

Su nivel actual de Madurez Digital en Operaciones y los potenciales beneficios para la empresa:

Sandia

Documento elaborado con la ayuda de: Daniela Jimenez

Gerente

1. ¿Dónde está "Sandia" hoy?

Su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones y sus principales Retos de Negocio

Conclusiones

"Sandia" es una empresa Grande: Más de 100.000 MCOP del sector de Industria Química

- En comparación con sus pares, "Sandia" está por delante de su competencia en Colombia en relación a su Madurez Digital de Operaciones.
- La modernización de la tecnología habilitante de sus procesos productivos presenta grandes oportunidades y necesidades de modernización.

"Sandia" comparte sus principales retos con otras empresas del sector:

- Predicción de eventos críticos o fallas y/o Mantenimiento predictivo
- Tener información real (costo unitario, insumos usados) y trazabilidad del producto para Terceros, Reguladores, Clientes

2. Por qué seguir avanzando:

Los beneficios de la Transformación Digital de Operaciones para Sandia

Una exitosa Transformación Digital de Operaciones puede generar importantes beneficios:

- Tener una visión clara y una estrategia sistemática que mejoren la sostenibilidad y competitividad del negocio.
- Responder a las necesidades de los clientes con mayor eficiencia, flexibilidad y velocidad.

La siguiente estimación* debe permitir entender el poencial beneficio para la empresa "Sandia" al convertirse en un Líder Digital en cada una de las tres dimensiones de nuestro Diagnóstico. Para lograrlo, es necesario apuntar al nivel 4 de cada una de las variables, teniendo en cuenta su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones.

Tipo de potencial		Rango en %	Rango en COP: COP a COP por año	Aumentar
ingresos	13-15	189,000,000	COP-	

Nuestras estimaciones se alimentan de la información compartida en el Diagnóstico y de experiencias en empresas y proyectos similares.

3. ¿Cómo avanzar con la Transformación Digital de Operaciones?

rian los siguientes pasos

**Transformación Digital de Operaciones - de manera controlado y
orientada. La clave está en la orientación hacia el beneficio para el
negocio.**

- Para digitalizar los procesos prductivos se requiere invertir
Tecnologías Habilitantes.

- Frente a sus principales Retos de Negocio, existen
soluciones específicas a la medida de las empresas en Colombia.

- Las Transformaciones son complejas y requieren altos
niveles de compromiso y recursos. Le recomendamos ir paso a
paso e iniciar con un proyecto "faro": Alcance limitado a una línea
de producción, con un Costo/Beneficio importante que impacte el
negocio

- Para ilustrarlo frente al Reto de Negocio #1: Predicción de
eventos críticos o fallas y/o Mantenimiento predictivo

Proyecto

Aumentar el Run-Time de los activos mediante software y
modelos de Analítica Predictiva

Alcance y Tecnología Habilitante:

- Dotar la planta con infraestructura tecnológica de Comunicaciones.

- Digitalizar los flujos de información del piso de planta mediante el uso del Internet Industrial de las
Cosas (IIoT).

4. Nuestra Invitación

Andrés Pinzón

Market & Partners Manager

+57 301 622 6375

Andres.pinzon@ibisa.co

www.ibisa.co

Pontificia Universidad Javeriana

Departamento
de Ingeniería
Industrial
Facultad de
Ingeniería

Gabriel Zambrano Rey

+57 1320 8320 ext 5413

Edificio Jose Gabriel Maldonado, PISO 3

