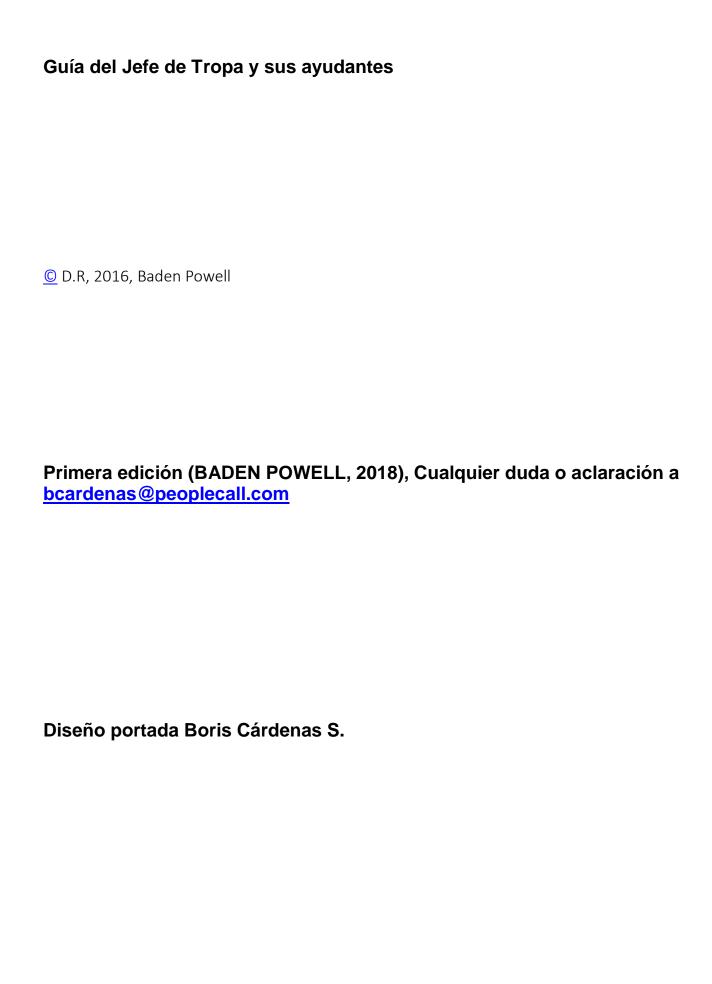
# "Guía del Jefe de Tropa y sus ayudantes"

**Baden Powell** 





# A MANERA DE PRÓLOGO

No hay que preocuparse del volumen de este libro. El Escultismo no es ciencia abstracta ni difícil; antes bien es juego alegre si se le aborda por el lado bueno. Al mismo tiempo es instructivo y (como la misericordia) beneficia tanto al que da como al que recibe.

El vocablo "Escultismo" ha venido a significar un método para formar al ciudadano, mediante juegos que se adaptan a la naturaleza de la niñez. En este mundo, las niñas son de mucha importancia, pues cuando las madres de la nación son buenas ciudadanas y mujeres de carácter, se preocupan de que sus hijos no carezcan de estos atributos. Según marchan las cosas, se hace indispensable el adiestramiento para ambos sexos, y se imparte por medio de actividades de los Scouts y de las Guías. Los principios son los mismos, tanto para los varones como para las niñas; la única diferencia estriba en cuestión de detalles.

En una de sus novelas, el escritor inglés A. S. M. Hútchinson, sugiere que lo que la juventud necesita es ambiente sano; pues éste se lo proporciona el Escultimo y es el mismo que Dios ha brindado a todo el mundo: aire libre, felicidad y oportunidad de ser útil.

Sin duda alguna, el Jefe de Tropa al iniciar a sus muchachos en las actividades del Escultismo, se impone el deber de participar en esa misma felicidad y utilidad. Descubre que ha emprendido una labor mucho más elevada de lo que se imaginó al comenzar, puesto que se da cuenta de que rinde un servicio a Dios y a la humanidad, servicio digno de que le consagre toda su vida. Si se espera que este libro indique los peldaños para subir hasta la cúspide de una perfecta sabiduría, se sufrirá un desengaño. Me propongo simplemente delinear, a guisa de sugestión, lo

que hemos encontrado que nos podría dar buenos resultados y las razones que lo justifican. Un hombre lleva a la práctica las sugestiones que se le hacen con tanto mayor afán cuanto mejor comprenda los fines de ellas.

Así es que gran parte de estas páginas se referirán preferentemente a los objetivos de los pasos y no a sus detalles; éstos podrán ser colegidos por el principiante, ayudado por su propio ingenio y en consonancia con el ambiente que lo rodea.

Basensoner of Silvell

# INTRODUCCIÓN A LA PRIMERA EDICIÓN GUÍA PARA EL JEFE DE TROPA

Poco antes de que estallara la primera Guerra Mundial, Baden-Powell había preparado y dirigido un curso para Jefes de Tropa. Para poder dar este curso, hizo unos apuntes relativos al adiestramiento de muchachos mediante el Escultismo. Después de terminado el conflicto se le sugirió que esos apuntes bien podrían ser publicados en forma de libro. Los revisó a la luz de la experiencia que se había adquirido, pues de mil maneras la guerra fue una prueba por la cual pasó el adiestramiento del scout y fue así como, en 1920, apareció la obra originalmente escrita en inglés con el título de "Aids to Scoutmastership" (Guía para el Jefe de Tropa).

En aquel mismo año se celebró en Londres el primer Jamboree mundial de scouts, con el fin de fundar y estimular la fraternidad mundial de los Scouts. En dicha reunión, Baden-Powell fue aclamado espontáneamente como Jefe Scout del mundo, honor que él siempre consideró como el más elevado de todos los que había recibido.

Diez años después se publicó una edición corregida de "Aids to Scoutmastership". Y a mí me tocó el honor de colaborar en su preparación. Baden-Powell me solicitó que cooperase con él ya que, en mi carácter de Jefe de Campo del Parque de Gilwell, era mi deber, así como satisfacción, seguir y exponer las sugestiones y consejos contenidos en este libro para el adiestramiento práctico de los Jefes de Tropa. Había además a la sazón otro vínculo que unía más estrechamente al Jefe Scout con el Parque de Gilwell. En 1929, al entrar el Escultismo en su mayoría de edad -por decirlo así- y celebrarse el tercer Jamboree mundial de scouts, se le confirió al Jefe Scout un título de nobleza del Reino Unido. Por recomendación del Comité Scout Internacional, el Jefe Scout agregó a su nombre el título de Lord y el

de Gilwell, llamándose entonces Lord Baden-Powell of Gilwell, puesto que el Parque de Gilwell había sido reconocido como el Centro Internacional de adiestramiento de los Scouts. Por otra parte, tanto los miembros que integraban el Comité, como el propio Jefe, abrigaban el deseo de poner de relieve la distinción que la monarquía británica había conferido a la Fraternidad mundial de los Scouts.

Las principales partes en que se dividen ambas ediciones de la obra se basaban en un cuadro que ideó el Jefe Scout y en el cual hizo constar el análisis de las cualidades propias a todo verdadero ciudadano y las prácticas del Escultismo que las inculcan. Según costumbre suya, Baden-Powell siempre revisaba su material, empeñándose en presentarlo en lenguaje tan claro como fuera posible. Uno de los resultados de esta constante revisión fue el cuadro bien simplificado del Esquema para el adiestramiento del Scout, cuadro que incluyó en su obra autobiográfica intitulada "Lessons from the Varsity of Life" (Lecciones tomadas de la escuela de la vida).

La edición mundial de esta "Guía Para el Jefe de Tropa", se ciñe a este último análisis. El material de las primeras ediciones ha sido amoldado ligeramente para que se conforme a ella, y se han llenado unos cuantos vacíos con párrafos tomados de otras obras de Baden-Powell. En vista del proposito que persigue esta nueva edición, para elevarla del plan nacional al internacional se ha evitado hacer referencias a ciertas prácticas educativas inglesas, tan en boga en la tercera década de este siglo, pero que ya no son ni pertinentes ni oportunas. El trabajo de redacción en inglés fue ejecutado con toda idoneidad por William Hillcourt, miembro del personal de redacción de los Boy Scouts de Estados Unidos, quien durante su vida de Escultismo ha seguido con asiduidad y orgullo el sendero que abrió B.-P.

Nos es grato dejar constancia del reconocimiento de que es acreedora Lady Baden-Powell, quien generosamente ha dado su consentimiento y estímulo para que pudiera prepararse esta edición.

Mi propio y firme criterio es que el Escultismo, por todo el mundo, necesita tornarse hacia la idea original y simple de que es un juego, que ayudará al autodesarrollo del muchacho con la más mínima intervención posible por parte de los adultos. Si nosotros, que nos hemos elegido para desempeñar el alto cargo de ser sus proponemos ACORDARNOS DE CUANDO directores, nos MUCHACHOS en nuestra vida cotidiana y en todas nuestras actividades de Escultismo. haremos mejor nuestro trabajo y obtendremos mejores resultados. Para lograr esto no hay ayuda más excelente que la ofrecida por la Fraternidad Scout, que es en sí una fuerza poderosa para fomentar la buena voluntad y el entendimiento no sólo nacional, sino también internacionalmente. Apoyada en este criterio, la presente edición de "Guía para el Jefe de Tropa" sale ahora a la luz pública. Acariciamos la esperanza de que esta obra ha de contribuir a mantener vivo el verdadero espíritu del Escultismo, tal cual lo vislumbró su Fundador. Nuestro anhelo es que ayude a los Jefes de Tropa, en todo el mundo, a comprender los fines v métodos de nuestras actividades.

J. S. Wilson

# PARTE I: CÓMO ADIESTRAR AL MUCHACHO 1-EL JEFE DE TROPA



El Jefe de Tropa guía al muchacho con el espíritu de un hermano mayor.

Como palabra preliminar de aliento para los que aspiran a ser jefes de tropa, quisiera desvanecer el concepto errado que usualmente se tiene sobre que, para llegar a lucirse como Jefe de Tropa, el individuo debe ser émulo del admirable caballero Crichton, es decir, ser sabio... No hay tal cosa. Sencillamente, lo que sí debe ser es hombre-muchacho, esto es:

- 1) Poseer espíritu de muchacho y saber, como primera medida, colocarse en su plano.
- 2) Ser consciente de las necesidades, perspectivas y deseos inherentes a las distintas edades de los muchachos.
- 3) Tratar con el muchacho individualmente, y no en conjunto, y
- 4) Fomentar el espíritu de cooperación para obtener los mejores resultados.

Con referencia al primero de estos puntos, es de saber que el Jefe de Tropa no tiene que ser ni maestro de escuela, ni oficial de mando, ni director espiritual, ni tampoco instructor. Todo lo que se requiere es el don de saber gozar con provecho del aire libre, compenetrarse del anhelo de los muchachos, y tener el tino de encontrarles otras personas que los encarrilen en la debida dirección, ya sea con respecto a materia de señales o de dibujo, del estudio de la naturaleza o de la exploración.

Tiene que hacer las veces de hermano mayor, esto es, considerar las cosas desde el punto de vista del muchacho, aconsejarlo, y guiarlo por el buen sendero, transmitiéndole entusiasmo. Como un verdadero hermano mayor, debe apreciar el valor de las tradiciones de su familia y procurar que las conservé, aun cuando para ello necesité emplear mucha firmeza. Eso es todo. El Movimiento es una confraternidad de alegría, tanto más jovial cuanto que en el juego del Escultismo se hace una gran obra para los demás: combatir el engendro del egoísmo.

Con respecto al segundo punto, diremos que existe por ahí gran variedad de manuales que tratan de los aspectos sucesivos de la vida del adolescente.

En cuanto al tercer punto, la misión del Jefe de Tropa -de suyo muy interesante- es procurar que el muchacho muestre sus recónditos sentimientos e imponerse sutilmente de lo que anida en su alma. Logrado esto, debe asir lo bueno que encierra su ser, para desarrollarlo a fin de que elimine lo malo.

Por malo que sea el carácter de una persona, siempre hay en él un lado bueno. El juego consiste en acertar a descubrir esa buena semilla; saber cultivarla y abonarla, para que llegue a fructificar con mayor abundancia. Esto no es instruir a la mentalidad joven; es educarla.

Por lo que hace al cuarto punto: en el adiestramiento para el Escultismo, el Sistema de Patrullas

refleja en su conjunto la expresión del adiestramiento individual, que en la práctica indica todo lo que al muchacho se le ha enseñado.

El Sistema de Patrullas cuenta también con un valioso elemento para la formación del carácter, si se sabe aprovecharlo como se debe. Mueve a cada muchacho a tratar de asumir alguna responsabilidad personal por el bien de su Tropa. Induce a cada patrulla o tropa a preocuparse del descargo de alguna misión bien definida que sea de provecho para la Tropa. Interpretando este espíritu, el Jefe de Tropa queda en condiciones de juzgar, no solamente su propia instrucción, sino también sus ideas con respecto a la perspectiva moral de sus scouts. A la luz de ese espíritu, el scout mismo va comprendiendo poco a poco que tiene voz y voto en lo que hace la Tropa de que forma parte. El Sistema de Patrullas hace que la Tropa, y por ende todo el Escultismo, sea un esfuerzo genuinamente cooperativo.

### EL DEBER DEL JEFE DE TROPA

Del ejemplo personal del Jefe de Tropa depende en gran medida su éxito en el adiestramiento del muchacho. Es asunto fácil llegarse a convertir uno en héroe, asi como lo es el insinuarse como hermano mayor del muchacho. A medida que el tiempo nos aleja de nuestros días juveniles, se nos va olvidando la gran capacidad que posee la juventud para admirar a sus héroes.

El Jefe de Tropa, quien para sus muchachos es un héroe, tiene en sus manos una poderosa palanca para su desarrollo; pero esto también le impone una seria responsabilidad. Los muchachos no tardan en descubrirle alguna característica o rasgo, no importa cuán pequeño, provenga éste de alguna virtud o de algún defecto. El afán de imitar innato en los muchachos inconscientemente hace suyos sus gestos, los modales que muestre, su ceño, su felicidad radiante, o su mirada de impaciencia; su voluntad para disciplinarse o flaquezas morales... No sólo se fija, sino que lo imita. Por lo tanto, para lograr que cumplan en todo el espíritu de los cánones de la Ley Scout, es preciso que el Jefe de Tropa la observe él mismo con escrupulosidad en todos los actos de su vida. De este modo bastará apenas una palabra suya para que los muchachos acaten sus indicaciones.

La tarea del Jefe de Tropa se asemeja al juego de golf, a la siega y a la pesca con anzuelo. Si uno se precipita, no llega a ninguna parte: ni siquiera hasta donde llegaría aún movido por impulso apático... Pero es necesario actuar. De nada sirve permanecer inmóvil. La disyuntiva es: avanzar o estancarse. Por consiguiente, avancemos..., y hagámoslo jovialmente.

### **Lealtad al Movimiento**

El Jefe de Tropa debe recordar que además de su deber en particular para con sus muchachos, tiene otro en general para con el Movimiento. Nuestra intención de convertir a los muchachos en buenos ciudadanos tiende a beneficiar a la nación, pues así ésta podrá contar con hombres viriles y dignos de confianza, cuya concordia y espíritu de rectitud la mantengan unida en el interior y en paz con los vecinos.

Investidos del deber de enseñar la abnegación y la disciplina, mediante la propia práctica y elejemplo, es preciso que los Jefes de Tropa estén por encima de mezquinos resentimientos personales, y deben tener tal amplitud de criterio que les

permita subordinar sus propios puntos de vista a una norma de pensamiento más elevada. A ellos les toca enseñar a sus muchachos a ser ecuánimes, cada uno en su respectiva órbita, como piezas del engranaje de una maquinaria. Cada Jefe de Tropa tiene señalada su esfera de trabajo, y cuanto más se dedica a él, tanto más responderán los scouts al adiestramiento. Luego, tornando la mirada a los propósitos más elevados que persigue el Movimiento, o a los efectos de la labor diez años más tarde, será posible aquilatar en su justa proporción los detalles de hoy.

Cuando un Jefe de Tropa no quiere seguir concienzudamente la línea de conducta requerida, la única actitud varonil que debe adoptar es decirlo sin ambages a su Comisionado o a la Oficina Nacional, y si no se pueden arreglar las cosas, entonces renunciar al puesto. En primer lugar, cuando entró a desempeñarlo lo hizo con los ojos abiertos, y resulta peregrino que, si después encuentra que no le satisfacen los detalles, se queje de que la culpa de todo la tienen los superiores. Afortunadamente, en nuestro Movimiento, debido a la descentralización y a que se deja a las autoridades locales libertad de acción, suprimimos muchos de los trámites engorrosos que siempre han sido causa de fricciones y quejas en muchos organismos.

También tenemos la buena fortuna de contar con un cuerpo de jefes de tropa de amplio criterio en su perspectiva y en la lealtad que en general le guardan al Movimiento.

# Recompensa del Jefe de Tropa

Una vez cierto individuo se atrevió a decirme que el hombre más feliz de la tierra era él y tuve a bien informarle que había otro aún más feliz que él: yo.

No vaya a suponerse que en la consecución de esta felicidad no nos salieron al paso mil contrariedades. Todo lo contrario. Lo que nos da el gozo completo de haberlas vencido es precisamente la satisfacción de que no nos arredraron los obstáculos que se nos presentaron, y haber sabido soportar con determinación las punzadas de las espinas.

No debe esperarse que la vida sea un lecho de rosas; si así fuera, no valdría la pena vivirla. De la misma manera, al tratar con los scouts, uno está sujeto a sufrir desencantos y contratiempos. Hay que armarse de paciencia. Hay personas que con frecuencia echan a perder sus obras o carrera por falta de paciencia más que

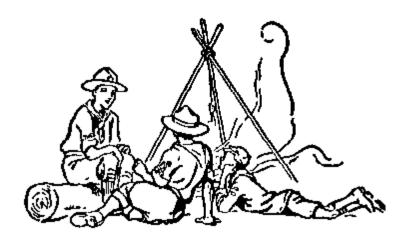
por el efecto de la bebida u otros vicios. Habrá que soportar con paciencia, hasta cierto punto, críticas mordaces y otros sinsabores; pero a la larga llegará la recompensa.

La satisfacción que se deriva de haber tratado de cumplir uno con su deber, aún a costa de sacrificios personales, y de haber desarrollado el carácter de los muchachos, que les dará un horizonte diferente de la vida, trae consigo un premio que la palabra escrita no alcanza a describir fielmente. El hecho de haber trabajado para que no se repitan esos males que, de darles rienda suelta, pronto darían al traste con nuestros jóvenes, le proporciona al hombre un consuelo firme de que por lo menos ha hecho algo por su patria, por humilde que sea su condición.

Tal es el espíritu que debe animar a los jefes de tropa, comisionados, miembros de los comités, instructores, organizadores y secretarios (a todos los cuales describe genéricamente y con acierto, el vocablo "Scouter") en la labor que hacen por el Movimiento Scout.

A este ejército de trabajadores voluntarios se debe la organización y propagación del Escultismo. Ahí tenemos una prueba notable, aunque muda, de ese delicado espíritu de patriotismo que yace bajo la superficie de la mayoría de las naciones. Estos hombres ofrecen su tiempo y energías, y en muchos casos también su dinero, a la tarea de organizar el adiestramiento de muchachos, sin que ni por un momento pase por su mente la idea de merecer premio o alabanzas por la obra que hacen. Es que sencillamente aman a su patria y a sus semejantes.

PARTE I: CÓMO ADIESTRAR AL MUCHACHO 2-EL MUCHACHO



Miembros de la familia Scout: Lobato, Scout y Rover Scout.

El primer paso que se debe dar para el éxito en el adiestramiento de un scout es tratar de conocer algo de la vida de los muchachos en general y luego la de ése en particular.

Cierto doctor inglés (Saleeby) hablando en Londres ante la Sociedad de Ética, dijo lo siguiente: "El primer requisito para que un maestro tenga éxito es conocer la naturaleza del muchacho. Ni el niño ni la niña son reproducciones en pequeño de un hombre o de una mujer; ni una hoja de papel en blanco sobre la que el maestro debe escribir. No. Todo niño tiene su propia curiosidad peculiar, hija de su inexperiencia, es decir, una mentalidad misteriosa para el adulto, que necesita ayuda atinada, estímulo y modelación, o modificación y hasta restricción."

En lo que sea posible, será bueno recordar cuáles eran las ideas de uno cuando era muchacho, para poder entender mejor sus sentimientos y anhelos. Habrá que tomar en consideración las siguientes cualidades del muchacho:

**Genio.** Debe tenerse presente que un muchacho por naturaleza siempre está rebosante de buen humor. Puede que éste se incline a lo superficial, pero siempre

le hace apreciar una broma o un chascarrillo, y ver el lado cómico de las cosas. Esta actitud permite al que trabaja con muchachos contar con una oportunidad placentera y radiante para facilitarle su obra, y lo habilita además para hacerse compañero jovial con sólo participar en la alegría de la ocasión, en vez de que se le tome por capataz.

