Tranformación Digital de Operaciones

Su nivel actual de Madurez Digital en Operaciones y los potenciales beneficios para la empresa:

Samsung

Documento elaborado con la ayuda de: German

CEO

1. ¿Dónde está "Samsung" hoy?

Su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones y sus principales Retos de Negocio

Conclusiones

"Samsung" es una empresa Grande: Más de 100.000 MCOP del sector de Textil, Confección

- En comparación con sus pares, "Samsung" está un paso atrás de su competencia en Colombia en relación a su Madurez Digital de Operaciones.
- La modernización de la tecnología habilitante de sus procesos productivos presenta grandes oportunidades y necesidades de modernización.

"Samsung" comparte sus principales retos con otras empresas del sector:

- Tener información del proceso productivo para optimizar la planeación y los niveles de cumplimiento al cliente
- Poder personalizar el producto final para cada cliente y/o reducir el tamaño mínimo de un lote de producción

2. Por qué seguir avanzando:

Una
exitosa
Transformación
Digital
de
Operaciones
puede
generar
importantes
beneficios:

•

•

Tener una visión clara y una estrategia sistemática que mejoren la sostenibilidad y competitividad del negocio.

Responder a las necesidades de los clientes con mayor eficiencia, flexibilidad y velocidad.

La siguiente estimación* debe permitir entender el poencial beneficio para la empresa "Samsung" al convertirse en un Líder Digital en cada una de las tres dimensiones de nuestro Diagnóstico. Para lograrlo, es necesario apuntar al nivel 4 de cada una de las variables, teniendo en cuenta su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones.

Tipo de potencial COP a COP por año

Rango en %

Rango en COP:

OP a COP por año

Nuestras estimaciones se alimentan de la información compartida en el Diagnóstico y de experiencias en empresas y proyectos similares.

3. ¿Cómo avanzar con la Transformación Digital de Operaciones?

serían los siguientes pasos

Transformación Digital de Operaciones - de manera controlado y priorizada. La clave está en la orientación hacia el beneficio para el negocio.

 Para digitalizar los procesos prpductivos se requiere invertir en Tecnologías Habilitantes.

• Frente

a sus

principales

Retos

de

Negocio,

existen

soluciones

específicas

a la

medida

de las

empresas

en

Colombia.

• Las

Transfromaciones

son

complejas

y

requieren

altos niveles

de

compromiso

у

recursos.

LE

recomendamos

ir paso

a paso

e iniciar

con un

proyecto

"faro":

Alcance

limitado a una

linea de

producción, con un

Costo/Beneficio

importante

que

impacte el

negocio

• Para

ilustrarlo

frente

al Reto

de

Negocio

Proyecto

la
Eficiencia
operacional
mediante
la
digitalización
de
la
información
del
piso
de
planta.

Mejorar

Alcance y Tecnología Habilitante:

Dotar la planta con infraestructura tecnológica de Comunicaciones.

Digitalizar los flujos de información del piso de planta mediante el uso del Internet Industrial de las Cosas(IIoT).

Visualizar indicadores clave en tiempo real mediante el uso de pantallas industriales y dispositivos personales.

•

•

.

4. Nuestra Invitación

Andrés Pinzón

Market & Partners Manager

+57 301 622 6375

Andres.pinzon@ibisa.co

www.ibisa.co

Pontific Univers Javeria

Departa de Ingenie Industri Faculta de

Gabriel Zambra Rey

Ingenie

1320 8320 ext

+57

Edificio Jose Gabriel

5413

Maldon PISO 3

Nos

ponemos

su

disposición

Le

invitamos

conocer

los

casos

de

éxito

de

la Transformación

Digital

de

Operaciones

de

empresas

similares

EMPRESA

XXX