida "Conta B" se torna imprescindível para a correta análise dos créditos e ativos do BERJ.

***"Art. 3º - Em caso de alienação das ações do BERJ, poderá o Estado oferecer ao adquirente, como garantia em segundo grau, a denominada Conta B, constituída no âmbito da Caixa Econômica Federal – CEF, destinada a suportar eventuais passivos pretéritos à referida venda e que, por ventura, tenham recaído sobre o Banco Banerj ou o seu adquirente."***

Em resposta ao seu e-mail abaixo, onde V.S.a nos informou que o BERJ não possui nenhuma informação atualizada sobre a "Conta B", solicitamos providenciar junto ao Estado do Rio de Janeiro, as seguintes informações:

- **Legislação pertinente a Conta B;**
- **Saldo inicial;**
- **Movimentações financeiras, com todos os débitos e créditos feitos contra a referida Conta B e seus respectivos objetivos;**
- **Saldo final, o mais atualizado possível.**

Devido ao curto prazo para o término da Avaliação do BERJ, solicitamos que este requerimento seja feito o mais rápido possível, para que tenhamos tempo hábil para analisar e questionar quaisquer dúvidas que se fizerem necessárias.

Desde já agradecemos a colaboração.

Atenciosamente,

Leandro Duarte

-----Mensagem original-----

De: berj.liq@infolink.com.br [mailto:berj.liq@infolink.com.br]  
Enviada em: segunda-feira, 28 de agosto de 2006 16:07  
Para: Leandro Frota Duarte  
Assunto: Requerimento de informações sobre o BERJ

Dr. Leandro Frota Duarte,

Em resposta a sua solicitação, informamos que a "Conta B" é de titularidade do Estado do Rio de Janeiro, pelo que solicitamos detalhes, precisamente quais informações que se necessita para que possamos instar o Estado a responder.

Atenciosamente,

RAMZA C. ZIRRETTA  
Assessora Jurídica

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 14:04  
**Para:** Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Golden Share

Sidnei,

Lendo o seu parecer das golden shares, pergunto:

- a) As golden shares são intransferíveis. Elas também são inalienáveis ?
- b) O nosso interesse é atrelar os imóveis à golden share. Entendo que as razões de interesse público nos dois imóveis do BERJ e nas obras de arte é que estarão lastreando a sua emissão. Assim, é necessário que os poderes especiais (pág. 4, art. 8o.) sejam relacionados a essas justificativas ?

Nesse caso os poderes deveriam estar associados aos imóveis, como direito a veto no seu arrendamento/alienação, ou outra idéia melhor.

- c) A idéia é que o Estado venda futuramente a golden share em troca dos imóveis. É possível atrelar esse direito à golden share (direito de venda) ? Como poderíamos nos certificar que a venda (se possível, de acordo com o item a, acima) será feita em troca dos imóveis ?

Abs,

Ricardo

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 15:00  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Golden Share

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 14:04  
**Para:** Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Golden Share

Sidnei,

Lendo o seu parecer das golden shares, pergunto:

- a) As golden shares são intransferíveis. Elas também são inalienáveis ? [Sim, são intransferíveis, são emitidas com um fim específico.](#)
- b) O nosso interesse é atrelar os imóveis à golden share. Entendo que as razões de interesse público nos dois imóveis do BERJ e nas obras de arte é que estarão lastreando a sua emissão. Assim, é necessário que os poderes especiais (pág. 4, art. 8o.) sejam relacionados a essas justificativas ? [Sim a justificativa da emissão, lastreada no benefício à coletividade e interesse público.](#)

Nesse caso os poderes deveriam estar associados aos imóveis, como direito a veto no seu arrendamento/alienação, ou outra idéia melhor. [Os poderes nesse caso, são específicos para alienação.](#)

- c) A idéia é que o Estado venda futuramente a golden share em troca dos imóveis. É possível atrelar esse direito à golden share (direito de venda) ? Como poderíamos nos certificar que a venda (se possível, de acordo com o item a, acima) será feita em troca dos imóveis ? [Não entendi...](#)

Abs,

Ricardo

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 20:28  
**Para:** Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Golden Share

Sidnei,

Não entendi bem a primeira resposta. Como a pergunta é se as golden shares são inalienáveis e você me disse que sim, pois são intransferíveis, fiquei sem entender bem.

Certamente elas não podem ser alienáveis a terceiros porque são intransferíveis. Assim, reapresento a minha pergunta:

As golden shares podem ser recompradas pela instituição emissora (BERJ) ?

Existem duas saídas: (i) recompra das ações para manutenção em tesouraria. Isso pode significar troca de titularidade, o que complicaria por serem intransferíveis, e (ii) recompra com cancelamento das ações. Essa seria a saída de pagamento para liberação dos imóveis. Se essa última não for possível, como seria feita a troca dos imóveis pela golden share ?