**Valentía.** Generalmente el muchacho está pleno de ánimo a más de no ser miedoso. Por naturaleza no es quejumbroso, aunque más tarde llegue a serlo, cuando haya perdido el respeto a sí mismo o cuando ha frecuentado la compañía de los quejosos.

**Confianza.** El muchacho por lo general tiene suprema confianza en sus propias facultades. Por lo tanto, no le gusta que se le trate como si fuera chicuelo, ni que se le diga que haga las cosas o la manera de hacerlas. Prefiere ensayar por su propia cuenta, aunque se equivoque; pero precisamente al cometer errores adquiere experiencia y forja su carácter.

**Agudeza.** Raro es el muchacho que no sea más perspicaz que un lince. Es fácil instruirle en lo relativo a la observación, fijar la atención en las cosas y deducir el significado de éstas.

Amor a la aventura. El muchacho que habita en la ciudad es casi siempre más inquieto que sus hermanos del campo, debido a los sucesos que a diario ocurren en la ciudad, tales como el paso raudo de un coche de bomberos que acuden a un incendio, o una viva pelea entre dos de sus vecinos, etc. No puede permanecer en una colocación por más de uno o dos meses, pues bien, pronto le entra el irresistible deseo de cambiar de posición.

**Sensibilidad.** Cuando un muchacho encuentra alguien que se interesa en él, responde y va donde se le dirige; y aquí es en donde entra esa admiración a los héroes que le sirve de gran fuerza auxiliar al Jefe de Tropa.

**Lealtad.** Ésta es una de las características del muchacho que debe inspirar esperanza ilimitada en él. Los muchachos son generalmente amigos leales entre sí, y de ese modo la amistad es en cada uno de ellos casi natural. Es lo único que considera como deber. Puede dar la impresión de ser egoísta; pero, por regla general, debajo de esa superficie, siente un ansia por ayudar a los demás, y éste es el terreno fértil que nuestro adiestramiento de Escultismo trata de cultivar.

Si se consideran y estudian estas diversas cualidades del muchacho, uno puede discernir la mejor manera de adaptar la instrucción del adiestramiento a sus inclinaciones. El fruto de este estudio es el primer peldaño para alcanzar el éxito en esa instrucción. Yo he tenido el placer de encontrarme, en el transcurso de una semana, con tres muchachos en distintos centros, acerca de quienes me informaron que, antes de haber sido tocados por la influencia del Escultismo, eran díscolos incorregibles y bribonzuelos de tomo y lomo. Los respectivos Jefes de Tropa, en el caso particular de cada uno, descubrieron las buenas cualidades que yacían latentes bajo la superficie de las malas, y habiendo asido aquéllas pusieron a los muchachos a trabajar en tareas adecuadas a su disposición moral; y ahora ahí están esos tres excelentes y toscos mozalbetes trabajando espléndidamente sin parecerse en nada a lo que antes eran. Solamente por el logro de estos tres triunfos aislados, se justifica el esfuerzo de haber organizado las Tropas.

En un artículo que apareció en la revista inglesa "Teacher's World', se describe de la siguiente manera esa complicada obra de la Naturaleza: el muchacho.

A juzgar por mi propia experiencia, yo diría que los muchachos viven en un mundo aparte exclusivamente suyo... un mundo que ellos se han hecho para sí mismos; y en ese mundo no tienen cabida ni los maestros ni las lecciones. El mundo del muchacho tiene sus propios acontecimientos y normas, códigos y chismes y opinión pública.

No hay que olvidar que en cuanto el muchacho ingresa al Escultismo, quiere empezar inmediatamente a explorar. Así pues, no se debe cohibir su entusiasmo dándole al principio demasiadas explicaciones preliminares. Satisfáganse sus deseos con juegos y prácticas de exploración y después incúlquensele poco a poco los detalles elementales.



"Contra el viento y marea por parte de maestros y padres, los muchachos se mantienen leales a su propio mundo. Obedecen su propio código, por diferente que sea al que se les inculca en el hogar y en el aula. Prefieren sufrir contentos el martirio que los adultos les infligen a ser desleales a su propio código." "El código del maestro, por ejemplo, ordena el silencio, precaverse de los peligros y la conducta decorosa. El código de los muchachos es diametralmente opuesto: prescribe la hulla, los riesgos y el tumulto.

"iDiversión, pleitos y hartazgos! Éstos son los tres elementos primordiales del mundo del muchacho. Son fundamentales. Son por los que verdaderamente se preocupa, y no tienen nada que ver con maestros ni con libros de texto."

"Según la opinión pública en el Reino de los Muchachos, eso de sentarse durante cuatro horas diarias, en un cuarto, ante un pupitre, es una miserable pérdida de tiempo y de sol. ¿Habrá alguien que sepa de algún muchacho, (uno natural y saludable) que haya conocido algún muchacho que, interrumpiendo su retozo al aire libre, vaya y suplique a la mamá que le permita sentarse en la sala?" "Claro que no. Un muchacho no es un animalito que se pueda relegar a un escritorio; tampoco es para tenerlo echado. Tampoco es pacifista, ni partidario de 'la seguridad ante todo', ni aficionado a la lectura seria, ni filósofo."

"Sencillamente es un muchacho hecho y derecho -¡que Dios lo bendiga!- rebosante de retozo y pelea, travesuras arriesgadas y bullanguería, observación y alboroto. Y si no es así, entonces no es normal."

"Que siga librándose la batalla entre el código de los maestros y el de los muchachos. Éstos vencerán en lo futuro como han vencido en lo pasado. Pocos de entre ellos se someterán y se ganarán becas; pero la abrumadora mayoría persistirá en su espíritu de rebeldía, y llegarán a ser los hombres más capacitados y más nobles de la nación."

"¿Acaso no es cierto, como la historia lo confirma, que a Edison, quien patentó mil invenciones suyas, cuando era niño lo despachó a su casa el maestro con una nota en la que decía de él que era 'demasiado estúpido' para aprender?"

"¿No es cierto que los maestros de escuela consideraban torpes a Newton y a Darwin, quienes más tarde enunciaron célebres teorías científicas?"

"¿Es que no existen centenares de ejemplos análogos de haber resultado, andando el tiempo, útil y eminente el desaplicado de la clase? ¿Y no es esto prueba de que nuestros métodos actuales de

enseñanza son deficientes para el desarrollo de la aptitud de los muchachos?" "¿Es que no es posible tratar a los muchachos como tales? ¿No podríamos adaptar la gramática y la historia, la geografía y la aritmética, a las necesidades del mundo de los muchachos? ¿No podríamos traducir nuestra sapiencia de adultos al lenguaje de la vida de ellos?" "¿Acaso no tiene razón el muchacho, después de todo, en mantener su propio código de justicia y obras y aventuras?" "¿Es que no está anteponiendo la acción a los estudios, como debe hacerlo? ¿No es en realidad un pequeño obrero sorprendente que se desempeña por sí solo, a falta de inteligente dirección?" "¿No sería infinitamente más apropiado que por algún tiempo los maestros dedicaran sus estudios a analizar las maravillas de la vida del muchacho que por el momento tratan en vano de doblegar y reprimir?" "¿Por qué nadar contra la corriente, si ésta, al fin y al cabo, corre en el mismo sentido que uno desea ir?" "¿No es hora ya de que adaptemos y armonicemos nuestros fútiles métodos a los hechos incontestables? ¿Por qué hemos de insistir en comentar plañideramente: "cosas de muchacho", en vez de regocijarnos de la energía, ánimo e iniciativa que tan admirablemente despliegan los muchachos? ¿Y cuál tarea puede ser más noble y más íntima, para el verdadero maestro, que la de encauzar alegremente las fuerzas salvajes de la naturaleza del muchacho por las sendas del servicio a la sociedad?"

# El ambiente y las tentaciones

Como ya se ha dicho, el primer paso en el camino hacia el éxito es conocer al muchacho; pero el segundo es conocer su hogar. Solamente después de familiarizarse con el ambiente que rodea al muchacho cuando no se encuentra en compañía de los scouts, puede el Jefe de Tropa decidir a ciencia cierta cuáles elementos debe poner en juego para influenciarlo.

Cuando se ha granjeado la simpatía y apoyo de los padres del muchacho y los ha inducido a formar consorcio con él en el desarrollo de un interés más pleno por la obra de la Tropa y el objetivo del Movimiento, entonces la labor del Jefe de Tropa se vuelve proporcionalmente liviana. De vez en cuando pueden presentarse en el hogar influencias malignas que deben ser contrarrestadas. Además existen otras tentaciones contra las cuales el instructor del muchacho tendrá que estar listo a entrar en lid. Mas, si ya está advertido de ellas, probablemente lo encontrarán preparado a emplear métodos para que no ejerzan maleficencia en los muchachos de que se hace cargo, y de esta manera poder desarrollar su carácter del mejor modo.

El cinematógrafo ofrece una de las tentaciones más formidables. Indudablemente, las películas ejercen irresistible atracción en los muchachos, y algunas personas se devanan constantemente los sesos buscando medios para dominarla; pero sucede que ésta es una de esas cosas que sería muy difícil de contener, aun cuando ello fuera altamente deseable. La cuestión es, antes bien, aprovechar las películas de la mejor manera posible para que sirvan a nuestros fines. Partiendo del principio de abordar cualquier dificultad aparejándonos a ella y encaminándola en la propia dirección que uno sigue, debemos esforzarnos en aislar lo que tenga de valor el cinematógrafo, y luego tornarlo en ventaja del objetivo de instruir al muchacho. No cabe duda de que puede convertirse en instrumento poderoso para lo malo, mediante simple sugestión, si no se le vigila debidamente; pero ya se han dictado medidas, y continúan dictándose, para que la censura sea más eficaz. Sin embargo, así como puede ser una potencia del mal, así mismo puede hacérsele una potencia del bien. Existen actualmente películas excelentes sobre historia natural y estudios de la naturaleza que dan al niño una idea mejor que las que puede formarse por su propia observación, e indiscutiblemente mejor que un número cualquiera de lecciones sobre la materia. La historia puede enseñarse objetivamente. Hay películas de hazañas dramáticas, épicas o heroicas, y otras de pura diversión y cómicas. Muchas de ellas ponen de relieve lo que es malo para condenarlo y ridiculizarlo. No admite dudas el hecho de que este método de enseñanza visual puede ser adaptado de manera que produzca un buen efecto admirable en los niños, aprovechando la inclinación e interés de éstos en el "salón de cine". También debemos recordar que el cinematógrafo ejerce la misma influencia en las escuelas que lo están empleando para su buena labor. En el Escultismo no podemos hacerlo hasta ese punto; pero sí podemos aprovecharlo para estimular nuestros propios esfuerzos. Tenemos que presentar nuestro Escultismo con tal suficiente atracción que el muchacho llegue a preferirlo a cualquiera otra que pueda hacerle la contra. El fumar y el daño que causa al adolescente; el juego de azar, con todo el séquito de jaranas que lo acompaña; los perjuicios del alcohol y de pasar el tiempo con muchachas; falta de aseo, etc... Todo esto sólo puede ser corregido por el Jefe de Tropa que conoce el ambiente a que están acostumbrados sus mozalbetes.

No se puede corregirlo echando mano a prohibiciones y castigos, sino substituyendo esos defectos con algo que sea por lo menos igualmente entretenido, pero cuyos efectos sean buenos.

El delito juvenil no es por naturaleza innato en el muchacho, sino que brota del espíritu aventurero que le es inherente, de su propia torpeza, o de su falta de disciplina, según la idiosincrasia del individuo. El mentir natural es otro de los defectos que abundan entre los muchachos, y, por desgracia, una enfermedad extendida por todo el mundo. Se encuentra en las tribus salvajes, particularmente, tanto como en los países civilizados. Decir la verdad, con la correspondiente exaltación de un hombre a la categoría de autoridad fidedigna, realza su carácter y el prestigio de su patria. Por tanto, nos incumbe hacer todo lo que podamos para que los muchachos realcen el timbre del honor y sean veraces entre sí.

# El local de Tropa y el campamento

El antídoto más eficaz contra el ambiente perjudicial es naturalmente el cambio de éste por uno

benéfico, y la mejor manera de efectuarlo es recurriendo al local de Tropa y al campamento de

scouts. Cuando digo local, no quiero significar un ejercicio semanal de media hora en un salón de

clase que se haya dispuesto para ese objeto, -cosa de que parece se valen a menudo los que

tratan con muchachos- sino un lugar que los mozalbetes puedan considerar como verdaderamente

de su propiedad, sea ese local un sótano o un desván; algún lugar al que puedan acudir todas las

noches, si fuere necesario, y encontrar en él trabajo de su agrado y diversión, abundante variedad

de actividades y una atmósfera brillante y feliz. Con sólo conseguir esto, el Jefe de Tropa habrá

hecho una obra muy buena al proporcionar a sus muchachos el correcto ambiente, que para

algunos de ellos será el antídoto contra el veneno que de otro modo les iría emponzoñando la

mente y el carácter.

Luego, el campamento (el cual debe organizarse con tanta frecuencia como sea posible) es otro

antídoto aún más potente que el del local. La atmósfera limpia y refrescada por la brisa, sumada a

la del compañerismo y consorcio continuo bajo los toldos, en el campo y alrededor de la fogata,

hace que entre los muchachos se avive un entusiasmo edificante, y da al Jete de Tropa una

oportunidad, como ninguna otra, para ganarse la confianza y simpatía de los scouts.

### Cómo atraer al muchacho

A mí me place comparar al hombre que trata de lograr que los muchachos caigan bajo buena

influencia con un pescador aficionado deseoso de triunfar en su deporte.

Si un pescador ceba su anzuelo con la misma clase de alimento que a él le gusta, lo más probable

es que no atrape muchos peces, y seguramente menos a los cautos y grandes. Así pues, tiene que

emplear la carnada que agrade a los peces.

Lo mismo pasa cuando de muchachos se trata; si se intenta predicarles lo que uno considera

edificante, no se dejarán atrapar. Cualquier cosa que tenga viso de estricta perfección y santidad,

ahuyentará hasta los más resueltos de entre ellos; y son ésos precisamente a los que hay que

atraer. La única manera de pescarlos es presentándoles algo que realmente los atraiga e interese.

Y estoy convencido de que ésto lo tiene el Escultismo.

Luego ha de ser posible aderezárseles con lo que se crea conveniente.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Para poder ganarse la confianza del muchacho, uno debe de ser su amigo; pero al principio no hay

que precipitarse a establecer esa relación, sino esperar que haya dejado de ser huraño. El escritor

E. D. How, en su libro titulado "Book of the child" (Libro del Niño) sintetiza el procedimiento

correcto para estos casos en la siguiente anécdota:

"Un hombre, a quien el paseo cotidiano llevó cierta vez por una calle poco elegante, vió a un

pilluelo, de cara sucia y piernas mal desarrolladas, jugando en la cuneta con una cáscara de

plátano. El hombre le hizo una inclinación de cabeza... El muchacho se alejó lleno de temor. Al día

siguiente, el hombre volvió a inclinar la cabeza. El pequeño se había dado cuenta de que no tenía

nada que temer, y le lanzó un salivazo como respuesta. Al otro día, el rapaz sólo se quedó

mirándolo. Al subsiguiente, exclamó: "¡Ea!" cuando pasaba el hombre. Andando el tiempo, el

chicuelo correspondió con una sonrisa al saludo que ya estaba acostumbrándose a recibir. Y por

último, el triunfo fué decisivo, cuando el muchacho estaba esperando en la esquina, y tomó los

dedos del hombre entre sus manitas sucias. Era aquella una calle sombría; pero al hombre le

pareció desde entonces uno de los lugares más brillantes que había visto en su vida."

Lo que el Jefe de Tropa hace, eso hacen los muchachos. Los scouts reflejan a su jefe. De la abnegación y sacrificio del Jefe de Tropa, los scouts aprenden la práctica de hacer sacrificios voluntariamente para rendir servicios a la patria.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

El escultismo es un juego de muchachos, dirigido por ellos mismos, y para el cual los hermanos

mayores pueden proporcionar a los menores un ambiente sano, y animarlos a entregarse a

aquellas actividades saludables que son conducentes a despertar las virtudes de la CIUDADANÍA.

Su estimulo más fuerte lo da el estudio de la naturaleza y el de la vida en los bosques. Influye

directamente al individuo y a la Tropa. Levanta las cualidades intelectuales tanto como las

puramente materiales y morales.

En un principio, el Escultismo se orientaba hacia estos fines; pero ahora hemos aprendido de la

experiencia que, cuando es bien dirigido, no sólo se orienta hacia ellos, sino que los logra.

Tal vez quien mejor ha expuesto los fines y métodos del Escultismo ha sido James E. Russel,

Decano del Colegio de Maestros, de la Universidad de Columbia, de Nueva York, expresándose

como sigue:

"El programa de los sccuts es trabajo de hombres adaptado a muchachos. Fascina al muchacho, no

por ser éste un muchacho, sino porque está en el estado formativo de un hombre... El programa

del Escultismo no exige de ningún muchacho lo que un hombre maduro no puede hacer; pero paso

a paso lo substrae del lugar en que se encuentra hasta trasladarlo al que mejor le corresponde..."

"El plan de estudios del Escultismo no es el factor más descollante; pero sí lo es el método. Como

esquema sistemático de guiar a los muchachos para que hagan lo que es justo e inculcarles buenos

hábitos, se aproxima a lo ideal. En la práctica, dos cosas sobresalen: la primera es que los hábitos

se fijan, y la segunda es que proporciona oportunidad para ejercer iniciativa, dominio de uno

mismo, confianza en uno mismo y autodirección."

"Para el desarrollo de la iniciativa, el Escultismo no sólo depende de su programa de trabajo para el

muchacho, sino que, de maravilloso modo, aprovecha el engranaje de su administración. El plan

administrativo ofrece una espléndida oportunidad para salirse de métodos que tienden a

incrustarse en el individuo. Esto se manifiesta tanto en la patrulla como en la Tropa. Enseña a los

muchachos a trabajar en conjunto. Logra conseguir el esfuerzo cooperativo hacia el fin común, lo

cual en si es democrático..."

"Al dar aliento a los scouts para que ejecuten Buenas Acciones de manera sana y jovial, y no en

espíritu santurrón por una recompensa, como primer paso, y luego para que rindan servicios a la

### **PARTE I:**

### CÓMO ADIESTRAR AL

### **MUCHACHO**

### **3-ESCULTISMO**

La vida vigorosa al aire libre es la clave del espíritu del

Escultismo.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

localidad como objeto de desarrollo, puede uno hacer más por ellos que estimulando su pericia,

disciplina o aplicación, pues aunque así no se les enseña tanto el cómo ganarse la vida, se les hace

saber cómo vivir."

### El Escultismo es sencillo

Para un extraño, el Escultismo debe parecer, a primera vista, una cuestión muy complicada, y es

probable que más de algún hombre por ahí pospuso indefinidamente tratar de llegar a ser Jefe de

Tropa, al considerar el gran número y variedad de cosas que tendría que saber, según él, para

poder adiestrar a los muchachos. Pero no le parecería tan fiero el león como lo pintan, si nuestro

hombre fijara su atención en los siguientes puntos:

- 1. El objetivo del Escultismo es muy sencillo;
- 2. El Jefe de Tropa transmite al muchacho el ansia y deseo de aprender por sí solo, sugiriéndole

actividades que le sean atrayentes, y que desempeñará hasta que la experiencia le diga que están

bien hechas. (Para sugestiones de esas actividades consúltese la obra "El Escultismo para

muchachos");

3. El Jefe de Tropa trabaja por medio de sus Guías de Patrulla.

# **EL OBJETIVO DEL ESCULTISMO**

El propósito de la instrucción o adiestramiento de scouts es mejorar la calidad del ciudadano

futuro, particularmente en lo que se refiere al carácter y a la salud; substituir el Yo por **Rendir** 

**Servicios**; hacer de los mozalbetes individuos eficientes, moral y materialmente, con el objeto de

que esa eficiencia pueda ser aprovechada en servicios al prójimo.

La ciudadanía o civismo ha sido definida en pocas palabras así: "Lealtad activa a la comunidad." En

un país libre es cosa fácil, y nada fuera de lo común, considerarse uno como buen ciudadano con

sólo acatar las leyes, ser trabajador y expresar opiniones sobre politica, los deportes o actividades

de índole general, y dejando que otros se preocupen del bienestar nacional. Esto se llama

ciudadanía pasiva; mas esta clase de ciudadania no es suficiente para mantener en alto, en el

mundo, las virtudes de libertad, justicia y honor. ténicamente la ciudadanía **activa** puede

conseguirlo.

