

IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

2. IPSAT 05.06.2012: 1

# Neuausrichtung Handlungsbereich A&R

Kommunikation-Texterfassung-Ablaufstruktur/Ablage

### **Ausgangssituation**



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

- 1. Bei Investitionsprojekten handelt es sich häufig um komplexe Bauvorhaben.
- 2. Unstimmigkeiten und entsprechender Regelungsbedarf bleiben im Umgang mit den
  - im räumlichen Umfeld direkt Betroffenen,
  - mit Trägern öffentlicher Belange,
  - Aufsichts- und Technischen Behörden sowie
  - beteiligten Planern, Gutachtern und gewerblichen Auftragnehmern nicht aus.
- 3. Auslöser hierfür können sein:
  - mögliche Schlechtleistungen,
  - unerwartete Nebenbestimmungen,
  - veränderte finanzielle Leistungsfähigkeit,
  - Budgetüberschreitungen,
  - witterungsbedingte Einflüssen usw.
- 3. Hier bedarf es einer geordneten Kommunikation mit den Betroffenen und Beteiligten sowie einer verlässlichen Abarbeitung (Fristverwaltung).
- 4. A&R soll als konkretes Hilfsmittel den PL bei seiner geordneten Abwicklung von Projekten dienen. Die Art der Handhabung sollte allein beim PL liegen.

### Aufgabenstellung des Handlungsbereichs A&R 1



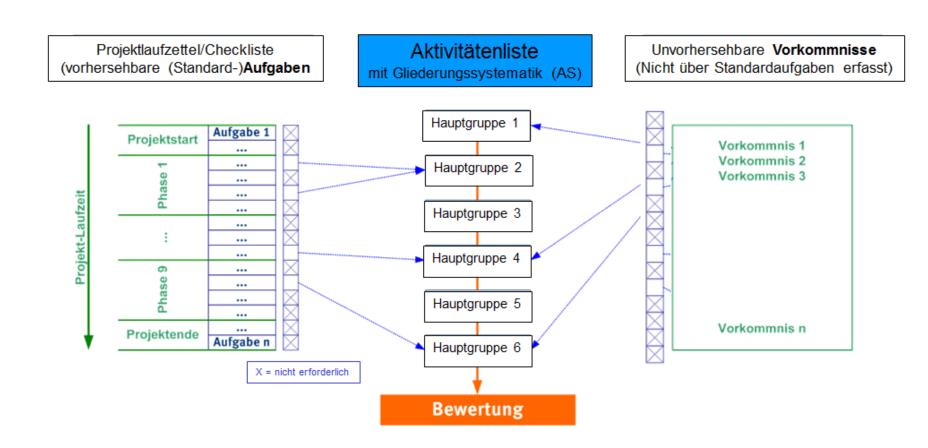
IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

- Um bei der Vielzahl möglicher Abweichungen vom regelkonformen Projektablauf den "roten Faden" nicht zu verlieren, sind Sachverhalte in Worte zu fassen und gemeinsam mit vereinbarten Terminen zu dokumentieren.
- Für vorhersehbare, routinemäßig abzuwickelnde Aufgaben ist zur Orientierung, eine anwenderspezifische Checkliste zur Verfügung zu stellen. Der Umfang soll in Abhängigkeit von der Art sich wiederholender Projekte auf unterschiedliche Teilmengen (Profile) begrenzt werden können.
- Zu berücksichtigen sind des weiteren spontan eintretende, unvorhersehbare Ereignisse (Vorkommnisse)
- Um die durch Aufgaben und/oder Vorkommnisse ausgelösten Aktivitäten in einer Liste eindeutig und wiederauffindbar zwischenspeichern zu können, wird zu deren Organisation systemseitig eine Ablaufstruktur (AS) vorgehalten.
- Während die Aufgaben mit der AS fest verdrahtet sind , liegt es bei Vorkommnissen in der Natur der Sache, dass über deren Einordnung von Fall zu Fall zu entscheiden ist.
- Ziel ist eine Aktivitätenliste mit einer aktiven Fristenverwaltung für Aufgaben und Vorkommnisse sein.

