

Tranformación Digital de Operaciones

Su nivel actual de Madurez Digital en Operaciones y los potenciales beneficios para la empresa:

Sakura

Documento elaborado con la ayuda de: Daniela Jimenez

Gerente

1. ¿Dónde está "Sakura" hoy?

Su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones y sus principales Retos de Negocio

Conclusiones

"Sakura" es una empresa Mediana del sector de Textil, Confección

- En comparación con sus pares, "Sakura" está un paso atrás de su competencia en Colombia en relación a su Madurez Digital de Operaciones.

- La modernización de la tecnología habilitante de sus procesos productivos presenta grandes oportunidades y necesidades de modernización.

"Sakura" comparte sus principales retos con otras empresas del sector:

- Reducir el consumo de Servicios Públicos: Energía, Agua, Combustible, Gas, etc
- Poder personalizar el producto final para cada cliente y/o reducir el tamaño mínimo de un lote de producción

2. Por qué seguir avanzando:

Una exitosa Transformación Digital de Operaciones puede generar importantes beneficios:

- Tener una visión clara y una estrategia sistemática que mejoren la sostenibilidad y competitividad del negocio.
- Responder a las necesidades de los clientes con mayor eficiencia, flexibilidad y velocidad.

La siguiente estimación* debe permitir entender el potencial beneficio para la empresa "Sakura" al convertirse en un Líder Digital en cada una de las tres dimensiones de nuestro Diagnóstico. Para lograrlo, es necesario apuntar al nivel 4 de cada una de las variables, teniendo en cuenta su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones.

Tipo de potencial	Rango en %	Rango en COP: COP a COP por año
-------------------	------------	---------------------------------

Nuestras estimaciones se alimentan de la información compartida en el Diagnóstico y de experiencias en empresas y proyectos similares.

3. ¿Cómo avanzar con la Transformación Digital de Operaciones?

rían los siguientes pasos

**Transformación Digital de Operaciones - de manera controlado y
orientada. La clave está en la orientación hacia el beneficio para el
negocio.**

- Para digitalizar los procesos prpductivos se requiere invertir
Tecnologías Habilitantes.

- Frente a sus principales Retos de Negocio, existen
uciones específicas a la medida de las empresas en Colombia.

- Las Transfromaciones son complejas y requieren altos
eles de compromiso y recursos. Le recomendamos ir paso a
so e iniciar con un proyecto "faro": Alcance limitado a una linea
producción, con un Costo/Beneficio importante que impacte el
negocio

- Para ilustrarlo frente al Reto de Negocio #1: "Mejorar
ciencia Operacional en general"

Proyecto

Mejorar la Eficiencia operacional mediante la digitalización de
la información del piso de planta.

Alcance y Tecnología Habilitante:

- Dotar la planta con infraestructura tecnológica de Comunicaciones.

• Digitalizar los flujos de información del piso de planta mediante el uso del Internet Industrial de las Cosas (IIoT).

Visualizar indicadores clave en tiempo real mediante el uso de pantallas industriales y dispositivos personales.

4. Nuestra Invitación

Andrés Pinzón

Market & Partners Manager

+57 301 622 6375

Andres.pinzon@ibisa.co

www.ibisa.co

Pontificia Universidad Javeriana

Departamento
de Ingeniería
Industrial
Facultad de
Ingeniería

Gabriel Zambrano Rey

+57 1320 8320 ext 5413