### Las cuatro divisiones del adiestramiento scout

Para alcanzar la meta de la instrucción para la ciudadania activa, debemos emprender la

enseñanza de las cuatro divisiones que se dan a continuación, las cuales son indispensables para la

formación de buenos ciudadanos, y que inculcamos de adentro para fuera, en vez de hacerlo a la

inversa:

**Carácter.** Lo enseñamos por medio del Sistema de patrullas, la Ley Scout, historias de scouts,

conocimiento de la vida en los bosques, la responsabilidad del Guía de patrulla, juegos en conjunto

y el ingenio que requiere el trabajo del campamento. Esto incluye el reconocímiento del Creador

por Su obra divina, el aprecio de la belleza en su forma natural, el amor a las plantas y a los

animales que despierta la vida al aire libre, durante la cual se familiariza uno con ellos.

**Salud y vigor.** Mediante juegos, ejercicios conocimiento y práctica de la higiene personal y

régimen alimenticio.

Artes manuales y destreza. De vez en cuando, por medio de actividades bajo techo, pero más

particularmente, por exploraciones; construcción de Puentes; vida de campamento; expresión de la

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

personalidad en las artes, todo lo cual tiende a producir trabajadores eficientes.

**Servicio al prójimo.** Llevar a la vida cotidiana la práctica de la religión ejecutando "buenas

acciones," desde las más pequeñas hasta las de provecho general.

Para los detalles de estas cuatro divisiones véase el cuadro siguiente, y para su descripción

consúltese la segunda parte de esta obra.

### LAS ACTIVIDADES DEL ESCULTISMO

Con la palabra "Escultismo" se quiere significar el trabajo y atributos de los leñadores exploradores, cazadores marinos y colonizadores.

Al transmitir a los muchachos los elementos de esos personajes, les proporcionamos un sistema de

# **ESQUEMA DE ESCULTISMO**

# ADIESTRAMIENTO PARA LA CIUDADANÍA

# 1. CARÁCTER

Cualidades que se desean

fortalecer:

Mediante !a práctica de:

Cívicas:

Probidad;

Respeto al derecho de los demás;

Disciplina;

Habilidad para dirigir;

Responsabilidad.

Trabajo de patrulla;

Deportes en conjunto;

Corte de Honor;

Ley del Scout

y Promesa.

**Morales:** 

Honor;

Hidalguía; Confianza en uno mismo; Valor; Capacidad para gozar; Nobleza de sentimientos e ideas; Religiosidad; Devoción; Respeto a uno mismo; Lealtad. Obras y actividades del Scout; Apreciación de la naturaleza; Estudio de tradiciones y de historia natural; Astronomía; Bondad para con los animales; Servicio al prójimo. (Véase abajo.) 2. SALUD Y VIGOR Cualidades que se desean fortalecer: Mediante la práctica de: Salud. Asumir responsabilidad por la salud propia; Higiene; Templanza; Continencia: Acampar. Vigor. Desarrollo físico; Deportes; Natación; Caminatas: Excursiones a montañas; Otras actividades semeiantes. 3. ARTES MANUALES Y DESTREZA Cualidades que se desean fortalecer: Mediante la práctica de:

Destreza técnica. Inventiva. Ingeniosidad. Artes del Scout; Tareas y expedientes del Campamento; Exploración; Premios en la forma de insignias por los diversas clases de artes manuales; Intelectuales: Observación; Deducción; Autoexpresión. Aficiones: Estudio de los bosques; Rastreo. 4. SERVICIO AL PRÓJIMO Cualidades que se desean fortalecer: Mediante la práctica de: Altruismo. Abnegación. Deberes cívicos. Patriotismo. Servicios a la patria. Humanitarismo. Servicios a Dios. Ley del Scout y Promesa; **Buenas Acciones:** Primeros auxilios; Saber combatir incendios; Cuerpo de auxilio para casos de accidentes; Ayudar en hospitales; Otras labores en beneficio de la colectividad. Guía para el Jefe de Tropa http://www.siemprescout.org

juegos y prácticas que satisfacen sus deseos e instintos, siendo ello a la vez de valor instructivo.

Desde el punto de vista de los muchachos, el Escultismo los mezcla en bandos fraternales, que son

su organismo natural, ya sea para el juego, la travesura o el ocio; les da traje y equipo elegantes;

les toca la imaginación y el romanticismo y los hace entregarse a una vida activa al aire libre.

Desde el punto de vista de los padres, estimula en sus hijos la salud corporal y los desarrolla; les

da energía; les enseña trabajos manuales y les aguza el ingenio; instila en el mozalbete disciplina,

determinación, hidalguía y patriotismo: en una palabra, les forja el "carácter", lo más esencial para

que un muchacho se abra camino en la vida.

El adiestramiento del scout atrae a los muchachos de todas las clases sociales, ricos y pobres, y

aún a los impedidos, sordomudos y ciegos. Inspira el deseo de aprender. El principio motriz del

Escultismo es estudiar las ideas del muchacho y animarlo a que se eduque por sí solo en vez de

esperar a recibir instrucción.

Proporciona un buen comienzo en la instrucción técnica concediendo insignias para premiar la

pericia en diferentes clases de aficiones y trabajos manuales, además de las ya instituidas para

scouts de primera y segunda clase, que representan los méritos que han hecho en la natación,

exploración cocina, vida de campamento y otras actividades que ponen de relieve su hombría y

habilidad, El objeto que nos guía a ofrecer tantas insignias en este período elemental es el de hacer

que todos traten de emprender diferentes labores, y que el ojo vigilante del Jefe de Tropa pueda

reconocer inmediatamente la inclinación particular de cada uno, y luego inspirarle ánimo, según el

caso. Y ése es el mejor camino que debe tomarse para la expansión del carácter individual del

muchacho, y para encarrilarlo en la senda de una brillante carrera.

Más aún: estimula la conciencia de responsabilidad del muchacho, para bien de su propio

desarrollo y salud; confía en su honor, y espera que todos los días haga una Buena Acción.

Cuando el propio Jefe de Tropa tiene en sí mismo algo de muchacho, y logra comprender todas las

cosas desde el punto de vista del muchacho, bien puede, si tiene imaginación, inventar nuevas

actividades, haciéndolas variar con frecuencia, para satisfacer la sed de novedad de los

mozalbetes. Fijémonos, por ejemplo, en lo que hacen las empresas teatrales. Si éstas ven que

alguna representación no agrada al público, no insisten en repetirla, con la esperanza de que a la

larga llegue a gustarles a los espectadores; lo que hacen es retirar la representación y substituirla

por otra de más interés

Los muchachos pueden encontrar aventuras hasta en un charco sucio, y si el Jefe de Tropa es

hombre-muchacho, también podrá encontrarlas allí. Para encontrar nuevas ideas no es necesario

incurrir en grandes gastos ni contar con aparatos, pues muchas veces los mismos muchachos

contribuxen con sugestiones.

Otra manera eficaz de que se puede valer el Jefe de Tropa para idear actividades que plazcan a los

muchachos es manteniendo los oídos abiertos y dejar que repose un poco su cerebro.

Cuando en tiempo de guerra un explorador de infantería sale a cumplir su consigna por la noche,

para averiguar lo que hace el enemigo, tiene que depender en gran parte del sentido del oído.

Asimismo, cuando un Jefe de Tropa se encuentra en la obscuridad con respecto a su conocimiento

de la inclinación o carácter de sus muchachos, puede hacerse bastante luz sabiendo escuchar.

Oyendo, podrá descubrir lo más profundo del carácter de cada muchacho y percatarse de la

manera en que más pueda interesársele.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Así, del mismo modo, durante las deliberaciones en el seno del Consejo de los Guías de patrulla, o

alrededor del juego de campamento, si uno se impone la tarea de escuchar y observar, como

ocupación especial, se llega a obtener muchísima más información de la fuente de los mismos

muchachos que la que se les puede extraer mediante la conversación.

Además, cuando se visite a los padres, no hay que llegar ante ellos con la idea de causarles buena

impresión con respecto al valor que tiene el Escultismo, sino con el propósito de averiguar sus

ideas, con respecto a la instrucción que debe darse a sus hijos, lo que esperan del Escultismo, o

qué defectos le encuentran.

En general, cuando hay pocas ideas nuevas, debe evitarse imponer a los scouts actividades que a

uno le parece que les han de agradar. Se deben averiguar las actividades que interesan a la

mayoría, oyéndola o haciéndole preguntas, y luego ver hasta qué punto se pueden poner en

práctica, esto es, si son beneficiosas.

Cuando una Tropa deja oir el estruendo alegre de sus carcajadas, goza de sus triunfos, y palpita de

emoción anticipando nuevas aventuras, pocos serán los que, llenos de aburrimiento, la abandonen.

# El espíritu del Escultismo

El rasgo fundamental es el espíritu del Movimiento, y la llave que libera este espíritu es el romance

misterioso que encierra la Selva y que se revela en el concierto de la naturaleza.

¿Dónde podrá encontrarse algún muchacho -y si a eso vamos-, un hombre maduro, aún en estos

tiempos materialistas por que atravesamos, que sea sordo al llamado de la naturaleza y que se

substraiga a la fascinación de un camino real?

Tal vez no se deba ello más que a la obediencia de un instinto primitivo.., pero el hecho es que

existe. Con esa llave puede abrirse una imponente puerta, aunque sólo sea para dejar entrar una

ráfaga de aire libre y un rayo de sol en las vidas que, de otro modo, irían marchitándose poco a

poco.

Pero generalmente puede hacer mucho más.

Los héroes indómitos de las selvas, los colonizadores y exploradores, los que vagan por los mares

y los que surcan los cielos, son como el "flautista de Hamelin" para los muchachos. Los seguirían a

cualquier parte donde aquellos los condujeran; harían cualquier cosa, siempre que les tocaran la

fibra de lo varonil y del arrojo, las aventuras, las hazañas, la eficiencia, la destreza y el sacrificio

El Escultismo es un juego alegre al aire libre, en donde muchachos grandes y pequeños buscan juntos La aventura, como si fueran hermanos, cosechando salud y felicidad, habilidad y diligencia.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

espontáneo en provecho de los demás.

En ello hay satisfacción y goce espiritual para el muchacho.

Observad a ese joven que va por la calle, mirando sin ver; sus ojos perdidos en el vacío. ¿Se irá

forjando en su mente una epopeya de arriesgadas aventuras en las praderas o en la vasta

extensión de los azarosos mares? ¡Quién sabe! Lo que sí podemos afirmar es que su imaginación

febril le ha transportado a un mundo de sueños, distante de la prosaica realidad de su existencia.

¿Habéis leído las historias de Búfalo Bill y las manadas de bisontes que vagaban por las vastas

praderas occidentales de la América del Norte? ¿Podéis imaginaros y ver el humo que sale en

espirales de las tiendas de los indios sioux y comanches? Yo he soñado con ellos durante muchos

años.

Las excursiones ofrecen ahora al muchacho la oportunidad de echarse a la espalda una mochila, a

la usanza de los primeros colonizadores, y sentirse parte activa de los hombres de las selvas.

Puede descubrir y seguir senderos y rastros, hacer señales, encender fuego, construir su choza y

cocinar su merienda. Puede aplicar su talento y habilidad manual al arte de explorar y acampar.

La pandilla constituye su grupo natural de amigos, que sigue dirigiendo el mismo jefe, en las

prácticas del Escultismo.

Podrá formar parte del conjunto, pero sabe también que tiene valor como ser individual.

Las actividades al aire libre le enseñan a conocer los goces sanos de la vida.

Esto tiene también su lado espiritual.

La sabiduría de la naturaleza se asimila a pequeños sorbos durante las caminatas por los bosques,

donde el alma incipiente se expande y busca a su alrededor nuevos prodigios. Las excursiones

constituyen por excelencia la escuela de la observación y de la práctica que nos hacen comprender

las maravillas de un mundo portentoso.

Descorren velos a la mente para que ésta aprecie la belleza que encierra cada día. Muestran al

joven de la ciudad que las estrellas penden en el firmamento, no sólo adonde apuntan las

chimeneas, y que los celajes del crepúsculo lucen su derroche de matices muy por encima del

techo del salón de cinematógrafo que acostumbra visitar.

El estudio de la naturaleza revela a la mente del hombre la perfección con que el Creador armonizó

lo cosmogónico con lo microscópico, y que el sexo y la reproducción desempeñan un noble papel

en la gran obra de la creación.

El Escultismo eleva el nivel moral del más empedernido pillete. Y le inculca los principios de fe en

Dios. Junto con la obligación que tienen los scouts de hacer diariamente una buena acción, forma

la base de los deberes para con Dios y sus semejantes; con su enseñanza, sus padres o el director

espiritual pueden formar más fácilmente en el muchacho la clase de credo deseado.

Puede usted muy bien vestir

A un muchacho de vaquero,

De bufón, fraile o torero,

De siervo y hasta de emir;

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Mas no puede descubrir,

Con el tacto y al momento,

De ese joven el talento,

Con sólo tocarle el manto:

Si es un héroe o es un santo;

Si es medianía o portento...

Es el espíritu, no la indumentaria superficial, lo que hace al héroe. En todo muchacho está latente

ese espíritu, pero hay que descubrirlo Y sacarlo a la luz.

La Promesa Scout que ofrece cumplir bajo su palabra de honor -hasta donde llega el concepto que

de ella tiene- y la Ley Scout son los puntales de nuestra fuerza disciplinaria, que rinde sus frutos

en casi la totalidad de los casos. Al muchacho no hay que gobernarlo por medio de la represión

sino por medio de la acción. La Ley Scout se considera como guía de sus acciones, no como barrera

contra sus faltas. Se concreta a señalarle la pauta y lo que se espera de él como ScoOut digno de

merecer la distinción que se le confiere.

La visión del muchacho vuela sobre las praderas y los mares. En sus excursiones, se identifica con

el indio, el explorador y el hombre de las selvas.

### SISTEMA DE PATRULLAS

El Sistema de patrullas es una de las características esenciales que diferencian al adiestramiento

del scout del de todo los demás organismos similares, y cuando se aplica debidamente -sin que

quepa duda- tiene que rendir buenos resultados.

La formación de los muchachos en patrullas compuestas de seis a ocho y su adiestramiento como

unidades separadas bajo la responsabilidad de sus propios jefes, es la clave para el éxito de una

buena Tropa.

Las patrullas constituyen siempre la unidad en el Escultismo, tanto en el trabajo como en el juego,

en los ejercicios y en los deberes.

La práctica de asignar responsabilidades al individuo para formarle el carácter rinde inapreciables

resultados, los cuales no se dejan esperar en cuanto se hace responsable al Guía por la buena

dirección de su patrulla. El Guía queda en libertad de disponer en la forma que prefiera, y

desarrollar las cualidades en cada uno de los muchachos que integran su grupo. Parece una

atribución compleja, pero en la práctica da buenos frutos.

Después, mediante competencia y emulación entre las patrullas, el Jefe desarrolla el verdadero

espíritu que debe animar a un scout, puesto que endurece el temple de los muchachos y les da en

general un nivel más alto de eficiencia.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Cada muchacho que forma parte de una patrulla comprende que es en sí una unidad responsable y

que el honor de su grupo depende, en cierto grado, de la habilidad con que él represente su papel.

# Consejo de Guías de patrulla - Corte de Honor

La Corte de Honor es parte importante del Sistema de patrullas. Constituye un comité permanente

que, bajo la dirección del Jefe de Tropa, resuelve los asuntos de la Tropa, los casos administrativos

y disciplinarios. Inculca en los miembros que lo forman la dignidad, los ideales de libertad y el

sentido de la responsabilidad y respeto a la autoridad constituida, y al mismo tiempo, proporciona

práctica individual y colectiva en estos procedimientos tan valiosos para los muchachos que han de

constituir los ciudadanos del mañana.

Ha resultado conveniente admitir como miembros de este Consejo a los sub-guias, porque al

mismo tiempo que se aprovecha su ayuda, se les brinda la ocasión de adquirir práctica en las

funciones del mismo. La Corte de Honor también tiene una misión de carácter especial, tal como

resolver los casos que atañen a la disciplina y conferir premios y honores.

# Valor del sistema de patrullas

Es importante que el Jefe de Tropa conozca los extraordinarios resultados que puede conseguir

mediante el Sistema de patrullas. Es la mejor garantía de la vitalidad y del éxito de la Tropa.

Ahorra al Jefe de Tropa gran parte de las pequeñas labores rutinarias.

Pero ante todo, la patrulla es la escuela del carácter del individuo. Ella vigoriza en el Guía de

Patrulla el sentido de responsabilidad y la cualidad de líder. Impulsa a los muchachos a subordinar

su interés personal en provecho del conjunto, y desarrolla en ellos los principíos de abnegación y

dominio de sí mismos, en el espíritu de mutua cooperación y camaradería.

Mas, para obtener los mejores resultados, hay que depositar verdadra y completa responsabilidad

en los Guías de patrullas. Si sólo se les asigna una responsabilidad parcial, los resultados serán

también parciales. El principal objeto no es evitar molestias al Jefe de Tropa, sino imponer

responsabilidad al muchacho, porque es el mejor medio para fortalecer su carácter.

El Jefe de Tropa que desee tener éxito en su misión no sólo debe estudiar la teoría y los métodos

del Sistema de patrullas, sino poner en práctica las sugestiones que lee. La importancia estriba en

la ejecución de ellas, y los Guias de patrullas y scouts sólo pueden adquirir experiencia mediante la

práctica continua.

Mientras más labores se les encomienden tanto más darán de si y fortalecerán su energía y su

Los mayores progresos se obtienen de aquellas Tropas cuyo mando y responsabilidad están a cargo de sus Guias de patrulla. Ésto es la llave del éxito en la enseñanza del Escultismo.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

carácter.

#### UNIFORME SCOUT

He dicho a menudo que no me importaba un bledo si el scout viste uniforme o no, con tal que

ponga su corazón en el trabajo y se ajuste a la Ley Scout. Pero es raro el scout que no lo use si

puede comprarlo.

El espíritu del Escultismo lo impulsa a lucirlo.

Esta misma regla se aplica a aquellos que dirigen el desarrollo del Escultismo, es decir: a los Jefes

de Tropa y Comisionados, quienes no están obligados a usar uniforme cuando no les agrade, pero

que en su categoría de dirigentes tienen que subordinar sus preferencias para dar el ejemplo a los

demás.

Personalmente, yo me pongo uniforme aunque sólo sea para inspeccionar a una patrulla, porque

tengo la seguridad de que levanta el espíritu de los muchachos. Eleva su estimación por sus

propios uniformes cuando ven que un hombre mayor no siente reparo en llevarlo.

Su propia dignidad se vigoriza cuando se dan cuenta de que son tomados en serio por hombres

que consideran importante el formar parte de su hermandad.

La elegancia del uniforme y la corrección en los detalles puede parecer asunto trivial, pero tiene su

valor en el desarrollo de la dignidad, y contribuye inmensamente a la buena reputación del

Escultismo entre los profanos que juzgan por lo que ven.

Es esencialmente un asunto de ejemplo. Muéstreseme una Tropa con indumentaria desaliñada, y

puedo deducir al punto que el jefe que la dirige es descuidado en su persona y porte. Los Jefes de

Tropa deben pensar en esto cuando se pongan el uniforme o se den el último toque al calarse el

sombrero. Recuerden que son los modelos que copian sus muchachos, y su nitidez en el vestir se

reflejará inmediatamente en ellos.

### LABOR DEL JEFE DE TROPA

Todos los principios del Escultismo van encaminados hacia un buen fin. El éxito de su aplicación

depende del Jefe de Tropa y de la forma en que los ponga en práctica. Mi objeto actual es

esforzarme por ayudarlo en este sentido: primero, mostrándole el propósito del adiestramiento y,

segundo, sugiriéndole los métodos por medio de los cuales puede llevarlo a cabo.

Muchos Jefes de Tropa probablemente desearían que les señalase prolijamente los detalles. Pero

esto en realidad sería imposible, pues lo que puede ser conveniente para una Tropa en particular o

para una clase de muchachos en determinado lugar, tal vez no dé resultados buenos con otros que

se encuentren sólo a dos kilómetros de distancia o mucho menos con aquellos que se encuentran

esparcidos por todo el mundo, viviendo bajo condiciones totalmente diferentes. Sin embargo, se

pueden hacer ciertas sugestiones generales que, al adoptarse, los Jefes de Tropa puedan juzgar

por sí mismos en cuanto a los detalles que producen mejores resultados.

Pero antes de entrar en pormenores, debo repetir una vez más: no se amedrenten por la magnitud

imaginaria de la empresa. Eso desaparecerá después que hayan visto su objeto. En esto debe

fijarse la vista y aplicar todos los medios para conseguirlo.

Como bien lo dice la obra inglesa 'Peveril del Pico": "Poco importa que no realicemos plenamente

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

nuestros ideales, siempre que éstos sean elevados y nos impulsen hacia la perfección."