Abs,

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviada em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 15:00  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Golden Share

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 14:04  
**Para:** Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** Golden Share

Sidnei,

Lendo o seu parecer das golden shares, pergunto:

a) As golden shares são intransferíveis. Elas também são inalienáveis ? **Sim, são intransferíveis, são emitidas com um fim específico.**

b) O nosso interesse é atrelar os imóveis à golden share. Entendo que as razões de interesse público nos dois imóveis do BERJ e nas obras de arte é que estarão lastreando a sua emissão. Assim, é necessário que os poderes especiais (pág. 4, art. 8o.) sejam relacionados a essas justificativas ? **Sim a justificativa da emissão, lastreada no benefício à coletividade e interesse público.**

Nesse caso os poderes deveriam estar associados aos imóveis, como direito a veto no seu arrendamento/alienação, ou outra idéia melhor. **Os poderes nesse caso, são específicos para alienação.**

c) A idéia é que o Estado venda futuramente a golden share em troca dos imóveis. É possível atrelar esse direito à golden share (direito de venda) ? Como poderíamos nos certificar que a venda (se possível, de acordo com o item a, acima) será feita em troca dos imóveis ? **Não entendi...**

Abs,

Ricardo

---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** quarta-feira, 30 de agosto de 2006 12:22  
**Para:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Maria Fatima da Silva  
**Assunto:** RES: terrenos Barra

OK. Estou providenciando as escrituras de Friburgo, bem como as plantas para o calculo do valor da indenização cabível. A Fátima está me ajudando.

Um abraço,

Cesar

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** quinta-feira, 24 de agosto de 2006 11:11  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: terrenos Barra

Cesar,

segue abaixo as últimas informações da Apsis sobre a avaliação dos terrenos da Barra.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]  
**Enviada em:** terça-feira, 22 de agosto de 2006 12:54  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: terrenos Barra

Ola Rosane, tudo bem?

O Luiz Carlos já conseguiu os PAs e verificou que existem áreas desapropriadas para a abertura de vias e que alguns terrenos não tem acesso direto a Av. Ayrton Senna pois ficam embaixo do viaduto.

Ele conseguiu agendar a consulta na Prefeitura na próxima terça as 14h para levantar maiores especificações técnicas que impactam o valor dos imóveis.

Abs, Ana Cristina

---

**De:** Rosane Coelho da Costa [mailto:RCOSTA@fgv.br]  
**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 15:41  
**Para:** anacristina@apsis.com.br  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: terrenos Barra

Prezada Ana Cristina,

agradeço o envio das informações dos terrenos.



Ficamos aguardando o laudo.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]

**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 12:53

**Para:** Rosane Coelho da Costa

**Assunto:** ENC: terrenos Barra

---

**De:** Ana Cristina França [mailto:anacristina@apsis.com.br]

**Enviada em:** segunda-feira, 21 de agosto de 2006 11:19

**Para:** 'rcosta@fgv.br'

**Assunto:** terrenos Barra

Prezada Rosane,

seguem os valores preliminares estimados para os terrenos. O Luiz Carlos está elaborando o laudo o mais breve possível, lembrando que dependemos da consulta a Prefeitura.

Abs, Ana Cristina

Endereço	Área do Terreno (m2)	Valor Final (ago/06)
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 1, PA 18.321-Barra da Tijuca	10.745	R\$ 6.500.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 2,PA 18.328 -Barra da Tijuca	10.870	R\$ 7.600.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 6, Lote 3, PA 18.328- Barra da Tijuca	10.140	R\$ 7.000.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 5, Lote 5,PA 18.328 -Barra da Tijuca	13.067	R\$ 9.000.000
Av. Ayrton Senna, Quadra 5, Lote 6,PA 18.328 -Barra da Tijuca	13.586	R\$ 9.500.000
total	58.408	R\$ 39.600.000

Ana Cristina França  
sócia-diretora

anacristina@apsis.com.br  
www.apsis.com.br

Apsis Consultoria Empresarial  
Rua Sao Jose, 90, Grupo 1802  
Centro, CEP 20011-020  
Rio de Janeiro - RJ

tel: + 55 21 2212.6850  
fax: + 55 21 2212.6851  
Skype ID: ana\_apsis

Add me to your address book...

Want a signature like this?

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quarta-feira, 30 de agosto de 2006 17:50  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Golden Share

Ricardo,

Realmente parece pouco razoável, sob uma perspectiva jurídica, realizar uma recompra da *golden share* pelo BERJ, para permanência em tesouraria ou para qualquer outro fim. Isso porque, essa recompra da *golden share* pelo BERJ conflitaria com a intransferibilidade inerente a tal classe especial de ação — intransferibilidade essa prevista no próprio art. 17, § 7º, da Lei n.º 6.404/76, no trecho em que tal artigo determina ser a *golden share* “*de propriedade exclusiva do ente desestatizante*”.

Penso que o instituto societário aplicável ao caso é o do resgate de ações, que consiste, nos termos do art. 44, § 1º, da Lei n.º 6.404/76, “*no pagamento do valor das ações para retirá-las definitivamente de circulação*.” Como a *golden share* não teria, por meio do resgate, sua titularidade transferida para o BERJ, não haveria qualquer violação à sua intransferibilidade.

Adicionalmente, note-se que o pressuposto jurídico do resgate de ações de determinada classe é, nos termos do § 6º do referido art. 44 da Lei n.º 6.404/76 e salvo disposição estatutária em contrário, a sua aprovação por acionistas titulares de, no mínimo, metade das ações da classe atingida. Nesses termos, considerando que o BERJ será titular da integralidade das ações que compõem a classe atingida — composta pela única *golden share* a ser emitida — não haveria qualquer dificuldade em se aprovar o resgate da *golden share*.

Abraço,  
SG

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 20:28  
**Para:** Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Golden Share

Sidnei,

Não entendi bem a primeira resposta. Como a pergunta é se as golden shares são inalienáveis e você me disse que sim, pois são intransferíveis, fiquei sem entender bem.

Certamente elas não podem ser alienáveis a terceiros porque são intransferíveis. Assim, reapresento a minha pergunta:

As golden shares podem ser recompradas pela instituição emissora (BERJ) ?