### **Organisationssystematik**



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)



### **AblaufStruktur Elemente Hauptgruppen**



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

<u>'</u>						
Ablaufstruktur (AS)						
⊡ Gesamtbeurteilung						
🛨 🗌 1.0: Allgem. Verw., Standorterkundg/-planung						
🛨 🗆 2.0: Planung						
🛨 🗌 3.0: Bauausführung						
🛨 🗌 4.0: Genehmigungen und Erlaubnisse						
🛨 🗌 5.0: Verfahren zur Vergabe						
🛨 🗆 6.0: Interne Projektorganisation						

### AblaufStruktur GliederungsElemente (ASE)



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

Ablaufstruktur (AS)
⊡ Gesamtbeurteilung
□ 1.0: Allgem. Verw., Standorterkundg/-planung
- 1.1: Bestand und offene Eigentumsfragen
- 1.2: Finanzen und Förderung
— ☐ 1.3: Gutachten, Erschließung, Vermessung
1.4: Erhebliche Projektänderungen
1.5: Massive Kostenänderungen
1.6: Erhebliche Terminverschiebungen
2.0: Planung
2.1: Grundlagenermittlung
2.2: Vorplanung
2.3: Entwurfs- und Genehmigungsplanung
2.4: Ausführungsplanung und LV's
🔲 2.5: Bauüberwachung (Bau- und Bauoberleitung)
2.6: Objektbetreuung (Gewährleistung)
🖃 🔲 3.0: Bauausführung
- 3.1: Konkurs und Insolvenz
- 3.2: Bauen im Bestand
- 3.3: Baubedingte Provisorien
3.4: Inbetriebnahme
- 3.5: Arbeitssicherheit
□ 3.6:
4.0: Genehmigungen und Erlaubnisse

### Hinweise zum angewählten ASE (2.5)



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

unvorhersehbare Vorkommnisse zu AS-Element 2.5	
Hinweis auf mögliche Unterpunkte zum angewählten Element in der Ablaufstruktur	
Bauzeitenplan, Bautagebuch, Kosten- und Terminverfolgung; Unterbesetzung der Baustelle; Zeitverzug; Behinderungen; fehlende Beauftragung; Rechnungs-/Schlußrechnungsprüfung; Funktions-/Dichtheitsprüfungen; Baustandsberichte an Behörden(Abnahme ist an AN/Kreditor	<u>D</u> rucken AL
gebunden, deshalb unter Gruppe 5.3)	Text-Anpassung

### Aufgabencheckliste



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

2. IPSAT 05.06.2012:8

Bei der Aufgabencheckliste handelt es sich um ein Hilfsmittel, mit dem die Abarbeitung aller routinemäßig erforderlichen Aufgaben sichergestellt werden soll (Vollständigkeits-**Eigen**kontrolle).

Weiter soll sie dazu beitragen Normabweichungen und Gefährdungspotential frühzeitig zu erkennen.

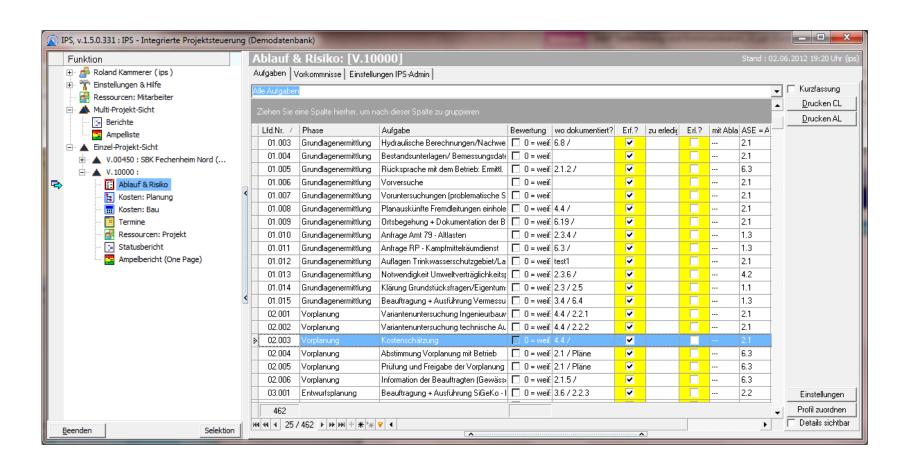
Sie ist nicht Dogma, sondern **Orientierungshilfe** bei der Durchführung von Projekten. Es steht dem Anwender insofern frei,

- über die Wahl eines Profils eine Auswahl zu bearbeitender Aufgaben festzulegen oder
- die Liste bei Bedarf allein zur Orientierung heran zu ziehen und allenfalls eine von vorgegebenen Profilen abweichende Aufgabenzusammenstellung vorzunehmen. Darüber hinaus werden alle Ereignisse als Vorkommnisse erfasst.



