Tranformación Digital de Operaciones

Su nivel actual de Madurez Digital en Operaciones y los potenciales beneficios para la empresa:

Samsung

Documento elaborado con la ayuda de: German

CEO

pagina 2

1. ¿Dónde está "Samsung" hoy?

el actual de ez Digital de ciones y sus ales Retos locio

Conclusiones

•

٠



Una
exitosa
Transformación
Digital
de
Operaciones
puede
generar
importantes
beneficios:

•

•

Tener una visión clara y una estrategia sistemática que mejoren la sostenibilidad y competitividad del negocio.

Responder a las necesidades de los clientes con mayor eficiencia, flexibilidad y velocidad.

La siguiente estimación* debe permitir entender el poencial beneficio para la empresa "Samsung" al convertirse en un Líder Digital en cada una de las tres dimensiones de nuestro Diagnóstico. Para lograrlo, es necesario apuntar al nivel 4 de cada una de las variables, teniendo en cuenta su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones.

Tipo de potencial COP a COP por año

Rango en %

Rango en COP:

Nuestras estimaciones se alimentan de la información compartida en el Diagnóstico y de experiencias en empresas y proyectos similares.

3. ¿Cómo avanzar con la Transformación Digital de Operaciones?

serían los siguientes pasos

Transformación Digital de Operaciones - de manera controlado y priorizada. La clave está en la orientación hacia el beneficio para el negocio.

• Para

digitalizar

laa.

procesos

prpductivos

se

requiere

invertir

en

Tecnologías

Habilitantes.

• Frente

a sus

principales

Retos

uc

Negocio,

existen

soluciones

específicas

a la

medida

de las

empresas

en

Colombia.

• Las

Transfromaciones

son

complejas

У

requieren

altos

niveles de

compromiso

y recursos.

Le

recomendamos

ir paso

a paso

e iniciar

con un proyecto

"faro":

Alcance

limitado

a una

linea de

producción,

con un
Costo/Beneficio
importante
que
impacte
el
negocio

• Para

ilustrarlo
frente
al Reto
de
Negocio
#1:
"Mejorar
Eficiencia
Operacional
en
general"

Proyecto

•

•

Mejorar
la
Eficiencia
operacional
mediante
la
digitalización
de
la
información
del
piso
de
planta.

Alcance y Tecnología Habilitante:

Dotar la planta con infraestructura tecnológica de Comunicaciones.

Digitalizar los flujos de información del piso de planta mediante el uso del Internet Industrial de las Cosas(IIoT).

Visualizar indicadores clave en tiempo real mediante el uso de pantallas industriales y dispositivos personales.