Existem duas saídas: (i) recompra das ações para manutenção em tesouraria. Isso pode significar troca de titularidade, o que complicaria por serem intransferíveis, e (ii) recompra com cancelamento das ações. Essa seria a saída de pagamento para liberação dos imóveis. Se essa última não for possível, como seria feita a troca dos imóveis pela golden share ?

Abs,

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviada em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 15:00  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** RES: Golden Share

---

**De:** Ricardo Simonsen

**Enviada em:** terça-feira, 29 de agosto de 2006 14:04

**Para:** Sidnei Gonzalez

**Assunto:** Golden Share

Sidnei,

Lendo o seu parecer das golden shares, pergunto:

a) As golden shares são intransferíveis. Elas também são inalienáveis ? [Sim, são intransferíveis, são emitidas com um fim específico.](#)

b) O nosso interesse é atrelar os imóveis à golden share. Entendo que as razões de interesse público nos dois imóveis do BERJ e nas obras de arte é que estarão lastreando a sua emissão. Assim, é necessário que os poderes especiais (pág. 4, art. 8o.) sejam relacionados a essas justificativas ? [Sim a justificativa da emissão, lastreada no benefício à coletividade e interesse público.](#)

Nesse caso os poderes deveriam estar associados aos imóveis, como direito a veto no seu arrendamento/alienação, ou outra idéia melhor. [Os poderes nesse caso, são específicos para alienação.](#)

c) A idéia é que o Estado venda futuramente a golden share em troca dos imóveis. É possível atrelar esse direito à golden share (direito de venda) ? Como poderíamos nos certificar que a venda (se possível, de acordo com o item a, acima) será feita em troca dos imóveis ? [Não entendi...](#)

Abs,

Ricardo

---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** quarta-feira, 30 de agosto de 2006 19:06  
**Para:** berj.liq@infolink.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** Requerimento de informações sobre o BERJ

Prezado Dr. Elias,

A partir da conversa telefônica realizada entre V.S.a e o Dr. Ricardo Simonsen, onde foi colocada a dificuldade existente para a obtenção, junto ao Estado, das informações anteriormente por nós solicitadas relativas à Conta B, em particular as relacionadas à movimentação, entendemos que a execução completa do trabalho de avaliação e venda das ações do BERJ e a subsequente prestação de informações aos potenciais interessados, demandam as seguintes informações necessárias:

- **Legislação que deu origem à Conta B e suas atualizações;**
- **Saldo inicial;**
- **Saldo final, o mais atualizado possível.**

Ressaltamos o curto prazo que temos para a finalização do trabalho, e por isso, a necessidade de recebermos estas informações o mais rápido possível.

Desde já agradecemos a colaboração.

Atenciosamente,

Leandro Duarte

---

**Leandro Frota Duarte**

*FGV Projetos*

*Tel.: (21) 2559-6044*

*E-mail: lduarte@fgv.br*

---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:13  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Langoni

Langoni acaba de me ligar pedindo a nossa proposta. Eu disse que já deveria estar quase pronto e ele pediu que, se possível, você entrasse em contato com ele.

Outrossim, ele ressaltou da necessidade de licença do Banco Central para a venda do BERJ. Seria conveniente uma conversa sobre o assunto.

Um abraço,

**Cesar Cunha Campos**  
Diretor Executivo  
FGV Projetos  
Tel.: 021 2559 6051  
011 3281 3233

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:28  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Langoni

Cesar,

Conversamos esse assunto com o Elias e ele nos disse que um dos bancos potenciais compradores queriam que o BERJ ou a FGV consultassem o Banco central sobre essa licença. Seria apenas uma consulta, pois o pedido oficial seria feito pelo banco comprador.

Na nossa discussão, colocamos que havia o risco do Banco Central negar o pedido da consulta, ainda mais considerando que há uma disputa política entre o governo federal e o governo do RJ. O Elias entendeu que seria melhor não fazer a consulta naquele momento e nos passou essa posição (Rosane, quem estava nessa reunião além de nós dois ?)

Pode ser que agora essa consulta possa ser feita, já que o governador anunciou a operação. Mas temos que avaliar se nós é que devemos fazer isso ou se isso seria, como no entendimento inicial, obrigação dos potenciais compradores. E avaliar o risco dessa consulta. SERá que se o Itaú, Bradesco ou outro comprador consultar as chances não aumentam (já que nós somos contratados, e, assim, representantes do BERJ) ?

Vamos fechar isso amanhã, com a Rosane e o Sidnei/Sérgio Guerra.

Abs,

Ricardo

PS: Sei que conversamos o texto acima no telefone, mas dou ciência para o Sidnei, Sérgio e Rosane.

-----Mensagem original-----

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviada em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:13  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Langoni

Langoni acaba de me ligar pedindo a nossa proposta. Eu disse que já deveria estar quase pronto e ele pediu que, se possível, você entrasse em contato com ele.

Outrossim, ele ressaltou da necessidade de licença do Banco Central para a venda do BERJ. Seria conveniente uma conversa sobre o assunto.

Um abraço,

**Cesar Cunha Campos**  
Diretor Executivo  
FGV Projetos  
Tel.: 021 2559 6051  
011 3281 3233

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:38  
**Para:** Ricardo Simonsen; Cesar Cunha Campos  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Langoni

Concordo com Ricardo e estou à disposição para reunir.

