Informe de Análisis de Gastos Administrativos

Primer Semestre 2023 y 2024

Empresa: Tu Mejor Aliado

Área Responsable: Análisis de Datos

Fecha: 19 de agosto de 2025

Introducción

La empresa *Tu Mejor Aliado*, durante los años 2023 y 2024, realizó diversas acciones en el área administrativa con el objetivo de fortalecer su crecimiento. Como parte de este proceso, la gerencia ha solicitado un análisis del comportamiento de los **gastos administrativos del primer semestre** de ambos años, para tener una base sólida en la toma de decisiones estratégicas.

Objetivo del Análisis

El presente informe busca:

- 1. Comparar el comportamiento de los gastos por departamento entre 2023 y 2024.
- 2. Identificar el crecimiento (o reducción) de los gastos por año.
- 3. Analizar los rubros específicos dentro de cada departamento.
- 4. Realizar una proyección del gasto para el primer semestre, con base en un crecimiento estimado del 2.5%.

¿Cómo lo visualizamos?

Se han incluido distintos gráficos e indicadores para facilitar la lectura y el análisis de la información:

1. Indicadores Generales

Indicador Valor

Gasto Total 1er Semestre 2023 \$54.930.607,48 mil

Gasto Total 1er Semestre 2024 \$48.542.296,19 mil

Proyección 2024 (2.5% de crecimiento) \$56.303.872,7 mil

Gasto Promedio por Departamento \$915.510.124,7 mil

Crecimiento Real 2024 vs 2023 100% (respecto a la proyección)

Gasto Total Anual 2023 \$9.579.466.927,7

Gasto Total Anual 2024 \$48.542.296.194,7

2. Gráfico Comparativo por Departamento (2023 vs 2024)

Este gráfico de barras horizontales compara el gasto por departamento en ambos años. Se observa:

- Departamentos con mayor participación:
 - o 0300 Supply Chain,
 - o 0600 Ventas,
 - o **0200 ADMIN Y F.**
- Algunos departamentos redujeron su gasto, mientras otros mantuvieron un comportamiento estable.

3. Crecimiento Porcentual del Gasto por Departamento

Este gráfico vertical muestra la variación en porcentaje entre 2023 y 2024:

- **0800 GSS Gastos Generales:** +13.7%
- **0500 Dirección General:** +5.1%
- Otros departamentos muestran crecimientos de entre 0.4% y 3.4%
- Un caso aislado presentó una ligera reducción de -0.4%

Esto permite priorizar acciones según el comportamiento individual de cada área.

4. Tabla de Gasto Total por Departamento

En esta tabla se desglosan los montos por subdepartamento. Algunos datos relevantes:

- Mercadeo 701 Gastos Generales lidera en volumen de gasto.
- Le siguen Mercadeo 709 Sistemas, Mercadeo 705 Servicio Cliente y Mercadeo 702 Trade.
- Esto permite analizar la composición del gasto interno con mayor detalle.

Proyección del Gasto – 1er Semestre 2024

Con base en el crecimiento estimado del 2.5% por rubro:

- Se proyectó un gasto de \$56.303.872,7 mil.
- El gasto ejecutado real fue de \$48.542.296,19 mil, por debajo de la proyección, lo cual refleja una buena gestión del presupuesto.

Conclusiones y Recomendaciones

- La compañía ha logrado un **buen control del gasto**, gastando menos de lo proyectado.
- Departamentos como **GSS** y **Dirección General** merecen seguimiento por sus crecimientos más pronunciados.
- Se recomienda continuar con este análisis de forma semestral, y reforzar prácticas de eficiencia en los departamentos con mayores aumentos.
- La visualización presentada facilita la lectura y apoya de manera directa la toma de decisiones gerenciales