Habrá momentos en que se acumulen tantas dificultades que al parecer se desvanezcan todas las

brillantes posibilidades de éxito. Pero consuela pensar que la magnitud de esas dificultades, que se

han mirado a través del prisma de la exageración, desaparece en cuanto las abordamos.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

El florecimiento de una nación se debe no tanto a la potencia de sus armamentos cuanto a la

firmeza del carácter de sus hijos.

"Para el éxito en la vida, el carácter es más esencial que la erudición."

El carácter es de valor fundamental tanto para una nación, como para un individuo. Y siendo lo que

señala la carrera de un hombre, hay que desarrollarlo desde una edad temprana, cuando es

todavía un muchacho de mente perceptiva. El carácter no puede ser imbuido en el muchacho. Él lo

posee en embrión, pero es necesario hacer que se manifieste para cultivarlo. ¿De qué manera?

El carácter es generalmente hijo del medio ambiente. Por ejemplo: tómese dos muchachos,

gemelos, si se quiere. Enséñeseles las mismas lecciones en la escuela, pero poniéndolos en

ambientes diferentes, distintos compañeros y hogares, fuera de la escuela. Colóquese a uno bajo el

cuidado de una madre bondadosa y alentadora, entre limpios compañeros de juego, justos y

sinceros, donde se confíe en su honor para el cumplimiento de sus deberes. Y déjese al otro

holgazanear en un hogar sucio, entre compañeros mal hablados, pillos y díscolos. ¿Será posible

que éste último crezca con la misma firmeza de carácter que su hermano?

Millares de muchachos se pierden diariamente porque se les deja crecer sin educarles el carácter,

convirtiéndose en despilfarradores, en piltrafas humanas y en pesadilla y peligro para la sociedad.

Podrían haberse salvado con sólo haberles proporcionado ambiente sano en sus primeros años,

cuando sus mentes pasaban por el estado perceptivo. Y hay muchos miliares de otros que no

descendieron a tal bajo nivel, (hay escorias en todas las clases sociales) pero que habrían sido

hombres mucho mejores y más útiles, si a tiempo se les hubiera cultivado el carácter. Aquí es donde reside el principal objetivo del Escultismo: educar, no instruir; pero hay que tener

presente: educar en el sentido de hacer que el muchacho aprenda por sí mismo y de su propia

espontaneidad las cosas que tienden a desarrollar y a templar su carácter.

## La Tropa no debe exceder de 32 scouts

Es preferible que el número de muchachos que compongan una Tropa no pase de treinta y dos.

Sugiero esta cifra porque al adiestrarlos he descubierto que dieciséis es el mayor número de

muchachos que he podido dirigir con éxito, en la empresa de hacer que revelen y afirmen su

carácter. Concedo a otros mentores doble capacidad que la mía, y de ahí que duplique el número

#### **PARTE II:**

## DE SCOUT A CIUDADANO 1-CARÁCTER

El Código de Honor del caballero medieval

es el que rige al caballero de hoy.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

haciéndolo llegar a treinta y dos.

He oído a algunos decir que han tenido a su cargo buenas tropas compuestas de sesenta y hasta

de cien muchachos; y sus jefes me refieren que han resultado ser tan buenas como los grupos

menos numerosos. Me he "admirado" de eso (pero admiración en el sentido literal significa

"sorpresa") y no les he creído.

Me preguntan que ¿para qué preocuparse por el adiestramiento individual? Pues porque creo que

es la única manera de educar. Se puede instruir a un gran número de muchachos, hasta un millar

a la vez, con sólo poseer una voz estentórea y un método agradable de disciplina. Pero eso no es

adiestramiento y mucho menos educación.

La educación es lo que cuenta en el desarrollo del carácter y en la formación de hombres.

Cuando se infunde en el individuo el incentivo de la propia perfección, hace brotar en él sus

energías latentes, en la esfera que más acomode a su temperamento y habilidades. No se obtiene el más pequeño resultado enseñando la Ley Scout o imponiéndola como órdenes a

un crecido grupo de muchachos. Cada mente requiere una exposición especial de sus principios y el

estimulo de ambición para aceptarlos.

Ahí es donde se revela la personalidad y habilidad del Jefe de Tropa.

En vista de ello consideremos unas pocas cualidades morales y mentales que contribuyen a formar

el carácter; y después veamos la forma en que el Jefe de Tropa puede conseguir que el muchacho

las desarrolle por si mismo mediante la práctica del Escultismo.

# Caballerosidad y probidad

El Código de Honor de los caballeros medievales fué la base de las normas de conducta de todos

los caballeros desde 500 años. D. J., cuando el Rey Arturo redactó en la Tabla Redonda el canon de

sus caballeros.

El romanticismo de los caballeros atrae a todo muchacho y estimula su sentido moral. Su Código

de Caballerosidad abarca el honor, auto disciplina, cortesía, valor, abnegación en el cumplimiento

del deber y orientación religiosa.

Estas normas, según fueron publicadas en tiempos de Enrique VII, son las siguientes:

- 1. Nunca deberán quitarse sus armaduras, excepto para dormir;
- 2. Buscarán la aventura para alcanzar "brillo y renombre";

- 3. Defenderán al débil y al desvalido;
- 4. En una querella, apoyarán al que tenga la razón y solicite ayuda;
- 5. No deberán ofenderse entre sí;
- 6. Lucharán por la defensa y bienestar de su país;
- 7. Trabajarán por honor antes que por lucro;
- 8. No romperán nunca una promesa por ninguna razon;
- 9. Se sacrificarán por el honor de su patria;
- 10. "Preferirán morir con honor a escaparse y vivir en la infamia."

El ideal de los caballeros y el principio de rectitud en las acciones son, por sobre todo, lo primero

que debe inculcarse en los muchachos para guiarlos por el limpio sendero de la justicia que debe

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

formar parte de su carácter, si es que desean llegar a ser buenos ciudadanos.

El hábito de ver las cosas desde el punto de vista de otro puede desarrollarse en los juegos al aire

libre, para los cuales es esencial la imparcialidad. Durante el juego se observan reglas estrictas que

implican dominio de sí mismo y buen humor de parte de los jugadores, y al fin de la justa, lo

correcto es que el victorioso muestre hidalguía hacia el vencido, y que éste sea el primero en

felicitar al vencedor.

Esto debería practicarse hasta convertirlo en hábito.

Otra gran ayuda, para fomentar entre los muchachos el sentido de la justicia, es la práctica de

debates sobre asuntos que les interesen y en los cuales dos bandos argumenten, lo cual sirve para

hacerles comprender que todo asunto importante tiene dos aspectos, y que no hay que dejarse

llevar por la elocuencia de un orador antes de haber oído la contraparte, para entonces pesar la

justicia que asiste a ambos litigantes antes de dictar el fallo.

Una medida práctica para garantizar esto es que la votación no se haga levantando las manos,

porque los muchachos timoratos o desatentos votan siguiendo a la mayoría. Cada cual debe

entregar su voto ("Si" o "No") anotado en una hoja de papel. Esto da al muchacho ocasión de

juzgar, con su propio criterio, después de aquilatar ambos aspectos del asunto.

De la misma manera, los juicios ficticios o el arbitraje de litigios, si se efectúan seriamente

siguiendo las prácticas de un tribunal auténtico, son de gran valor para dar a los muchachos la idea

de justicia y rectitud en sus acciones, y también proporcionarles nociones de su proceder cuando

más tarde puedan llegar a ser jurados o testigos de algún juicio verdadero. La Corte de Honor de la

Tropa es otro paso encaminado hacia ese fin y teniendo a los muchachos como miembros de ella

(una responsabilidad real) la seriedad de sus puntos de vista se arraiga más profundamente en

ellos, fomentándoles el deseo de analizar cuidadosamente la decisión que deben tomar en un

argumento.

Así es como, usando su juicio con el fin de enseñar rectitud, abnegación y sentido de obligación

para con los demás, el Jefe de Tropa puede aprovechar grandes oportunidades para educar a sus

muchachos, ya sea bajo techo o al aire libre.

A pesar de que sólo la he abordado someramente, creo que -de todas las materias que nos

ocupan- ésta es la más importante para formar hombres con criterio propio y alto sentido de

ciudadanía.

# **Disciplina**

Para que una nación prospere debe tener disciplina, y ésta sólo se consigue en las masas

disciplinando al individuo. Con ello quiero significar obediencia a la autoridad y a los otros dictados

del deber.

Esto no puede lograrse con medidas represivas, sino fomentando y educando al muchacho primero

en la autodisciplina y en el renunciamiento de sus propios placeres en beneficio de los demás. Esta

enseñanza tiene una gran eficacia mediante el ejemplo, señalando obligaciones al muchacho y

esperando de él que sea digno de confianza.

El Sistema de patrullas impone una gran obligación a sus jefes haciéndolos responsables de todo lo

que sucede entre los scouts que dirigen.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

En 1596, Sir Henry Knyvett hizo ver a la reina Isabel que el Estado que descuida la instrucción y

disciplina de la juventud no solamente forma malos soldados y marinos, sino que produce el mal

mucho mayor de que sus ciudadanos sean igualmente malos en la vida civil, o, según sus propias

palabras: "La falta de una verdadera disciplina hace que las riquezas del príncipe y del país se

dilapiden frívola y lamentablemente."

El orden y la disciplina no se consiguen castigando al niño por un mal hábito, sino proporcionándole

una ocupación mejor que absorba su atención y gradualmente lo haga olvidar y abandonar la mala

costumbre.

El Jefe de Tropa debe imponer rápida y rígidamente la disciplina aún en sus mínimos detalles.

Déjese a los muchachos en entera libertad sólo cuando se crea conveniente darles rienda suelta, lo

cual de vez en cuando es provechoso.

# Concepto del Honor

La Ley Scout es la base sobre la cual descansa toda la educación del Escultismo.

Todas sus cláusulas deben explicarse clara y detalladamente por medio de sencillas ilustraciones de

su aplicación en la vida diaria.

Y no hay mejor enseñanza que el ejemplo. Si el Jefe de Tropa se ciñe estrictamente a la Ley Scout

en todos sus actos, los muchachos están prontos a imitarlo.

Este ejemplo tiene mayor fuerza persuasiva si el Jefe de Tropa hace la Promesa Scout en la misma

forma en que la hacen los jóvenes que están bajo su guía.

En el primer artículo de la Ley que es: "El scout cifra su honor en ser digno de confianza", estriba el

buen comportamiento y disciplina futuros del scout. El scout debe ser íntegro. Así debe explicárselo

cuidadosamente el Jefe de Tropa -como primer paso- antes de que haga la Promesa.

La investidura del scout se hace adrede con cierta ceremonia, ya que si un pequeño ritual de esta

clase se lleva a cabo con solemnidad impresiona al muchacho, y tomando en cuenta la seria

importancia de la ocasión, lo correcto es impresionarle hasta donde sea posible. Es también muy

importante que el scout periódicamente refresque su conocimiento de la Ley. Los muchachos

tienen la tendencia de ser olvidadizos y no debe permitirseles que, habiendo hecho la promesa

solemne de ajustarse a la Ley Scout, carezcan de habilidad para decir, en cualquier momento, en

qué consiste dicha Ley.

Cuando el scout haya comprendido lo que se espera de su honor después de su iniciación, el Jefe

de Tropa debe tener plena confianza en él para encargarle la ejecución de algunas órdenes. En sus

acciones debe demostrarle que lo considera responsable. Confíesele alguna misión y téngase fe en

que la cumplirá fielmente. No hay que mantenerse en acecho tratando de averiguar cómo la

cumple. Déjesele que lo haga a su manera. Permitasele que grite y se afane si es necesario, pero

en todo caso hay que dejarlo solo, y confiarse en que hará lo mejor que pueda. La confianza debe

ser la base de toda educación moral.

Imponer responsabilidad es la clave del éxito con los muchachos, especialmente con los más

alborotosos y díscolos.

El objeto principal del Sistema de patrullas es inculcarles sentido de responsabilidad a tantos

muchachos como sea posible, con miras a desarrollar su carácter. Si el Jefe de Tropa confiere al

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Guía de patrulla amplia autoridad, es mucho lo que puede esperar de él; y dejándole manos libres

en el desempeño de su labor habrá hecho más para fortalecer su carácter que cualquier estudio

escolar al respecto, por intenso que fuere.

### Confianza en sí mismo

El muchacho no recibe todo el beneficio del Escultismo hasta que no obtiene el grado de scout de

primera clase. Las pruebas que debe pasar para obtenerlo fueron ideadas con la intención de que a

quien demuestre suficiente capacidad para esa categoría se le considere poseedor de las cualidades

básicas necesarias para ser un ciudadano viril y honrado.

Cuando el muchacho es consciente de que ha pasado sus días de noviciado, y de que es ya un ser

responsable, con capacidad ejecutiva, digno de la confianza de sus superiores, adquiere seguridad

en si mismo. Las ambiciones y las esperanzas comienzan a golpear a las puertas de su alma.

Entonces se sentirá mejor preparado que antes y dueño de esa confianza en sí mismo que da

esperanza y ánimo, en momentos difíciles de la lucha por la vida, así como fuerza espiritual en los

empeños para llegar a la meta de sus aspiraciones.

Los conocimientos de Primeros Auxilios y los medios para extinguir incendios, el viajar en

carromatos y el construir puentes, son de gran valor para desarrollar la destreza y aguzar el

ingenio, ya que el muchacho, en cooperación con los demás, es responsable de la parte que le

corresponde en la obra.

La natación tiene su valor educativo -mental, moral y físico- porque da confianza del dominio de un

elemento y la de poder salvar vidas, y con ella se desarrollan también los pulmones y las

extremidades.

Cuando el autor de estas líneas adiestraba a la Policía Sudafricana, acostumbraba enviar a los

hombres en parejas para que llevaran a cabo recorridos de grandes distancias, de trescientos a

quinientos kilómetros, con el objeto de enseñarlos a defenderse mutuamente y a usar su

inteligencia.

Pero cuando tenía un recluta algo torpe, lo enviaba solo, sin nadie que lo protegiera, tanto para

que se desempeñara por sí mismo, y buscara los medios de alimentarse él y a su caballo, como

para que, sin ayuda, rindiera el informe de su expedición. Esta fue la mejor práctica de todas para

imprimir confianza en sí mismo y avivar su inteligencia; y refleja un principio que puedo

recomendar con toda fe a los Jefes de Tropa para el adiestramiento de sus scouts.

De todas las escuelas, el campamento es, sin duda ninguna, la mejor para enseñar a los chicos las

cualidades del carácter que se desea inculcarles. Allí el ambiente es saludable; los muchachos se

vuelven ambiciosos y perspicaces; les rodea todo un mundo interesante, y el Jefe de Tropa tiene a

ésta constantemente, día y noche, bajo su dirección.

El Jefe de Tropa tiene en el campamento, según puede notarse, la mayor oportunidad de observar

y conocer las características individuales de cada scout, para después encauzarlas en la dirección

conveniente a su desarrollo; y los muchachos a su vez van adquiriendo las cualidades del carácter

inherente a la vida campestre, en la cual el comprensivo Jefe de Tropa puede inculcarles, con jovial

y bondadosa dirección, disciplina, habilidad, ingenio, confianza, destreza, conocimiento de los

bosques, manejo de canoas, espíritu colectivo, los secretos de la naturaleza, etc. Una semana de

esta clase de vida equivale a seis meses de enseñanza teórica en las aulas por excelente que ésta

sea.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Por lo expuesto anteriormente se aconseja que el Jete de Tropa poco experto en ese ramo estudie

el arte de acampar en sus distintos aspectos.

## Alegría de vivir

¿Por qué se considera el conocimiento de los secretos de la Naturaleza como actividad fundamental

del Escultismo?

Esta pregunta encierra precisamente la diferencia que existe entre el sistema de enseñanza de los

Scouts y el de cualquier otro club de muchachos. Y puede contestarse fácilmente con la siguiente

frase: "Deseamos enseñar a nuestros chicos no solamente la manera de ganarse la vida, sino

también la forma de disfrutarla, o sea el arte de gozarla en sentido elevado."

El conocimiento de los misterios de la naturaleza, sobre el cual tal vez he insistido demasiado, es el

mejor medio de despejar la mente de los muchachos, y al mismo tiempo, si el Jefe de Tropa no

descuida este punto, los preparará para apreciar la belleza de la Creación y por ende, el arte, lo

cual los lleva a gozar de la vida en un alto plano.

Además de que les muestra el poder del Dios Creador, por medio de sus obras maravillosas,

cuando a esto se junta la práctica por Él ordenada de hacer el bien a los demás, constituye la base

concreta de la religión.

Ayuda al muchacho a crear confianza en sí mismo, a que sea ingenioso y se baste a sí solo, es

decir, que mire de frente a la vida y se labre su propio porvenir.

Hace algunos años me encontraba en la sala de un amigo que acababa de morir, y en una mesa,

junto a su abandonada pipa y su tabaquera había un libro de Richard Jefferies - "Field and

Hedgerow"- que tenía doblada la esquina de una página donde decía lo siguiente: "El concepto del

bien moral no es completamente satisfactorio. La forma más elevada que conocemos hasta el

presente es el puro renunciamiento: la práctica del bien no con miras de una recompensa

inmediata o más tarde, ni con el deseo de realizar un ideal imaginario. ¡Ésta es la mejor

interpretación que podemos darle y es tan poco satisfactoria! Se necesita algo que satisfaga más

completamente los anhelos del corazón que cualquier obra de abnegación personal. Debe ser algo

que vaya de acuerdo con la percepción de la belleza y de un ideal. La virtud personal no basta y yo

no puedo dar una definición del bien ideal; pero me parece que, en alguna forma, debe ir

estrechamente asociado con la belleza ideal de la naturaleza."

En otras palabras, se podría decir que la felicidad es una combinación de íntima convicción y de

sentido común. Y se gozará cuando la conciencia y los sentidos estén igualmente satisfechos. Si la

definición que hemos citado es la verdadera, la correlativa es por lo menos igualmente acertada, o

sea que la apreciación de la belleza no produce felicidad a menos que se tenga paz de conciencia.

De ahí que, si queremos que nuestros muchachos sean felices en la vida, debemos imbuirles la

costumbre de hacer el bien al prójimo, además de enseñarles a apreciar las bellezas de la

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Naturaleza.

El paso más corto para alcanzar esto último es mediante el conocimiento del concierto de la

Creación.

La gran mayoría de los muchachos tiene cerrados los ojos del alma y al Jefe de Tropa corresponde

la dicha de realizar el milagro de abrírselos.

Cuando el germen del conocimiento de los bosques ha entrado en la mente de un muchacho, la

observación, la memoria y la deducción se desarrollan automáticamente, y entran a formar parte

de su carácter, quedando integrados en él, no importa cuál sea la senda que siga en la vida.

A medida que se presentan las maravillas de la naturaleza a la mente joven, puede también

mostrársele la belleza que encierra para que la vaya comprendiendo gradualmente. Cuando en la

mente se ha dado cabida a la apreciación de la belleza, ésta crece sirnultáneamente con la

observación, y lleva alegría y optimismo al corazón aún en el ambiente más árido.

Haciendo nuevamente otra digresión.., un día crudo, nebuloso y obscuro, en la grande y lóbrega

estación de Birmingham, en Inglaterra. . . nos vimos arrastrados por una multitud de tiznados

trabajadores y militares en viaje. Mas, a pesar de ello, empecé a mirar con atención a mi

alrededor, mientras trataba de caminar. Luego proseguí; me detuve; volví a mirar, y reanudé la

marcha, hasta que recogí una imagen completa de todo cuanto me rodeaba. No creo que mis

compañeros lo notaron, pero yo sí observé en aquella sombría cueva un rayo de luz que puso

optimismo en mis actividades de ese día; y no fue más que una enfermera de uniforme carmelita,

con una gloriosa cabellera roja, llevando en sus brazos un gran ramo de crisantemos. Quizá para

ustedes esto no habría constituido nada extraordinario, pero no para aquellos que tienen ojos para

ver esas notas de luz que se presentan hasta en el ambiente más depresivo.

Es muy común la idea de que los niños no pueden apreciar la belleza y la poesía; pero recuerdo

cierta vez que se mostraba a un grupo de muchachos la pintura de una tormenta, acerca de la cual

Ruskin había dicho que en esa escena de desolación, sólo había un signo de paz y de belleza. Uno

de ellos señaló inmediatamente un rincón de plácido cielo azul que dejaba libre la cubierta de

plomizos nubarrones.

La poesía los atrae también en forma que es difícil apreciar. Cuando el sentido de la belleza

empieza a embargarlos, su mente parece que ansía expresarse en forma diferente a la prosa

diaria.

En la prosa puede hallarse poesía de la mejor calidad, algunas veces; pero generalmente la belleza

poética se asocia con el ritmo y la rima. Por tanto, ésta (la rima) es lo que incita el mayor esfuerzo

de los jóvenes aspirantes a poetas. Y la experiencia ya les habrá dicho a ustedes que, cuanto más

alienten a los vates en ciernes por el camino de la poesía, mayor será el número de versos

ramplones que les darán a leer.