Abraço,  
SG

PS. Estive hoje no Palácio com Líbero que está no lugar da Roseli para tratar dos imóveis, combinamos de fazer reunião com todos, no Palácio, terça às 15:00 horas para tratar do assunto. Também, conforme orientação de Cesar, cobrei a fatura da consultoria e ele já empenhou para pagar R\$ 737.000 desde do dia 24/08, ligou para a Secretaria de Fazenda na minha frente para mandar pagar logo, disse que iria resolver e pediu desculpas.

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:28  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Langoni

Cesar,

Conversamos esse assunto com o Elias e ele nos disse que um dos bancos potenciais compradores queriam que o BERJ ou a FGV consultassem o Banco central sobre essa licença. Seria apenas uma consulta, pois o pedido oficial seria feito pelo banco comprador.

Na nossa discussão, colocamos que havia o risco do Banco Central negar o pedido da consulta, ainda mais considerando que há uma disputa política entre o governo federal e o governo do RJ. O Elias entendeu que seria melhor não fazer a consulta naquele momento e nos passou essa posição (Rosane, quem estava nessa reunião além de nós dois ?)

Pode ser que agora essa consulta possa ser feita, já que o governador anunciou a operação. Mas temos que avaliar se nós é que devemos fazer isso ou se isso seria, como no entendimento inicial, obrigação dos potenciais compradores. E avaliar o risco dessa consulta. SERá que se o Itaú, Bradesco ou outro comprador consultar as chances não aumentam (já que nós somos contratados, e, assim, representantes do BERJ) ?

Vamos fechar isso amanhã, com a Rosane e o Sidnei/Sérgio Guerra.

Abs,

Ricardo

PS: Sei que conversamos o texto acima no telefone, mas dou ciência para o Sidnei, Sérgio e Rosane.

-----Mensagem original-----

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviada em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:13  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Langoni

Langoni acaba de me ligar pedindo a nossa proposta. Eu disse que já deveria estar quase pronto e ele pediu que, se possível, você entrasse em contato com ele.

Outrossim, ele ressaltou da necessidade de licença do Banco Central para a venda do BERJ. Seria conveniente uma conversa sobre o assunto.

Um abraço,

**Cesar Cunha Campos**

Diretor Executivo

FGV Projetos

Tel.: 021 2559 6051

011 3281 3233



---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:55  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Langoni

Ricardo,

a licença para a operação de venda foi consultada, informalmente, no início da contratação da FGV, para o Alexandre Silva Jatobá (Departamento da Dívida Pública do Banco Central), responsável pelas privatizações dos bancos federalizados e estaduais, que nos respondeu que não era preciso submeter a operação ao BC e seguir em frente atendendo a Lei 8.666.

A outra consideração levantada foi de se pedir autorização para o BERJ voltar a condição de instituição financeira operacional. Discutimos com o Elias e concluímos que essa tarefa não era da FGV, nem do liquidante e muito menos do BERJ e sim uma estratégia individual de cada potencial interessado para medir sua participação no leilão de venda.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:28  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** RES: Langoni

Cesar,

Conversamos esse assunto com o Elias e ele nos disse que um dos bancos potenciais compradores queriam que o BERJ ou a FGV consultassem o Banco central sobre essa licença. Seria apenas uma consulta, pois o pedido oficial seria feito pelo banco comprador.

Na nossa discussão, colocamos que havia o risco do Banco Central negar o pedido da consulta, ainda mais considerando que há uma disputa política entre o governo federal e o governo do RJ. O Elias entendeu que seria melhor não fazer a consulta naquele momento e nos passou essa posição (Rosane, quem estava nessa reunião além de nós dois ?)

Pode ser que agora essa consulta possa ser feita, já que o governador anunciou a operação. Mas temos que avaliar se nós é que devemos fazer isso ou se isso seria, como no entendimento inicial, obrigação dos potenciais compradores. E avaliar o risco dessa consulta. SERá que se o Itaú, Bradesco ou outro comprador consultar as chances não aumentam (já que nós somos contratados, e, assim, representantes do BERJ) ?

Vamos fechar isso amanhã, com a Rosane e o Sidnei/Sérgio Guerra.

Abs,

Ricardo

PS: Sei que conversamos o texto acima no telefone, mas dou ciência para o Sidnei, Sérgio e Rosane.

-----Mensagem original-----

**De:** Cesar Cunha Campos

**Enviada em:** quinta-feira, 31 de agosto de 2006 16:13

**Para:** Ricardo Simonsen

**Assunto:** Langoni

Langoni acaba de me ligar pedindo a nossa proposta. Eu disse que já deveria estar quase pronto e ele pediu que, se possível, você entrasse em contato com ele.

Outrossim, ele ressaltou da necessidade de licença do Banco Central para a venda do BERJ. Seria conveniente uma conversa sobre o assunto.

Um abraço,

**Cesar Cunha Campos**

Diretor Executivo

FGV Projetos

Tel.: 021 2559 6051

011 3281 3233

---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** segunda-feira, 4 de setembro de 2006 15:06  
**Para:** Mauricio Costa (mcosta@mpcn.com.br); Rafael Alves de Almeida; 'financor@financor.com.br'  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen; Sergio Guerra  
**Assunto:** Entrega dos relatórios BERJ

Prezados,

A Rosane gostaria que nos fosse encaminhado o relatório final de cada um de vocês, para que possamos fazer a conciliação dos mesmos e montagem do Relatório Final que será entregue ao BERJ.

Muito obrigado.

