

Su nivel actual de Madurez Digital en Operaciones y los potenciales beneficios para la empresa:

## Colchones S.A

Documento elaborado con la ayuda de: Jens Bonkowski

### Jefe

#### 1. ¿Dónde está "Colchones S.A" hoy?

Su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones y sus principales Retos de Negocio

#### Conclusiones

"Colchones S.A" es una empresa Mediana del sector de Textil, Confección

- En comparación con sus pares, "Colchones S.A" está por delante de su competencia en Colombia en relación a su Madurez Digital de Operaciones.
- La modernización de la tecnología habilitante de sus procesos productivos presenta grandes oportunidades y necesidades de modernización.

Colchones S.A" comparte sus principales retos con otras empresas del sector:

- Reducir el consumo de Servicios Públicos: Energía, Agua, Combustible, Gas, etc
- Tener información real (costo unitario, insumos usados) y trazabilidad del producto para Terceros, Reguladores, Clientes

## **2. Por qué seguir avanzando:**

Los beneficios de la Transformación Digital de Operaciones para Colchones S.A

Una exitosa Transformación Digital de Operaciones puede generar importantes beneficios:

- Tener una visión clara y una estrategia sistemática que mejoren la sostenibilidad y competitividad del negocio.
- Responder a las necesidades de los clientes con mayor eficiencia, flexibilidad y velocidad.

La siguiente estimación\* debe permitir entender el poencial beneficio para la empresa "Colchones S.A" al convertirse en un Líder Digital en cada una de las tres dimensiones de nuestro Diagnóstico. Para lograrlo, es necesario apuntar al nivel 4 de cada una de las variables, teniendo en cuenta su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones.

Tipo de potencial		Rango en %	Rango en COP: COP a COP por año Aumentar
ingresos	7-9	144,000,000 COP-	

Nuestras estimaciones se alimentan de la información compartida en el Diagnóstico y de experiencias en empresas y proyectos similares.

### 3. ¿Cómo avanzar con la Transformación Digital de Operaciones?

rian los siguientes pasos

**Transformación Digital de Operaciones - de manera controlado y priorizada. La clave está en la orientación hacia el beneficio para el negocio.**

- Para digitalizar los procesos prductivos se requiere invertir en Tecnologías Habilitantes.

- Frente a sus principales Retos de Negocio, existen soluciones específicas a la medida de las empresas en Colombia.

- Las Transformaciones son complejas y requieren altos niveles de compromiso y recursos. Le recomendamos ir paso a paso e iniciar con un proyecto "faro": Alcance limitado a una línea de producción, con un Costo/Beneficio importante que impacte el negocio

- Para ilustrarlo frente al Reto de Negocio #1: Reducir el consumo de Servicios Públicos: Energía, Agua, Combustible, etc

## Proyecto

Medir, analizar y optimizar el consumo de servicios públicos

### Alcance y Tecnología Habilitante:

- Dotar la planta con infraestructura tecnológica de Comunicaciones.

- Digitalizar los flujos de información del piso de planta mediante el uso del Internet Industrial de las Cosas (IIoT).

## 4. Nuestra Invitación

**Andrés Pinzón**

Market & Partners Manager

**+57 301 622 6375**

[Andres.pinzon@ibisa.co](mailto:Andres.pinzon@ibisa.co)

**[www.ibisa.co](http://www.ibisa.co)**

**Pontificia Universidad Javeriana**

Departamento  
de Ingeniería  
Industrial  
Facultad de  
Ingeniería

**Gabriel Zambrano Rey**

+57 1320 8320 ext 5413

Edificio Jose Gabriel Maldonado, PISO 3