### Funktionsleiste A&R und danach Reiter Aufgaben anklicken

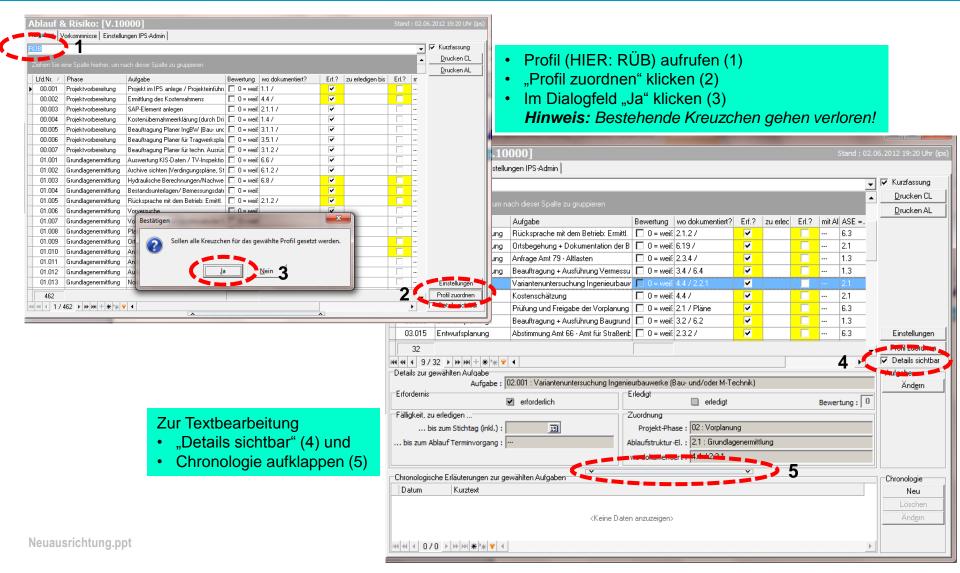
IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)