Abs,

Leandro Duarte

---

**Leandro Frota Duarte**  
FGV Projetos  
Tel.: (21) 2559-6044  
E-mail: lduarte@fgv.br

---

**De:** Sergio Guerra  
**Enviado em:** terça-feira, 5 de setembro de 2006 10:23  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sidnei Gonzalez  
**Assunto:** ENC: age e termo de ajuste  
**Anexos:** AGE de 12.09.06 - Voto do ERJ e Ata.doc; TERMO AJUSTE DE CONTAS E TRANSAÇÃO.doc

Prezado Ricardo,  
Precisamos de elementos técnicos contábeis para instruir melhor o termo de ajuste de contas e transação com o Estado (anexo). Você poderia nos enviar?  
Grato,  
Sérgio Guerra

-----Mensagem original-----

De: berj.liq@infolink.com.br [mailto:berj.liq@infolink.com.br] Enviada em: segunda-feira, 4 de setembro de 2006 16:29  
Para: Sergio Guerra  
Assunto: age e termo de ajuste

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** terça-feira, 5 de setembro de 2006 13:55  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** BERJ

Rosane,

Conversando com os advogados, eles precisam de uma justificativa técnica das razões do porque escolhemos utilizar o valor de avaliação da empresa e não o valor patrimonial ou o valor das cotações em bolsa. Trata-se de justificar a escolha do famoso art. 170. Eles prepararam um parecer, que deixei com o Leandro (veja com ele).

Como a análise é econômica/contábil, cabe à equipe fazer isso. Essa justificativa será incorporada aos documentos da assembléia. Assim, precisamos de fechar hoje.

Ricardo

PS: Estarei na reunião com o Líbero e Elias hoje à tarde. Qualquer questão, me ligue. No momento estou entrando em uma reunião com o Leandro/Rafael.

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 5 de setembro de 2006 20:00  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** BERJ

Ricardo,

segue, arquivo.

Abs,

Rosane



Relatório de:  
Pesquisa para ...

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** terça-feira, 5 de setembro de 2006 20:58  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** Relatório de Avaliação para Aumento de Capital  
**Anexos:** Relatório de Avaliação para Aumento de Capital.doc

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 5 de setembro de 2006 21:54  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov'  
**Cc:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Relatório de Avaliação I do BERJ

Prezado Dr. Líbero,

encaminhamos, em anexo, o arquivo com o Relatório de Avaliação Econômica do BERJ para fins de indicação do valor unitário de suas ações para o aumento de capital.

Ressaltamos que a avaliação apresentada não encerra o valor econômico final do BANCO para efeito de privatização, uma vez que ainda estamos analisando ativos e passivos ocultos que possam ser detectados até o final desse processo, bem como o tratamento a ser indicado para o prejuízo fiscal a ser considerado.

Colocamo-nos a sua disposição para dirimir quaisquer dúvidas que se fizerem necessárias.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077



Relatório de:  
Avaliação para ....



---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 5 de setembro de 2006 22:01  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov.br'  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** Relatório de Avaliação do BERJ

Prezado Dr. Líbero,

encaminhamos, em anexo, o arquivo com o Relatório de Avaliação Econômica do BERJ para fins de indicação do valor unitário de suas ações para o aumento de capital.

Ressaltamos que a avaliação apresentada não encerra o valor econômico final do BANCO para efeito de privatização, uma vez que ainda estamos analisando ativos e passivos ocultos que possam ser detectados até o final desse processo, bem como o tratamento a ser indicado para o prejuízo fiscal a ser considerado.

Colocamo-nos a sua disposição para dirimir quaisquer dúvidas que se fizerem necessárias.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077



Relatório de:  
Avaliação para ....

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 01:34  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov.br'  
**Cc:** Leandro Frota Duarte; Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Relatório de Avaliação do BERJ

Prezado Dr. Líbero,

Encaminhamos o trabalho com sugestão, para fins de indicação, do valor de referência para o aumento de capital através do e-mail abaixo. Peço que assim que o mesmo for recebido, o Sr. nos envie um e-mail dando ciência de seu recebimento.

Qualquer dúvida, favor entrar em contato comigo ou com a Dra. Rosane. Meu celular é 9607 3102.

Atenciosamente,

Ricardo Simonsen

-----Mensagem original-----

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada:** ter 5/9/2006 22:01  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov.br'  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** Relatório de Avaliação do BERJ

Prezado Dr. Líbero,

encaminhamos, em anexo, o arquivo com o Relatório de Avaliação Econômica do BERJ para fins de indicação do valor unitário de suas ações para o aumento de capital.

Ressaltamos que a avaliação apresentada não encerra o valor econômico final do BANCO para efeito de privatização, uma vez que ainda estamos analisando ativos e passivos ocultos que possam ser detectados até o final desse processo, bem como o tratamento a ser indicado para o prejuízo fiscal a ser considerado.

Colocamo-nos a sua disposição para dirimir quaisquer dúvidas que se fizerem necessárias.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

<<Relatório de Avaliação para Aumento de Capital.doc>>

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 12:49  
**Para:** 'embrito@globo.com'  
**Assunto:** ENC: Relatório de Avaliação I do BERJ

Prezado Elias,

Segue o e-mail que enviamos através do computador da Rosane. Mais tarde eu enviei um e-mail ao Dr. Líbero confirmando o envio e solicitei ciência do recebimento. Até agora não recebi resposta.