Alejen de esa senda, si pueden, a los que carezcan de talento y los dones indispensables. En el

mundo es ya demasiado crecido el número de poetastros.

## Amplitud de miras: respeto a la Religión

La amplitud de miras empieza naturalmente con el respeto a Dios, que mejor podemos designar

con el nombre de "Veneración."

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

La veneración a Dios y el respeto a nuestro prójimo y a nosotros mismos, como siervos de Dios, es

la base de. toda forma de religión. La manera de expresar esta veneración a Dios varia según las

sectas y creencias. La que adopta el muchacho depende, como regla, de la voluntad de sus padres.

Ellos son los que lo deciden, y a nosotros nos corresponde respetar sus deseos y secundar sus

esfuerzos para inculcar la veneración en el niño, sea cual fuera la fe que profese.

Puede que haya muchas dificultades relacionadas con la definición de la instrucción religiosa que

abarca nuestro Movimiento, dada la gran variedad de sectas existentes; y los detalles de la

expresión de los deberes para con Dios deben, por lo tanto, dejarse en su mayor parte en manos

del director espiritual. Pero no hay dificultad alguna en sugerir la línea que deba seguirse en el

sentido humano, ya que los deberes directos para con nuestro prójimo los comprenden casi todos

los cultos.

La actitud del Escultismo en lo tocante a religión, aprobada en nuestro Consejo por los jefes de las

diferentes sectas y creencias, es como sigue:

"(a) Todo scout debe pertenecer a alguna secta religiosa, y asistir a los actos o servicios que ella

prescribe."

"(b) Cuando la Tropa se componga de creyentes de una réligión determinada, es de esperarse que

el Jefe de Tropa se ajuste a las prácticas y enseñanza de dicha religión, en la forma que crea más

conveniente, de acuerdo con el capellán o autoridades religiosas correspondientes."

"(c) Si la Tropa está formada de adictos a credos religiosos distintos, se le debe inducir a cada

muchacho a concurrir a los servicios y prácticas de su religión respectiva, y en el campamento se

puede establecer la costumbre de decir diariamente una especie de plegaria, y celebrar un servicio

semanal de carácter sencillo, al cual asistan voluntariamente."

El Jefe de Tropa no puede ser muy desacertado si toma estas normas como guía. Estoy

plenamente convencido de que hay más de una manera de inculcar la veneración. La elección de

una de ellas depende de las circunstancias y del carácter individual del muchacho. La clase de

instrucción que convenga a uno puede que no surta los mismos efectos en otro, y queda al

instructor, ya sea el Jefe de Tropa o el Capellán, la elección de la más apropiada. Hablando desde el punto de vista de la gran experiencia personal que he tenido con algunos

millares de jóvenes que han estado a mi cuidado, he llegado a la conclusión de que las

convicciones religiosas han guiado muy poco las acciones de la mayoría de nuestros hombres.

Esto puede atribuirse hasta cierto punto al hecho de que a menudo se ha empleado la instrucción

"Aunque el muchacho sólo muestre un rostro rebosante de alegría en la calle, ya es bastante. Levanta el espíritu de gran número de los que encuentran en su camino. Vale la pena tratar de conseguir que lleve ese aspecto alentador, como paso hacia una felicidad mayor."

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

en lugar de la educación en la preparación religiosa del niño.

La religión se inspira, no se enseña. No es una indumentaria dominguera, sino una parte integrante

del carácter del muchacho y del temple de su espíritu. Es asunto personal, de pura e íntima

convicción, y no resultado de la enseñanza objetiva.

Por eso, a veces, los mejores alumnos de las clases dominicales de doctrina o lectura de los libros

sagrados, aferrándose demasiado a la letra del texto, pierden la idea fundamental, y se convierten

en fanáticos intransigentes; mientras los que forman la mayoría, que en el fondo nunca están

entusiasmados con este estudio, tan pronto como abandonan las aulas caen en la indiferencia y la

irreligión, quedando sin orientación espiritual en ese período dificultoso de la vida que transcurre

entre los dieciséis y los veinticuatro años de edad.

No a todo hombre le es dado llegar a ser buen profesor de religión y a menudo los más celosos son

los que más fracasan, siendo lo peor que no se dan cuenta de ello.

Afortunadamente, contamos entre los Jefes de Tropa con un crecido número de hombres

competentes en este ramo. Pero tal vez hay muchos que duden de su influencia, y en ese caso es

preferible que busquen un capellán o un instructor experimentado para su Tropa.

No obstante, el Jefe de Tropa puede prestar una inmensa cooperación al director espiritual, de

igual manera que lo hace con el maestro de escuela, inculcando a sus muchachos, en el campo y

en el local de reuniones, la aplicación práctica de lo que en teoría han estado aprendiendo en la

escuela.

En una Tropa formada de scouts pertenecientes a una misma religión, hay por lo general un

capellán de tropa, a quien el Jefe de ésta debe consultar todos los asuntos que atañen a la

instrucción religiosa.

Como parte de esa preparación, es conveniente establecer un servicio o una clase especial. Esto

consiste en una reunión celebrada con el objeto de rendir culto a Dios y de fomentar el fiel

cumplimiento de la Promesa y Ley Scout; pero como complemento, y no como substituto de las

prácticas religiosas regulares.

Pero muchas de nuestras tropas están integradas por niños de diferentes creencias. Cuando esto

ocurre, cada muchacho debe ser enviado donde su clérigo o pastor correspondiente para que

reciba la instrucción de la fe que profesa.

Otras tropas, formadas en barrios bajos y en regiones menos adelantadas, cuentan con niños que

no han tenido prácticamente ninguna clase de religión, y para quienes sus padres han sido de poca

o ninguna ayuda en este sentido. Tales chicos requieren sistemas y métodos de enseñanza

distintos de los que se emplean con muchachos que han tenido buena preparación religiosa.

Aquí es donde nuevamente el Escultismo es muy práctico para ayudar al instructor; y ya ha

brindado excelentes resultados.

Presta su ayuda mediante las siguientes prácticas:

- a) Ejemplos personales del Jefe de Tropa;
- b) Estudio de la Naturaleza;

- c) Buenas acciones;
- d) Retención del muchacho de más edad.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

a) **Ejemplo Personal.** - No hay duda alguna de que, ante los ojos de los muchachos, son las

acciones de un hombre las que cuentan y no sus palabras.

De ahí que sobre los hombros del Jefe de Tropa pese la gran responsabilidad de actuar

correctamente, y de dejarse ver mientras lo hace; pero cuidando de no hacer de ello un alarde.

Aquí es donde una actitud de hermano mayor, antes que de profesor, tiene más fuerza convincente

para los niños.

b) **Estudio de la Naturaleza.** - Grandes enseñanzas se derivan de la observación de la

Naturaleza. En la vida de un pájaro, por ejemplo, el nacimiento de sus plumas de igual forma y

color que las de los de su misma especie que viven a millares de kilómetros de distancia, las

migraciones, la forma igual de tejer sus nidos, el color de sus huevos, el desarrollo del polluelo, el

cuidado de la madre, la alimentación y la facultad de volar; todo se realiza sin la intervención del

hombre; sólo obedeciendo a las leyes del Creador, y constituye una lección inapreciable para los

muchachos.

Así mismo, las plantas de todas clases, con sus flores, cortezas, follaje y frutos; los animales, sus

especies, sus hábitos; las estrellas en el firmamento, con sus lugares señalados y sus órbitas fijas

en el espacio, nos dan la primera concepción del infinito y de la inmensa obra del Creador, en la

cual el hombre no es más que una ínfima parte. Todo esto tiene gran fascinación para la juventud;

atrae su curiosidad, su poder de observación, y la conduce directamente a reconocer la mano de

Dios en las maravillas del Universo, con sólo que haya una persona que se las muestre.

Lo que a mí más me asombra es cómo algunos profesores han descuidado este fácil e infalible

método educativo, y en cambio se han aferrado a la instrucción bíblica como primer paso para

conseguir que el espíritu inquieto del muchacho se oriente hacia conceptos más elevados.

c) **Buenas Acciones.** - Si el Jefe de Tropa estimula un poco a los muchachos a que hagan

diariamente una buena acción, la práctica pronto se vuelve un hábito en ellos, y es el mejor paso

hacia la formación de un cristiano práctico y no teórico. El niño se inclina naturalmente hacia el

bien si ve que hay una forma práctica de hacerlo; y el precepto de la buena acción diaria le brinda

la oportunidad para desarrollar y manifestar el instinto de la bondad, haciendo brotar en él el

espíritu de caridad cristiana hacia el prójimo.

La expresión de esa tendencia hacia el bien es más efectiva, más espontánea, en el muchacho, y

está más de acuerdo con los métodos del Escultismo que la aceptación pasiva de los preceptos

didácticos.

d) Retención del muchacho de más edad. - Tan pronto como un muchacho empieza a adquirir

nociones generales y el dominio de las cuatro reglas, se le lanza al mundo, creyéndose que lleva el

suficiente bagaje para que se labre honradamente su porvenir como buen ciudadano. Cuando deja

la escuela primaria, tiene generalmente la oportunidad de ingresar en otras instituciones docentes

a las cuales puede asistir después de sus horas regulares de trabajo, si así lo desea o si sus padres

lo instan. Los mejores muchachos lo hacen así y adquieren finalmente una buena cultura.

¿Pero cuál será la suerte del muchacho de medianos alcances o de malas inclinaciones? Se le deja

desviarse de la buena senda en el preciso período de su vida en que lo que más necesita es

continuar y terminar los estudios emprendidos, y en el momento justo en que pasa material,

mental y moralmente a lo que va a ser durante el resto de su vida.

Aquí es donde el Movimiento del Escultismo puede hacer mucho por el adolescente, y para

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

cooperar en su importante misión es que estamos haciendo todo lo posible por organizar Rover

Scouts con el fin de retener al jovenzuelo, conservando nuestro contacto con él, para inspirarle los

más elevados ideales durante el período de su vida en que vacila en elegir entre el bien y el mal.

### Respeto a sí mismo

Entre las formas de respeto que deben fomentarse en el muchacho no hay que omitir una muy

importante: el respeto a sí mismo, o sea la dignidad personal en su aspecto más elevado.

Esto también puede inculcársele mediante el estudio de la naturaleza, como paso inicial. Puede

estudiarse la anatomía de plantas, aves y mariscos, mostrando la perfección de la obra del

Creador. De manera similar el niño puede estudiar su propia anatomía: el esqueleto, los músculos,

nervios y tendones; la circulación de la sangre, la respiración, el cerebro, centro regulador de las

acciones; todo ello repetido hasta en su más mínimo detalle en millones de seres y sin embargo

diferente en todos, como las facciones y huellas digitales. Despiértese en el niño la idea de que se

le ha dado un cuerpo constituido maravillosamente para que lo desarrolle como templo y obra

exclusiva de Dios; y que ese cuerpo está materialmente capacitado para efectuar buenas obras y

acciones, si se le guía con el recto sentido del deber y la caballerosidad, es decir, con una alta

finalidad moral.

Esto es lo que engendra el respeto a sí mismo.

Por supuesto que esta norma de conducta no debe predicársele abandonándola después para que

fructifique por sí sola. El Jefe de Tropa debe infundirla durante todo el tiempo que el chico pasa

bajo su guía. Y una forma especial de fomentarla es asignándole responsabilidad, confiando en él

como en un ser honorable que cumple con sus deberes a conciencia, y tratándolo con respeto y

consideración, pero sin despertarle la vanidad.

#### Lealtad

Además del respeto a Dios y al prójimo, la lealtad para con la patria ocupa un lugar preponderante,

y es factor importantísimo para mantener en los hombres bien equilibrados sus miras y puntos de

vista. Las manifestaciones de esa lealtad, como el saludo a la bandera, el ponerse de pie cuando se

toca el himno nacional, etc., ayudan a promoverla, pero lo esencial es desarrollar el verdadero

espíritu que mueve tales demostraciones.

El estímulo de la lealtad para consigo mismo, o sea acatando el buen dictado de la conciencia, es

un gran paso para desarrollar en el muchacho el aplomo y el conocimiento de sí mismo. La lealtad

para con los demás se expresa con hechos y no sólo con palabras. Los servicios al prójimo y el

sacrificio personal envuelven necesariamente la idea de estar listos a empuñar las armas para

defender a la patria en caso de agresión extranjera, lo cual es el deber de todo buen ciudadano.

Pero esto no implica que el muchacho desarrolle un espíritu sanguinario y agresivo, ni que necesite

adiestramiento en los deberes militares o ideas bélicas. Esto se deja para cuando tenga la

suficiente madurez de juzgar con su propio criterio.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Es obvio que la salud y el vigor son de un valor incalculable cuando se trata de seguir una carrera

profesional y de gozar sanamente de la vida.

En materia de enseñanza pueden considerarse más importantes que la "instrucción por medio de

texto" y casi tan valiosos como el "Carácter."

En las prácticas del Escultismo, nosotros podemos dar a los muchachos alguna instrucción sobre la

salud e higiene personal que son tan esenciales para que lleguen a ser ciudadanos eficientes.

Nuestra tarea será hacer que se inclinen a la práctica de los deportes, y la de enseñarles que,

antes de dedicarse sin peligro a ejercicios agdtadores, deben primero desarrollar un cuerpo sano.

Esto se consigue con alimentación sencilla y adecuada, con el cuidado higiénico de su persona en

materia de limpieza, respiración por la nariz, descanso, vestido apropiado, hábitos regulados,

continencia, etc. Debemos evitar que se vuelvan melindrosos y piensen que son propensos a

contraer enfermedades, etc. Antes bien, se les hará comprender que deben mantenerse en buen

estado de salud para los deportes, como fin que persigue la educación física.

Con sólo media hora a la semana de reuniones ordinarias de las tropas de scouts no nos es posible

darles educación física formal, pero lo que se puede es hacer al niño RESPONSABLE

PERSONALMENTE DE SU PROPIA SALUD, indicándole la forma de conservarla y de mantenerse

sano. También podemos enseñarle unos pocos ejercicios que le ayuden a desarrollar su vigor si se

practican adecuadamente, y podemos interesarle en las actividades al aire libre y en los juegos que

no sólo le proporcionen esparcimiento sino también la forma práctica de adquirir salud, vigor y

seguridad para la vida. La salud del cuerpo promueve la salud de la mente; y en este punto se

eslabonan la educación del carácter y la educación física.

### Consérvese sano

Las estadísticas nos muestran la existencia de un gran número de individuos que no gozan de

buena salud; y que con un poco de cuidado y atención podrían haber sido personas sanas y útiles a

la sociedad. Algunos informes sanitarios escolares nos han demostrado que uno de cada cinco

alumnos adolece de algún defecto que le impide desempeñarse con eficiencia durante el resto de

su vida: defecto -entiéndase bien- que pudo haber sido corregido.

Estos datos son inmensamente importantes, y señalan de inmediato la necesidad y el remedio. Si

se instruye al niño a su debido tiempo podrían salvarse millares anualmente, convirtiéndolos en

ciudadanos vigorosos y capaces, evitando que durante el resto de sus días arrastren una vida

### **PARTE II:**

### **DE SCOUT A CIUDADANO**

### 2-SALUD Y VIGOR

Interésese al muchacho en el ejercicio constante de su cuerpo.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

miserable y solamente útil a medias.

Esto tiene trascendencia tanto para el individuo como para la nación entera.

Mucho se ha dicho sobre la cultura física y el desarrollo de las generaciones futuras sobre bases

mucho más generales, y hacia este fin tienden los grandes esfuerzos de nuestra labor.

Pero quiero advertir a los Jefes de Tropas que no dejen que este impulso los guie por la senda

equivocada.

En el cuadro que aparece en la capítulo "Escultismo" de la primera parte de este libro, se puede ver

cómo y por qué el Carácter y la Salud Física son los principales objetivos del Escultismo, y también

se ven allí los medios de que nos valemos para lograrlos.

Pero no hay que olvidar que la salud no tiene necesariamente que ser el resultado de los ejercicios

físicos.

El adiestramiento físico que se da al ejército ha sido cuidadosamente estudiado y es excelente para

el propósito que persigue. Está destinado a desarrollar el sistema muscular del individuo; y los

soldados mejoran tremendamente su constitución física bajo esta intensa forma de preparación.

Pero a menudo es artificial, y lleva por objeto la adquisición del desarrollo que no se obtuvo en

forma natural.

Los ejercicios violentos no son naturales. El guerrero zulú, aunque es un espléndido ejemplar de la

raza humana, desconoce por completo la gimnasia sueca. Y el muchacho corriente, que ha jugado

fútbol y se ha mantenido en buenas condiciones físicas mediante ejercicios practicados de vez en

cuando, tampoco tiene que recurrir a los ejercicios violentos para continuar su desarrollo armónico.

Son los juegos al aire libre, las caminatas, la vida bajo tiendas de campaña y la alimentación sana,

en combinación con el adecuado descanso, lo que lleva al cuerpo la salud y el vigor, en forma

natural y no de manera artificial y efímera.

No hay quien no convenga en esto. Es simple en teoría, aunque en la práctica se presentan algunas

dificultades que hay que vencer.

Los muchachos de la ciudad o los que trabajan todo el día en las fábricas no tienen la oportunidad

de salir al aire libre a practicar sus juegos, y naturalmente deberían aprovecharla los que trabajan

a campo raso y los niños de los campos: pero es el caso que un muchacho campesino raras veces

conoce un juego y ¡ni siquiera sabe cómo correr! Es desconcertante ver cuán pocos muchachos

pueden hacerlo.

El paso elástico y natural se adquiere solamente con la práctica de las carreras. Sin este ejercicio,

el pobre muchacho desarrolla el andar lento y pesado del campesino o el paso desigual y

arrastrado del habitante de las ciudades. ¡Y cuánto carácter se revela en el porte airoso de un

hombre!

## Juegos organizados

Uno de los objetivos del Escultismo es organizar equipos deportivos y juegos que además de

mejorar la salud fortalezcan el carácter del muchacho. Estos juegos deben ser interesantes y

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

despertar el espíritu de competencia. Mediante su práctica pueden inculcarse en los muchachos

nociones de hombría, respeto a las reglas, disciplina, dominio de sí mismo, determinación,

fortaleza de ánimo, don de mando y desapasionamiento en el desarrollo del juego.

Como ejemplos de estos juegos y ejercicios podemos mencionar: las ascensiones de toda clase (de

escaleras, cuerdas, árboles, rocas, etc.), competencia de marcha sobre tablones, carrera de

obstáculos, vista rápida, prácticas con la pelota, boxeo, lucha grecorromana, natación, caminatas,

saltos, carrera de relevos, lucha de gallos, danzas regionales, cánticos, canciones coordinadas con

la acción, etc. Éstas y muchas otras actividades ofrecen un amplio y variado programa de

competencias y torneos, entre las patrullas, que un Jefe de Tropa con sentido de observación

puede aplicar en sucesión, para desarrollar determinadas partes del cuerpo.

Los activos juegos del Escultismo, son a mi entender la mejor forma de educación física, porque

muchos de ellos envuelven también educación moral, y además no implican gastos, porque no

requieren patios de recreo bien cuidados, ni aparatos, etc.

Es muy importante reglamentar los juegos y competencias hasta donde sea posible, para que

tomen parte todos los scouts; porque el objeto no es sacar de entre ellos sólo algunos campeones,

descuidando el desarrollo físico de los demás. Todos deben practicar, y alcanzar algún grado de

perfección. Los juegos deben organizarse especiahnente como encuentros entre equipos que

formen las patrullas. En las competencias donde toman parte muchos concursantes se dirimirán los

empates sólo entre los que tengan puntuación más baja, a la inversa de la costumbre de hacerlo

entre los vencedores, con el objeto de determinar cuál es el Inferior y no cuál es el mejor. El

muchacho trata con tanto afán de no ser el último como lo hace por obtener el primer lugar para

ganarse un premio. Esta forma de concursos es muy provechosa, porque proporciona más práctica

a los retrasados.

Por medio del Escultismo podemos enseñar a todo muchacho, ya sea de la ciudad o del campo, la

manera de llegar a ser participante de los juegos y con ello a gozar de la vida fortaleciendo al

mismo tiempo su fibra física y su temple moraL

#### Gimnasia

La gimnasia constituye una forma intensa de actividad para lograr el desarrollo del cuerpo, cuando

no hay suficiente oportunidad de practicar los juegos, y bien puede emplearse como complemento

de éstos siempre que:

1. No se hagan ejercicios simplemente como mecánicos movimientos calisténicos, sino como algo

que todo muchacho comprenda bien, y desee practicar espontáneamente, consciente del beneficio

que le reporta;

2. El instructor tenga algún conocimiento de anatomía, y comprenda el perjuicio que algunos

movimientos pueden ocasionar al cuerpo en formación.

