

Transformación Digital de Operaciones

Su nivel actual de Madurez Digital en Operaciones y los potenciales beneficios para la empresa:

Korea

Documento elaborado con la ayuda de: Antonio Banderas

Gerente

de está "Korea" hoy?

ual de Madurez Digital de Operaciones y sus principales Retos de Negocio

Conclusiones

"Korea" es una empresa Pequeña del sector de Industria Metalmeccánica y Automotriz

- En comparación con sus pares, "Korea" está un paso atrás de su competencia en Colombia en relación a su Madurez Digital de Operaciones.
- La modernización de la tecnología habilitante de sus procesos productivos presenta grandes oportunidades y necesidades de modernización.

"Korea" comparte sus principales retos con otras empresas del sector:

- Mejorar Eficiencia Operacional en general
- Reducir inventarios de producto final y/o materia prima

2. Por qué seguir avanzando:

Los beneficios de la Transformación Digital de Operaciones para Korea

Una exitosa Transformación Digital de Operaciones puede generar importantes beneficios:

- Tener una visión clara y una estrategia sistemática que mejoren la sostenibilidad y competitividad del negocio.

- Responder a las necesidades de los clientes con mayor eficiencia, flexibilidad y velocidad.

La siguiente estimación* debe permitir entender el poencial beneficio para la empresa "Korea" al convertirse en un Líder Digital en cada una de las tres dimensiones de nuestro Diagnóstico. Para lograrlo, es necesario apuntar al nivel 4 de cada una de las variables, teniendo en cuenta su nivel actual de Madurez Digital de Operaciones.

Tipo de potencial	Rango en %	Rango en COP: COP a COP por año
-------------------	------------	---------------------------------

Nuestras estimaciones se alimentan de la información compartida en el Diagnóstico y de experiencias en empresas y proyectos similares.

3. ¿Cómo avanzar con la Transformación Digital de Operaciones?

harían los siguientes pasos

Transformación Digital de Operaciones - de manera controlado y priorizada.
La clave está en la orientación hacia el beneficio para el negocio.

- Para digitalizar los procesos prpductivos se requiere invertir en **Tecnologías Habilitantes**.

- Frente a sus principales Retos de Negocio, existen soluciones específicas a la medida de las empresas en Colombia.

- Las Transformaciones son complejas y requieren altos niveles de compromiso y recursos. Le recomendamos ir paso a paso e iniciar con un proyecto "faro": Alcance limitado a una línea de producción, con un Costo/Beneficio importante que impacte el negocio

- Para ilustrarlo frente al Reto de Negocio #1: "Mejorar la Eficiencia Operacional en general"

Proyecto

Mejorar la Eficiencia operacional mediante la digitalización de la información del piso de planta.

Alcance y Tecnología Habilitante:

- Dotar la planta con infraestructura tecnológica de Comunicaciones.

- Digitalizar los flujos de información del piso de planta mediante el uso del Internet Industrial de las Cosas (IIoT).

- Visualizar indicadores clave en tiempo real mediante el uso de pantallas industriales y dispositivos personales.

4. Nuestra Invitación

Andrés Pinzón

Market & Partners Manager

+57 301 622 6375

Andres.pinzon@ibisa.co

www.ibisa.co

Pontificia Universidad Javeriana

Departamento
de Ingeniería
Industrial
Facultad de
Ingeniería

Gabriel Zambrano Rey

+57 1320 8320 ext 5413

Edificio Jose Gabriel Maldonado, PISO 3