Ricardo Simonsen

-----Mensagem original-----

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** terça-feira, 5 de setembro de 2006 21:54  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov'  
**Cc:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Relatório de Avaliação I do BERJ

Prezado Dr. Líbero,

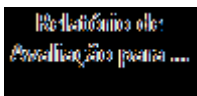
encaminhamos, em anexo, o arquivo com o Relatório de Avaliação Econômica do BERJ para fins de indicação do valor unitário de suas ações para o aumento de capital.

Ressaltamos que a avaliação apresentada não encerra o valor econômico final do BANCO para efeito de privatização, uma vez que ainda estamos analisando ativos e passivos ocultos que possam ser detectados até o final desse processo, bem como o tratamento a ser indicado para o prejuízo fiscal a ser considerado.

Colocamo-nos a sua disposição para dirimir quaisquer dúvidas que se fizerem necessárias.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077



---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 13:48  
**Para:** Leticia Nogueira Duarte  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** Relatório de Avaliação para Aumento de Capital1  
**Anexos:** Relatório de Avaliação para Aumento de Capital1.doc

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 14:02  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov.br'  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Relatório de Avaliação do BERJ

Prezado Dr. Líbero,

Seguindo orientação, ajustamos o nome do nosso relatório para o título abaixo, visando adequá-lo melhor ao objetivo do relatório, que tem por objetivo a apresentação e justificativa de sugestão de um valor de definição

"Sumário executivo da avaliação do Banco do Estado do Rio de Janeiro - BERJ, para justificativa do preço de aumento de capital mediante subscrição de ações."

Aproveito para lembrar a necessidade que os termos mencionados no voto do Estado estejam em acordo com o esse relatório.

O referido relatório será entregue hoje, assinado, aos seus cuidados.

Atenciosamente,

Ricardo Simonsen

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 14:57  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** BERJ.xls



BERJ.xls

Segue análise de como ficará o minoritário depois do aumento de capital

Ricardo

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 14:58  
**Para:** Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** ENC: BERJ.xls

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 14:57  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** BERJ.xls



BERJ.xls

Segue análise de como ficará o minoritário depois do aumento de capital

Ricardo

---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 18:30  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: Berj  
**Anexos:** Berb CCampos.doc

**Cesar Cunha Campos**  
FGV Projetos  
Diretor Executivo  
021 2559 6051  
011 3281 3233

---

**De:** FINANCOR [mailto:financor@financor.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 18:08  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Assunto:** Berj



---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 18:31  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: Berj

**Cesar Cunha Campos**  
FGV Projetos  
Diretor Executivo  
021 2559 6051  
011 3281 3233

---

**De:** FINANCOR [mailto:financor@financor.com.br]  
**Enviada em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 18:10  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Assunto:** Berj

Partindo do pressuposto que um dos 5 maiores bancos privados será o adquirente do BERJ e que este incorporará à sua base de créditos tributários os do BERJ.

Assim, **o valor presente da economia fiscal**, supondo sua utilização uniformemente nesse período, calculado segundo uma taxa de desconto média de 13,85% (treze virgula oitenta e cinco por cento), representada pela projeção da Taxa SELIC do BACEN média (FÓCUS)<sup>[1]</sup>, é **de R\$ ..... (.....)**.

Os procedimentos acima foram baseados na Avaliação do PRODUBAN, elaborados pela Lagoa Projetos nosso associado e considerando o único exemplo de igual natureza a ser utilizado na presente Avaliação.

#### **CONSIDERAÇÕES FINANCOR**

O adquirente do BERJ se for Instituição Financeira deverá obter do BACEN autorização para voltar a operar como BANCO (Múltiplo).

Se o Adquirente do BERJ transferir para o novo Banco receitas (leasing, CDC, mútuo, CCB – etc...) terá aproveitamento total do crédito que teria o valor da economia fiscal pelo ajuste de suas receitas operacionais com base na fórmula comum do IR (30% ....)

---

---

---

<sup>[1]</sup>[1] BACEN/FÓCUS para 5 anos e mantendo constante a última para o período remanescente.

---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 18:39  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** ENC: Lei Estadual  
**Anexos:** LEI 4825.06.doc

**Cesar Cunha Campos**  
FGV Projetos  
Diretor Executivo  
021 2559 6051  
011 3281 3233

---

**De:** Rodrigo Trica Rocha  
**Enviada em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 18:39  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Assunto:** Lei Estadual

Prezado César,

Conforme solicitado, encaminho, no arquivo anexo, a lei estadual.

Cordialmente,  
Rodrigo Trica

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 19:24  
**Para:** Leticia Nogueira Duarte  
**Assunto:** Relatório de Avaliação para Aumento de Capital11  
**Anexos:** Relatório de Avaliação para Aumento de Capital11.doc

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 19:45  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov.br'  
**Assunto:** Relatório de avaliação BERJ

Prezado Dr. Líbero,

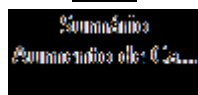
Como combiando com o Dr. Cláudio, segue em anexo a novo Relatório de Avaliação Econômica do BERJ para fins de indicação do valor unitário de suas ações para o aumento de capital. Nesse relatório incluímos a avaliação dos prejuízos fiscais, considerando a Lei 4.825.

Qualquer dúvida, estou à disposição.

Atenciosamente,

Ricardo Simonsen

PS: O relatório já seguiu em versão assinada por nosso mensageiro.