Los seis ejercicios corporales que se mencionan en el Escultismo para Muchachos pueden ser

enseñados, sin peligro para el niño, por un Jefe de Tropa que no sea experto en anatomía. Estos

ejercicios no deben convrtirse en actividades rutinarias de las reuniones, sino que cada scout.

después de aprenderlos, debe practicarlos en su casa durante sus horas libres.

Debemos hacer todo lo posible para que el chico se interese en el ejercicio constante de su cuerpo

y practique con ánimo y tesón las pruebas difíciles hasta que logre ejecutarlas a perfección.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Una buena idea, por ejemplo, es que cada una de las tropas adopte algún sistema particular de

ejercicios sencillos, como saltos de altura o de longitud, etc., en forma tal que, luego, todos los

muchachos, individualmente, puedan desarrollar su destreza, y adquirir por sí mismos un grado

más alto de perfección.

También se verá que los grupos uniformados despiertan considereble entusiasmo en los

muchachos; y el de cualquier deporte promueve compañerismo en los atletas participantes, e

incidentalmente exige cambios de ropa, tanto antes como después de los juegos, lo cual, a su vez,

trae como consecuencia la higiene y el hábito del aseo.

En esa forma, el muchacho desarrolla muy pronto un marcado interés personal en el

mantenimiento de su propia destreza. y ese interés puede aprovecharse como cimiento para una

instrucción valiosa en hábitos de pulcritud, alimentación adecuada, higiene, continencia,

templanza, sobriedad, etc. Todo esto, en conjunto, es lo que se llama educación física.

## **Ejercicios**

Muchas personas recomiendan enfáticamente un ejercicio sistemático y la rigurosidad militar como

el método más adecuado para conseguir el desarrollo físico de la juventud. Personalmente, tengo mucha experiencia en eso, y opino que si se obliga a una persona joven a hacer ejercicio, por una

hora semanalmente, con el propósito de conseguir su fortalecimiento físico, los resultados dejarán

mucho que desear.

El entrenamiento a que se somete a un soldado, día tras día, durante meses y meses,

indudablemente produce un desarrollo físico admirable. Pero, los instructores militares, que son

peritos eficientes, tienen a los reclutas constantemente bajo su vigilancia, sujetos a una estricta

disciplina; y a pesar de ello, esos instructores expertos cometen errores, de vez en cuando: las

afecciones cardíacas y otras dolencias provienen frecuentemente de tales métodos, hasta en

hombres fuertes que han entrado ya en la plenitud de la vida.

Más aún, el ejercicio en esa forma pertenece a la categoría de la instrucción. Es algo que tiene todo

el aspecto de lo compulsivo y rigurosamente doctrinario. En ninguna forma debe considerarse

como procedimiento educativo bajo el cual los muchachos puedan aprender por sí solos,

enseñándose a sí mismos.

Tratándose de los scouts, yo he indicado con frecuencia que esa clase de adiestramiento no debe

emplearse mucho. Fuera de las objeciones que algunos padres de familia expresan con respecto al

militarismo, dicho sistema nos desagrada por otros motivos, además de los mencionados. Uno de

ellos es que un director deficiente no puede interpretar el propósito fundamental del Escultismo (es

decir, el desarrollo espontáneo del individuo) y careciendo de originalidad para enseñarlo, aunque

lo interpretase, recurre al ejercicio rutinario de la milicia, como medio fácil con que se le hace

posible dar a sus muchachos alguna forma de buena presencia superficial, para que produzcan

buena impresión en cualquier desfile.

Pero también hay Jefes de Tropa que se dejan llevar demasiado lejos hacia el extremo contrario, y

permiten que sus muchachos incurran en el error de presentarse desaliñados en todas partes,

como si carecieran de disciplina en absoluto, la cual es peor que lo antedicho. Lo apropiado es

adoptar un término medio, es decir: darles instrucción suficiente para mostrarles cuál debe ser su

conducta, e inspirarles un compañerismo sincero que los estimule a enaltecerse, y a conducirse

como hombres que saben mantener en alto el prestigio de su Tropa. Para conseguir esto, será

necesario el ejercicio sistemático a intervalos, pero en una forma que no menoscabe la clase de

adiestramiento que se considera más apropiado para scouts.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Todo el ejercicio que se requiere para que nuestros muchachos tomen la actitud debida, y

conseguir que adopten el porte varonil, puede limitarse a varios minutos de gimnasia silenciosa o

algún juego sencillo, al principio de cada reunión. Nosotros no queremos que se descuiden los

ejercicios por completo; pero nos parece oportuno manifestar que lo preferible seria un simulacro

en maniobras de bomberos, la construcción de puentes o algo parecido. Esto requiere destreza,

actividad y disciplina; pero lo importante es el hecho de que cada uno de los muchachos tiene que

usar su propia inteligencia, en la parte del trabajo que le corresponde, para conseguir el éxito

completo de todo el grupo. Además, la competencia interesa mucho a los muchachos, así como a

las personas que los observan en sus labores; y por último, esa forma de cooperación fomenta el

entusiasmo y la equidad.

Es muy esencial que los muchachos derrotados en un juego nunca muestren resentimiento, y que

se abstengan de acusar al adversario de injusticia en su proceder o sus decisiones. No importa cuál

sea su decepción en la derrota, deben manifestar con nobleza el reconocimiento de la superioridad

del contrincante. Así pondrán de relieve su concepto de la disciplina y del dominio sobre sí mismos,

lo cual promueve sentimientos elevados que se necesitan tanto para el exterminio de los prejuicios.

Y en cuanto a otros aspectos, yo recuerdo cierto regimiento magnifico cuyos reclutas habían

recibido muy poca instrucción. Después que se les indicó la forma en que debían portarse, se les

dijo que cuando ese comportamiento se convirtiera en hábito, se les permitiría disfrutar de sus

diversiones, y se les consideraria como verdaderos soldados. Es decir, la tarea de adiestrarse se les

confirió a ellos mismos, en lugar de recurrir a varios meses de tedioso ejercicio para inculcarles el

comportamiento militar. Y aquellos hombres entrenáronse a sí mismos y unos a otros, con tanto

éxito que consiguieron salir de la categoría de reclutas en menos de la mitad del tiempo requerido

generalmente.

Ahí tenemos otro ejemplo de la diferencia entre instrucción y educación. Ese admirable resultado

se obtuvo inspirando ambición en los individuos, y confiándoles toda la responsabilidad. Y ésa es,

exactamente la forma en que, según mi humilde opinión, puede lograrse con la mayor facilidad el

desarrollo físico y mental de la juventud. Pero recordando siempre que los deportes, el aire libre,

una alimentación nutritiva y el descanso adecuado contribuyen mucho más al desarrollo normal del

organismo humano que todos los ejercicios militares imaginables.

### Al aire libre

El oxigeno produce fuerzas. En cierta ocasión, yo tuve la oportunidad de observar un grupo de

scouts haciendo ejercicio dentro de su propio local. Fue realmente un espectáculo alentador e

interesante. Pero el ambiente no tenía nada de alentador. El aire que se respiraba en el recinto no

era precisamente perjudicial; pero, en realidad, carecía de frescura vivificante. La ventilación era

defectuosa; y aunque los muchachos actuaban con la precisión de máquinas perfectas, el aire

desvirtuaba el beneficio de su labor. en vez de fortalecer su sangre con oxígeno estimulante.

Hágase que el muchacho comprenda que es un ser consciente y por ello responsable del cuidado de su cuerpo y salud, y que es parte de sus deberes para con Dios desarrollar ese cuerpo de la mejor manera posible.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

La mitad de los buenos resultados provenientes del ejercicio físico depende del aire puro, que

puede inhalarse ventajosamente a través de la piel, así como por las fosas nasales, cuando hay la

oportunidad adecuada. En otras palabras, el secreto del éxito está en el aire del campo; y el

propósito fundamental del Escultismo es, en realidad, desarrollar el hábito de salir frecuentemente

a disfrutar de los beneficios del aire libre tanto como sea posible.

Una vez, en una ciudad de considerable importancia, pregunté a cierto Jefe de Tropa sí conducía

las excursiones del sábado en el parque o en el campo; y me informó que ni siquiera se llevaban a

cabo tales excursiones. ¿Y por qué? Pues porque a sus muchachos no les gustaban. Preferian

congregarse, el sábado por la tarde, en su propio salón de reuniones. Desde luego que lo preferían.

Porque estaban acostumbrados a eso precisamente: a quedarse en casa. Y nosotros debemos

evitar que los muchachos dedicados al Escultismo sean victimas del hábito de permanecer en casa

demasiado tiempo. Debemos inducirlos a que salgan de casa frecuentemente, y tratar de conseguir

que las giras campestres les interesen.

A propósito del asunto, nos permitimos citar las siguientes frases de Alejandro Dumas: "Si yo

fuese rey de Francia", escribió en cierta ocasión el famoso novelista, "no permitiría que ningún niño

menor de doce años de edad entrara en ninguna población. Hasta esa edad, los niños tendrían que

vivir en el campo: bajo el sol, en los bosques, en compañía de perros y caballos, cara a cara con la

naturaleza, que vigoriza el cuerpo, fortalece la inteligencia, inspira poesía en el alma humana, y

despierta una curiosidad más valiosa que todos los libros de texto del mundo entero."

"En esa forma, los niños aprenderían a interpretar los ruidos y el silencio de la noche, y adquirirían

la mejor de todas las religiones: la que Dios mismo pone de manifiesto en el aspecto glorioso de

sus maravillas."

"Y a la edad de doce años, fuertes, con una mente despejada y comprensiva, tendrían ya la

capacidad para recibir la instrucción metódica que fuese adecuado proporcionarles, y que podría

entonces impartirseles con facilidad, en el término de pocos años."

"Pero, desgraciadamente para los mozuelos, aunque afortunadamente para Francia, yo no soy el

rey de la nación."

"Lo único que puedo hacer es expresar mis ideas, y sugerir la senda. Mi opinión es que la

educación física debe ser el primer paso en el desarrollo del niño."

Esas palabras de Alejandro Dumas en realidad pueden considerarse como frases orientadoras; y

nosotros, en el Escultismo, si nos adherimos a nuestra verdadera misión, podremos dar un paso

gigantesco en ese rumbo, recordando siempre que el ambiente apropiado es el aire libre. Pero,

debido a que actualmente pasamos la mayor parte de nuestra vida en las ciudades, estamos

expuestos a perder de vista el derrotero.

Nuestra organización no es ni un club ni una cátedra, sino más bien una escuela práctica para

estudiar las maravillas de la naturaleza.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Tenemos que salir frecuentemente al campo, para fortalecer la salud del cuerpo y del espíritu,

como jefes o como simples scouts.

El aspecto de esta enseñanza que mayor entusiasmo despierta en los muchachos es la vida de

campamento, que ofrece al Jefe de Tropa la mejor oportunidad para el desarrollo de su labor

constructiva.

El campamento cautiva la imaginación de la juventud, por los numerosos detalles interesantes de

la vida campestre, tales como la improvisación de comidas, los juegos en el bosque o en los

eriales, la práctica del rastreo, la exploración, el empleo de vencer obstáculos, las alegres

canciones al calor de una hoguera, etc.

Es preciso tener a nuestra disposición algún espacio al aire libre; terreno que sea nuestro,

preferiblemente por tiempo ilimitado, y que sea de fácil acceso para los scouts. Además, a medida

que la ensefianza del Escultismo vaya progresando, los terrenos de campamento deben formar

parte integrante de cada centro.

Esos campos podrán emplearse como centros de adiestramiento para los dirigentes del Escultismo,

donde éstos tengan la oportunidad de recibir adiestramiento en el arte de acampar, así como

adquirir el espíritu de fraternidad que surge de una vida en contacto directo con la naturaleza. Ya

se han establecido muchos, con ese propósito, y para que los scouts puedan emplearlos como

campamento. De modo que su gran utilidad se ha demostrado; pero debemos adquirir más

terreno, antes de que las tierras adyacentes a nuestras poblaciones se hayan dedicado a fines de

urbanización.

Y recordemos que "vida de campamento" es algo muy distinto a "vivir bajo carpa." Por ejemplo,

hace algún tiempo, a mí se me mostró cierto campamento para niños de escuela, en el cual había

tiendas de campaña perfectamente levantadas y alineadas, con un gran toldo para comedor y una

cómoda carpa para cocina. Además, había senderos pavimentados y casetas de baño construidas

de madera. Un contratista lo había planeado y construido todo admirablemente bien. El funcionario

organizador pagó cierta suma de dinero, y todo se hizo muy bien, en esa forma. Desde el punto de

vista mercantil, fué una transaccion sencilla y satisfactoria. Allí los niños podrían vivir bajo carpa

muy cómodamente.

Pero aquello no podía llamarse acampar. Vivir en tiendas de campaña es algo muy diferente a lo

que nosotros llamamos acampar. Cualquier pollino puede vivir bajo un toldo donde no sea más que

parte integrante de una recua, y donde reciba cuanto necesite sin hacer el menor esfuerzo para

obtenerlo por sí mismo. Los beneficios que una temporada en un sitio como ése ha de proporcionar

no valen la pena de que los muchachos salgan de sus hogares.

El campamento es indispensable para poder adiestrar

bien a una tropa. Pero debe ser un campamento

donde no haya nunca ninguna ociosidad.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Lo que realmente despierta interés en la juventud, y al mismo tiempo constituye algo educativo, es

el verdadero acampar: es decir, el campamento establecido por los muchachos mismos, hasta el

extremo de hacer sus propias carpas, y aprender a cocinar sus propios alimentos. Luego, la tarea

de levantar las tiendas de campaña en sitios elegidos expresamente por las tropas; la busca de

leña y agua potable; la preparación de un sitio para bañarse, cocinas de campaña, letrinas y hoyos

para desperdicios; el empleo de utensilios y muebles de campamento, etc. es lo interesante, y lo

que despierta entusiasmo, además de ser un adiestramiento inapreciable.

Cuando se trata de un gran número de muchachos, reunidos en un pueblo de carpas, es necesario

recurrir al ejercicio sistemático y la instrucción general, como medios para proporcionar ocupación

a todos en conjunto. Pero, en el caso de grupos pequeños, además de las labores del campamento

mismo, las cuales ocupan mucho tiempo, hay también una oportunidad constante para la

educación en el conocimiento de la naturaleza, así como para fortalecer la salud corporal y mental,

por medio de carreras, caminatas y otras diversiones, aprovechando todas las ventajas del

ambiente.

El campamento ideal es uno en que todo el mundo está satisfecho, alegre y atareado; uno en que

las tropas se conservan siempre intactas, y en que todos los concurrentes están orgullosos de su

labor y del grupo en general.

Un detalle muy digno de atención especial es que, en un campamento pequeño, el ejemplo del Jefe

de Tropa ejerce una influencia enorme. Debido a que vive entre los muchachos, cada uno de éstos

tiene la oportunidad de observarlo, e imitarlo, a veces inconscientemente y tal vez sin que él

mismo se dé cuenta. Por eso se notará que si el Jefe de Tropa es un hombre perezoso, los

muchachos que dirige se pondrán haraganes. Asimismo, si el aseo es un hábito en él, ellos lo

adquirirán; y si él es ingenioso, los muchachos que lo rodean habrán de convertirse pronto en

emuladores de su ingeniosidad, ejercitando sus facultades mentales en la invención de artefactos y

utensilios.

Pero el Jefe de Tropa no debe perder su tiempo en tareas pertenecientes a los scouts que lo

acompañan, sino más bien inducir a éstos a trabajar cuanto sea posible. Realmente, con respecto a

esto, el mejor lema es: "Cuando se quiere conseguir que se haga una cosa, no debe hacerla uno

mismo." Nosotros queremos campamentos limpios y saludables, regidos en armonía con todas las

reglas e instrucciones locales; pero que sean, además, campamentos en que los scouts puedan

vivir una vida tan semejante como sea posible a la de los verdaderos colonizadores de antaño.

## Natación. El deporte del remo. Señalación

Entre todas las clases de adiestramiento físico, la natación se distingue por las ventajas que

siguen:

es una diversión agradable, y a los jóvenes les interesa mucho; estimula el hábito de aseo

personal;

desarrolla la determinacióp y el ánimo;

crea y refuerza la confianza en uno mismo;

ejercita el tórax y los órganos respiratorios;

fortalece la musculatura de todo el cuerpo;

y proporciona un recurso para salvar la vida de otras personas.

El deporte del remo es otro medio excelente para fomentar el desarrollo de la musculatura, y a los

scouts les gusta mucho. Además, como sólo se les permite participar en él después que han

dominado la natación, es un incentivo para aprender a nadar.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

El arte de la señalación, en la práctica, desarrolla la inteligencia, y al mismo tiempo es un valioso

ejercicio físico que adiestra la visión, así como vigoriza muchos músculos del cuerpo. Pero debe

practicarse al aire libre, para que no se convierta en una forma de gimnasia monótona, carente de

utilidad y de objetivos edificantes.

### LA HIGIENE PERSONAL

#### El aseo

Para el mantenimiento de la salud, el aseo es de importancia fundamental. Y, a propósito de esto,

es oportuno enumerar algunos hábitos que deben inculcarse en la juventud, porque servirán a

manera de pauta, poniendo de relieve a menudo la gran trascendencia de la higiene general en

todos sus aspectos. Uno de ellos es el frotamiento del cuerpo con una toalla húmeda, cuando no se

puede disfrutar de un baño. Otro es la costumbre de lavarse las manos antes de cada comida, e

inmediatamente después de cualquier acto que altere la pulcritud personal.

Si se quieren inculcar esos hábitos y otros parecidos en la juventud, así como para conseguir que

siempre se tenga presente la necesidad de mantener una limpieza escrupulosa, se pueden emplear

diversos recursos. El exterminio de moscas, por ejemplo, además de ser un servicio público de

gran significación a que deben dedicarse los scouts, tiene también la ventaja de inducir a los

muchachos a precaverse contra los microbios, tan pequeños que pueden viajar adheridos a las

patas de un insecto, pero tan peligrosos que pueden causar la muerte de cualquier persona.

#### Alimentos

Entre todos los aspectos de la educación de un niño, hay muy pocos tan importantes como la

nutrición; pero muchos padres de familia pecan de ignorancia crasa con respecto a este asunto, y

lo mismo se ncta entre los muchachos. Por esto es tan conveniente que todo Jefe de Tropa tenga

ciertos conocimientos de bromatología y nutrición. Así le será posible proteger la salud de los

muchachos que lo acompañan, y ayudarlos a fortalecer sus energías con eficacia, especialmente

cuando están en un campamento.

Los detalles de importancia en este asunto son numerosos; pero sólo es necesario mencionar dos o

tres con el fin de recalcar su trascendencia. En cuanto a cantidad se refiere, por ejemplo, un

muchacho, entre las edades de trece y quince años, no necesita consumir más de un ochenta por

ciento de la ración adecuada para un hombre maduro; pero realmente puede ingerir hasta un

ciento cincuenta por ciento, si se le permite hacerlo.

## **Templanza**

La sobriedad es una virtud de capital importancia, tanto en la gente joven como en las personas

mayores. Mas, para un muchacho, la moderación de su apetito, en lo relativo a cantidad y en

cuanto a la índole de los alimentos, se considera especialmente importante por la práctica de

imponerse privaciones a sí mismo. Tal vez nadie ha logrado medir exactamente la capacidad de un

muchacho para engullir comida; pero se notará que éste adopta una sobriedad ejemplar si se le

muestra un objetivo que justifique su esfuerzo, como la destreza para el atletismo, por ejemplo. Y

en esa forma, la templanza se convierte en un detalle de adiestramiento moral y físico al mismo

tiempo.

### Continencia

Entre todos los aspectos de la educación de un niño, uno de los más importantes y el más difícil es

la higiene sexual, en que se hace preciso tomar en cuenta todos los otros detalles en conjunto,

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

relativos al cuerpo, la mentalidad y el carácter de cada individuo en particular, así como muchos

relacionados con su ambiente y las costumbres predominantes en su comarca. El Jefe de Tropa

debe abordar el asunto con mucho tacto, según sea la índole de cada caso en particular. Los

educadores todavía no han encontrado la manera más eficaz de resolver problema tan delicado.

Pero este problema es uno que no se puede echar a un lado en lo que respecta a la niñez en

general.

Aún existe una fuerte barrera de prejuicios y gazmoñería, en la actitud de muchos padres de

familia y gran parte del pueblo en general, oponiéndose al adelanto de modificaciones

gradualmente progresivas en ese sentido. Esto hay que reconocerlo, y tratarlo con todo el tacto

indispensable. Para los padres de familia, es un deber ocuparse de que sus hijos reciban la

instrucción apropiada; pero muchos lo descuidan, y luego inventan excusas para justificarse,

ignorando tal vez que su negligencia es rayana en lo criminal.

Retiriéndose a esta importante cuestión, un distinguido erudito (el Dr. Allen Warner) ha dicho lo

siguiente: "Con frecuencia se ha expresado el temor de que tal enseñanza engendre ciertos hábitos

perjudiciales; pero no existe ninguna prueba para demostrar eso, y en cambio la experiencia

demuestra que la falta de información conduce al naufragio físico y moral de numerosas vidas

humanas."