### Profil auswählen und Bearbeitung starten



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

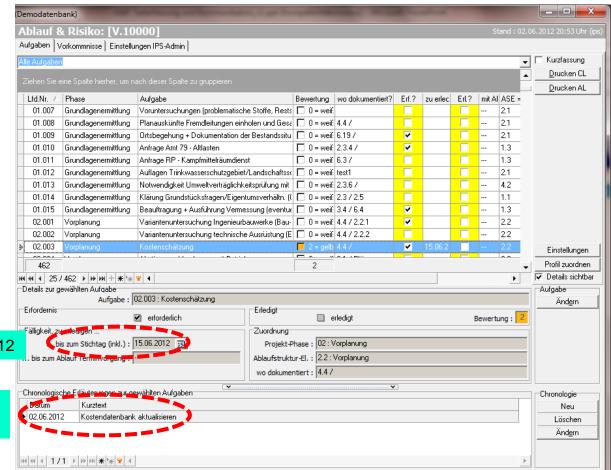


#### **Aufgabe bearbeiten**



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

2. IPSAT 05.06.2012:11



• 02.003 lfd.Nr. Aufgabe

Fälligkeitsdatum: 15.06.2012

Chrono: Kostendatenbank aktualisieren

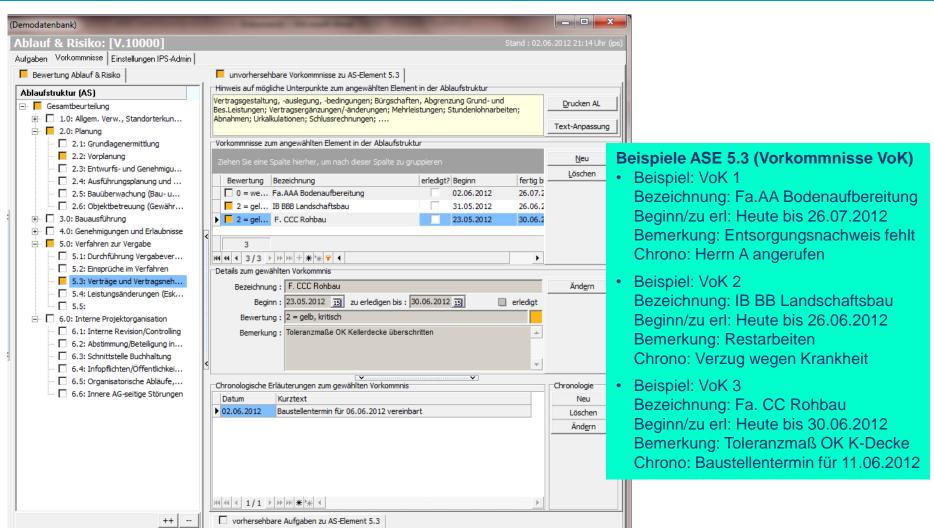
#### Vorkommnis aufrufen und bearbeiten



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

neuausrichtung.ppt

2. IPSAT 05.06.2012:12



info@KoStru.de

### Aktivitätenliste



#### IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

2. IPSAT 05.06.2012:13

IPS - Integrierte Projektsteuerung (Demodatenbank)	Planen und Bauen
Aktivitätenliste, Aufgaben / Vorkommnisse eingeordnet in die Ablaufstruktur	Seite 3 von 4
Projekt: (V.10000)	Stand der Daten: 02.06.2012 21:16 Uhr

Lfd.	Ablaufstruktur	Datum /	Bemerkung / Aktivität	Beginn	fertig bis	erl.	Be-
Nr.		Тур					wertung
4.2	Auflagen aus Nebenbestimmungen						
4.3	Schnittstellen zu Trägern öffentl. Bel	ange					
		Aufgabe 03.020	Abstimmung mit Versorgungsträgern				
4.4	Einsprüche Dritter						
4.5	Behördliche Abnahmen						
4.6	Sonstiges						
5	Verfahren zur Vergabe						gelb
5.1	Durchführung Vergabeverfahren						
5.2	Einsprüche im Verfahren						
5.3	Verträge und Vertragsnehmer						gelb
		Aufgabe 00.001	Projekt im IPS anlege / Projekteinführung, Projektübergabe (SGL -> PL)				
		Aufgabe 07.125	Beauftragung Gewerk Bautechnik 1/AN1				
		Aufgabe 08.075	VOB-Abnahme mit Niederschrift Gewerk Bautechnik 1 / AN 1				
	Fa.AAA Bodenaufbereitung	Vorkommnis	Entsorgungsnachweis fehlt	02.06.2012	26.07.2012	2	
		02.06.2012	Herrn A angerufen				
	F. CCC Rohbau	Vorkommnis	Toleranzmaße OK Kellerdecke überschritten	23.05.2012	30.06.2012	2	gelb
		02.06.2012	Baustellentermin für 06.06.2012 vereinbart				
	IB BBB Landschaftsbau	Vorkommnis	Restarbeiten	31.05.2012	26.06.2012	2	gelb
		02.06.2012	Verzug wegen Krankheit				
5.4	Leistungsänderungen (Eskalationsw	eg)					
5.5							
6	Interne Projektorganisation						
6.1	Interne Revision/Controlling						
6.2	Abstimmung/Beteiligung int. Org.Ein	heiten					
		Aufgabe 02.005	Prüfung und Freigabe der Vorplanung gemäß interner Arbeitsanweisung				

Report IPS AUR 002 (IPR15), v.1.6.0.14.gk (Server:1.5.0.331, Client:1.5.0.331, DB:2.8.6)

Ausdruck vom 02.06.2012 21:16:53 Uhr



### **Bewertung Bearbeitungsstand A&R**



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

Bewertung des Bearbeitungsstandes bei Aufgaben/Vorkommnissen								
Lfd.Nr.	Bewertungsvarianten		Bewer	tungen				
		weiß	gelb	rot	grün			
1	Wenn eine Aufgabe aufgerufen wird, gibt es folgende Varianten							
2	- "erf" aber keine Angabe zu "zu erledigen bis"	х						
3	3 - "erf" mit Angabe zu "zu erledigen bis"							
4	4 >= 30 Tage vor o.g. Angabe							
5	5 < 30 bis einschl. Erledigungsdatum		x					
6	6 Überschreitung des Erledigungsdatums			X				
7 - Wenn Aufg/Vork "erl"					х			
8	Wenn ein Ablauf-Struktur-Element aufgerufen und ein Vorkommnis eingetragen wird, ist das gleichbedeutend mit "erf" und es gelten die zu Aufgaben genannten Varianten							