---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 19:45  
**Para:** Cesar Cunha Campos  
**Assunto:** ENC: Relatório de avaliação BERJ

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 19:45  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov.br'  
**Assunto:** Relatório de avaliação BERJ

Prezado Dr. Líbero,

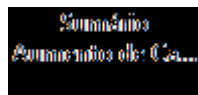
Como combiando com o Dr. Cláudio, segue em anexo a novo Relatório de Avaliação Econômica do BERJ para fins de indicação do valor unitário de suas ações para o aumento de capital. Nesse relatório incluímos a avaliação dos prejuízos fiscais, considerando a Lei 4.825.

Qualquer dúvida, estou à disposição.

Atenciosamente,

Ricardo Simonsen

PS: O relatório já seguiu em versão assinada por nosso mensageiro.



---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 21:09  
**Para:** 'embrito@globo.com'  
**Cc:** Cesar Cunha Campos  
**Assunto:** ENC: Relatório de avaliação BERJ

Prezado Elias,

Reformulamos o relatório considerando os aspectos inerente à Lei 4.825. Dessa forma, o valor econômico considerado foi de R\$ 603 milhões.

Já conversei com o Dr. Cláudio e me certifiquei que ele (e o Dr. Líbero) recebeu esse novo relatório impresso e assinado (nos devolvendo o relatório anterior). Por telefone ele me informou que utilizou esse novo valor no voto.

Abs,

Ricardo Simonsen

-----Mensagem original-----

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviada em:** quarta-feira, 6 de setembro de 2006 19:45  
**Para:** 'latheniense@gabcivil.rj.gov.br'  
**Assunto:** Relatório de avaliação BERJ

Prezado Dr. Líbero,

Como combiando com o Dr. Cláudio, segue em anexo a novo Relatório de Avaliação Econômica do BERJ para fins de indicação do valor unitário de suas ações para o aumento de capital. Nesse relatório incluímos a avaliação dos prejuízos fiscais, considerando a Lei 4.825.

Qualquer dúvida, estou à disposição.

Atenciosamente,

Ricardo Simonsen

PS: O relatório já seguiu em versão assinada por nosso mensageiro.



---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** segunda-feira, 11 de setembro de 2006 12:35  
**Para:** Leticia Nogueira Duarte  
**Assunto:** Sumário Aumento de Capital  
**Anexos:** Sumário Aumento de Capital.doc

---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** segunda-feira, 11 de setembro de 2006 16:07  
**Para:** Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Tabela Contingências Jurídicas  
**Anexos:** Cópia de Ajuste Valores Judiciais.xls

Ricardo,

Segue anexa planilha com as contingências jurídicas. Qualquer dúvida me fale.

Um abraço,

Leandro Duarte

---

**Leandro Frota Duarte**

*FGV Projetos*

*Tel.: (21) 2559-6044*

*E-mail: lduarte@fgv.br*



---

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviado em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 10:14  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; Rodrigo Trica Rocha; Sergio Guerra  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Reunião com Renan Saad

Prezados,

Acabei de falar com o Renan Saad e ficou marcado para amanhã as 14:00h a reunião para prepararmos a minuta do Edital.

Peço que todos confirmem presença.

Muito obrigado.

Um abraço,

Leandro

---

***Leandro Frota Duarte***

*FGV Projetos*

*Tel.: (21) 2559-6044*

*E-mail: lduarte@fgv.br*

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 10:20  
**Para:** Leandro Frota Duarte; Rafael Alves de Almeida; Rodrigo Trica Rocha; Sergio Guerra  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** RES: Reunião com Renan Saad

Amanhã estarei em SP. Mas não deixem de fazer a reunião, se possível.

Ricardo

-----Mensagem original-----

**De:** Leandro Frota Duarte  
**Enviada em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 10:14  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; Rodrigo Trica Rocha; Sergio Guerra  
**Cc:** Rosane Coelho da Costa; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Reunião com Renan Saad

Prezados,

Acabei de falar com o Renan Saad e ficou marcado para amanhã as 14:00h a reunião para prepararmos a minuta do Edital.

Peço que todos confirmem presença.

Muito obrigado.

Um abraço,

Leandro

---

**Leandro Frota Duarte**  
FGV Projetos  
Tel.: (21) 2559-6044  
E-mail: lduarte@fgv.br

---

**De:** Rodrigo Trica Rocha  
**Enviado em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 12:48  
**Para:** embrito@globo.com; renan@saadadvogados.com.br  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez; Rafael Alves de Almeida; Rodrigo Trica Rocha; mcosta@mpcn.com.br  
**Assunto:** Complementação a Nota Técnica  
**Anexos:** Aumento de Capital social do BERJ.doc  
**Prioridade:** Alta

Prezados Srs.,

Conforme combinado, encaminhamos no arquivo anexo complementação à nota técnica sobre aumento do capital social do BERJ.

Atenciosamente,  
Rodrigo Trica

---

**De:** Ricardo Simonsen  
**Enviado em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 12:57  
**Para:** Rosane Coelho da Costa  
**Assunto:** ENC: Complementação a Nota Técnica  
**Anexos:** Aumento de Capital social do BERJ.doc  
  
**Prioridade:** Alta

Prezados Srs.,

Conforme combinado, encaminhamos no arquivo anexo complementação à nota técnica sobre aumento do capital social do BERJ.

Atenciosamente,  
Rodrigo Trica

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 19:11  
**Para:** Sidnei Gonzalez; Sergio Guerra  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Minuta de Proposta de Subcontratação para o BERJ

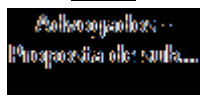
Prezados,

segue, em anexo, arquivo com a minuta da proposta de subcontratação da FGV Projetos com a consultoria responsável pelos serviços jurídicos para o projeto BERJ.