Estas manifestaciones son irrefutables. El autor de estas líneas puede comprobarlo con datos

copiosos, adquiridos durante muchos años de observación personal. La inmoralidad secreta que

existe ahora tiene aspectos verdaderamente alarmantes. Y un detalle muy digno de mención es el

hecho de que, debido a que se considera como una especie de tabú para la conversación entre

adultos y personas menores de edad, el asunto se hace provocativo y tentador, lo cual trae como

consecuencia que los jóvenes adquieran generalmente una información errónea, transmitida de

unos a otros.

En una obra titulada "Lo que un muchacho debe ser", ("What a Boy should know") los doctores

Schofield y Jackson dicen esto: "El desarrollo sexual evoluciona gradualmente; y es un infortunio

serio el hecho de que los vicios perjudiciales comienzan y se practican a una edad muy temprana.

Recordando el viejo adagio de que andar prevenido es como andar armado, a los niños debe

decírseles lo que los aguarda; porque pronto entrarán en el arriesgado período de la pubertad, y no

debe permitirse que lleguen a la puericia careciendo de los conocimientos necesarios para

enfrentarse a las nuevas dificultades de su desarrollo."

En este asunto, el Jefe de Tropa hallará un amplio campo de acción beneficiosa. Mas primero debe

averiguar si el padre del muchacho se opone a que su hijo adquiera las nociones indicadas.

Además, le conviene consultar a otras personas que conozcan bien al muchacho; y debe

cerciorarse de que él mismo tenga la experiencia y la instrucción suficientes.

Una manera conveniente para emprender su labor es referirse a esta cuestión mientras habla sobre

Al muchacho debe hacérsele comprender que el aseo personal es varonil. Para conseguirlo, es bueno mantenerlo siempre atareado en labores y diversiones edificantes, lo cual se considera como método muy eficaz para ayudarlo a rechazar pensamientos obscenos y hábitos degradantes.

Guía para el Jefe de Tropa http://www.siemprescout.org otras, disertando con sencillez y naturalidad, como si desempeñara el papel de un hermano mayor.

Algunos Jefes de Tropa tal vez consideren esto muy difícil, si nunca lo han hecho; pero hallarán

que se trata de una tarea relativamente fácil que, sin embargo, tiene una importancia inapreciable.

A los niños les interesa una explicación de la forma en que las plantas y los animales se

reproducen. Asimismo se descubrirá que mostrarán mucho interés cuando se les informa que cada

uno de ellos también lleva en sí el germen de otro ser humano, y que ese germen se le ha

transmitido, de padres a hijos, a través de incontables generaciones. Dios le ha confiado ese

germen y su deber es conservarlo hasta que contraiga matrimonio, y pueda pasarlo a su esposa

para continuar el proceso de la reproducción, antes de lo cual no debe malgastarlo. Olvidar esto es

deshonroso y tendrá que rechazar las tentaciones que lo inciten a descuidar la obligación sagrada

de custodiar ese tesoro que Dios le ha confiado.

Hablando en términos generales, ésa es una forma bastante adecuada para impartir dichos

conocimientos a la juventud; pero recordemos que será necesario tomar en cuenta los diferentes

rasgos distintivos de los muchachos, y que cada caso en particular exigirá que se trate la cuestión

de una manera distinta. Lo principal, desde luego, es que el Jefe de Tropa consiga granjearse

primeramente la confianza del muchacho, y que se establezca entre los dos una relación de

fraternidad que les facilite conversar franca y libremente.

Por último, es preciso agregar una breve advertencia para los divulgadores del Escultismo que sean

jóvenes y carezcan de experiencia. El hecho de que, por su edad, estén más próximos al muchacho

que otras personas mayores no puede considerarse siempre como una ventaja. Esto

frecuentemente resulta desventajoso, y es a veces un verdadero peligro. Ciertas manifestaciones

publicadas por el autor de estas lineas anteriormente se han interpretado en el sentido de que

considera como deber de todo Jefe de Tropa la tarea de instruir a cada uno de sus scouts en los

detalles de la higiene sexual. Pero la intención del autor jamás ha sido ésa; pues opina que tal

procedimiento a veces podría tender a desquiciar el sistema de la familia. Su verdadera intención

ha sido indicar a los Jefes de Tropas que se fijen en este importante aspecto del desarrollo

individual, y sugerirles que traten de conseguir que los scouts dirigidos por ellos reciban tal

instrucción, de parte de la persona mejor capacitada para darla, en el momento oportuno y en la

forma más adecuada. Además, el autor opina que frecuentemente se verá que quien puede hacerlo

mejor no es el Jefe de Tropa, sino tal vez el padre de familia, el médico, el director espiritual o

alguna otra persona íntimamente relacionada con el muchacho.

#### Restricciones

Hace algún tiempo, alguien publicó una edición del libro "Escultismo para muchachos" y en ella

ordenaba rotundamente que los scouts nunca deben fumar. Esto nos induce a sugerir que se

recuerde que por lo general resulta contraproducente ordenar así a los muchachos a que se

abstengan de hacer ciertas cosas, pues tal método casi siempre les presenta una tentación

fascinante de actuar en sentido contrario. Lo apropiado es aconsejarlos con tacto y positivamente

contra los hábitos perjudiciales, o hablarles acerca de éstos calificándolos como necedades o

ridiculeces despreciables; y es casi seguro que así se les pueda inducir a evitarlos, especialmente

cuando se trata de malas costumbres como el hábito de blasfemar, el vicio de fumar y otros que

los jóvenes pueden adquirir con facilidad. Es también conveniente establecer ciertas normas de

buen tono, y crear una especie de opinión pública entre los muchachos, en un plano que indique la

línea de conducta que deben seguir para aparecer cultos y caballeros ante la sociedad.

### **Equilibrio**

Eso tal vez ha de parecerles a ciertas personas como una manera extraña de enseñar disciplina y

vigorizar la salud. Pero la experiencia demuestra que produce buenos resultados.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Probablemente algunos de mis lectores han observado que a veces se incluye como parte de la

gimnasia militar, en la forma de inducir a los soldados a que anden por un tablón puesto de canto a

una altura de varios palmos sobre el nivel del suelo. Se ha descubierto que, induciéndolos a

enfocar su atención en esa prueba de habilidad, adquieren o intensifican la destreza de dominarse

a sí mismos y regir sus nervios. Además, el experimento se ha extendido hasta el extremo de

haberse visto que un soldado ineficaz en las pruebas de puntería recobra el dominio sobre sí mismo

y la facultad de concentración practicando varias veces el ejercicio ese de "andar por el tablón."

Y es un ejercicio que a los muchachos les interesa; mas, para iniciarse en su práctica, deben

utilizar un balancín, que podrán hacer fácilmente atando varios bordones, en forma de haz; pues al

principio tal vez necesitarán un contrapeso que los ayude a equilibrarse.

Como ya lo he indicado, tales ejercicios fortalecen el carácter; y ésta es una de las razones por las

cuales yo deploro la tendencia moderna de anteponer la seguridad a todo lo demás.

Pues, para que

la vida humana sea vigorosa, se necesita cierta dosis de peligro y para prolongar la existencia, es

necesario ejercitar nuestro ánimo, de vez en cuando en la práctica de afrontarse a lo peligroso. Los

scouts tienen que prepararse para topar dificultades y peligros en la vida. Por esto debe cuidarse

de que su adiestramiento no peque de ser demasiado benigno.

### Scouts de extensión

Actualmente numerosos muchachos baldados, sordomudos o ciegos adquieren salud, felicidad y

aspiraciones por medio del Escultismo, de una manera en que jamás pudieron hacerlo antes. La

mayoría de ellos no pueden pasar por las pruebas reglamentarias, y se les preparan pruebas

especiales.

Por lo general, la tarea de orientar y ayudar a estos muchachos desvalidos es una labor muy difícil,

que requiere atención y paciencia mucho más intensas que las necesarias en el adistramiento de

muchachos normales. Pero el resultado lo justifica. Así lo demuestra sobradamente el testimonio

de médicos, enfermeras y maestros (quienes, en su mayoria, no son scouts) con respecto al bien

que, por medio del Escultismo, se hace a dichos muchachos, y por ende a los asilos que los

albergan.

Mas, lo verdaderamente admirable acerca de esos muchachos es la jovialidad que exteriorizan, y

su anhelo de hacer en el Escultismo tanto como es humanamente posible dentro de las

circunstancias. Demuestran aversión hacia los privilegios que puedan darles alguna ventaja sobre

los demás; y no quieren más pruebas o trato especiales que los que son absolutamente

indispensables. El Escultismo los ayuda, dándoles la oportunidad de pertenecer a una fraternidad

mundial; proporcionándoles algo que hacer, o hacia lo cual pueden aspirar; presentándoles medios

para demostrarse a sí mismos y probar a los demás que pueden hacer cosas que otras personas

consideran difíciles.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

En esta época se nota, como siempre se ha notado, un desperdicio lamentable de recursos

humanos. Esto se debe principalmente a los errores de adiestramiento. A la mayor parte de la

juventud no se le inspira el amor al trabajo. Aun cuando a los muchachos se les enseñan oficios o

métodos mercantiles, y se desarrollan en ellos las cualidades necesarias para el éxito en diversas

profesiones raramente se les muestra la forma en que pueden emplear su habilidad con el fin de

forjarSe una carrera, ni se enciende en ellos la llama de las ambiciones nobles y elevadas. Por eso,

con demasiada frecuencia encontramos clavijas cuadradas en agujeros redondos.

Nadie sabe, con exactitud, en dónde se halla el error; pero es indiscutible que tal es la situación.

Consecuentemente, los muchachos que no tienen la disposición natural de orientarse quedan

abandonados al garete, y se convierten en disipadores o en rémoras de la sociedad.

Llevan en sí

mismos su propia miseria. Se convierten en carga para el estado y muchas veces en peligros para

la paz y la tranquilidad de la nación. Además, muchos de los que, entre ellos, han logrado triunfar

en alguna forma, indudablemente habrían tenido más éxito si hubiesen disfrutado de una

educación más práctica.

Por medio del Escultismo, nosotros podemos hacer algo para remediar esos males. Podemos dar

unos cuantos pasos en la tarea de proporcionarle aún al más pobre mozalbete un rumbo y una

oportunidad en la vida, o por lo menos inspirarle alguna esperanza, y enseñarle algún oficio.

¿En qué forma? Naturalmente, lo primero que se nos ocurre, con respecto a eso, es pensar en las

Especialidades de artes manuales. Pero debe recorcordarse que, aunque decimos artes manuales.

aquilatadas al reflejo de nuestras normas, son algo más que aficiones y parte integrante del

sistema que nosotros empleamos para orientar a los muchachos por medio de un comienzo fácil.

Estas aficiones luego se convierten en algo más aproximado a las especialidades, como

adiestramiento vocacional para scouts de primera clase. Mientras tanto, las aficiones o

pasatiempos tienen su valor propio. Son labores en que un muchacho aprende a emplear sus

manos y su cerebro, así como empieza gradualmente a derivar del trabajo. Y es posible que, en el

caso de algún muchacho, sigan siendo sus aficiones por muchos años, mientras en otro sean tal

vez el paso inicial hacia una de las artes mecánicas que se conviertan luego en su profesión u oficio

permanente. Sea como fuere, el muchacho que las practica no estará tan expuesto como antes a

convertirse más tarde en disipador. Porque las aficiones son un antídoto contra las artimañas de

Satanás.

Pero, sin la ayuda de ciertas cualidades, las aficiones o artes manuales carecerán de la virtud de

### **PARTE II:**

# DE SCOUT A CIUDADANO 3-ARTES MANUALES Y DESTREZA

El muchacho que demuestra iniciativa

es el que será elegido para recibir la distinción.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

orientar al muchacho hacia una profesión. Por eso, el artífice debe tener disciplina.

Tiene que

adaptarse a las indicaciones del jefe o director y al ambiente de sus compañeros de trabajo. Tiene

que mantenerse formal, serio, eficiente y dispuesto.

Además, necesita energía; y ésta depende de su caudal de ambición, destreza, ingeniosidad y

salud.

Ahora ¿en qué forma utilizamos nosotros ese recurso en el adiestratamiento de los scouts?

### Prácticas iniciales

El primer paso para conseguir que un scout se dedique a las obras manuales puede darse con

mayor facilidad en el campamento que en cualquier otra parte. En la práctica de edificar chozas,

derribar árboles, construir puentes, improvisar utensilios, levantar carpas, tejer alfombras y

esteras en los telares del campamento, etc., los muchachos adquieren las nociones elementales y

se inician en las artes mecánicas, mientras descubren que dichas tareas tienen considerable

utilidad en cuanto a las comodidades de la temporada de campamento.

Después de haber comenzado así, les interesará mucho continuar en la práctica de sus aficiones,

durante las noches de lluvia o de frío. Y será para ellos un aliciente significativo al darse cuenta de

que han de recibir algún reconocimiento, cuando se les confieran insignias por su pericia, o cuando

ganen algún dinero por el trabajo bien hecho que puedan vender. Así, paso a paso, se convierten

pronto en trabajadores enérgicos y entusiastas.

# **Especialidades**

El propósito de las insignias conferidas como reconocimiento de habilidad estriba en la idea de

despertar interés por las aficiones o trabajos mecánicos, uno de los cuales puede que algún día se

convierta en una profesión, o por lo menos evitará que el muchacho se sienta desorientado al

aventurarse solo por el mundo.

Las insignias son sencillamente incentivos para los muchachos, ofrecidas con el fin de que adopten

aficiones u ocupaciones; y para conseguir que progresen en sus labores. Ante otras personas, son

una prueba de que el muchacho ha hecho eso y su propósito no es demostrar que quien las

ostenta es maestro en el oficio en que se ha iniciado. Si alguna vez intentamos hacer del

Escultismo un sistema formal de instrucción seria, en eficiencia, se perdería todo el valor y el quid

del adiestramiento a que nos dedicamos y correríamos el riesgo de inmiscuirnos en el trabajo de

las escuelas careciendo de los expertos indispensables.

Nosotros deseamos encarrilar a TODOS nuestros muchachos, dándoles impulso progresivo en el

curso de su desarrollo espontáneo y no mediante una instrucción objetiva obligatoria.

Pero el fin del sistema de Especialidades en el Escultismo es también darle al Jefe de Tropa un

instrumento con que pueda estimular e inducir a los scouts a dedicarse a las aficiones que puedan

ayudarlos en la formación de su carácter y en el desarrollo de su destreza.

Es un instrumento que, utilizado inteligentemente, puede inspirar ambición y esperanzas aún a los

más torpes y a los más apocados, quienes en otra forma quedarían rezagados muy pronto, y tal

vez desesperanzados e inútiles en las luchas de la vida. Por esta razón, no se definen las normas

de habilidad. Nuestro método de conferir insignias no se basa en el ascenso a cierto nivel de

habilidad, sino en el ESFUERZO QUE HACE CADA MUCHACHO CON EL FIN DE ADQUIRIR

CONOCIMIENTOS O DESTREZA. Esto pone a los más torpes o desesperados y a los más

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

inteligentes o aventajados en el mismo nivel de posibilidades y oportunidad.

En esa forma, un Jefe de Tropa comprensivo y concienzudo, que ha hecho un estudio psicológico

de sus muchachos, puede poner ante algunos ciertas dificultades estimulantes, de manera que los

torpes disfruten de un comienzo equitativo al lado de los más inteligentes. Y el muchacho apocado

y tímido, cuya obsesión de inferioridad se debe a los fracasos numerosos que ha sufrido, pueden

facilitársele los primeros triunfos con el fin de inducirlo a intensificar sus esfuerzos. Si trata de

hacer algo, no importa cuál sea la tosquedad de su trabajo, el examinador debe concederle una

Especialidad; y esto generalmente le dará el estímulo para continuar ejercitándose hasta que gana

más Especialidades, y por último se hace normalmente capacitado.

El examen para conferir insignias no es de competencia, sino sencillamente una prueba del

esfuerzo individual. Por tanto, el Jefe de Tropa y el Sinodal tienen que trabajar en estrecha

armonía, juzgando separadamente cada paso por sus méritos, y aquilatándolo todos para saber

cuándo deben ser generosos y cuándo deben ser estrictos.

Algunos opinan que los muchachos tienen que llenar el máximum de ciertos requisitos antes de

considerárseles merecedores a ostentar una Especialidad. Eso está muy bien en teoría; y con ese

método se consigue que unos cuantos muchachos adquieran gran eficacia; pero nuestro propósito

es lograr que todos se interesen. El Jefe de Tropa que al principio pone a sus muchachos ante una

valla sobre la cual pueden pasar fácilmente, los verá salvándola con entusiasmo y confianza en sí

mismos; pero si los pone ante una tapia de piedra, demasiado alta, los verá intimidarse, y ni

siquiera intentar saltarla.

Sin embargo, nosotros no recomendamos el otro extremo, es decir, el que Consiste casi en regalar

las Especialidades a cuantos demuestran haber adquirido cualquier conocimiento insigniticante de

las labores asignadas. Realmente se trata de un asunto en que los examinadores deben usar su

juicio y discreción, siempre teniendo en mente los propósito fundamentales.

Indudablemente, siempre existirá el peligro de que muchos anden a caza de gangas, tratando de

conseguir Especialidades con facilidad y sin merecerlas. Nuestro propósito es convertir a los

muchachos en ciudadanos concienzudos alegres, sensatos e industriosos, y no en individuos

vanidosos y petulantes. El Jefe de Tropa debe estar siempre alerta, para reprimir la cacería de

insignias, y averiguar cuál es el cazador de gangas y cuál es el trabajador entusiasta y serio.

En otras palabras, el éxito del sistema de Especialidades depende mayormente del mismo Jefe de

Tropa, y de la forma en que él lo dirija.

## Inteligencia

La observación y la deducción forman la base de toda la sabiduría humana. Por esto es inapreciable

la importancia que tiene la facultad de observación y deducción para los ciudadanos jóvenes. Los

niños tienen una facultad de observación que funciona con asombrosa rapidez; pero disminuye con

el aumento de su edad, principalmente porque las primeras impresiones y experiencias cautivan su

atención, pero ésta decrece a medida que se repiten aquellas.

En realidad, la observación es un hábito hacia el cual se hace necesario adiestrar al muchacho; y la

práctica del rastreo es un medio interesante para conseguir que lo adquiera.

Y en cuanto a la deducción, ya se sabe que es el arte de razonar y colegir el significado de los

detalles que se han observado.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Por eso puede manifestarse que, cuando un muchacho forma el hábito de la observación y la

deducción, indudablemente ha dado un paso importantísimo en el desarrollo de su carácter.

Así también puede verse claramente lo mucho que representa el rastreo como recurso para la

formación de dicho hábito. El rastreo en el campo y las conferencias acerca de su práctica son

detalles que deben estimularse, como parte del adiestramiento en todas las Tropas de scouts.

Además, la inteligencia y la ingeniosidad de los muchachos se desarrollan y se fortalecen

considerablemente mediante prácticas, simulacros y ejercicios tales como el de orientarse por

medio de mapas; y también observando marcas orientadoras en el campo, calculando alturas y

distancias, anotando rasgos de personas, vehículos y reses; o representando los cuentos de

Sherlock Holmes dramatizados en forma conveniente. Asimismo, el arte de la señalacién les aguza

el ingenio, desarrolla su visión, y los induce a estudiar y a concentrar la mente. La enseñanza de

los primeros auxilios también tiene cierto valor educativo.

Durante las noches de invierno y en días lluviosos, el Jefe de Tropa podrá emplear el tiempo

ventajosamente leyendo a los muchachos las principales noticias de actualidad publicadas en los

periódicos, y ayudándolos a interpretarlas por medio de mapas, etc. Otro recurso excelente para

inducir a los muchachos a estudiar, y a expresarse sin timidez ni apocamiento, es la preparación de

representaciones teatrales con episodios históricos de la comarca en que viven.

# Autoexpresión

Nuestra especialidad de Artista se usa con el fin de inducir a los muchachos a expresar sus ideas

gráficamente guiados por sus propias facultades de observación e imaginación, sin que traten de

hacerse artistas y sin imitar a éstos. Estimulando al mozalbete a que dibuje, aunque sea de una

manera tosca y rudimentaria, se le puede inducir a reconocer lo artístico en el color o en las líneas,

y a darse cuenta de que hasta en un ambiente sórdido puede que haya luz y sombra, colorido y

belleza.

Otra fase algo más avanzada en su educación puede iniciarse instándolo a practicar la fotografía

mental, es decir, a observar los rasgos de un paisaje, incidente o persona, fijándolos en su mente,

y luego a reproducirlo en papel.

Esto enseña a ejercitar la facultad de observación en grado máximo.