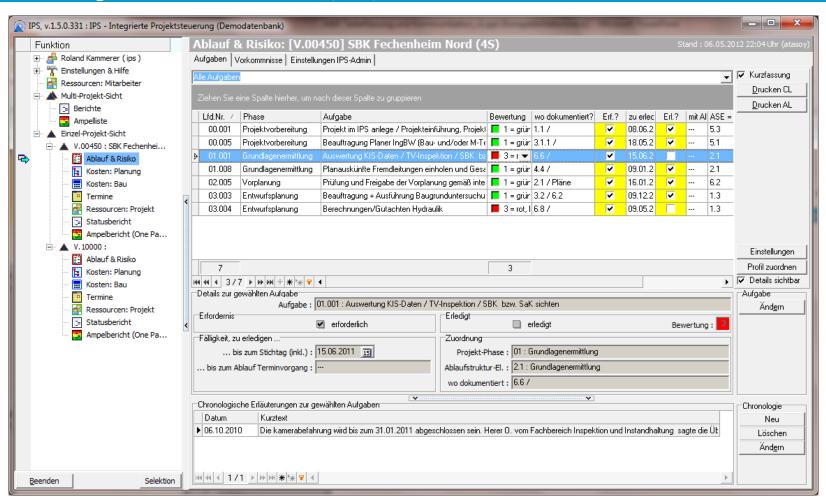
IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

2. IPSAT 05.06.2012:15

### Ausprägungen anhand eines Beispielprojektes

### V.00450 individuelle Aufgabenzusammenstellung

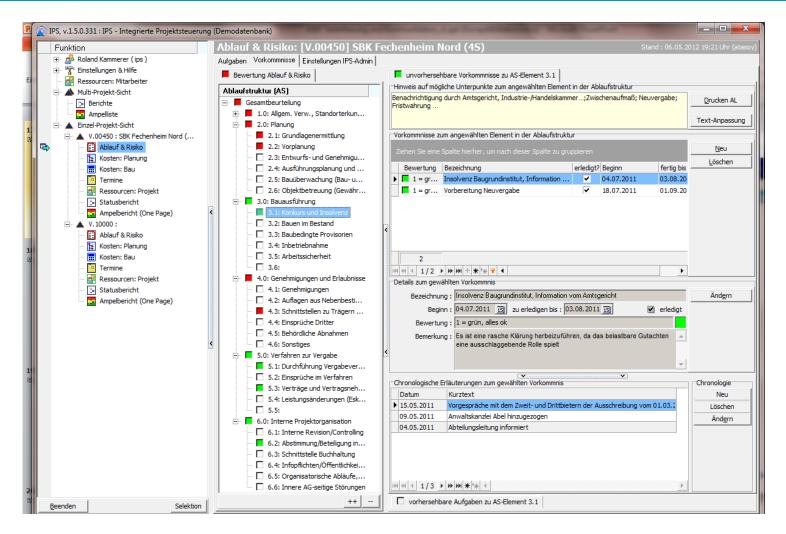
IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)



#### V.00450 Vorkommnisse



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)



#### V.00450 Aktivitätenliste



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

2. IPSAT 05.06.2012:18

IPS - Integrierte Projektsteuerung (Demodatenbank)	Planen und Bauen
Aktivitätenliste, Aufgaben / Vorkommnisse eingeordnet in die Ablaufstruktur	Seite 1 von 4
Projekt : SBK Fechenheim Nord (4S) (V.00450)	Stand der Daten: 03.06.2012 00:03 Uhr