Solicito, o preenchimento dos espaços em branco com os dados da empresa credenciada na FGV e a devolução para os procedimentos normais de formalização da subcontratação.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077



---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quarta-feira, 13 de setembro de 2006 09:41  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sergio Guerra  
**Assunto:** ENC: Minuta de Proposta de Subcontratação para o BERJ

Senhores,  
Conversei com Sergio e preferimos emitir a nota ao final dos trabalhos.  
Abraço,  
SG

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 19:11  
**Para:** Sidnei Gonzalez; Sergio Guerra  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Minuta de Proposta de Subcontratação para o BERJ

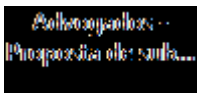
Prezados,

segue, em anexo, arquivo com a minuta da proposta de subcontratação da FGV Projetos com a consultoria responsável pelos serviços jurídicos para o projeto BERJ.

Solicito, o preenchimento dos espaços em branco com os dados da empresa credenciada na FGV e a devolução para os procedimentos normais de formalização da subcontratação.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077



---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviado em:** quarta-feira, 13 de setembro de 2006 11:18  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sergio Guerra  
**Assunto:** RES: Minuta de Proposta de Subcontratação para o BERJ

Ok.  
Abraço,  
SG

---

**De:** Cesar Cunha Campos  
**Enviada em:** quarta-feira, 13 de setembro de 2006 11:12  
**Para:** Sidnei Gonzalez; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sergio Guerra  
**Assunto:** RES: Minuta de Proposta de Subcontratação para o BERJ

Sidnei,

Ótimo! Mas é necessário prepararmos uma pessoa jurídica para podermos efetuar o pagamento. Por favor, atendem ao processo burocrático da FGV.

Um abraço, César.

**Cesar Cunha Campos**  
Diretor Executivo  
FGV Projetos  
Tel.: 021 2559 6051  
011 3281 3233

---

**De:** Sidnei Gonzalez  
**Enviada em:** quarta-feira, 13 de setembro de 2006 09:41  
**Para:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Cc:** Sergio Guerra  
**Assunto:** ENC: Minuta de Proposta de Subcontratação para o BERJ

Senhores,  
Conversei com Sergio e preferimos emitir a nota ao final dos trabalhos.  
Abraço,  
SG

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviada em:** terça-feira, 12 de setembro de 2006 19:11  
**Para:** Sidnei Gonzalez; Sergio Guerra  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Minuta de Proposta de Subcontratação para o BERJ

Prezados,

segue, em anexo, arquivo com a minuta da proposta de subcontratação da FGV Projetos com a consultoria responsável pelos serviços jurídicos para o projeto BERJ.

Solicito, o preenchimento dos espaços em branco com os dados da empresa credenciada na FGV e a devolução para os procedimentos normais de formalização da subcontratação.

Atenciosamente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

<< Arquivo: Advogados - Proposta de subcontratação BERJ - FINAL.doc >>



---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quarta-feira, 13 de setembro de 2006 17:06  
**Para:** 'mcosta@mpcn.com.br'; 'financor@financor.com.br'; Sergio Guerra; Sidnei Gonzalez; Felipe Franca Schontag  
**Cc:** Cesar Cunha Campos; Ricardo Simonsen  
**Assunto:** Pagamento da 1a. parcela do BERJ

Prezados,

tendo em vista o recebimento da primeira parcela do contrato em epígrafe pela FGV Projetos, solicito o envio das respectivas faturas.

Ressalto a necessidade do encaminhamento das propostas preenchidas para o processo de formalização da subcontratação para o recebimento da referente parcela.

Cordialmente,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

---

**De:** Rafael Alves de Almeida  
**Enviado em:** quarta-feira, 13 de setembro de 2006 17:41  
**Para:** Sergio Guerra  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Sidnei Gonzalez; Rodrigo Trica Rocha; Rosane Coelho da Costa; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** Minutas BERJ  
**Anexos:** Ed1111a.doc; compra e venda02.doc

-----Mensagem original-----

De: renan@saadadvogados.com.br [mailto:renan@saadadvogados.com.br]  
Enviada em: quarta-feira, 13 de setembro de 2006 16:24  
Para: Rafael Alves de Almeida  
Assunto:

Renan Miguel Saad  
Saad Advogados Associados  
Av. Rio Branco 181 - 33º andar  
Centro - Rio de Janeiro  
Tel. 21 22171700 e Fax 21 22171705

---

**De:** Rosane Coelho da Costa  
**Enviado em:** quarta-feira, 13 de setembro de 2006 18:42  
**Para:** Rafael Alves de Almeida; Sergio Guerra  
**Cc:** Ricardo Simonsen; Leandro Frota Duarte  
**Assunto:** ENC:  
**Anexos:** 20060913193549628.pdf

Prezados,

para auxiliá-los no projeto BERJ, segue arquivo com uma cópia do aviso de realização de audiência pública de um processo coordenado por nós na FGV Projetos.

Abs,

Rosane C. da Costa  
FGV Projetos  
Tel: (21) 2559-6077

-----Mensagem original-----

De: Equipe Simpress - Outsourcing de Impressão Enviada em: quarta-feira, 13 de setembro de 2006 16:36  
Para: Rosane Coelho da Costa  
Assunto:

This E-mail was sent from "RNP9E3B17" (Aficio 2020D).

Scan Date: 09.13.2006 19:35:49 (+0000)  
Queries to: simpress@fgv.br