Personalmente, yo he descubierto que, mediante una práctica persistente, uno puede desarrollar

cierta habilidad especial en ese sentido de una manera admirable, que también puede ser muy útil

en diversas ocasiones.

Las canciones a coro y las representaciones teatrales son medios excelentes para perfeccionar el arte de expresarse. Además, tienen la ventaja de ser trabajo de cooperación, en que cada participante aprende su papel, y trata de desempeñarlo bien, no por el aplauso para sí mismo, sino por el éxito de todo el grupo.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Luego tenemos el ritmo: una forma de arte que se manifiesta con espontaneidad hasta en la mente

menos adiestrada, exteriorizándose en poesía, música o ejercicios físicos. Proporciona cierto

equilibrio y cierto orden que despiertan interés hasta en los salvajes, y aún podríamos decir

especialmente en esos seres humanos que se hallan más en contacto con la naturaleza que los

pueblos civilizados. En la forma de música, el ritmo, desde luego, es mucho más obvio y universal

que en otras formas. El canto de guerra de los zulúes, por ejemplo, cuando lo cantan cuatro o

cinco mil guerreros a coro, es un modelo excepcional de ritmo, en una combinación de música,

poesía y movimientos corporales.

Y el placer de tocar algún instrumento musical es común a toda la humanidad. El canto, como

engarce de vocablos, proporciona al alma humana un recurso para expresarse que, utilizado

adecuadamente, brinda placer tanto al cantante como al oyente.

El muchacho le tiene un amor natural a la música, y por ese amor se le puede orientar hacia la

poesía y los sentimientos más elevados, como por una transición de ascenso fácil y naturalmente

progresivo. Eso le proporciona al Jefe de Tropa un medio que puede utilizar inmediatamente para

enseñar a los muchachos a proporcionarse regocijo, y al mismo tiempo dar mayor elevación a sus

pensamientos.

Las representaciones teatrales también deben formar parte de la educación de todo muchacho en

el arte de comunicar la expresión de su propia personalidad.

En las aulas docentes, a mí se me indujo a participar en muchas representaciones dramáticas, y

luego he dado gracias a Dios por haberme deparado tal oportunidad. Porque así aprendí a ejercitar

la memoria; me acostumbré a hablar claramente y sin nerviosidad ante un auditorio de muchas

personas y experimenté el raro placer de imaginarme que, por cierto tiempo, era yo otra persona.

Además, esa practica nos dió la oportunidad de conocer la belleza literaria de las obras dramáticas

famosas, así como experimentar emociones de alegría o tristeza, de amor o conmiseración,

mientras interpretábamos los distintos papeles.

Pero, sobre todo, nos proporcionó el placer y la felicidad de divertir a otras personas en momentos

en que necesitaban solaz o entretenimiento.

Muchas Tropas de scouts se dedican a labores teatrales durante los meses de invierno; y en esa

forma, no sólo acrecentan sus recursos pecuniarios, sino que adquieren educación valiosa para si,

mientras divierten a otras personas.

## De afición a profesión

Las aficiones, artes manuales, inteligencia y salud son pasos preliminares para desarrollar el amor

al trabajo y habilidad para soportar las luchas de la vida, lo cual es algo esencial en la consecución del éxito. Y la segunda fase consiste en preparar al joven trabajador para la clase de trabajo que

mejor se amolde a sus cualidades.

Los mejores trabajadores y las personas que mejor disfrutan de la vida son los que consideran a su

trabajo como si fuese una especie de deporte o juego; y mientras más entusiastamente juegan,

más gozan en sus labores. No sin fundamento, el famoso historiador H. G. Wells ha manifestado lo

siguiente: "Yo he notado que los llamados hombres preeminentes en realidad son personas que

tienen corazón de niño; es decir, que son niños en la seriedad de la forma en que gozan

trabajando. Trabajan porque les gusta trabajar y así su trabajo es realmente un juego, un placer

para ellos. El niño no es únicamente el padre del hombre, sino que es el hombre y no desaparece

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

nunca."

Otro hombre ilustre (Ralph Parlette) también tiene razón cuando dice así: "Jugar es experimentar

amor en hacer algo; y trabajar es sentirse obligado a hacer algo."

En el Escultismo, tratamos de ayudar a los muchachos a que adquieran esa actitud, entusiasmándolos en las cosas que les interesan individualmente, y que luego sean útiles para ellos

más tarde.

Lo hacemos en primer lugar y sobre todo, mediante las diversiones del Escultismo y su jovialidad.

Entonces, por etapas progresivas, los muchachos pueden, natural e inconscientemente, orientarse

hacia el desarrollo de sí mismos para lo futuro.

# LA PARTICIPACIÓN DEL JEFE DE TROPA

Eso basta por ahora en cuanto a la forma en que un muchacho puede prepararse prácticamente,

por medio del Escultismo, para iniciarse en alguna profesión. Pero eso sólo lo prepara. Aún está en

manos del Jefe de Tropa el poder de darle más ayuda, a fin de que esa profesión o carrera sea

provechosa y le traiga éxito:

Primero, mostrando al muchacho los medios para perfeccionar la instrucción superficial que ha

recibido, medios por los cuales puede probablemente convertir sus aficiones en artes mecánicas,

por ejemplo. El Jefe de Tropa puede indicarle dónde podrá obtener educación técnica superior,

cómo conseguir becas o aprendizajes, instruirse a sí mismo para ciertas profesiones, invertir sus

ahorros, solicitar empleos, etc.;

Segundo, conociendo él mismo las distintas clases de agencias de empleos y la forma de utilizarlas,

así como las condiciones de servicio en diversas profesiones, el Jefe de Tropa puede dar al

muchacho una asistencia inapreciable, aconsejándolo (puesto que ya conoce sus cualidades) en

cuanto al curso de la vida para el cual está mejor preparado.

Todo esto significa que el Jefe de Tropa debe hacer investigaciones, e informarse bien sobre tales

detalles y otros parecidos. En otras palabras, trabajando un poco, le será posible ayudar a muchos

de sus scouts a proseguir una vida útil, sana y fructuosa.

Es algo muy alentador para cualquier mozalbete, aunque sólo sea un humilde mensajero, el saber

que se halla con seguridad en la senda de las promociones, cuando hace su trabajo tan bien que su

jefe no puede hallar otro empleado mejor. Pero tendrá que aferrarse a su buena conducta, sin

permitir que los contratiempos o desalientos lo desvíen del rumbo correcto puesto que, si se

desorienta y su ánimo decae, jamás tendrá éxito. La paciencia y la perseverancia siempre triunfan,

cuando se va por el camino de la virtud.

# Los empleos

El Jefe de Tropa, observando y estudiando el carácter individual y las habilidades de cada

muchacho, puede, hasta cierto punto, deducir, poco más o menos, el curso de la vida para el cual

está más preparado. Pero debe darse cuenta de que la cuestión de los empleos es una que los

muchachos mismos y sus padres tienen que resolver.

Es por tanto un asunto de consulta con los padres, y uno sobre el cual debe avisar a éstos contra el

peligro de inducir a su hijo a tomar un empleo que no armoniza con sus características, por el sólo

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

hecho de que aporte dinero inmediatamente. Es provechoso que trate de conseguir que el

muchacho y sus padres vislumbren las posibilidades ulteriores que se presentarán si se dan los

primeros pasos en la dirección más adecuada, según sean las circunstancias.

Y en ese punto es importante distinguir entre los empleos que brindan oportunidades de desarrollo

progresivo al muchacho, y los que no conducen a nada, o sea, la clase de empleos que no ofrece

perspectivas de adelanto. Estos últimos con frecuencia producen mucho dinero por algún tiempo, y

aumentan los ingresos pecuniarios semanales de la familia. Por esto algunos los eligen para sus

hijos, sin importarles el hecho de que no les ofrecen ventajas para que se hagan de una buena

profesión o de un buen oficio más tarde, cuando sean hombres.

Y las colocaciones que presentan oportunidades de un desarrollo halagador para lo futuro también

deben seleccionarse cuidadosamente, tomando en cuenta la capacidad del muchacho. Un empleo

que requiere destreza especial puede considerarse como esencialmente preferible a uno que no la

requiera, en cuanto al futuro éxito del muchacho en la vida. Pero se debe tener cuidado de que la

consideración de este aspecto no se retarde hasta que haya pasado el tiempo para que el

muchacho se amolde a las normas y exigencias de la carrera que desea emprender.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Las cualidades de las que hemos tratado son prendas personales destinadas a hacer del muchacho

un ciudadano trabajador, viril y sano, pero, hasta cierto punto, tienen carácter que pudiéramos

llamar egoísta, puesto que sólo atañen a su persona. Pasemos ahora al cuarto ramo del

adiestramiento, mediante el cual, obteniendo una visión más amplia de las cosas, el muchacho da

una parte de sí mismo en beneficio de los demás.

## **Egoísmo**

Si alguien me preguntase cuál es el vicio predominante en el mundo, yo diría: "El egoísmo". Quizás

de pronto ustedes no estén de acuerdo conmigo en esto, pero si piensan detenidamente, creo que

compartirían mi opinión. Las estadísticas judiciales demuestran que la mayoría de los crímenes se

cometen por exceso de egoísmo, en la forma de codicia, venganza, deseo de vencer, etc. Además

casi todos los hombres darían gustosamente un óbolo para alimentar al desvalido, y se sentirían

satisfechos de haber cumplido con su deber; pero muy pocos tal vez lo harían si para ello tuviesen

que privarse de parte de sus propios alimentos, vinos o postres.

El egoísmo se manifiesta en muchas formas. Tomemos, por ejemplo, la política de partidos. Un

asunto, que naturalmente tiene varios aspectos, es analizado por ciertos hombres como si en

realidad sólo tuviese uno nada más, o sea el que les conviene a ellos. Esta obsecación engendra en

ellos el odio contra los que no son de su parecer y la pugna puede lanzarlos a perpetrar

abominables crímenes que a veces encubren bajo los nombres más altisonantes. Asi también, las

guerras entre naciones estallan cuando ninguno de los adversarios desea ver el punto de vista del

otro, obsesionado generalmente por sus propios intereses.

Las huelgas y los paros, con frecuencia, son ejemplos de un exagerado egoísmo. En muchos casos.

los empresarios no han querido reconocer que un hombre que ejecuta faenas pesadas merece, en

honor a la justicia, participar de las comodidades y goces del mundo, como fruto de sus esfuerzos.

y no vivir condenado a perpetua servidumbre, en beneficio de los accionistas del negocio. Por otra

parte, el obrero debe comprender que, sin capital, no habría trabajo en gran escala, y que los

accionistas de una empresa deben percibir alguna ganancia en pago al riesgo de su inversión.

En los periódicos podemos ver ejemplos de egoísmo cuando leemos cartas de hombres de pocas

luces que, por cualquier pequeña contrariedad, recurren a la prensa con el fin de ventilar sus

asuntos.

#### **PARTE II:**

## DE SCOUT A CIUDADANO 4. SERVICIO AL PRÓJIMO

Es verdadero Scout es activo en la

realización de buenas acciones.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

Más aún, podrá verse que así ocurre en todas las escalas sociales, y hasta en los juegos de los

niños. A veces, cuando uno de éstos se siente disconforme por no haber obtenido suficientes

triunfos, abandona bruscamente el juego diciendo: "¡No juego más!" No le importa un bledo echar

a perder la diversión de sus compañeros; lo único que desea es satisfacer su despecho.

# Medios para extirpar el Egoísmo

El Escultismo tiende, en forma práctica, a liberar al niño de sus hábitos egoístas. Cuando éste se

satura de espíritu caritativo, se encuentra en muy buen camino para dominar o extirpar esas

tendencias nocivas.

La primera frase de la promesa que hace un muchacho al ingresar en el Escultísmo es: "Cumplir

mis obligaciones para con Dios". Nótese que no dice: "Seré leal a Dios". Esto significaría un estado

de la mente y no el gesto espontáneo para la acción que es el espíritu activo de la promesa.

El objetivo principal del Escultismo es proporcionar alguna forma práctica de instrucción, en lugar

de seguir el método de imbuir preceptos prohibitivos, ya que el muchacho es más dúctil a la acción

que al acatamiento de mandatos teóricos. De ahí que se trate de incluir en sus actividades la

costumbre de efectuar buenas acciones en la vida cotidiana, como base de futura buena intención

y cortesía para con los demás. El fondo religioso que hay en esto es común a todas las creencias, y

por ello el Escultismo no está en pugna con ningún culto.

Así el muchacto puede comprender mejor que parte de sus "deberes para con Dios" es desarrollar,

como don sagrado, esos sentimientos que Dios le ha infundido, para que le sean de provecho en el

curso de la vida. Así mismo debe cuidar su cuerpo, energías y vigor reproductivo para emplearlos

en el servicio de Dios; atender la mente, cuyos maravillosos atributos (razón, memoria y

apreciación) lo elevan sobre el nivel de los irracionales; exaltar el alma animada por el soplo divino

del amor que puede desarrollar mediante la expresión y práctica contínuas. Así es como se enseña

al muchacho que el cumplimiento de los deberes para con Dios significa, no simplemente acogerse

a su infinita bondad, sino cumplir con el elevado principio de "Amaos los unos a los otros".

Lo curioso del caso es que esta obligación de servir a los demás con buenas acciones es lo que

atrae más de lleno y más rápidamente el celo del scout. Aunque parezca trivial, el hecho de

sacrificar pequeñas conveniencias y placeres personales, en favor de los demás, realmente forma

la base sobre la cual descansa el espíritu de renunciamiento en provecho ajeno.

Las acciones laudables de menor importancia incluidas en el credo del scout son en sí el primer

paso para desarrollar los buenos sentimientos hacia el prójimo. El estudio de la naturaleza y los

animales fortifica la nobleza de sentimientos en el muchacho, y lo induce a vencer esa inclinación

hacia la crueldad que muchas personas consideran inherente a la niñez, pero que yo, de mi parte,

no creo tan común como se supone.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

De esas pequeñas buenas acciones pasa el muchacho a la práctica de auxilio que debe prestar a

lesionados o heridos, y de allí, en gradación natural, al salvamento de vidas, en casos de urgencia,

desarrollando con ello el sentido del deber para con los demás y la espontaneidad de sacrificio en

cualquier momento de peligro. Todo esto le imbuye nuevamente la idea de abnegación por su

hogar, el prójimo y la patria, estimulándolo a exaltar su patriotismo y su lealtad, en un sentido

mucho más elevado que el simple ademán mecánico de agitar una bandera.

### Servicio a la colectividad

La enseñanza de servir a los demás no se circunscribe a la teoría; sino que abarca el desarrollo de

dos aspectos distintos: la inculcación del espíritu de benevolencia y la disposición de oportunidades

para ejercitarlo prácticamente.

Esta enseñanza se realiza principalmente por medio del ejemplo, y el Jefe de Tropa es el primero

en darlo con su patriótica dedicación al servicio de la juventud, sin más mira que la satisfacción

que de ello deriva, y sin esperar ninguna recompensa material.

El Jefe de Tropa da a sus muchachos la oportunidad de la práctica, sugiriéndoles la realización de

servicios especiales.

Y los servicios al público ofrecen el mejor campo de adiestramiento práctico del deber para con la

colectividad, ejercitando el patriotismo y el sacrificio desinteresado mediante la expresión.

La labor de los scouts en tiempos de paz y de guerra, al hacerse cargo voluntariamente de pesadas

obligaciones, para servir a su patria, es en sí una prueba de su anhelo de emprender una buena

obra y de la disposición de hacerse eficientes cuando los inspira una buena causa. Este terreno

ofrece un medio poderoso para desarrollar en forma práctica al ciudadano ideal.

Como ejemplo de servicios al público puede mencionarse el que prestan los scouts a las

poblaciones en casos de incendios y otras calamidades. Tales servicios son especialmente

adecuados para scouts de mucha experiencia en otras labores y el hecho de encargárseles que los

presten tienie un fuerte aliciente para ellos.

Además, aunque la Tropa se organice y equipe originalmente con el propósito de apagar incendios,

a medida que adquiere mayor habilidad, puede también encargarse de prestar socorro en toda

clase de accidentes que ocurran en el vecindario, tales como los de tránsito, asfixia, explosiones,

crecientes o inundaciones, descarrilamientos, etc.

Esto requiere, además de los ejercicios rutinarios, algunas nociones de salvamento y primeros

El Escultismo es una fraternidad en la cual no existen distingos de categoría social, religión, nacionalidad, ni razas.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

auxilios en casos de incendio, así como el conocimiento y la práctica de localizar, rescatar y prestar

asistencia adecuada en cada caso; por ejemplo: familiaridad con substancias químicas, el empleo

de botes, la forma de salvar de las aguas a una persona, la manera de aplicar los ejercicios para la

respiración artificial, los medios de sosegar animales asustados, el manejo de alambres

electrificados, líquidos hirvientes, etc.

En algunos casos es conveniente que cada patrulla se especialice en los recursos requeridos para

un determinado accidente, pero en general, si las patrullas practican para todos gradualmente, se

puede conseguir una eficiencia completa de la Tropa en conjunto.

No obstante, en la organización de la Tropa para prestar ayuda en acontecimientos fortuitos,

deberían asignarse cometidos especiales a cada patrulla, dividiendo a los muchachos, por ejemplo,

en patrullas de salvamento, primeros auxilios, mensajeros, etc.

Y se notará que la variedad de la labor que ha de ejecutarse presta campo a una serie de

actividades que despiertan mucho interés en los muchachos.

La práctica de movilizaciones de socorro, en accidentes ficticios, es esencial para lograr eficiencia y

destreza.

Luego, si la eficacia se pone de manifiesto públicamente, atraerá sin duda la atención del pueblo en

general, incitando a éste a brindar cooperación. El quid estribará en que tal servicio sea reconocido

como educativo para los muchachos y de gran utilidad práctica para todo el mundo.

# **Efecto posterior**

El dominio de sí mismo y el desarrollo de amor y servicio al prójimo encierran el sentido de la

misericordia divina, y realizan un cambio total en el corazón del individuo, haciéndole ver un reflejo

de verdadero paraíso y la gran satisfacción que experimenta sintiéndose perteneciente al grupo de

los bienhechores.

La pregunta que se hará entonces el muchacho no será: "¿Qué saco de ello?" sino ésta: "¿Qué

puedo dar de mí mismo en la vida?"

No importa cuál sea la forma de religión que adopte más tarde, el muchacho habrá aprendido por

sí mismo sus fundamentos, y conociéndolos mediante la práctica, se convierte en un ciudadano con

amplia visión de bondad y simpatía para con sus semejantes.

Guía para el Jefe de Tropa

http://www.siemprescout.org

El objeto fundamental del Escultismo es tomar el carácter del joven cuando está pletórico de

entusiasmo, para moldearlo en su apropiada forma, y estimular al muchacho a desarrollar su

individualidad, con el fin de que pueda educarse a sí mismo y convertirse en hombre probo y

ciudadano útil para su país. Así esperamos desempeñar un papel constructivo en el fortalecimiento

moral y material de la nacion.

Pero, al fomentar aspiraciones nacionales, correremos el riesgo de convertirnos en sujetos

intransigentes y tal vez envidiosos del adelanto conseguido por otros países. Si no evitamos estos

malos sentimientos, llegaríamos a resultados contraproducentes, trayendo la maldad cuando lo que

perseguíamos con tanto anhelo era escapar de ella.

Afortunadamente para nosotros, el Movimiento del Escultismo cuenta ya con organismos hermanos

en casi todos los países civilizados del mundo; y hemos formado el núcleo fuerte y tangible de una

Hermandad Mundial. Además, la potencialidad que lo vigoriza se complementa por el desarrollo de

otro movimiento afín de cooperación: el de las Muchachas Guias.

También tenemos que el propósito perseguido por la educación del Escultismo es idéntico en todas

las naciones: eficacia en el servicio al prójimo. Y con tal meta en común, podemos, como

Fraternidad Internacional de Servicio, ir muy lejos en la noble tarea que nos hemos impuesto.

Por medio del adiestramiento que damos al muchacho, desarrollamos al individuo, tanto en espíritu

como en eficacia, para que sea útil a la población de su país. Basándonos en este principio, y

siguiendo la escala ascendente, tratamos de desarrollar en una nación el verdadero espiritu

constructivo, para que su pueblo se impulse a laborar con efectividad en el concierto de todos los

países.

Si cada uno de ellos desempeña a conciencia el papel que le corresponde, habrá mayor prosperidad

y dicha en todo el mundo, consiguiéndose por fin establecer lo que tanto hemos anhelado:

PAZ EN LA TIERRA PARA LOS HOMBRES

DE BUENA VOLUNTAD

PARTE II:

**DE SCOUT A** 

CIUDADANO

**5-RESUMIENDO** 

Con entereza de carácter y buen humor, el muchacho vencerá todos los males y tentaciones que se le presenten en su marcha por el camino de la virtud.

Guía para el Jefe de Tropa http://www.siemprescout.org Guía para el Jefe de Tropa http://www.siemprescout.org