Lfd. Nr.	Ablaufstruktur	Datum / Typ	Bemerkung / Aktivität	Beginn	fertig bis	erl.	Be- wertung
	Gesamtbeurteilung						rot
1	Allgem. Verw., Standorterkundg/-pla	anung					rot
1.1	Bestand und offene Eigentumsfrage	en					
1.2	Finanzen und Förderung						
1.3	Gestattungen, Gutachten, Erschließ	ung, Vermessung					rot
		Aufgabe 03.004	Berechnungen/Gutachten Hydraulik		09.05.2012		rot
		Aufgabe 03.003	Beauftragung + Ausführung Baugrunduntersuchung		09.12.2011	X	grün
	Bodengutachten	Vorkommnis	Unvollständiges und fehlerhaftes Bodengutachten	17.02.2011	08.08.2011		rot
		06.06.2012	Mitwirkung an der Vorstellung der Ergebnise für die Bebraer Straße				
	04.04.2011 erweitertes Bodengutachten zur Berichtigung zurückgeschickt.						
		29.03.2011	erweitertes Bodengutachten zur Grundwasserabsenkung erhalten				
		16.12.2010	Bodengutachten das erste Mal erhalten				
1.4	Erhebliche Projektänderungen	•					
1.5	Massive Kostenänderungen						
1.6	Erhebliche Terminverschiebungen						rot
	Zeitliche Verschiebung Projekt	Vorkommnis	Zahlreiche offene Fragen und eine Aufbruchsperre im Einzugsbereich der Haltungen erfordern einen Aufschub	12.07.2011	12.07.2011		rot
		12.07.2011	Das Projekt wird nach Absprache mit Herrn Jung und Herrn Wittelsbach at Aufbruchsperre ins Jahr 2013 verschoben	ıfgrund eine	r		
2	Planung						rot
2.1	Grundlagenermittlung						rot
		Aufgabe 01.001	Auswertung KIS-Daten / TV-Inspektion / SBK bzw. SaK sichten		15.06.2011		rot
	06.10.2010 Die kamerabefahrung wird bis zum 31.01.2011 abgeschlossen sein. Herer O. vom Fachbereich Inspektion und Instandhaltung sagte die Überlassung einer Kopie der Substanzbewertung zu.						
		Aufgabe 01.008	Planauskünfte Fremdleitungen einholen und Gesamttrassenplan erstellen		09.01.2011	Х	grün
2.2	Vorplanung					$\Box$	

Report IPS\_AUR\_002 (IPR15), v.1.6.0.14.gk (Server:1.5.0.331, Client:1.5.0.331, DB:2.8.6)

Ausdruck vom 03.06.2012 00:03:15 Uhr



### V.00450 A&R im Ampelbericht



#### IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

IPS - Integrierte Pro	Planen und Bauen						
V.00450 : SBK Feche	Projektstatus : in Planung (aktiv)						
Ampelbericht für Projek	tzeitraum:	Tag der Auswertung : 02.06.2012					
Ablauf / Risiko  Stand der Daten: 06.05.2012	rot F grün E gelb C grün \	Allgem. Ver Planung Bauausführ Genehmigu Verfahren z nterne Proj	rot				
Kosten	Kumulier	rt					
	Kostens	chätzung	Beste	llungen	IST gesamt	Prognose	
	249.	.000€			26.477 €	249.000€	
			Budget : 2	256.583€			
Mittelabfluss	Datum der letzten Zahlung : 24.01.2012						
( Jahresscheibe )	Soll 12/01 - 12/12 Soll 12/01 - 12/06 IST 12/01 - 12/06 Verfügbar auf Soll						
( Investitions-Programm )	3.0	1.2	1.250 € 5.233 €		-2.233€		
Termine	Datu	Datum Soll Datum Ist Bezeichnung des Vorgangs					
	Beginn	nn Ende Beginn Ende					
	27.01.2010	27.01.2010	27.01.2010	27.01.2010	Projektstartgespräch		grün
	13.01.2011	23.09.2011	13.01.2011	23.09.2011	Vorplanung und Variant	enuntersuchung	
	12.07.2011	12.07.2011	12.07.2011	12.07.2011	Entscheidung Projektun	terbrechung	
	03.02.2014	03.02.2014	03.02.2014	03.02.2014	Inbetriebnahme		Fortschrittsgrad IST: 54 %
Stand der Daten: 07.05.2012							Zeitfortschritt: 53 %
Ressourcen		ings-Soll ne Soll)		ose-Soll e gesamt)	lst gesamt unverplantes Ursprungs-Soll		grün
	30.000 € 29.343 € 17.034 € 657 €						
Gesamtbewertung							rot
Projektleiter	Atasoy, Ibrahim Can Ersteller						Kammerer, Roland



IPS Handlungsbereich Ablauf & Risiko (A&R)

2. IPSAT 05.06.2012:20

## **Ende**